



# T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI

## 2023 MALİ YILI FAALİYET RAPORU

Yusufpaşa Mahallesi  
Karadağ Caddesi  
No:13  
Merkez / KARS





# 2023 Yılı Faaliyet Raporu



T.C.  
KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI

## 2023 YILI FAALİYET RAPORU

**Adres:**

*Yusufpaşa Mahallesi  
Karadağ Caddesi  
Merkez/KARS*

**Telefon:**

*0 474 223 2150*

**Fax:**

*0 474 223 2155*

**Web:**

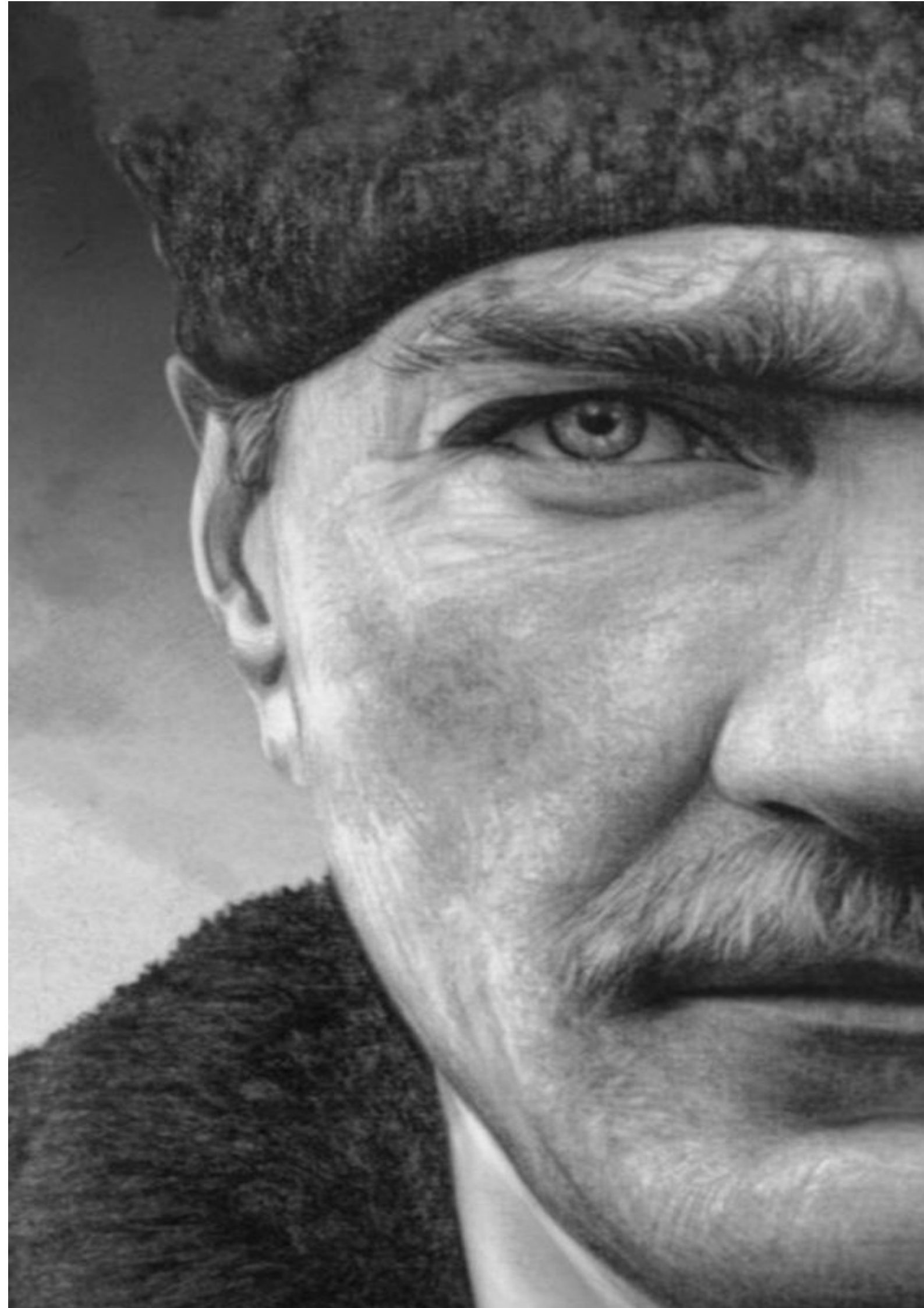
*[www.kars.bel.tr](http://www.kars.bel.tr)*

**E-mail:**

*[kars@kars.bel.tr](mailto:kars@kars.bel.tr)*

**“Zafer; ‘Zafer benimdir’  
diyebilenindir. Başarı ise,  
‘Başaracağım’ diye başlayarak  
sonunda ‘Başardım’ diyebilenindir.”**

**Mustafa Kemal Atatürk**





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

### Değerli Hemşehrilerim,

2023 yılı faaliyet raporumuzun bu sunuş bölümünde, Kars'ımızın huzur ve refahı için önemli kararlara imza atan, önerileriyle katkılar sağlayan ve bundan sonra ki çalışmalarımızda da destek ve yardımlarından daima yararlanacağımız değerli meclis üyelerime öncelikle teşekkür etmekle başlıyorum. Amacımız Kars'ın ekonomik, sosyal ve kültürel açıdan çok daha iyi bir seviyeye getirmek, halkımıza yerinde ve zamanında hizmet sunarak ihtiyaçları karşılamaktır. Bunun için gerekli şartları sağlamak, korumak ve geliştirmek birincil görevimizdir. Raporumuzda da göreceğiniz gibi, faaliyetlerimiz bu görevi başarıyla yerine getirdiğimizin bir göstergesidir.

Hizmet verdiğimiz süreç içerisinde, üzerinde durup hassasiyet gösterdiğimiz konular arasında; belediyemizin üzerinde bulunan borç yükünü hafifletmek, yapılamayan yatırımların ivedi şekilde başlatılması, projeler geliştirerek şehrin altyapı, temizlik, yol, kaldırım, içme suyu ve kanalizasyon gibi acil ihtiyaç olan alanlarda çalışmalarımız bulunmaktadır.

2023 yılı içerisinde yeni otogar hizmet binasının inşasına başlanmış olup 2024 yılında tamamlanacağı öngörülmektedir. Şehrin ihtiyacına hizmet verecek şekilde daha modern ve kullanışlı, çevre yolu ve hava alanı bağlantısı bulunmaktadır.

Kurumsallaşmayı güçlendirme çalışmalarının yanında, şehrimizde sosyal belediyeçilik anlayışıyla gerekli faaliyetlerin yapılması, kültür, sanat hizmetleri, sokak hayvanlarının bakımı ve korunması, şehrin estetiğine yönelik çalışmalar, çevre düzenleme ve peyzaj çalışmaları da faaliyetlerimiz arasında yer almaktadır.

Kars Belediyesi olarak yol, kaldırım, temizlik ve çöp toplama gibi asli görevlerin yanı sıra; biliyoruz ki eşitlikçi, insan hak ve özgürlüklerini temel alan bir kent politikası geliştirmek, sosyal ve ekonomik ekosisteminde var olan tüm canlılar için yaşanabilir bir kent ortaya çıkarmak artık yerel yönetimlerin en önemli sorumlulukları arasındadır. Bununla birlikte üzerinde mesai harcadığımız konular arasında olan ve kendimize görev addettiğimiz; Serhat Şehrimizde yoksulluğu önlemek, üretimin ışığında istihdam artırıcı politikalar geliştirmek, girişimciliği desteklemek gibi geniş bir yelpazede projelerimizi hazırlayarak önümüzdeki hizmet sürecinde hayata geçirme gayreti içinde olacağız.

2023 yılı boyunca yürüttüğümüz çalışmaların şeffaf bir biçimde yer aldığı bu faaliyet raporunu kamuoyunun bilgi ve denetimine sunar; faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde emeği geçen çalışma arkadaşlarıma gösterdikleri çaba ve özveriden dolayı teşekkür ederim



**Ziya POLAT**  
**Kars Valisi**  
**Belediye Başkan V**



## İÇİNDEKİLER

A Misyon - Vizyon .....	8
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....	9
C- İdareye İlişkin Bilgiler .....	1
1- Fiziksel Yapı.....	1
2- Örgüt Yapısı.....	3
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynakları.....	1
4- İnsan Kaynakları .....	3
5- Sunulan Hizmetler.....	6
6- Yönetim ve İç Kontrol .....	2
II – AMAÇ ve HEDEFLER .....	3
A - İdarenin Amaç ve Hedefleri .....	3
B – Temel Politikalar ve Öncelikler .....	4
III – FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER .....	9
A – Mali Bilgiler.....	9
1-Bütçe Uygulama Sonuçları .....	9
2 – Mali Denetim Sonuçları .....	13
B – Performans Bilgileri.....	14
1 – Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	14
2 – Performans Sonuçları Tablosu .....	182
3 – Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	209
4 - Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	209
IV – KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	212
A – Üstünlükler .....	212
B- Zayıflıklar .....	212
C – Değerlendirme.....	213
V – ÖNERİ ve TEDBİRLER .....	214
EKLER ( İç Kontrol Güvence Beyanları) .....	215
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI.....	215
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI .....	216



A MİSYON - VİZYON

### **MİSYONUMUZ**

*Kars'ın sahip olduğu tarihi ve kültürel mirası gözeterek Kars halkına nitelikli belediye hizmetleri sunmaktır*

---

### **VİZYONUMUZ**

*Çevreye tarihe ve kültüre saygılı yaşam standartları yükselmiş turizm ve ticaret merkezi olmak.*

---

### **TEMEL DEĞERLERİMİZ**

*Adil ve tarafsız olmak •*

*Personelin hizmet içi eğitimine önem vermek*

*• Planlı çalışmak*

*• Sosyal belediyecilik anlayışını hayata geçirmek*

*• Disiplinli olmak*

*• Demokratik değerlere inanmak*

*• Bilim ve teknolojinin imkanlarından faydalanmak*

*• Tarihi ve kültürel mirası korumak*

*• Kararlılık*

*• Diğer kurumlarla işbirliğini gözetmek ve uyum içinde çalışmak*

*• Kaynakları etkin ve verimli kılmak*

*• Dürüstlük*

*• Katılımcılık*

*• Hesap verebilirlik*

*• Şeffaflık*

*• Kendi değerlerine sahip çıkmak*

*• Toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlılık*

*• Dayanışma ruhunu Kars'ta etkin kılmak*

*• Çalışanın memnuniyetini sağlamak*

*• Güvenilir olmak*

*• Kolektif çalışma anlayışını hakim kılmak*

*• İnsan odaklı olmak*





## B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

### Belediyenin görev ve sorumlulukları(5393 sayılı Kanun Madde 14)

**Madde 14-** Belediye, mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla;

a) İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor orta ve yüksek öğrenim öğrenci yurtları (Bu Kanunun 75 inci maddesinin son fıkrası, belediyeler, il özel idareleri, bağlı kuruluşları ve bunların üyesi oldukları birlikler ile ortağı oldukları Sayıştay denetimine tabi şirketler tarafından, orta ve yüksek öğrenim öğrenci yurtları ile Devlete ait her derecedeki okul binalarının yapım, bakım ve onarımı ile tefrişinde uygulanmaz.); sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır. **(Mülga son cümle: 12/11/2012-6360/17 md.) (...)** **(Ek cümleler: 12/11/2012-6360/17 md.)** Büyükşehir belediyeleri ile nüfusu 100.000'in üzerindeki belediyeler, kadınlar ve çocuklar için konukevleri açmak zorundadır. Diğer belediyeler de mali durumları ve hizmet önceliklerini değerlendirerek kadınlar ve çocuklar için konukevleri açabilirler. <sup>[8][9]</sup>

b) (...) <sup>[10]</sup> Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir; mabetlerin yapımı, bakımı, onarımını yapabilir; kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir; cemevlerinin yapım, bakım ve onarımını yapabilir. **(Değişik ikinci cümle: 12/11/2012-6360/17 md.)** Gerektiğinde, sporu teşvik etmek amacıyla gençlere spor malzemesi verir, amatör spor kulüplerine aynı ve nakdî yardım yapar ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan öğrencilere, sporculara, teknik yöneticilere ve antrenörlere

belediye meclisi kararıyla ödül verebilir. Gıda bankacılığı yapabilir. <sup>[11][12]</sup>

**(Ek fıkra: 12/11/2012-6360/17 md.; Değişik: 12/7/2013-6495/100 md.)** Belediyelerin birinci fıkranın (b) bendi uyarınca, sporu teşvik etmek amacıyla yapacakları nakdi yardım, bir önceki yıl genel bütçe vergi gelirlerinden belediyeleri için tahakkuk eden miktarın; büyükşehir belediyeleri için binde yedisini, diğer belediyeler için binde on ikisini geçemez.

**(İptal fıkra: Anayasa Mahkemesinin 24/1/2007 tarihli ve E. 2005/95, K. 2007/5 sayılı Kararı ile. )**

Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, belediyenin malî durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirlenir.

Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda engelli, yaşlı, düşükün ve dar gelirli durumuna uygun yöntemler uygulanır. <sup>[13]</sup>

Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı belediye sınırlarını kapsar.

Belediye meclisinin kararı ile mücavir alanlara da belediye hizmetleri götürülebilir.

4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu hükümleri saklıdır.

**(Ek fıkra: 1/7/2006-5538/29 md.)** Sivil hava ulaşımına açık havaalanları ile bu havaalanları bünyesinde yer alan tüm tesisler bu Kanunun kapsamı dışındadır.

### Belediyenin yetkileri ve imtiyazları

**Madde 15-** Belediyenin yetkileri ve imtiyazları şunlardır:

a) Belde sakinlerinin mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak.

b) Kanunların belediyeye verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, belediye yasakları koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek.

c) Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri ile ilgili olarak kanunlarda belirtilen izin veya ruhsatı vermek.

d) Özel kanunları gereğince belediyeye ait vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak; vergi, resim ve harç dışındaki özel hukuk hükümlerine göre tahsili gereken doğal gaz, su,



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilini yapmak veya yaptırmak.

e) Müktesep haklar saklı kalmak üzere; içme, kullanma ve endüstri suyu sağlamak; atık su ve yağmur suyunun uzaklaştırılmasını sağlamak; bunlar için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettirmek; kaynak sularını işletmek veya işlettirmek.

f) Toplu taşıma yapmak; bu amaçla otobüs, deniz ve su ulaşım araçları, tünel, raylı sistem dâhil her türlü toplu taşıma sistemlerini kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettirmek.

g) Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak.

h) Mahallî müşterek nitelikteki hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla, belediye ve mücavir alan sınırları içerisinde taşınmaz almak, kamulaştırmak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, trampa etmek, tahsis etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesis etmek.

i) Borç almak, bağış kabul etmek.

j) Toptancı ve perakendeci hâlleri, otobüs terminali, fuar alanı, mezbaha, ilgili mevzuata göre yat limanı ve iskele kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettirmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilerce açılmasına izin vermek.

k) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.

l) Gayrisihhî müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.

m) Beldede ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi ve kayıt altına alınması amacıyla izinsiz satış yapan seyyar satıcıları faaliyetten men etmek, izinsiz satış yapan seyyar satıcıların faaliyetten men edilmesi sonucu, cezası ödenmeyerek iki gün içinde geri alınmayan gıda maddelerini gıda bankalarına, cezası ödenmeyerek otuz gün içinde geri alınmayan gıda dışı malları yoksullara vermek.

n) Reklam panoları ve tanıtıcı tabelalar konusunda standartlar getirmek.

o) Gayrisihhî işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; hafriyat toprağı ve moloz döküm alanlarını; sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) depolama sahalarını; inşaat malzemeleri, odun, kömür ve hurda depolama alanları ve satış yerlerini

belirlemek; bu alan ve yerler ile taşımalarda çevre kirliliğı oluşmaması için gereken tedbirleri almak.

p) Kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işlettirmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiğı bütün işleri yürütmek.

r) (Ek: 12/11/2012-6360/18 md.) Belediye mücavir alan sınırları içerisinde 5/11/2008 tarihli ve 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu, 26/9/2011 tarihli ve 655 sayılı Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve ilgili diğer mevzuata göre kuruluş izni verilen alanda tesis edilecek elektronik haberleşme istasyonlarına kent ve yapı estetiğı ile elektronik haberleşme hizmetinin gerekleri dikkate alınarak ücret karşılığında yer seçim belgesi vermek,

s) (Ek: 4/4/2015-6645/84 md.) Belediye sınırları içerisinde, yapı ruhsatı veya yapı kullanma izni hangi idare tarafından verilmiş olursa olsun, hizmete sunulacak olan asansörlerin tescilini yapmak, ilgili teknik mevzuat çerçevesinde yıllık periyodik kontrollerini yapmak ya da yetkilendirilmiş muayene kuruluşları aracılığıyla yaptırmak, gerekli hâllerde asansörleri hizmet dışı bırakmak.

ş) (Ek:24/12/2020-7261/33 md.) Bisiklet yollarının ve şeritlerinin, bisiklet ve elektrikli skuter park ve şarj istasyonlarının, yaya yollarının ve gürültü bariyerlerinin planlanması, projelendirilmesi, yapımı, bakımı ve onarımıyla ilgili işleri yürütmek.

(Ek fıkra: 4/4/2015-6645/84 md.) (s) bendi uyarınca asansörlerin yıllık periyodik kontrolünü yapacak belediyeler ile yetkilendirilmiş muayene kuruluşlarının sahip olması gereken şartlar, yıllık periyodik kontrol esasları ile yıllık periyodik kontrol ücretleri Türkiye Belediyeler Birliğı, Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliğı ve Türk Standardları Enstitüsü temsilcilerinin de yer alacağı bir komisyon tarafından belirlenir. Konuya ilişkin düzenlemeler, komisyon kararları doğrultusunda Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yapılır.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

(Ek fıkra: 12/11/2012-6360/18 md.) (r) bendine göre verilecek yer seçim belgesi karşılığında alınacak ücret Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığınca belirlenir. Ücreti yatırılmasına rağmen yirmi gün içerisinde verilmeyen yer seçim belgesi verilmiş sayılır. Büyükşehir sınırları içerisinde yer seçim belgesi vermeye ve ücretini almaya büyükşehir belediyeleri yetkilidir.

(I) bendinde belirtilen gayrisihhî müesseselerden birinci sınıf olanların ruhsatlandırılması ve denetlenmesi, büyükşehir ve il merkez belediyeleri dışındaki yerlerde il özel idaresi tarafından yapılır.

Belediye, (e), (f) ve (g) bentlerinde belirtilen hizmetleri Danıştayın görüşü ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığının kararıyla süresi kırkdokuz yılı geçmemek üzere imtiyaz yoluyla devredebilir; toplu taşıma hizmetlerini imtiyaz veya tekel oluşturmayacak şekilde ruhsat vermek suretiyle yerine getirebileceği gibi toplu taşıma hatlarını kiraya verme veya 67 nci maddedeki esaslara göre hizmet satın alma yoluyla yerine getirebilir.<sup>[14]</sup>

İl sınırları içinde büyükşehir belediyeleri, belediye ve mücavir alan sınırları içinde il belediyeleri ile nüfusu 10.000'i geçen belediyeler, meclis kararıyla; turizm, sağlık, sanayi ve ticaret yatırımlarının ve eğitim kurumlarının su, termal su, kanalizasyon, doğal gaz, yol ve aydınlatma gibi alt yapı çalışmalarını faiz almaksızın on yıla kadar geri ödemeli veya ücretsiz olarak yapabilir veya yaptırabilir, bunun karşılığında yapılan tesislere ortak olabilir; sağlık, eğitim, sosyal hizmet ve turizmi geliştirecek projelere Çevre ve Şehircilik Bakanlığının onayı ile ücretsiz veya düşük bir bedelle amacı dışında kullanılmamak kaydıyla taşınmaz tahsis edebilir. (Ek cümle: 12/11/2012-6360/18 md.) Belediye ve bağlı idareler, meclis kararıyla mabetlere, eğitim kurumlarına, yurtlara, okul pansiyonlarına, hastanelere ve cemevlerine

indirimli bedelle ya da ücretsiz olarak içme ve kullanma suyu verebilirler.<sup>(13)[15][16]</sup>

Belediye, belde sakinlerinin belediye hizmetleriyle ilgili görüş ve düşüncelerini tespit etmek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir.

Belediye mallarına karşı suç işleyenler Devlet malına karşı suç işlemiş sayılır. 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 75 inci maddesi hükümleri belediye taşınmazları hakkında da uygulanır.

Belediyenin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde ettiği gelirleri, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları ile belediye tarafından tahsil edilen vergi, resim ve harç gelirleri hacedilemez.

(Ek fıkra: 10/9/2014-6552/121 md.) İcra dairesince haciz kararı alınmadan önce belediyeden borca yeter miktarda hacedilebilecek mal gösterilmesi istenir (...)<sup>[17]</sup>. On gün içinde yeterli mal beyan edilmemesi durumunda yapılacak haciz işlemi, alacak miktarını aşacak (...)<sup>(15)</sup> şekilde yapılamaz.<sup>(15)</sup>

(Ek fıkra:22/12/2021-7349/10 md.) Belediyeler, kendisinden izin veya ruhsat almak ya da hat kiralamak suretiyle çalışan ve toplu taşıma hizmeti yürüten gerçek ve tüzel kişilere; nüfus, hattın uzunluğu ve hattı kullanan sayısı kriterlerini esas alarak tespit edeceği hatlardaki toplu taşıma hizmetlerinden ücretsiz veya indirimli olarak yararlanana ilişkin gelir desteği ödemesi yapabilir.

### Belediyeye tanınan muafiyet

**Madde 16-** Belediyenin kamu hizmetine ayrılan veya kamunun yararlanmasına açık, gelir getirmeyen taşınmazları ile bunların inşaa ve kullanımları katma değer vergisi ile özel tüketim vergisi hariç her türlü vergi, resim, harç, katılma ve katkı paylarından muafıdır.<sup>[18]</sup>



**C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER**

**1- FİZİKSEL YAPI**

Tablo 1 Taşınmazlar

<b>Hizmet Binaları</b>	<b>M2</b>
Yeni Belediye Hizmet Binası	12250m2
Eski Belediye Hizmet Binası	5833m2
Kapalı Alanlar Toplamı	-
Temizlik İşleri Binası	544m2
İtfaiye Binası	1442m2
Katlı Otopark Binası	4500m2
Belediye Lojmanları	2551m2
Çerme Su Deposu	200m2
Su Kuyu Depoları	-
Bülbül Mahallesi Su Pompa İstasyonu	-
Otogar Binası	9154m2
Sebze Hali	4683m2
Kapalı Spor Salonu Binası	5310m2
Mezbaha Binası	1377m2
Fırın Binası	320m2
Yedi Emin Oto Parkı	-
Su Arıtma Tesisi	24500m2 (Kapalı+Açık Toplam)
Asfalt Tesisi	10000(100m2Kapalı+900m2Açık)m2
Kilit Parke Taş Tesisi Binası	5200(200m2Kapalı+5000m2Açık)m2
<b>Toplam Fiziki Alan</b>	<b>88.145 m2</b>



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Tablo 2 Araçlar

Sıra No	Taşıtın Cinsi	Resmî Araç Sayısı	Kiralık Araç Sayısı	Toplam Araç Sayısı
1	Binek Otomobil	5	8	13
2	Minibüs (Sürücü Dahil En Fazla 17 Kişilik)	1	0	1
3	Midibüs (Sürücü Dahil En Fazla 26	1	0	1
4	Otobüs (Sürücü Dahil En Az 27, En	7	1	8
5	Kamyon (Sasi-Kabin Tam Yüklü Ağırlığı	14	2	16
6	Ambulans (Arazi Hizmetleri İçin)	1	0	1
7	Pick-Up (Kamyonet, Cenaze Arabası	2	1	3
8	Diğer Taşıtlar	11	3	14
9	Camlı Van-Binek	1	2	3
10	Cöp Kamyonu	6	2	8
11	Silindir	3	0	3
12	Greyder	2	1	3
13	Kepçe	11	0	11
14	Sepetli Vinc	1	0	1
15	Su Tankeri	1	0	1
16	Vidaniör	1	0	1
<b>TOPLAM</b>		<b>68</b>	<b>20</b>	<b>88</b>



## 2- ÖRGÜT YAPISI

Belediyemiz teşkilat yapısı, 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 48, 49 ve 50'nci maddelerine göre kurulmaktadır. Söz konusu Kanun maddeleri incelendiğinde, aşağıdaki hususlar belediye teşkilatları açısından oldukça önemli hükümler olarak karşımıza çıkmaktadır.

Belediye teşkilâtı, norm kadroya uygun olarak Yazı İşleri, Mali Hizmetler, Fen İşleri, İmar Ve Şehircilik, Temizlik İşleri, İtfaiye, Zabıta, Hukuk İşleri, Veteriner İşleri ve Teftiş Kurulu birimlerinden oluşur.

Beldenin nüfusu, fizikî ve coğrafi yapısı, ekonomik, sosyal ve kültürel özellikleri ile gelişme potansiyeli dikkate alınarak, norm kadro ilke ve standartlarına uygun olarak gerektiğinde sağlık, imar, insan kaynakları, hukuk işleri ve ihtiyaca göre diğer birimler oluşturulabilir. Bu birimlerin kurulması, kaldırılması veya birleştirilmesi belediye meclisinin kararıyla olur.

Belediye personeli, belediye başkanı tarafından atanır. Birim müdürlüğü ve üstü yönetici kadrolarına yapılan atamalar ilk toplantıda belediye meclisinin bilgisine sunulur.

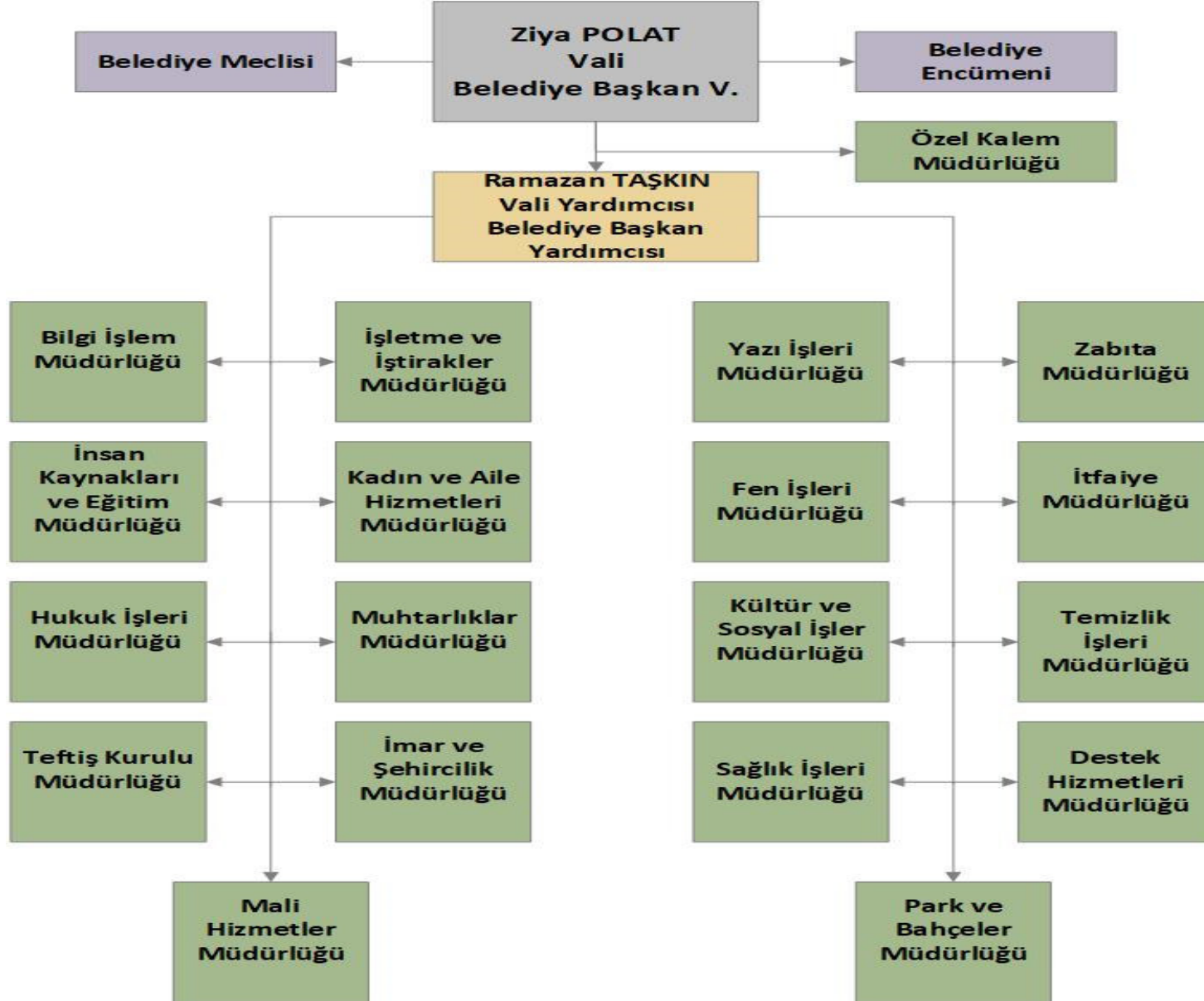
Belediye ve bağlı kuruluşlarında, norm kadroya uygun olarak çevre, sağlık, veterinerlik, teknik, hukuk, ekonomi, bilişim ve iletişim, plânlama, araştırma ve geliştirme, eğitim ve danışmanlık alanlarında avukat, mimar, mühendis, şehir ve bölge plâncısı, çözümleyici ve programcı, tabip, uzman tabip, ebe, hemşire, veteriner, kimyager, teknisyen ve tekniker gibi uzman ve teknik personel yıllık sözleşme ile çalıştırılabilir. Kamu kurum ve kuruluşlarında istihdam edilen memurlar, belediye başkanının talebi, kendilerinin ve kurumlarının muvafakatiyle, belediyelerin birim müdürü ve üstü yönetici kadrolarında geçici olarak görevlendirilebilirler.

Norm kadrosunda belediye başkan yardımcısı bulunan belediyelerde norm kadro sayısına bağlı kalınmaksızın; belediye başkanı, zorunlu gördüğü takdirde, nüfusu 50.000'e kadar olan belediyelerde bir, nüfusu 50.001-200.000 arasında olan belediyelerde iki, nüfusu 200.001-500.000 arasında olan belediyelerde üç, nüfusu 500.000 ve fazla olan belediyelerde dört belediye meclis üyesini belediye başkan yardımcısı olarak görevlendirebilir.

Belediyenin yıllık toplam personel giderleri, gerçekleşen en son yıl bütçe gelirlerinin 213 sayılı Vergi Usul Kanununa göre belirlenecek yeniden değerlendirme katsayısı ile çarpımı sonucu bulunacak miktarın yüzde otuzunu aşamaz



Organizasyon Şeması





### 3- BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLARI

Tablo 3 Kullanıcı Donanımları

Sıra No	Kullanıcı Donanımları	Adet
1	Rack Server	5
2	Masaüstü Bilgisayar	145
3	Dizüstü Bilgisayarı(Notebook)	35
4	32'li Kamera Kayıt Cihazları	2
5	16'lı Kamera Kayıt Cihazları	8
6	8'li Kamera Kayıt Cihazları	5
7	4'lü Kamera Kayıt Cihazları	2
8	Tablet	3
9	Projeksiyon Cihazı	2
10	Fotoğraf Makinesi	1
11	IBM Total Stroge Unit	1
12	Rack Kabin	11
13	Yazıcı (Printer)	71
14	Fotokopi Makinesi	4
15	Tarayıcı (Scanner)	8
16	USB DVD-CD RW	2
17	USB Harddisk	4
18	Access Point	8
19	Modem	8
20	FireWal	2
21	Ethernet Switch 24 Portlu(Akıllı Switch)	10
22	Güç kaynağı (120KW)	1
23	Güç kaynağı (10KW)	2
24	Güç kaynağı (3KW)	5
25	Jeneratör	1
<b>Toplam</b>		<b>346</b>

Tablo 4 İşletim Sistemleri

Sıra No	Kullanılan Yazılımlar
1	Web Tabanlı Belediye Otomasyon Programı(OSAK Yazılım)(Güncel)
2	Kars Belediyesi Web Sitesi(Güncel)
3	TAKBİS Sistemi(Güncel Değil)
4	NetCAD Yazılımı(Güncel Değil)
5	Elektronik Belge Yönetim Sistemi(Güncel Değil)

Tablo 5 Kullanılan Yazılımlar

S.No	Sistem Donanımları
1	MS Server 2008 - 2012
2	Windows 7
3	Windows 10
4	Oracle Standart Edition
5	Sophos XG Firewall
6	BM TS2900 Tape Autoloader





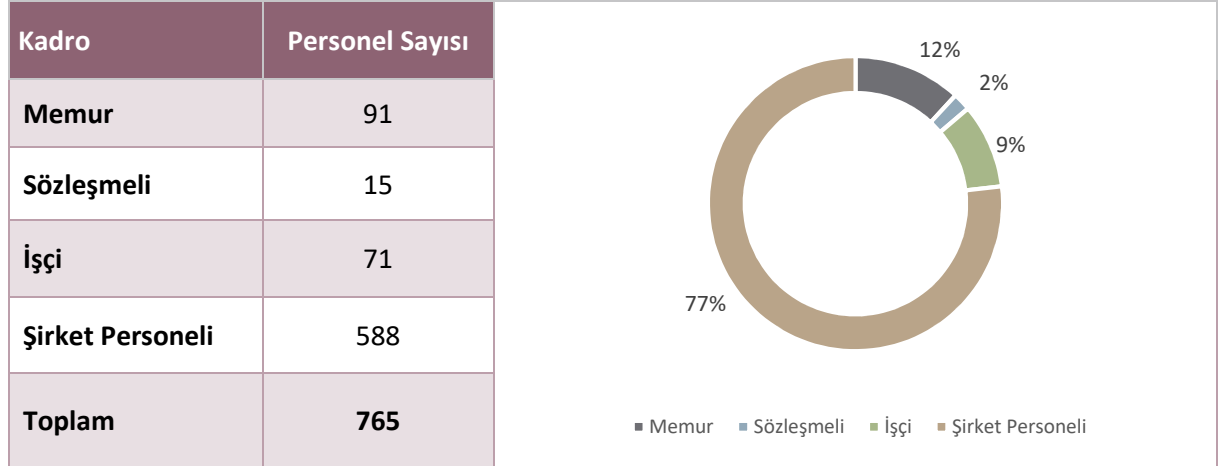
# 2023 Yılı Faaliyet Raporu



## 4- İNSAN KAYNAKLARI

5393 sayılı Belediye Kanununun 49. maddesine göre Norm Kadro oluşturulmuş olup, Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Esaslarına Dair Yönetmelik hükümlerine göre kadro işlemleri yapılmaktadır.

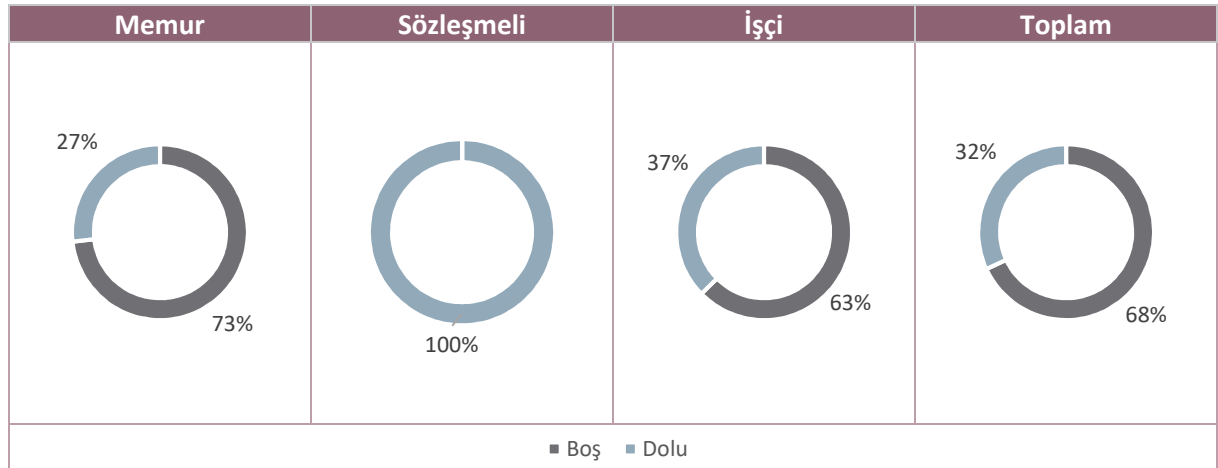
Tablo 6 Kadroya göre personel dağılımı



Tablo 2 Kadroya Göre Doluluk

Kadro	Memur	Sözleşmeli	İşçi	Toplam
Boş	294	0	109	403
Dolu	91	15	71	177
<b>Toplam</b>	<b>385</b>	<b>15</b>	<b>180</b>	<b>580</b>

Şekil 1 Kadroya Göre Doluluk



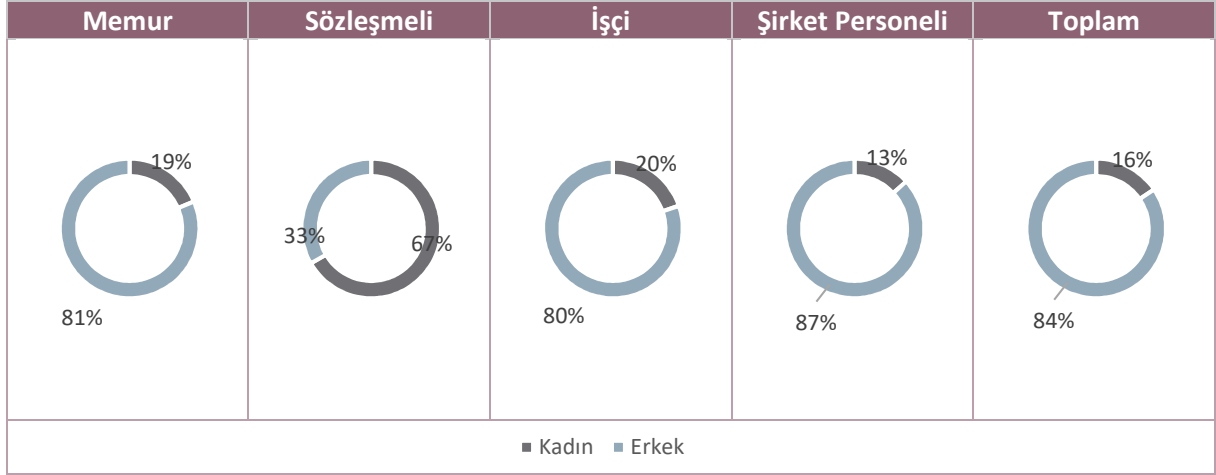


## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Tablo 3 Cinsiyete Göre Personel Dağılımı

Kadro	Memur	Sözleşmeli	İşçi	Şirket Personeli	Toplam
Kadın	15	9	13	75	112
Erkek	73	6	54	513	646
Toplam	88	15	67	588	758

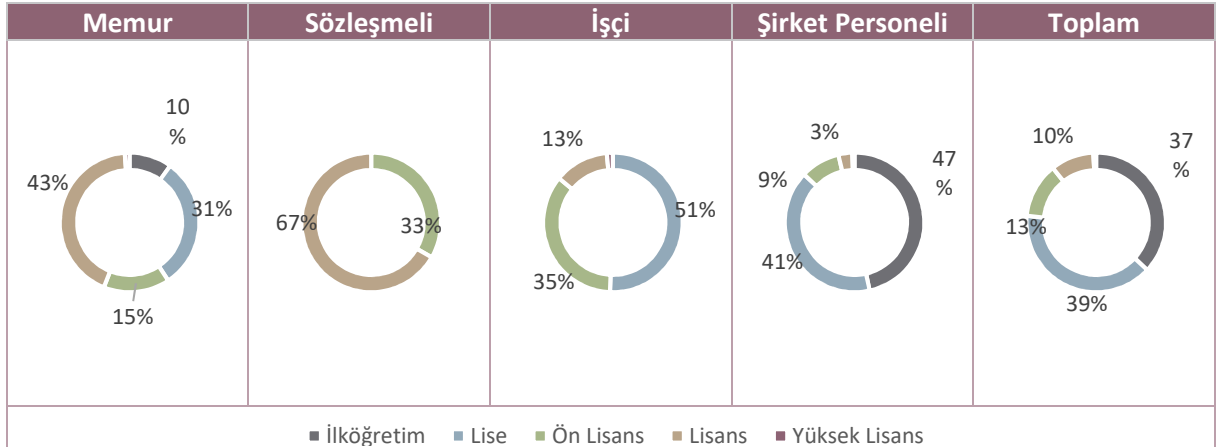
Şekil 2 Cinsiyete Göre Personel Dağılımı



Tablo 4 Personel Eğitim Durumu

Kadro	Memur	Sözleşmeli	İşçi	Şirket Personeli	Toplam
İlköğretim	6	-	32	342	380
Lise	28	-	25	159	212
Ön Lisans	14	5	9	59	87
Lisans	40	10	1	24	75
Yüksek Lisans	0	0	0	4	4
Toplam	88	15	67	588	758

Şekil 3 Personel Eğitim Durumu



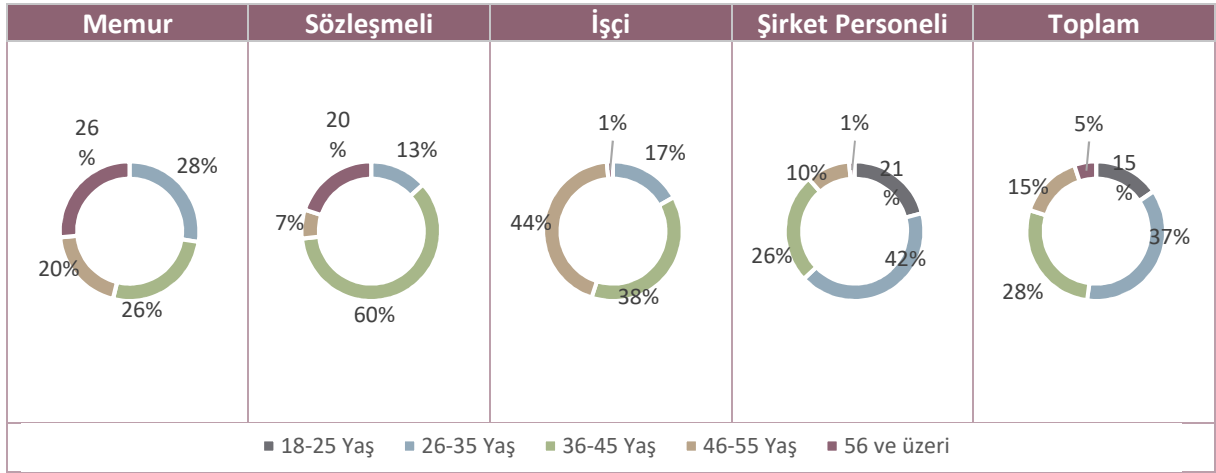


## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Tablo 5 Personel Yaş Dağılımı

Kadro	Memur	Sözleşmeli	İşçi	Şirket Personeli	Toplam
18-25 Yaş	-	2	-	12	14
26-35 Yaş	25	6	8	178	217
36-45 Yaş	24	4	27	238	293
46-55 Yaş	15	3	30	133	181
56 ve üzeri	24	0	2	27	53
<b>Toplam</b>	<b>88</b>	<b>15</b>	<b>67</b>	<b>588</b>	<b>758</b>

Şekil 4 Personel Yaş Dağılımı





## 5- SUNULAN HİZMETLER

Belediyemizin 2020-2024 Stratejik Planına uygun olarak sunulan hizmetlerimiz :

### Kurumsal Dönüşüm Hizmetleri

- İç Mali Kontrol Sistemi / Denetim
- Projelendirme Ve Proje Uygulama
- Strateji Geliştirme Ve Planlama
- İştirakler Yönetimi
- İnsan Kaynakları Yönetimi
- Bilişim Hizmetleri Yönetimi
- Mali Hizmetler Yönetimi
- Destek Hizmetleri Yönetimi
- Kurum İçi / Dışı İlişkiler Yönetimi
- Tanıtım Ve Halkla İlişkileri
- Doküman Ve Arşiv Yönetimi Kurumsal Hizmetleri

### Kentsel Dönüşüm Hizmetleri

- Harita Ve Planlama Çalışmaları
- Kentsel Dönüşüm Çalışmaları
- İmar Faaliyetleri
- Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) Faaliyetleri
- Ulaşım Yönelik Plan Çalışmaları
- Trafik Yönetimi
- Toplu Ulaşım Hizmetleri
- Yeşil Alan Yönetimi
- Çevre Koruma
- Atık Yönetimi
- Eğitim Ve Bilinçlendirme
- Su Kanalizasyon ve Altyapı Yönetimi

### Toplumsal Dönüşüm Hizmetleri

- Yaşlılara Yönelik Hizmetler
- Çocuk Ve Gençlere Yönelik Hizmetler
- Engellilere Yönelik Hizmetler
- Meslek Edindirmeye Yönelik Eğitim Hizmetleri
- Kadınlara Yönelik Sosyal Destek Hizmetleri
- Sosyal Yardım Hizmetleri
- Sosyal Tesis Ve Plaj Hizmetleri
- Spora Yönelik Faaliyetler
- Cenaze Hizmetleri
- Sosyal Destek Amaçlı Konut Edindirme Hizmetleri
- Kadın Ve Aile Sağlığı Hizmetleri
- Evde Sağlık Hizmetleri
- Vektörlerle Mücadele/İlaçlama Hizmetleri
- Veteriner Halk Sağlığı Hizmetleri
- Gıda Güvenliği Hizmetleri
- Kent Ve Toplum Düzeni Hizmetleri Yönetimi Proje Ve Uygulamaları



## 6- YÖNETİM VE İÇ KONTROL

### **Yönetim;**

Kurumumuz bünyesinde yapılan tüm iş ve işlemler 5393 sayılı Belediye Kanunu, 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yapılmaktadır. Yönetim yapımız Meclis, Encümen, Başkan, Başkan Yardımcıları, Müdürler ve diğer çalışanlardan oluşur.

Belediye Başkanı Üst Yönetici olarak Belediye faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik plana, performans programına ve mevzuata uygun olarak planlanmasını ve yürütülmesini; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesini ve kullanılmasını; bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini sağlamayı amaçlayarak görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Belediye Meclisine karşı sorumludur.

### **İç Kontrol;**

Belediyemizin Mali Hizmetler Müdürlüğü iç kontrol çalışmalarına 5018 sayılı kanunla başlamıştır. İç kontrol çalışmalarında ulaşılmak istenen hedef kapsamlı olduğundan çalışma öncesi planlar da kapsamlı olmuş ve uzun mesai harcanmıştır.

Amacımız belediyemizde yürütülen her bir işin süreç bazlı olarak modelini çıkarmak olduğu için, iç kontrol ekibi çalışanları belediyenin bütününde kendi sorumluluklarında bulunan süreçlerdeki çalışmalarını yürütmüşlerdir.

İç kontrol ve süreç çalışmalarının canlı örneklerini görebilmek adına Türkiye'de özellikle süreç çalışmaları konusunda çalışmalarını ilerletmiş belediyelere incelenmiş ve çalışanların deneyimlerinden faydalanılmıştır. Bu sayede iç kontrol ve süreç çalışmalarında karşılaşılabilecek sorunların önceden tahmini yapılabilmüş, risk faktörleri minimuma indirilmiştir.

İç kontrol sistemi belediyemizin hedeflerine ulaşması ve misyonlarını gerçekleştirmesi; bu yolda ilerlerken önlerine çıkabilecek belirsizliklerin en aza indirilmesi amacıyla uygulanan süreçtir. İç kontrol, belediyemizin sürekli değişen çevre koşulları,

hizmet alanların talepleri ve öncelikleri ile gelecekte ortaya çıkabilecek tehdit unsuru olan veya fırsatlar yaratabilecek risklerle başa çıkabilmeleri için yönetimi güçlendirecektir.

İç kontrol çalışmalarında hem çalışma ekibinin hem de yönetimin kabul ettiği bazı unsurlar şunlardır;

- İç kontrol bir süreçtir. Bunun anlamı iç kontrolün ulaşılmaya çalışılan bir amaç olmadığıdır. İç kontrolün süreç olması, aynı zamanda bir sonuç olmadığı anlamına da gelir. Bu süreç sonuca ulaşmak için kullanılan bir araçtır.
- İç kontrol insanlardan etkilenir. Bu süreç sadece politika kuralları, el kitapları ve talimat metinleri değildir. Kurumun her seviyesinde yer alan insanlar iç kontrolün bir parçasıdır ve uygulanmasından sorumludur.
- İç kontrol Belediyemizin hedeflerine ulaşmasında üst yönetime ve idarecilere sadece makul bir güvence sağlar.

Kurum, hedeflerine doğru ilerlerken iç ve dış etkenlere maruz kalır. Kurumun bir parçası olan çalışanlar iç etkenlere örnek olarak gösterilebilir. Kişilerin karakter özellikleri, ahlaki değerleri ve yetkinlikleri iç kontrolün etkinliği ile doğrudan ilgilidir.

İç kontrol ile insanların içsel özelliklerini tamamen kontrol etmek mümkün değildir. Dış etken olarak gösterilebilecek risklerin ki buna ekonomik kriz örnek verilebilir, bir kısmını da tamamen kontrol etmek imkânsızdır. Bu nedenle iç kontrol kurum için kesin bir güvence değil, makul bir güvence sağlar.

Belediyemizin iç kontrol sayesinde ulaşılabilecek başlıca dört hedefini şu şekilde belirtebiliriz;

- Faaliyetlerin etkin ve verimli olması
- Mali raporların güvenilirliği
- Yürürlükteki mevzuata uyum
- Varlıkların korunması

Faaliyetlerin etkin ve verimli olması, Belediyemizin; hedeflere ulaşma düzeyi, performansı, fayda-maliyet yapısı gibi temel faaliyet hedefleri ile ilgilidir. Mali raporların güvenilirliği,



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

geçici ve özetlenmiş raporları da içeren güvenilir hesap raporlarının hazırlanması, mali verilerin açık ve anlaşılır bir biçimde kayıtlara alınması ve yayınlanması, konu ile ilgili diğer bilgilere kolaylıkla ulaşılabilmesi gibi konuları içerir. Yürürlükteki mevzuata uyum, kurumun hedeflerine ulaşmak için yürüttüğü faaliyetlerin yasal prosedüre uygun olmasını sağlamak üzere yapılması gereken uyum çalışmaları ile ilgilidir. Varlıkların korunması ise belediyemizin sahip olduğu tüm varlıkların güvence altına alınmasını içerir.

İç kontrol sistemi belediyemizin farklı etkinlik seviyelerinde faaliyet gösterir. İç kontrol faaliyetlerinin ne kadar etkin yürütüldüğü:

- Üst yönetim ve idarecilerin, belediyeyi, belediyenin hedeflerine ulaşılması için yapılan faaliyetlerin kapsamını, faaliyetlerin yer aldığı çevreyi ve karşılaşılabilecek riskleri anlamalarına,
- Çalışanların iç kontrolün uygulanmasına yönelik sorumluluğa, gerekli bilgiye, yeteneğe ve yetkiye sahip olmalarına,
- Yayınlanan mali raporların güvenilir bir biçimde hazırlanmasına,
- Yasa ve yönetmeliklerle uyumun sağlanabilmesine bağlıdır.

İç kontrolün etkinliğinde en büyük rolü yönetim üstlenecektir. İdareciler iç kontrol sisteminin etkili bir biçimde işlediğinin güvencesini verebilmek için uygun politikalar oluşturmalı ve güvence sağlamalıdır. İç kontrol uygulanırken, hedeflere ulaşılmasını etkileyecek belirsizlikler öngörülmeli ve önlemler alınmalıdır; yani idareciler risk yönetimi konusunda da sorumlu olacaklardır.

İç kontrol çalışma ekibi tüm bu amaçları yerine getirmek için belediyeye ait tüm süreçleri ve bu süreçlere ait riskleri belirleme çalışmasına başlamıştır. Belirlenen “dead line” tarihine kadar çalışmalarını yürütecek olan personeller, Mali Hizmetler Müdürlüğünde haftalık olarak çalışmalarını raporlamaktadırlar.

Belediyemizde stratejik planda belirlenen alanlar temel alınarak oluşturulan ana süreçler, süreçler ve detay süreçlere ayrılarak kurumumuzun tüm işlerini kapsayan bir hâl almıştır. Detay süreçlere ait iş akışlarının çizilmesi ile birlikte,

belediyemizde yapılan tüm işlere ait işlem basamakları belirlenmeye başlanmış ve bu sayede iç kontrol çalışmaları ile ulaşılmak istenen noktalara daha rahat ulaşmanın yolu açılmıştır.

Detay süreçlerin belirlenmesi ile birlikte ortaya belediye süreç haritası çıkmış ve bu sayede belediye genelinde yapılan tüm işlerin gruplanması sağlanmıştır. Aynı gruba ait detay süreçlerin ortak riskler barındırabileceği gerçeğinden dolayı bir süreçten bir personelin sorumlu olması sağlanmış, bu sayede süreçler üzerindeki hakimiyet oranı arttırılmıştır.



## II – AMAÇ VE HEDEFLER

### A - İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Amaç ve Hedefler
<b>Amaç 1 : Kente daha nitelikli hizmet sunulması amacıyla bilgi teknolojileri, mali kaynaklar, personel kapasitesi ve yetkinliğin verimli ve etkin kullanıldığı bütün paydaşlarla etkin iletişimin sağlandığı, liyakate dayalı personel memnuniyeti ile kurumsal yapının kurulması.</b>
<b>Hedef 1.1 :</b> Belediyenin tüm gelir-gider işlerinde verimliliğini ve hizmet kalitesini arttırmak
<b>Hedef 1.2 :</b> İnsan kaynaklarında kapasite geliştirmek ve hizmet içi eğitim yapmak
<b>Hedef 1.3 :</b> Kurum içi iletişimi ve koordinasyonu sağlamak
<b>Hedef 1.4 :</b> Belediye hizmet binalarının ihtiyaç duyduğu bakım, onarım, mal ve hizmet alımlarını yapmak
<b>Hedef 1.5 :</b> Hizmet sunumunda bilgi teknolojileri kullanımını yaygınlaştırmak ve etkinleştirmek
<b>Amaç 2 : . Katılımcılık ve kentlilik bilincini güçlendirmek.</b>
<b>Hedef 2.1 :</b> Mahallelerde hemşehri katılım süreçlerinin güçlendirmek
<b>Hedef 2.2 :</b> Vatandaşla iletişimi güçlendirmek ve tanıtım faaliyetlerini yürütmek
<b>Amaç 3 : Kentin kültürel faaliyetlerini geliştirmek, yaygınlaştırmak ve turistik tanıtımını yapmak</b>
<b>Hedef 3.1 :</b> Kentin kültürel faaliyetlerini geliştirmek ve yurttaşın erişimini kolaylaştırmak
<b>Hedef 3.2 :</b> Doğal ve kültürel mirasın korunmasını sağlamak
<b>Hedef 3.3 :</b> Kentin turizm potansiyelini açığa çıkarmak ve turizmde kalkınma sağlamak
<b>Amaç 4 : Dezavantajlı kesimleri öncelik verilerek vatandaşların sağlık, spor ve sosyal gereksinimlerini karşılayacak biçimde kapsayıcı hizmet vermek</b>
<b>Hedef 4.1 :</b> Gençlik ve spor faaliyetlerini desteklemek
<b>Hedef 4.2 :</b> Kadınları ekonomik ve sosyal olarak güçlendirmek
<b>Hedef 4.3 :</b> Toplumsal eşitlik perspektifinin belediye hizmetlerinde yaygınlaştırmak
<b>Hedef 4.4 :</b> Halk sağlığı alanında bilinçlendirme ve farkındalık çalışmaları yapmak
<b>Hedef 4.5 :</b> Yoksulluk ve işsizlikle mücadele etmek
<b>Amaç 5 : Sürdürülebilir ve çevre kalitesi yüksek, afete dayanıklı fiziki kent oluşturmak</b>
<b>Hedef 5.1 :</b> Kent ölçeğinde hizmet verecek yeşil ve rekreasyon alanlarını arttırmak
<b>Hedef 5.2 :</b> Toplum düzenine yönelik faaliyet ve denetimleri etkinleştirerek çevre bilincini geliştirmek
<b>Hedef 5.3 :</b> Afet olaylarında can ve mal kaybını en aza indirmek
<b>Amaç 6 : Çevre sağlığını gerekli tüm başlıklarıyla ele alıp, kent temizliğini yapmak ve sürdürmek</b>
<b>Hedef 6.1 :</b> Evsel atıkların etkin ve verimli şekilde çağdaş sistemlerle toplamak
<b>Hedef 6.2 :</b> Gıda denetimlerini yapmak
<b>Hedef 6.3 :</b> Sokak hayvanlarının korumak ve yaşam şartlarını iyileştirmek
<b>Amaç 7 : Kenti doğal, tarihi ve kültürel mirasıyla uyumlu, sürdürülebilir, bütüncül, kapsayıcı, yaşanabilir ve planlı bir çağdaş şehir haline getirmek</b>
<b>Hedef 7.1 :</b> Kars ilinde bütüncül ve sürdürülebilir planlama ve yapılaşmayı gerçekleştirmek
<b>Hedef 7.2 :</b> Kentsel dönüşüm çalışmalarını yapmak
<b>Hedef 7.3 :</b> Kentsel, sosyal ve donatı alanlarının projelendirilerek hayata geçirilmesi:
<b>Amaç 8 : Ulaşım ve altyapı hizmetlerinin ekonomik, hızlı, akıllı, güvenilir ve sürdürülebilir biçimde sunularak yaşam kalitesini arttırmak</b>
<b>Hedef 8.1 :</b> Toplu taşıma sisteminin güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılması
<b>Hedef 8.2 :</b> Kanalizasyon şebekesini etkin ve verimli hale getirmek
<b>Hedef 8.3 :</b> İçme suyu şebekesini etkin ve verimli hale getirmek





B – TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

İSTİKRARLI VE GÜÇLÜ EKONOMİ	
181	Ekonominin, enflasyon oluşturmamayı, kaliteli büyüme patikasına girmesini destekleyecek şekilde kamu mali disiplini korunacak ve harcama politikası plan hedeflerine azami düzeyde tesir edecek şekilde uygulanacaktır. Bu kapsamda; program bütçe sistemine geçilecek, harcama gözden geçirmeleri yapılacaktır. Vergi adaletini güçlendirici ve vergi tabanını genişletici revizyonlar yapılacak, yerel yönetimlerin öz gelirleri artırılabilecektir. Plan dönemi sonunda GSYH'ya oranla kamu kesimi borçlanma gereğinin yüzde 1,7, genel devlet açığının yüzde 1,8, merkezi yönetim bütçe açığının ise yüzde 2 olarak gerçekleşmesi hedeflenmektedir.
MALİYE POLİTİKASI	
263	Vergi adaletinin güçlendirilmesi, vergi tabanının genişletilmesi ve vergi hâsılasının artırılmasını sağlayacak şekilde vergi sisteminde revizyonlar yapılacaktır.
263.7.	Gayrimenkul sahipliği üzerinden alınan vergiler diğer tasarruf araçlarının vergilendirilmesi dikkate alınmak suretiyle yeniden değerlendirilecektir.
264	Yerel yönetimlerin mali yapılarını güçlendirmek amacıyla öz gelirleri artırılabilecektir.
264.1.	Belediye Gelirleri Kanunu yeniden düzenlenecektir.
264.2.	Gayrimenkullerin vergilendirilmesinde esas alınan alım satım değerinin belirlenmesi ve beyanına ilişkin yeni bir sistem devreye sokulmak suretiyle vergide adalet pekiştirilecek ve vergileme etkinleştirilecektir. Bu çerçevede ilgili bakanlıklar sistemin tasarımı ve uygulamasına ilişkin düzenlemeler ile gerekli altyapıyı birlikte oluşturacaklardır.
LOJİSTİK VE ULAŞTIRMA	
511	Ulaştırma sektöründe bakım-onarım hizmetlerinin zamanında ve yeterli düzeyde karşılanmasını sağlayacak bir yapı tesis edilecek, ulaştırma altyapılarının yeterli hizmet seviyesinde tutulmasına yönelik gerekli yatırımlara ağırlık verilecektir.
511.2.	Yapım ve teknik müşavirlik işlerine ilişkin ihalelerde kaliteden ödün vermeden hizmet alımlarının yapılması sağlanacak, bakım ve onarım hizmetlerinin ağırlıklı olarak özel kesim marifetiyle performans esaslı sözleşmelerle yürütülmesi için gerekli hukuki ve kurumsal düzenlemeler hayata geçirilecektir.
511.5.	Karayolu ağında enerji ve zaman tasarrufunu, trafik güvenliğini, karayolu kapasitesinin etkin kullanımını sağlayan Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) ile ilgili mimari yerel yönetimleri de kapsayacak şekilde tamamlanarak uygulamaya konulacaktır.
İSTİHDAM VE ÇALIŞMA HAYATI	
570	Kadınların işgücü piyasasına katılımlarını kolaylaştırıcı ve istihdamlarını artırıcı uygulamalar geliştirilecektir.
571	Gençlerin işgücü piyasasına aktif katılımları desteklenecek ve istihdam edilmeleri kolaylaştırılacaktır.
571.7.	Yerel yönetimler, bölgelerindeki iş ve işgücü potansiyellerini dikkate alarak gençlerin istihdamını artırmaya yönelik uygulamaları destekleyecektir.
AİLENİN GÜÇLENDİRİLMESİ	
598	Aile dostu çevre ve mekânların yaygınlaşması için çalışmalar yürütülecektir.
598.1.	Aile bireylerinin birlikte güvenli zaman geçirebilecekleri ve paylaşımlarını artırebilecekleri ulaşılabilir mekânlar yaygınlaştırılacaktır.
598.2.	Yerel yönetimlerin bu kapsamdaki faaliyetleri desteklenecektir.
SOSYAL HİZMETLER, SOSYAL YARDIMLAR VE YOKSULLUKLA MÜCADELE	
627	Sosyal yardım programlarının etkinliği artırılacaktır.
627.2.	Başta yerel yönetimler olmak üzere diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla karşılıklı veri paylaşımı sağlanacaktır.
627.3.	Kırsalda sosyal yardımlara erişim kolaylaştırılacak, yerel yönetimlerin bu alandaki rolü artırılacaktır.
628	İnsan odaklı sosyal politikalar çerçevesinde sosyal hizmet modellerinin çeşitlendirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
628.1.	Engelli ve yaşlı bakımı hizmetlerine ilişkin standartlar geliştirilecek ve bu hizmetleri veren personelin niteliği ve niceliği artırılacaktır.
628.2.	Sosyal hizmetler yaygınlaştırılarak daha etkin hale getirilecek, kırılgan kesimlere yönelik sosyal hizmet programlarının niteliği ve niceliği artırılacaktır.
628.3.	Toplum temelli bakım hizmetleri kapsamında gündüzlü bakım hizmetleri yaygınlaştırılacaktır.
628.4.	Gezici tarım işçilerinin sosyal hizmetlerden faydalanmalarının kolaylaştırılmasına yönelik uygulamalar geliştirilecektir.
KÜLTÜR VE SANAT	
632	Kentsel tasarımların, imar planlarının, toplu konutlar ve kamu binalarının peyzaja, şehrin dokusuna, estetiğine ve kimliğine katkı sağlamasına özen gösterilecek ve kentsel dönüşüm uygulamalarının kültürel kimliğe ve yapıya uygunluğu gözetilecektir.
632.1.	Yerel yönetimler ve ilgili kamu kurumlarının, şehre kimlik katan önemli mekânlara ilişkin markalaştırma uygulamaları teşvik edilip yaygınlaştırılacaktır.
NÜFUS VE YAŞLANMA	
655	Uzun süreli bakıma gereksinim duyan yaşlılar için hizmetler çeşitlendirilecek ve yaygınlaştırılacaktır.
655.2.	Farklı kurumlar tarafından sunulan uzun süreli evde bakım hizmetlerinde bütünlük ve kurumlar arası eşgüdüm sağlanacak, yerel yönetimlerin hizmet sunumunda daha fazla rol almasına imkân verecek düzenlemeler yapılacaktır.
ŞEHİRLEŞME	
674	Şehirlerimiz kalkınma vizyonuyla eşgüdüm içerisinde, çok merkezli, karma kullanımı destekleyen, özellikle erişilebilirliği sağlayan bir yaklaşımla planlanacak; mekânsal planlarda topoğrafyayla ahengin sağlanması ve afet riski, iklim değişikliği, coğrafi özellikler ve tarihi değerlerin gözetilmesi esas alınacaktır.
674.1.	Nazım planlarda yeni alt merkezler tanımlanacak, alt ölçekli planlarda alt merkezlerle toplu ulaşım ve yaya ulaşımının sağlanması için gerekli teknik standartlar belirlenecek, Mekânsal Plan Yapım Yönetmeliği bu standartlar doğrultusunda revize edilecektir.
674.2.	Şehirlerin özgün kimliğini geliştirmek üzere; doğal, tarihi ve kültürel değerlerin korunması ve yeniden canlandırılması için İller Bankası A.Ş Genel Müdürlüğü (İLBANK) tarafından yerel yönetimlere yönelik destek programı geliştirilecektir.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

675	Başta açık ve yeşil alanlar olmak üzere şehirlerdeki kamusal alanların korunması; erişim ve güvenliğinin artırılması, kadınlara, çocuklara, yaşlılara, engellilere duyarlı olarak insan-tabiat ilişkisi çerçevesinde yeniden kurgulanması sağlanacaktır.
675.1.	Kamusal alanların erişim ve güvenliğinin artırılması için mahalle bazında kırılğan kesimlere yönelik olarak yerel yönetimlerin ihtiyaç analizi yaptırması ve hizmet kalitesinin artırılması desteklenecektir.
676	Yeşil şehir vizyonu kapsamında yaşam kalitesinin artırılması ve iklim değişikliğine uyumu teminen şehirlerimizde Millet Bahçeleri yapılacak ve yeşil alanların miktarı artırılacaktır.
676.1.	Şehirlerimizde sağlıklı yaşam alanları oluşturmak, kentsel yeşil alan standartlarını ve yaşam kalitesini yükseltmek için Millet Bahçeleri 81 ile yaygınlaştırılacak, 2023 yılına kadar 81 milyon m2 alanda Millet Bahçesi çalışmaları Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, TOKİ, İLBANK ve belediyelerin finansmanı ile yürütülecektir.
677	Mekânsal planlama sistemi, merkezi kuruluşlarla iş birliği içerisinde belirlenen ilke ve kurallar çerçevesinde, mahalle düzeyinde etkili katılım mekanizmalarını, izleme ve denetleme süreçlerini içerecek şekilde geliştirilecek; planlama ve uygulamanın mahalli idareler tarafından yapılması esas olacaktır.
677.1.	Planlama sürecinde etkili katılım, izleme ve denetleme modeli geliştirilecek, mevzuat bu çerçevede güncellenecektir.
677.2.	Planlama yetkisi olan merkezi kuruluşların, plan yapımında esas alınacak ilke ve kuralları, yetki alanları kapsamında kalan konular için yazılı hale getirmesi sağlanacak, bu amaçla idari düzenleme gerçekleştirilecektir.
678	İmar uygulamalarında alt düzeydeki imar planlarının bütünlüğü korunacak, planlar uygulama araçlarıyla zenginleştirilecek ve plan bütününde yapılacak imar uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
678.1.	İmar uygulamalarında kırsal ve kentsel yerleşmeleri dikkate alan katılımçılık ve finansman alanında yenilikçi yaklaşımlar geliştirilecektir.
679	Şehirleşmede yatay mimari esas alınacak; kentsel ortak yaşam, kentsel aidiyet, mahalle kültürü ve kent bilincini geliştirecek strateji ve uygulamalar yaygınlaştırılacaktır.
679.1.	İnsan odaklı, yatay mimariyi yansıtan başarılı örnek yerleşimler belirlenecek ve değerlendirme raporu hazırlanacaktır.
679.2.	"Medeniyetimizi yaşatan şehir berati" ve "ölgün mahalle sertifikası" verilmesine altlık oluşturacak kılavuzlar hazırlanacaktır.
680	Haritacılık alanında konumsal hassasiyet, dijitalleşme ve yeni teknolojilerin kullanımı güçlendirilecek, kurumlar arası koordinasyon ve iş birliği geliştirilerek birlikte üretim ve veri paylaşımı yoluyla mükerrerlikler önlenecektir.
680.1.	Ulusal harita üretimi işlerinde baz alınacak olan kentsel alanlardaki konumsal hassasiyet altyapısı yenilenecektir.
680.2.	Çok boyutlu kadastr/harita üretimi tamamlanacaktır.
681	Kamu ve özel sektör kuruluşlarınca yapılacak yatırımlara temel oluşturmak üzere sayısal hale gelmiş güncel, güvenilir kadastr verileri sunulacak, mülkiyet verileri elektronik ortama aktarılacaktır.
681.1.	Mülkiyete ilişkin işlemler kanuni kısıtlar çerçevesinde elektronik ortama taşınacaktır.
681.2.	Tüm Türkiye'de tek koordinat sistemine geçilerek kadastr modernizasyonu tamamlanacaktır.
681.3.	Tüm tapu işlem belgeleri elektronik ortama aktarılarak tapu işlemleri mekâna bağlı kalınmaksızın elektronik ortamda gerçekleştirilecektir.
682	Kentlerin yaşam kalitesi seviyelerinin izlenmesine altlık teşkil etmek üzere ölçme ve değerlendirme araçları geliştirilecektir.
682.1.	İl, ilçe ve mahalle ölçeğinde kentsel veri altyapısının oluşturulması ve paylaşılması için kurumsal, teknik ve yasal altyapı güçlendirilecektir.
683	Yerel yönetimlerin akıllı şehir stratejilerini ve izleyecekleri yol haritalarını hazırlamaları teşvik edilecek, akıllı şehir projelerinin ulusal katmanda önceliklendirilen alanlar ve kabiliyetler dikkate alınarak seçilmesi ve hayata geçirilmesi sağlanacak, akıllı şehir uygulamalarına yönelik yerli üretimin geliştirilmesi desteklenecektir.
683.1.	Yerel yönetimlere akıllı şehir stratejilerini ve izleyecekleri yol haritalarını hazırlamalarına yönelik Ulusal Akıllı Şehir Stratejisi ve Eylem Planı esas alınarak rehberlik sağlanacaktır.
683.2.	Akıllı şehir projeleri, büyükşehir belediyeleri ve 51 il belediyesi öncelikli olmak üzere akıllı şehir olgunluk değerlendirmesi ve kaynak tahsis kısıtları göz önünde bulundurularak önceliklendirilecektir.
683.3.	Akıllı şehir uygulamalarında yerli teknoloji uygulamalarının desteklenmesinin yöntemleri analiz edilecek, ihale süreçlerinde esas alınacak yerli üretim oranı başta olmak üzere kriterler belirlenecektir.
683.4.	Akıllı şehir ekosistemi analiz edilerek girişimciler, sistem geliştiriciler, teknoloji sağlayıcılar gibi sektörün tüm paydaşları oluşturulacak dijital platformda buluşturulacaktır.
684	Gayrimenkul değer artışlarının etkili yönetimiyle kentsel mekân ve hizmet kalitesinin artırılması, kentsel hizmetlerin yaygınlaştırılması ve geliştirilmesine yönelik faaliyetlere kaynak oluşturması sağlanacaktır.
<b>KENTSEL DÖNÜŞÜM</b>	
689	Afet tehlikesi ve riski altındaki alanlar ile bu alanlar dışındaki riskli yapıların bulunduğu arsa ve araziler, fen ve sanat norm ve standartlarına uygun, sağlıklı ve güvenli yaşamayı esas alacak şekilde dönüştürülecektir.
690	Kentsel dönüşüm; yatay mimari anlayışıyla, yaşam kalitesini yükseltme ve kentlilik bilincini geliştirme amacı çerçevesinde tarihi merkezlerin yenilenmesini içerecek şekilde yürütülecektir.
690.1.	Kentsel dönüşüm uygulamalarında tarihi kent merkezi alanlarının yenilenmesinin yaygınlaştırılması, bu kapsamda yerel yönetimlerle paylaşımlı bir finansman modeli oluşturulması sağlanacak ve 81 ilde tarihi kent merkezleri kent kimliğini ön plana çıkaracak şekilde dönüştürülerek, yatay mimari ve insan odaklılık anlayışıyla tasarımları gerçekleştirilecektir.
691	Kentsel dönüşüm uygulamalarında il bazında hazırlanan kentsel dönüşüm stratejileri esas alınacaktır.
691.1	İl ve ilçe bazında riskli ve rezerv alanlara ilişkin verileri, sosyal yapı analizini, ekonomik bütünleşme, altyapı durumu, finansman modelleri ve il bazında dönüşüm hedeflerini içeren kentsel dönüşüm stratejileri hazırlanacaktır.
692	Kentsel dönüşüm projeleri katılımçılık esasları dikkate alınarak, kentsel dönüşüm alanlarında öncelikle yerinde dönüşüm ilkesi benimsenerek, mevcut sosyal yapının mekânsal ihtiyaçlarını göz önünde bulunduran çözümlerle kent dokusuyla uyumlu ve alan bazlı olarak yürütülecektir.
692.1.	Kentsel dönüşüm uygulamaları öncesinde sosyal etki analizi yapılacaktır.
692.2.	Kentsel dönüşüm projelerinde katılımçılık esasları tanımlanacak ve sürecin iş birliği içerisinde ilerlemesi sağlanacaktır.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

693	Afet riskli alanların tespiti ve ilanına ilişkin mevcut kriterler geliştirilecek ve netleştirilecek; yüksek öncelikli alanlar çok ölçütlü değerlendirme sistemiyle önceliklendirilerek ivedilikle dönüştürülecektir
693.1.	Kentsel dönüşüm uygulamalarında yerleşim alanı bazında önceliklendirme için çok ölçütlü değerlendirme modeli, can ve mal kaybına neden olma açısından afet riskleri, tehlikesi, etkilediği nüfusun büyüklüğü, mali ve finansal gereksinim, rezerv alanın mevcudiyeti gibi parametrelerin esas alındığı kriterler ve puanlama sistemi çerçevesinde geliştirilecek ve yerleşim alanları bu kapsamda önceliklendirilecektir.
693.2.	Tehlikeli ve riskli alanlardaki yapıların risk önceliklendirilmesi yapılarak ülke çapında konutların ve şehir içinde kalmış sanayi sitelerinin illerden gelen talep ve ihtiyaçlara göre kentsel dönüşüm hizmetleri yürütülecektir.
693.3.	Kentsel dönüşüm projelerinde dönüşüm alanlarının altyapılarının oluşturulması, idari ve çevresel düzenlemeler ve kira yardımları ile hak sahiplerinin mali ihtiyaçlarının karşılanması için finansman modeli geliştirilecektir.
693.4.	Kentsel dönüşüm uygulamalarına kaynak sağlanmasına yönelik hazineye ait sanayi parselleri küçük sanayi kooperatiflerine satılacaktır.
694	Kentsel dönüşüm uygulamaları ve imara yeni açılacak alanlar ile sanayi alanlarının dönüşümü kapsamında şehir planlaması yapılırken şehrin afet geçmişi, afet tehlikeleri ve riskleri göz önünde bulundurulacaktır
694.1.	Mekânsal planlama faaliyetlerinde AFAD tarafından hazırlanan Afet Riski Azaltma Sisteminin kullanılması sağlanacaktır.
694.2.	Afet risklerinin planlama aşamasında gözetilmesine yönelik imar planlaması kriterleri geliştirilecek ve afet tehlike ve risklerine uygun imar planlaması yapılması sağlanacaktır.
695	Kentsel dönüşüm çalışmalarının yerli ve yenilikçi malzemelerin üretilmesini destekleyecek şekilde yapılması sağlanacaktır.
695.1.	Kentsel dönüşümün yerli ve yenilikçi üretimi destekleyecek şekilde uygulanmasına yönelik usul ve esaslar belirlenerek mevzuat bu yönde geliştirilecektir
<b>KENTSEL ALTYAPI</b>	
696	Nüfusun sağlıklı ve güvenilir içme ve kullanma suyuna erişiminin sağlanması ve atık suyun insan ve çevre sağlığına etkilerinin en aza indirilerek etkin yönetiminin gerçekleştirilmesi; atıkların insan ve çevre sağlığına etkilerinin en aza indirilerek etkin yönetiminin gerçekleştirilmesi için azaltılması, geri dönüşüm ve geri kazanımın sağlanması ve bertaraf edilmesi; erişilebilir, güvenli, zaman ve maliyet yönünden etkin ve sürdürülebilir kent içi ulaşım sistemlerinin oluşturulması temel amaçtır
697	Su kaynaklarının korunması, geliştirilmesi ve sürdürülebilir kullanımı kapsamında havza bazında yapılan plan, strateji ve eylem planları bir bütünlük içinde uygulamaya konulacaktır.
697.1.	Su kaynaklarının etkin kullanımı ve korunması amacıyla 25 havza için nehir havzası yönetim planları, sektörel su tahsis planları, havza master planları, kuraklık yönetim planları, taşkın yönetim planları, içme suyu havzaları koruma eylem planları tamamlanacaktır.
697.2	Aritılmış atıksuların başta tarım olmak üzere yeniden kullanılması için havza bazında planlama yapılacak ve su kaynakları üzerindeki baskı azaltılacaktır.
697.3.	Yeraltı suyu kütlelerinin kalite ve miktar durumu belirlenecektir.
697.4.	Ulusal su bilgi sisteminin yaygınlaştırılması ve sürdürülebilirliği sağlanacaktır.
698	İçmesuyu ve atıksu hizmetlerinin verimli, yeterli ve standartlara uygun şekilde sunulması sağlanacak, sorumlu kurumların işletme performansı ve yatırım verimliliği iyileştirilecektir.
698.1.	Büyükşehir belediyesi haricindeki yerlerde il bazında su kanalizasyon idarelerinin kurulması için mevzuat düzenlemesi yapılacaktır
698.2.	İçme suyu yatırım ve hizmetlerinin sağlanmasında DSİ'nin içme suyu proje finansmanının sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulmasını teminen geri ödeme sistemi geliştirilecektir
698.3.	SUKAP programı fiziki kayıpların azaltılmasına yönelik olarak geliştirilecektir
698.4.	Atıksu arıtma tesislerinin etkin şekilde çalıştırılması için KÖİ modeli yaygınlaştırılacak, atıksuya ilişkin denetim, teknik bilgi eksikliği ve kapasite mevcut engellerin hızlı ve etkin şekilde üstesinden gelinecektir
699	Katı atık yönetimi etkinleştirilerek atık azaltma, kaynaktan ayırma, ayrı toplama, taşıma, geri kazanım, bertaraf safhaları ve düzensiz/vahşi döküm alanlarının rehabilitasyonu teknik ve mali yönden bir bütün olarak geliştirilecektir. Katı atık yönetiminde kaynak verimliliğinin ve çevresel sorumluluğun sağlanmasını teminen KÖİ başta olmak üzere uygulama araçları geliştirilecektir.
699.1.	Katı atıkların geri dönüşümünde halkın bilinçlendirilmesi sağlanacaktır.
699.2.	Sıfır Atık Projesi uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
699.3.	Geri kazanılmış ikincil ürüne ait teknik standartlar geliştirilecek, teşvik ve yönlendirme mevzuatı iyileştirilecektir.
699.4.	Atıkların ayrı toplama sistemi yaygınlaştırılacaktır
700	Mali gücü yetersiz yerel yönetimlerin finanse etmekte zorlandıkları evsel nitelikli katı atıkların geri kazanım ve bertaraf tesisi projeleri ile aktarma istasyonu projelerinin bir program dâhilinde desteklenmesi sağlanacaktır.
700.1.	Katı Atık Programının uygulanmasının yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
701	Kentlerdeki imar ve ulaşım ile ilgili politika, karar ve yatırımlar koordineli olarak değerlendirilecek, özellikle imar planları ile ulaşım ana planlarının birbiriyle uyumlu bir şekilde hazırlanması ve güncellenmesi sağlanacaktır.
701.1.	İmar planları ile ulaşım ana planlarının uyumlu olmasını sağlayacak bir koordinasyon mekanizması kurulacaktır.
701.2.	Kentçi raylı sistem projelerinin incelenmesi, onaylanması ve belediyelerin raylı sistem projelerinin Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından devralınmasına ilişkin usul ve esasları düzenlemeye yönelik yönetmelikler hazırlanacak, raylı sistem tasarım kılavuzları güncellenecek, istatistiki veri altyapısı oluşturulacaktır
702	Kentlerdeki trafik sıkışıklığının, kazaların ve hava kirliliğinin azaltılması amacıyla kentçi ulaşımında arz yönlü politikardan ziyade talep yönlü politikaların uygulanmasıyla özel araç yerine toplu taşıma sistemlerinin kullanımı özendirilecektir.
702.1.	Kentçi toplu taşımada trafik yoğunluğu ve yolculuk talebindeki gelişmeler dikkate alınarak öncelikle otobüs, metrobüs ve benzeri sistemler tercih edilecek, bunların yetersiz kaldığı güzergâhlarda raylı sistem alternatifleri değerlendirilecektir.
702.2.	Raylı sistemlerin, işletmeye açılması beklenen yıl için doruk saat-tek yön yolculuk talebinin tramvay sistemleri için asgari 7.000 yolcu/saat, hafif raylı sistemler için asgari 10.000 yolcu/saat, metro sistemleri için ise asgari 15.000 yolcu/saat düzeyinde gerçekleşeceği öngörülen koridorlarda planlanması şartı aranacaktır.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

702.3.	Toplu taşıma sistemleri kullanımının yaygınlaştırılmasını teminen tek kart ödeme sistemi hayata geçirilecektir
703	Çevreci ulaşım modları geliştirilecek ve kentiçi ulaşımında motorsuz ulaşım türleri özendirilecektir
703.1.	Yaya trafiğinin kesintisiz hale getirilmesi için yaya yolları ve kaldırımlar ile ilgili standartlar oluşturulacaktır.
703.2.	Kent merkezlerinde tarihi ve kültürel cazibe noktaları ile alışveriş bölgelerinde motorlu taşıtlardan arındırılmış yaya bölgeleri oluşturulacaktır.
703.3.	Bisiklet kullanımını teşvik etmek amacıyla yasal ve finansal destek mekanizmaları hayata geçirilecektir.
703.4.	Bisiklet yolu master planı ve uygulama planı hazırlanacak, bu kapsamda yeni bisiklet yolları yapılacaktır.
703.5.	Bisiklet paylaşım sistemleri kurulacaktır
704	Mevcut altyapının daha verimli kullanılabilmesi, trafik güvenliğinin artırılması, ulaşım talebinin doğru bir şekilde yönetilebilmesi ve daha etkin bir planlama yapılabilmesini teminen ulusal ölçekte bir AUS Strateji Belgesi hazırlanacak, AUS mimarisi geliştirilecek ve AUS uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
704.1.	Ulusal AUS Strateji Belgesi ve 2019-2022 Eylem Planı çalışmaları tamamlanıp uygulamaya konulacaktır.
704.2.	AUS mimarisinin geliştirilmesine yönelik proje tamamlanacaktır
704,3	Özellikle büyükşehirlerde, kentiçi ulaşım ağında dinamik yolcu, sürücü ve yaya bilgilendirme sistemleri kurulacaktır
<b>ÇEVRENİN KORUNMASI</b>	
712	Çevre ve doğal kaynakların korunması, kalitesinin iyileştirilmesi, etkin, entegre ve sürdürülebilir şekilde yönetiminin sağlanması, her alanda çevre ve iklim dostu uygulamaların gerçekleştirilmesi, toplumun her kesiminin çevre bilinci ile duyarlılığının artırılması temel amaçtır
713	Çevre konusunda kurum ve kuruluşların görev, yetki ve sorumlulukları netleştirilerek kamu, özel sektör, mahalli idareler ve STK'lar arasında koordinasyon ve iş birliği geliştirilecek, toplumun çevre bilinci artırılacak ve etkin çevre yönetimi sağlanacaktır.
713.1.	Kamu kurum ve kuruluşlarının birbirleri ve mahalli idareler ile yetki ve görevlerindeki uyumun geliştirilmesi, çatışmaların giderilmesine ve uygulamada eşgüdüm ile diğer paydaşlarla iş birliğinin güçlendirilmesine yönelik mevzuat çalışmaları gerçekleştirilecektir.
713.2.	Çevresel etki değerlendirmesi, stratejik çevresel değerlendirme, izin, lisans, izleme ve denetim mekanizmaları ve kapasiteleri geliştirilecek ve bu konularda mevzuat güçlendirilerek gerekli yazılım, makine ve teçhizat ihtiyacı giderilecektir.
713.3.	Toplumun çevre bilincini artırmaya yönelik çevre ve doğa koruma ile sürdürülebilir üretim ve tüketim konularında eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları gerçekleştirilecektir.
713.4.	Çevre etiket sistemi yaygınlaştırılacaktır.
719	Çevresel gürültünün değerlendirilmesi ve yönetimi geliştirilecektir.
719.1.	Türkiye genelinde yerleşim alanlarının stratejik gürültü haritaları hazırlanacaktır.
<b>HUKUK DEVLETİ VE DEMOKRATİKLEŞME</b>	
743	Kamu hizmetlerinin vatandaşın yakın idari birimler eliyle yürütülmesi ve vatandaş memnuniyetinin üst düzeye çıkarılması için yerel yönetimlerin hizmet sunma kapasitesinin artırılması, daha şeffaf ve hesap verebilir bir yapıya kavuşturulması amaçlanmaktadır.
<b>ŞEFFAFLIK VE HESAP VEREBİLİRLİK, İDARI YAPILANMA VE POLİTİKA YAPIMI</b>	
785	Yolsuzlukla etkin bir şekilde mücadele edilecektir.
785.2.	Yerel yönetimlerde imar değişikliği, kaynak tahsisi, önceliklerin belirlenmesi gibi karar alma süreçleri şeffaflaştırılacak, internet üzerinden yayımlanacaktır.
785.5.	Ortak olduğu şirketler ve iştirakler dâhil olmak üzere yerel yönetimlerde denetim ve hesap verilebilirlik mekanizması güçlendirilecektir.
<b>YEREL YÖNETİMLER</b>	
796	Yerel yönetimlerin etkin, hızlı ve kaliteli hizmet sunabilen; dezavantajlı kesimlerin ihtiyaçlarını gözeten, katılımcı, mali sürdürülebilirliği sağlamış, şeffaf ve hesap verebilir bir yapıya kavuşturularak vatandaş memnuniyetinin üst düzeye çıkarılması temel amaçtır.
797	Yerel yönetimlerin stratejik planlarında yer alan öncelikleri ile kaynak tahsisleri arasındaki uyum artırılacaktır
797.1.	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından stratejik plan hazırlama zorunluluğu olan belediyelerde hizmet önceliklendirmesi yapmak üzere rehber geliştirilecektir.
797.2.	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından geliştirilen rehber doğrultusunda büyükşehirlerden başlamak üzere, stratejik plan hazırlama zorunluluğu olan belediyelerde hizmet önceliklendirmesi-stratejik plan-kaynak tahsisi ilişkisini ele alan bir kıyas çalışması yapılması sağlanacaktır.
798	Yerel yönetim hizmetlerinin standardizasyonunu ve bu standartlara uyumun denetimini sağlayacak yöntem geliştirilecektir.
798.1.	Yerel yönetimlerin hizmetlerinin idari, mali ve teknik asgari standartları tespit edilecek; bu standartların uygulamasına yönelik mevzuat düzenlemesi yapılacaktır.
799	Yerel yönetimlerde insan kaynağının uzmanlaşma düzeyi ve kapasitesi artırılacaktır.
799.1.	Yerel yönetimlerde çalışan personelin niteliğini artırmaya yönelik eğitimler verilecektir.
800	Belediyelerin karar alma süreçlerinde vatandaşların katılım ve denetim rolü güçlendirilecektir.
800.1.	Dezavantajlı kesimlerin yerel yönetimlerdeki temsil ve karar alma süreçlerine katılım mekanizmaları güçlendirilecek, kent konseylerinde belirli bir oranda katılımı sağlanacak, alınacak önemli kararlarda halk oylamasına başvurulabilmesi gibi yollarla yerel hizmet sunumunda bu kesimlerin ihtiyaçlarının daha fazla dikkate alınması sağlanacaktır.
801	Yerel yönetimlerin hizmet sunumlarını etkinleştirmeye yönelik yeniden yapılanması sağlanacaktır.
801.1.	Yerel yönetimlerde optimum hizmet ve coğrafi alan büyüklüğü tespit edilerek yerel hizmet gereklerine uygun, çoklu ölçüt tasnif sistemine dayalı yerel yönetimlerin yeniden yapılandırılmasına ilişkin modelleme ve mevzuat çalışması yapılacaktır.
801.2.	Köy yerleşik alanlarının sürdürülebilirliği sağlanacak, büyükşehirlerde köyden mahalleye dönüşen yerlerde hizmet erişimi kolaylaştırılacaktır.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

802	Yerel yönetim hizmet sunumunda kentlerin nitelikleri ve dinamikleri dikkate alınarak kent esenliği ve güvenliği güçlendirilecektir.
802.1.	Yerel yönetimlerin kent esenliği ve güvenliğine ilişkin projeleri desteklenecektir.
802.2.	Küçük ölçekli belediyelerin sosyal donatı projeleri için finansman modeli geliştirilecektir.
802.3.	Sokak hayvanlarına yönelik yapılacak düzenlemelerin ve önlemlerin etkinleştirilmesini sağlayacak mekanizmalar oluşturulacak, yerel yönetimlerin sokak hayvanlarının rehabilitasyonu projeleri desteklenecektir



### III – FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A – MALİ BİLGİLER

##### 1-BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Kars Belediye'sinin 2023 mali yılı gelir bütçesi 487.814.000,00-TL ve gelir bütçesi 455.627.376,62-TL denk bütçe olarak öngörülmüştür. Mali yılsonunda Gider Bütçesi 487.814.000,00-TL, Gelir Bütçesi 458.518.134,44-TL olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 12 Bütçe Uygulama Sonuçları Tablosu

Açıklama	Bütçe İle Tahmin Edilen	Gerçekleşme	Oran %
<b>Bütçe Gelirleri</b>	487.814.000,00	455.627.376,62	93%
<b>Bütçe Giderleri</b>	487.814.000,00	458.518.134,44	94%



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

### Gelir Bütçesi

2023 mali yılı gelir bütçesi net 487.814.000,00-TL tahmin edilmiş, yılsonunda 455.627.376,62-TL tahsilat yapılmış, yapılan tahsilatlardan herhangi bir red ve iade yapılmamıştır net 455.627.376,62-TL gelir tahsil edilmiştir. Gerçekleşme oranı %93'dür

Bütçe Gelirinin Ekonomik Kodu	Bütçe Gelir Tahmini (TL)	Tahsilat Tutarı (TL)	Red ve İadeler (TL)	Net Tahsilat (TL)	Gerçekleşme Yüzdesi (%)
01- Vergi Gelirleri	43.400.000,00	35.588.569,67	26.511,43	35.562.058,24	0,82
03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	35.525.000,00	23.590.439,75	1.623.203,03	21.967.236,72	0,62
04- Alınan Bağış ve Yardımlar	2.057.000,00	2.986.000,00	27.901,84	2.958.098,16	1,43
05- Diğer Gelirler	396.831.000,00	391.795.164,34	47.882,00	391.747.282,34	0,99
06- Sermaye Gelirleri	10.001.000,00	3.392.701,16	0,00	3.392.701,16	0,34
08-Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09- Red ve İadeler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Toplam</b>	<b>487.814.000,00</b>	<b>457.352.874,92</b>	<b>1.725.498,30</b>	<b>455.627.376,62</b>	<b>93%</b>



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

### Bütçe Gider Kesin Hesabı

#### *Ekonomik sınıflandırmaya göre;*

2023 mali yılı gider bütçesi 487.814.000,00-TL tahmin edilmiş olup, yılsonunda 458.518.134,44-TL olarak gerçekleşmiştir. Gider Bütçesinin gerçekleşme oranı %94 dür. 2023 mali yılında gider bütçesini ekonomik sınıflandırma düzeyinde incelediğimizde, toplam bütçe giderinin 65.458.225,79-TL si Personel Giderleri, 8.946.663,98-TL si Sosyal Güvenlik Primi Giderleri, 328.677.330,56-TL si Mal ve Hizmet Alımları, 9.513.779,45-TL si Faiz Giderleri, 3.468.324,54-TL si Cari Transferler, 41.748.317,72-TL si Sermaye Giderlerinden ve 11.863,91-TL si Sermaye Transferleri, 270.875,46-TL si Borç Verme' den oluşturmaktadır.

Tablo 14 2023 Mali Yılı Gider Bütçesinin Tahmin ve Gerçekleşme Oranları

E-Kod1	Giderin Türü	Geçen Yılda Devreden Ödenek (TL)	Bütçe İle Verilen Ödenek (TL)	Ek ve Olağanüstü Bütçe	Eklene / Ödenek (TL)	Düşülen Ödenek (TL)	Ödenek Toplamı (TL)	Bütçe Gideri Toplamı (TL)	İptal Edilen Ödenek (TL)	Ertesi Yıla Devreden Ödenek (TL)
1	Personel Giderleri	200.000,00	35.450.000,00	0,00	32.567.539,15	2.702.731,66	35.450.000,00	65.458.225,79	56.581,70	0,00
2	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	0,00	4.505.000,00	0,00	4.491.663,98	50.000,00	4.505.000,00	8.946.663,98	0,00	0,00
3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	4.197.153,00	170.048.000,00	167.280.000,00	53.213.793,61	32.586.440,39	337.328.000,00	328.677.330,56	33.475.175,66	30.664.538,54
4	Faiz Giderleri	0,00	200.000,00	4.500.000,00	4.860.800,00	0,00	4.700.000,00	9.513.779,45	47.020,55	0,00
5	Cari Transferler	0,00	1.950.000,00	0,00	1.518.324,54	0,00	1.950.000,00	3.468.324,54	0,00	0,00
6	Sermaye Giderleri	8.108.585,50	43.861.000,00	9.000.000,00	15.797.417,49	27.078.598,49	52.861.000,00	41.748.317,72	7.940.086,78	7.518.065,94
7	Sermaye Transferleri	0,00	800.000,00	0,00	0,00	82.643,69	800.000,00	705.492,40	11.863,91	0,00
8	Borç Verme	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Yedek Ödenek	0,00	26.000.000,00	24.220.000,00	0,00	49.949.124,54	50.220.000,00	0,00	270.875,46	0,00
<b>Toplam</b>		<b>12.505.738,50</b>	<b>282.814.000,00</b>	<b>205.000.000,00</b>	<b>112.449.538,77</b>	<b>112.449.538,77</b>	<b>487.814.000,00</b>	<b>458.518.134,44</b>	<b>41.801.604,06</b>	<b>38.182.604,48</b>





# 2023 Yılı Faaliyet Raporu

## Bilanço

ACIKA	CTUTA3	CTUTA2	CTUTA1	HKODB	ACIKB	CTUTB3	CTUTB2	CTUTB1
DÖNEN VARLIKLAR			187559619,1	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			322600548,1
HAZIR DEĞERLER		103837220,8		30	KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR		26391020,73	
KASA HESABI	114032,05			300	BANKA KREDİLERİ HESABI	26391020,73		
BANKA HESABI	103723188,7			32	FAALİYET BORÇLARI		228330680,7	
FAALİYET ALACAKLARI		46456633,03		320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	228330680,7		
GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	45607822,87			33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR		11590879,27	
GELİRLERDEN TEÇİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR HESABI	788716,57			330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	5079503,03		
VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	60093,59			333	EMANETLER HESABI	6511376,24		
DİĞER ALACAKLAR		3242348,31		36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER		43074882,62	
KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	3242348,31			362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	3695957,34		
STOKLAR		14302852,83		363	KAMU İDARELERİ PAYLARI HESABI	166566,16		
İLK MADDE VE MALZEME HESABI	14302852,83			368	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	39212359,12		
ÖN ÖDEMELER		1964226,39		38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI		13213084,75	
BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	1964226,39			381	GİDER TAHAKKUKLARI HESABI	13213084,75		
DİĞER DÖNEN VARLIKLAR		17756337,75		4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			101531631,2
DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	17756337,75			40	UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR		56188260,33	
DURAN VARLIKLAR			670460048,3	400	BANKA KREDİLERİ HESABI	56188260,33		
FAALİYET ALACAKLARI		49125		43	DİĞER BORÇLAR		30553456,72	
VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	49125			438	KAMUYA OLAN ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ BORÇLAR HESABI	30553456,72		
MALİ DURAN VARLIKLAR		115974695,3		47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		527935,89	
MALİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	34065347,95			472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	527935,89		
MAL VE HİZMET ÜRETEEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	81909347,32			48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	14261978,25		
MADDİ DURAN VARLIKLAR		554436228		481	GİDER TAHAKKUKLARI HESABI	14261978,25		
ARAZİ VE ARSALAR HESABI	104582950			5	ÖZ KAYNAKLAR			433887488,1
YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	238714340,8			50	NET DEĞER		104709401,4	
BİNALAR HESABI	194500117,7			500	NET DEĞER HESABI	104709401,4		
TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	4632689,69			57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI		20788863,62	
TAŞITLAR HESABI	23488953,19			570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	20788863,62		
DEMİRBAŞLAR HESABI	7302552,19			58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI		225003178	
BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-203385674,3			580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	225003178		
YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	184600298,8			59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI		83386045,06	
HAKLAR HESABI	410753,4			590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	83386045,06		
BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-410753,4							0
			0					0
AKTİF TOPLAMI			858019667,3		PASİF TOPLAMI			858019667,3
			0					0
NAZIM HESAPLAR			0	9	NAZIM HESAPLAR			0
ÖDENEK HESAPLARI		0		90	ÖDENEK HESAPLARI		0	
GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	0			901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	0		
MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	0			907	MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN ÖDENEKLER HESABI	0		
NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI		0		91	NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI		0	
TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	-4255205,1			911	TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	4255205,1		
KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER HESABI	0			913	KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET EMANETLERİ HESABI	0		
TAAHHÜT HESAPLARI		0		92	TAAHHÜT HESAPLARI		0	
GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	-47672286,9			921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	47672286,9		



### 2 – MALİ DENETİM SONUÇLARI

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 68 inci maddesi

"Sayıştay tarafından yapılacak harcama sonrası dış denetimin amacı, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, yönetimin malî faaliyet, karar ve işlemlerinin; kanunlara, kurumsal amaç, hedef ve planlara uygunluk yönünden incelenmesi ve sonuçlarının Türkiye Büyük Millet Meclisine raporlanmasıdır.

Dış denetim, genel kabul görmüş uluslararası denetim standartları dikkate alınarak;

a) Kamu idaresi hesapları ve bunlara ilişkin belgeler esas alınarak, malî tabloların güvenilirliği ve doğruluğuna ilişkin malî denetimi ile kamu idarelerinin gelir, gider ve mallarına ilişkin malî işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygun olup olmadığının tespiti,

b) Kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli olarak kullanılıp kullanılmadığının belirlenmesi, faaliyet sonuçlarının ölçülmesi ve performans bakımından değerlendirilmesi,  
Suretiyle gerçekleştirilir."

ile 6085 sayılı Sayıştay Kanunu gereğince Sayıştay Başkanlığı tarafından dış denetim yapılmaktadır. Sayıştay Başkanlığınca yapılan denetim raporları [www.sayistay.gov.tr](http://www.sayistay.gov.tr) internet sitesinde yayımlanmaktadır.

2023 mali yılının denetimi; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 63. maddesi gereğince İç Denetim Birimi ile 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 25. maddesi gereğince Meclis Denetim Komisyonu tarafından yürütülmektedir..



**B – PERFORMANS BİLGİLERİ**

**1 – FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ**

Belediyemizin İnternet kullanıcılarının etkin hızlı ve güvenli bir şekilde erişim hizmetlerinden yararlanması ve ağ trafiğinin düzgün işletilebilmesi, hızın artırılmasına yönelik çalışmalar, sisteme yönelik virüs saldırılarına karşı anti virüs programlarının sağlanması, sistem giriş ve çıkışlarının daha güvenli yapılabilmesi, kurumumuzun çalışma verimliliğini artıracak yazılım programlarının temini, Web sayfası grafiksel tasarımı gerekse dizaynı konularında estetik, sade, şık ve anlaşılır bir şekilde hazırlanması, Alt yapı kablolama, Switchlerin, güç kaynaklarının yardımcı teknik donanımların tamir ve bakımlarının yapılması, birimlerinin faaliyetlerinde kullanılmakta olan bilgisayarların ve yardımcı sistemlerinin Upgrade edilerek yeniden hizmete sunulması, birimimizle ilişkili olan tüm kurum ve kuruluşlarla ilgili yazışmalar yapmak.

Belediyemiz birimlerinde kullanılan teknolojik donanımlar düzenli olarak bakım ve onarımları yapılarak kullanıcılara teslim edilmiştir.

Belediyemize bağlı birimlerde Bilgisayar, Yazıcı vb. sayımları gerçekleştirerek bilgisayar ihtiyacı olan birimler tespit edilerek 2019 yılı içerisinde toplam 22 adet bilgisayar, 6 adet yazıcı ve 1 adet tarayıcı alımı gerçekleştirilerek belediye çalışmalarının aksamaması sağlanmıştır.

Belediyemize bağlı birimlerde kullanılan bilgisayarlarda interneti daha güvenli kullanılmasını sağlamak için 5651 sayılı kanun gereği (logserver+firewall) özelliği bulunan logserver ve firewall işlemlerini gerçekleştiren Güvenlik Duvarı ve Antivirüs yazılımı alınmıştır. İnternet'e çıkış yapan her türlü PC ve aygıtların, sisteme virüs bulaşmasını, internet ve ağ üzerinden sistemimize saldırı ataklarının önlenmesi, engellenmesi sağlanmıştır. Yanlış sitelere giriş yapıldığı tespit edilen kullanıcılar uyarılmaktadır. İnternet ortamında yetkilendirilen kullanıcıların gereksiz sitelere girip interneti yavaşlatmaması konusunda uyarılmıştır. Kısıtlı grubundaki kullanıcıların internet üzerinden video, film, müzik vb. içerik sitelerini izlemeleri kısıtlandırılarak internetin yavaşlamasına engel olunmuştur. İnternet üzerinden gereksiz yazılım indirmelerine kısıtlamalar getirilmiştir.

İnternet üzerinden kurumumuza yapılacak olan saldırıları ve veri kaybını önlemek için yıllık DDOS Atak Önleme Sistemi alımı gerçekleştirilmiştir.

Merkez hizmet binamızda kullanılmak üzere ve personellerimizin giriş-çıkış kayıtlarının imzaya gerek kalmaksızın takip edilebilmesine olanak sağlayan Personel Devam Kontrol Sisteminin kurulumu sağlanmıştır. Personel Devam Kontrol Sistemi üzerinden fazla mesai yapan veya izinli(idari, raporlu, yıllık) olan personellerinde takibi yapılabilmektedir.

Bilgi İşlem Müdürlüğüne ait belediyemizin tüm sistemlerinin bağlı olduğu sistem odasındaki klimaların bakım ve onarımları yapılarak iş ve işlemlerin aksamaması sağlanmıştır.

Belediyemiz kurumsal mail adresi olan kars@kars.bel.tr adresine gelen mailler ilgili birim müdürlüklerine yönlendirilmiştir. Gelen maillerin %50'nin üzerindeki büyük bir çoğunluğu reklam ve spam mailleri olduğu için virüslü olduğu tespit edilen mailler veri kaybını önlemek için silinmiştir. Önceliğimiz kurumumuza ait verilerin çalınmasını önlemek olduğu için mail kullanımı hakkında gerekli eğitimler verilmiştir.

Merkez hizmet binamızda bulunan kameralara ait kamera kayıt cihazının yanması sonucu aylık kayıt kapasitesinin de arttırılarak yeni kayıt cihazlarıyla değişimi yapılmıştır.



## Doğrudan Temin İle Belediye Otomasyon Sistemi

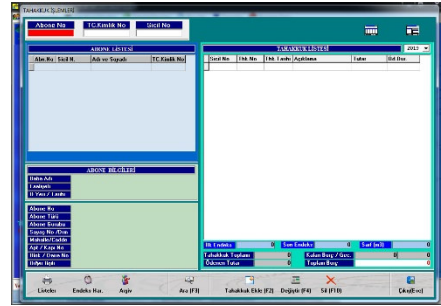
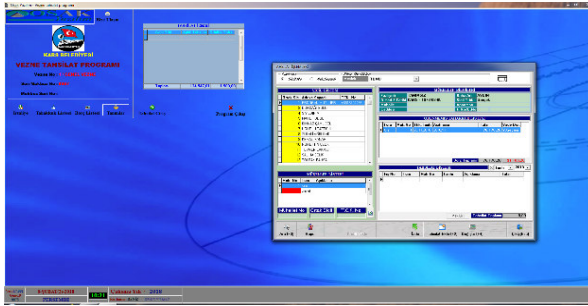
Belediye Otomasyon Sistemi Yazılımı Hizmet alım işi 05/02/2019 tarihinde ihalesi yapılmış olup, 17/07/2019 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. 17/07/2019 tarihinde Muayene ve Kabulü yapılmıştır. İlgili birimlere modüller kurularak eğitimler verilmiştir.

10/03/2018 tarih ve 30356 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yatırım Ortamının , iyileştirilmesi amacıyla bazı kanunlarda değişiklik yapılmasına dair kanu'nun 16. ve 17. Maddelerine istinaden İçişleri Bakanlığı e-belediye Projesine geçiş yapılmıştır. Ancak mevcut sistemdeki verilerin kullanılması ve e-belediye modüllerin aktif hale gelmesi için mevcutta kullanılan Belediye Otomasyon Sisteminin kullanımı devam etmektedir.

Belediyemiz bünyesindeki ilgili bölümlerde kullanılmak üzere Muhasebe, Bütçe, Genel Tahakkuk Tahsilat, Genel Vezne, Taşınır, İşçi Bordro, Memur Bordro, Su, Satın Alma, Ruhsat Emlak ve Evlendirme Modülleri verilmiştir. Programlar belediye bünyesinde aktif olarak kullanılmaktadır. Programlara dair güncellemeler ve ilgili birimlerin ihtiyaçlarına yönelik teknik destek hizmeti verilmektedir.

Taşınır işlemleri ile ilgili eğitimler verildi.

Belediye Otomasyon Sisteminin her yıl sorunsuz şekilde çalışması ve vatandaşların taleplerine göre kullanıcılar tarafından istenilen yazılım değişikliklerinin yerine getirilmesi için de her yıl Doğrudan Temin Bakım ve İşletim Hizmeti alımları gerçekleştirilmektedir.



## Elektronik Belge Yönetim Sistemi

(<https://uygulama.belediye.gov.tr>)

Belediyemiz 06.11.2017 tarihinden itibaren kurum içi ve kurumlar arası tüm yazışmaların elektronik ortamda yapılması için Elektronik Belge Yönetim Sistemine geçiş tamamlanmıştır.

10/03/2018 tarih ve 30356 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yatırım Ortamının , iyileştirilmesi amacıyla bazı kanunlarda değişiklik yapılmasına dair kanu'nun 16. ve 17. Maddelerine istinaden İçişleri Bakanlığı e-Belediye Projesine geçiş yapılmıştır. Ancak mevcut sistemdeki verilerin kullanılması için ilk alımı gerçekleştirilen Elektronik Belge Yönetim Sisteminin kullanımı 06.11.2019 yılına kadar devam etmiştir.

Kurumsal belgelerin yönetiminde önemli araçlardan biri elektronik belge yönetim sistemleridir. Kurum içi ve kurumlar arası iletişimi düzenleyen resmi yazışma yönetmeliği, kayıtlı elektronik posta (KEP) web servisleri, e-Yazışma paketi gibi mevzuat ve standartlar oluşturulmuştur. Bu çalışmada kurumumuzun faaliyetlerinde EBYS (Elektronik Belge Yönetim) sistemlerinin faydaları değerlendirilmiş ve analiz çalışmaları yapılmıştır.

Personellerimizin taleplerine göre EBYS eğitimleri verilmiştir.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Elektronik Belge Yönetim Sistemi ile belediye hizmetleri, vatandaşlara daha hızlı ve kontrol edilebilir bir şekilde sunmak, Sistem sayesinde belediyenin tüm yazışmaları elektronik ortamda yapılacak. İş ve işlemler için yapılacak uygulamalar kağıt yerine elektronik ortamda takip edilecek. Yazışmalar standartlaşırken, harcanan emek, zaman ve kırtasiye maliyetlerinden tasarruf edilecek ve kağıt israfının önüne geçilmiş olacaktır. EBYS ile yazışmaların sağlıklı bir şekilde arşivlenmesi, hedeflenmektedir.



### 2023 EBYS Kullanıcı Sayısı

EBYS	Aktif Kayıtlı Kullanıcı	824
E-İmza	Başvuru Sayısı	25

### Kars Belediyesi Web Portalı (www.kars.bel.tr)

Belediyemizin faaliyetler ve projeleri ile ilgili haber, duyuru ve yazılar anlık olarak yayına alınmakta ve ziyaretçilerimize her an canlı ve güncel bilgi sunulmaktadır.

Vatandaşlarımız ile çok dinamik bir iletişim noktası haline getirdiğimiz web sitemizden, her türlü başvuru ve isteğini iletebilmekte ve takip edebilmektedir. Web sitemiz nöbetçi eczaneler, taziyeler, ilanlar, duyurular, haber, meclis gündemi, etkinliklere ait banner'ların hazırlanıp yayınlanması, Kars güncel hava durumu, vb. konularda düzenli olarak verilerin internet ortamına aktarılması sağlanmıştır.

Güncellemelerin Yapıldığı Alt Sayfalar Aşağıdaki Gibi Sıralanmıştır;

1. Haberler Sayfası
2. Projeler Sayfası
3. İhale İlanlarıD
4. Duyurular Sayfası
5. Yönetmelikler ve Genelgeler Sayfası
6. Meclis Bilgi Sistemi Sayfası
7. Faaliyet Raporları Sayfası
8. Nöbetçi Eczaneler Bölümü
9. Ve Diğer Alt Sayfalar(Kurumsal sayfalar: İdari Yapı Sayfası Birimler Sayfası, Belediye rehberi, Belediye İşlemleri Sayfası, Başkanımız Bölümü ve Kars Bölümleri) tarafımızca düzenli olarak güncellenmektedir.
10. Ayrıca teknolojik kolaylıkları sağlayan yeni eklentileri de barındırmak üzere internet sitemizin sağlam alt yapısı oluşturulmaya ve güncellemeye devam ediyor.

Haber vb. yayınları Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır.

Belediyemiz Web Sitesi ziyaret bilgileri; 2019 yılında sayfa ziyaretçi istatistiği

Toplam Sayfa Görüntüleme Sayısı	230.795
Aylık Sayfa Görüntüleme Sayısı	12.899
En çok Görüntülenen Sayfa: kars.bel.tr/İçerik detay Görüntüleme Sayısı	50.450
Ortalama Sayfa Görüntüleme Hızı	1.49sn



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Yapılan Toplam Güncelleme Sayısı

1386

Alınan Yazıcı Sarf Malzemeleri

Muadil Toner	Orijinal Toner
30 Takım, 230 Adet	10 Takım, 8 Adet

Sistem ve Donanım Destek Sayıları

SİSTEM VE DONANIM DESTEK TALEPLERİ				
Talep Konusu	Talep Adedi	Olumlu Sonuçlanan	Olumsuz Sonuçlanan	Karşılama Oranı
Bilgisayar Arızası	798	790	8	%98
Yazıcı Problemi	385	380	5	%98
İnternet Problemi	378	378	0	%100
<b>TOPLAM</b>	<b>1561</b>	<b>1561</b>	<b>0</b>	<b>%100</b>

Belediyemiz bünyesinde kontrol edilen Kamera Sistemleri;

Yer	Kamera Sayısı	ON	OFF
Eski Hizmet Binası	6	X	
Yeni Hizmet Binası	54	X	3 Adet
Asfalt Şantiyesi	4	X	2 Adet
Ekmek Fırını	10	X	
Yedi Emin Oto Park	6		X
Mezbaha	6	X	1 Adet
Katlı Otopark	10	X	8 Adet
Su Arıtma Tesisi	16	X	12 Adet
Temizlik İşleri Müdürlüğü	5	X	
İtfaiye Müdürlüğü	5	X	
Kilit Parke Taş Şantiyesi	4	X	

- Belediye merkezinin ve dış birimlerinin bünyesinde verimli ve sağlıklı bir çalışma ortamının oluşturulmasına yönelik genel hizmetlerin yürütülmesini sağlamak.
- Kurumun onarım ve dekorasyon işlerinin planlanan şekilde yürütülmesini takip edebilmek için sorumlularla koordineli olarak çalışmak.
- Belediyenin sunduğu hizmetlerde kullanılan çeşitli malzemelerin imal edilmesini, bakım ve onarımının yapılmasını sağlamak.
- Biriminde kullanılan yedek parça, makine, araç gereçleri temin etmek ve kontrolünü takip etmek, biriminin imkânları ile yapılamayan bakım onarımları amirinin bilgisi dâhilinde kurum dışında yaptırmak.
- Belediyeye ait tüm bina ve tesislerin ısıtma, bakım, onarım hizmetlerinin yapılmasını, kontrol ve takip edilerek sonuçlandırılmasını sağlamak.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

- Belediye binalarının tüm tesisatlarının güvenli ve verimli çalışmasını sağlamak, her türlü bakımını ve onarımını yapmak, yaptırmak.
- Resmi gün ve bayramlarda mevzuatına uygun olarak bayrak ve flama asılması gereken yerlere bayrak ve flama asmak, eskienleri yenileriyle değiştirmek.
- Belediyeye ait olan ve resmi törenlerde kullanılan ses ve yayın cihazlarının kurulumunu yapmak.
- Belediye hizmetleri için ihtiyaç duyulan her türlü araç ve iş makinelerinin kiralama işlemlerini yapmak, hizmetin şartnamesine uygun verilmesini kontrol ve takip ederek sonuçlandırılmasını sağlamak.
- Belediyeye ait iş makinelerinin ve araçlarının, binek otolarının, kamyonların, minibüslerin, otobüslerin, kamyonetlerin, atölyede bulunan tesisat, makine ve teçhizatların bakım ve onarımlarının imkânlar dâhilinde yapılarak aktif hale getirilmesi işlemlerinin yapılmasını, kontrol ve takip edilerek sonuçlandırılmasını sağlamak.
- Belediye birimlerinde kullanılacak akaryakıt (mazot, benzin, fueloil, doğalgaz vb.) ihtiyaçlarının karşılanmasını ve araçların ve iş makinelerinin yakıt ikmallerinin yapılmasını sağlamak.
- Birimi tarafından yapılamayan bakım ve onarım çalışmalarının dışarıda yapılması işlemlerinin yapılmasını, kontrol ve takip edilerek sonuçlandırılmasını sağlamak.
- Bakım ve onarım hizmetlerinin azami verim, asgari fire ile eksiksiz ve zamanında gerçekleştirilmesi işlemlerinin yapılmasını, kontrol ve takip edilerek sonuçlandırılmasını sağlamak.
- Makine ve teçhizat arızalarının en kısa zamanda giderilmesini sağlamak.
- Belediyenin çeşitli birimlerinin faaliyetlerinde kullanılan, çöp sepetleri, tören tribünleri, bayrak direği, nöbetçi kulübeleri vb. imalat işlerinin yapılmasını ve yaptırılmasını sağlamak.
- Belediyeye ait araçların ve iş makinelerinin planlı ve arıza bakımlarının yapılması ve kayıtlarının tutulması işlemlerinin yapılmasını, arızalı olduğu bildirilen araç ve iş makinelerinin her türlü bakım ve onarımının yapılmasını, kontrol ve takip edilerek sonuçlandırılmasını sağlamak.
- Araçların bakım ve onarım hizmetlerini yürüten çalışanların çeşitli eğitimler alması, yetiştirilmesi işlemlerinin yapılmasını sağlamak.
- Malzeme kullanımlarındaki hataları engelleyici önlemler alınmasını sağlamak.
- Hizmet dışı bırakılacak veya hurdaya ayrılacak araç ve iş makinelerinin her türlü işlemlerini yürürlükte olan kanun ve yönetmelikler doğrultusunda yürütmek ve sonuçlandırmak.
- Başkanlığa ait araçları 237 Sayılı Taşıt Kanunu'na uygun olarak sevk ve idare etmek.
- Herhangi bir trafik kazasında gerekli yasal işlemlerin yapılmasını sağlamak.
- Sevk ve idaresindeki araçların en verimli ve en ekonomik kullanılması için gerekli tedbirleri almak, takip ve kontrol etmek.
- Arızalı olan araç ve iş makinelerinin onarımları için gerekli yedek parçaları temin etmek, temin edilen yedek parçaların kullanımına uygun olup olmadığını kontrol etmek.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



### Kars Belediyesi Otogar İnşaatı Ve Bağlantılı Yolları Yapım İşi

Şehirlerarası ve ilçeler arası yolcu taşımacılığına ev sahipliği yapacak, Şehrimize yakışır bir Otogar yapımı için 2007 yılında ihalesi ve sözleşmesi yapılan fiziki olarak yaklaşık %90 seviyesinde olan; 2.861 m<sup>2</sup> kapalı alan, 13 adet otobüs peronu, kafeterya, restoran, dükkanlar, PTT, banka şubeleri mevcut olan proje İller Bankası Erzurum Bölge Müdürlüğü tarafından otogar inşaatında yapılan incelemelerde belediyemizce sözleşmesinin tasfiye işlemlerinin yapılmasına müteakip talep edilmesi halinde inşaat eksiklikleri ile ilgili bahsedilen diğer iş ve işlemlerin İller Bankası Erzurum Bölge Müdürlüğü tarafından yaptırılması için belediyemizce başvuruda bulunulmuş, 31/03/2021 tarihinde Tasfiye işlemi yapılmıştır. Yaklaşık 55.000 m<sup>2</sup> alan üzerine 4.000 m<sup>2</sup> kapalı alan ile bağlantı yolları restaurant, kafeterya alanları ile açık otopark alanı ve çevre düzenlemesi peyzaj alanları ile modern koşullara uygun olarak 05.07.2022 tarihinde ihalesi yapılmış olup 10.08.2022 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. 19.08.2022 tarihinde yer teslimi yapılarak işe başlanmıştır. Yeni otogar binası ve çevre düzenlemesi ile ilgili imalat çalışmaları devam etmektedir.

- İhale Tarihi : 05.07.2022
- Sözleşme Bedeli: 61.991.000,00 ₺
- Sözleşme Tarihi: 10.08.2022
- İşin Süresi: 290 T.G.
- Yer Teslim Tarihi: 19.08.2022
- İş Bitim Tarihi:05.05.2023

İller İdaresi Genel Müdürlüğünce 09.11.2023 tarihli makam oluru ile %4.09 iş artışı yapılmış ve ilave imalat, imalat değişiklikleri için süre uzatımı verilerek iş bitim tarihi 22.05.2024'tür.

Hakedişler: Kdv Hariç

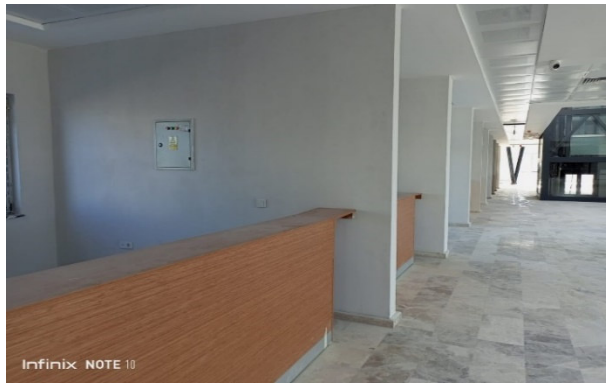
Hakediş1	12.956.231,23 ₺
Hakediş2	12.084.849,18 ₺
Hakediş3	7.155.028,01 ₺
Hakediş4	4.432.693,25 ₺
Hakediş5	5.133.403,43 ₺
Hakediş6	4.598.268,91 ₺
Hakediş7	6.963.366,88 ₺
Hakediş8	5.414.429,88 ₺
Hakediş9	6.570.133,76 ₺
Hakediş10	3.554.800,79 ₺





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

- Tahsis Edilen Kredi : 95 .000.000,00 ₺
- Kullanılan Kredi : 70.600.000,00 ₺
- Kalan Kredi : 24.400.000,00 ₺
- Fiziki Gerçekleşme : % 90





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Asfalt Yol Yapım ve Bakım Onarım Çalışmaları		
<b>Yenişehir Mahallesi</b>		
Sokak	Cadde	Asfalt Miktarı
316.		130 m
330.		130 m
87.		250 m
100.		100 m
<b>Şehitler Mahallesi</b>		
Sokak	Cadde	Asfalt Miktarı
Ebru		170 m
Jandarma Er Yücel Ürün		70 m



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

132.		330 m
135.		400 m
136.		170 m
131.		165 m
128.		530 m
130.		150 m
129.		150 m
138.		250 m
110.		200 m
<b>Ortakapı Mahallesi</b>		
Sokak	Cadde	Asfalt Miktarı
Tabya Altı 1. Şener (Peynir Müzesi önü)		100 m
	GAMP	210 m
<b>30 Ekim Mahallesi</b>		
Sokak	Cadde	Asfalt Miktarı
225.		180 m
282.		390 m
269.		100 m
<b>Alpaslan Mahallesi</b>		
Sokak	Cadde	Asfalt Miktarı
231.		150 m
237.		315 m
<b>Fevzi Çakmak Mahallesi</b>		
Sokak	Cadde	Asfalt Miktarı
Okul Yolu Sokak		400 m
<b>Yusufpaşa Mahallesi</b>		
Sokak	Cadde	Asfalt Miktarı
	Şehit Hulusi Aytekin	250 m
İstiklal		125 m
Millet		184 m
Eski Bakırcılar		125 m
Eski Kasaplar		125 m
Hasan Aras		136 m
<b>Halitpaşa Mahallesi</b>		
Sokak	Cadde	Asfalt Miktarı
1.İskan		136 m
İskan		220 m
<b>Karadağ Mahallesi</b>		
Sokak	Cadde	Asfalt Miktarı



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Hayvan Pazarı Giriş Yolu ve Bekleme Alanı		300 m
<b>Hafızpaşa Mahallesi</b>		
Sokak	Cadde	Asfalt Miktarı
Hafızpaşa Caddesi Meteoroloji Yanı		650 m
<b>Bülbül Mahallesi</b>		
Sokak	Cadde	Asfalt Miktarı
Muzaffer Selçuk		120 m
Mehmetçik		380 m
Kemalpaşa		80 m
<b>Merkez Mahallesi</b>		
Sokak	Cadde	Asfalt Miktarı
	Hürriyet	50 m

### Bsk Asfalt Yol Yapım Çalışmaları

- 2023 yılı içerisinde Müdürlüğümüz tarafından toplam 7.921 metre (13204 ton) BSK asfalt yol çalışması yapıldı.

Eski Hali

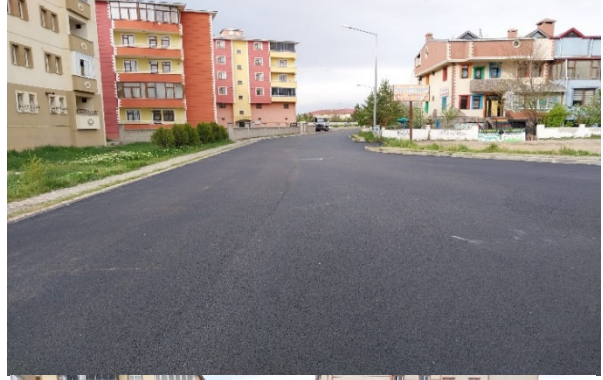


Yeni Hali





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu







## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



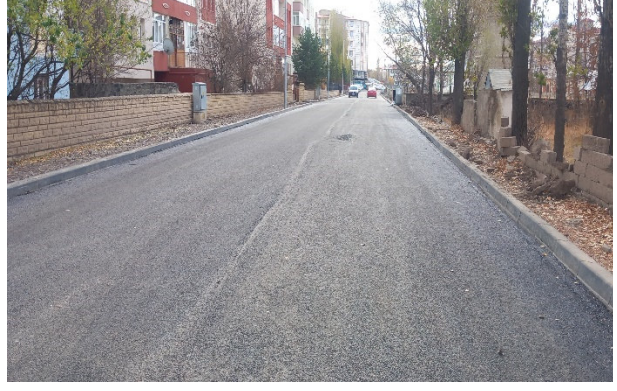


## 2023 Yılı Faaliyet Raporu





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu





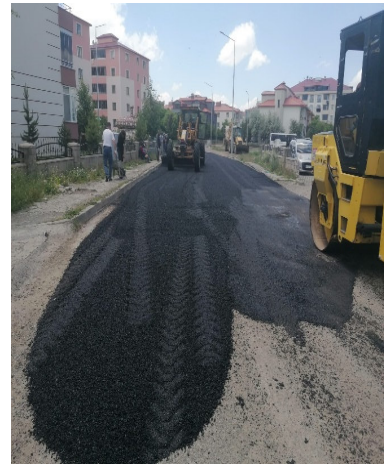
### Asfalt Yama Çalışmaları

- Şehir genelinde yol onarım çalışmalarında toplamda 941.850 kg asfalt yama çalışması yapıldı.





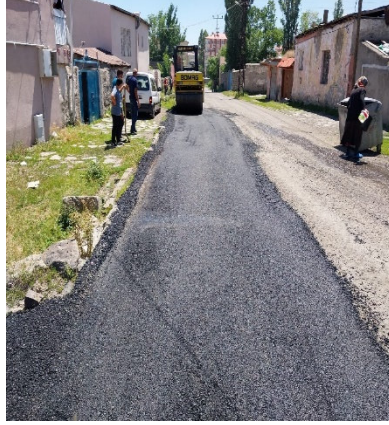
## 2023 Yılı Faaliyet Raporu







## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



### 2023 Yılı İçerisinde İhale Kapsamında Gerçekleştirilen Yapım İşleri

- Kars İl Merkezinde Bitümlü Sıcak Karışım (BSK) Asfalt Kaplama Yol ve Kaldırım Yapım İşİ İçin;
- İşin Yer Teslim Tarihi 29.05.2023
- Sözleşme Bedeli: 28.342.282,50₺
- İhale Tarihi: 24/04/2023
- İhale Kayıt Numarası: 2023/323405
- Sözleşme Tarihi: 25/05/2023
- İşin Süresi: 150 Takvim Günü

Eski Hali



Yeni Hali





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



08.11.2023 tarih 68083 sayılı Başkanlık Makam Oluru ile İş Feshedilmiştir.

### Toplam Yapılan İş:

Sıra No	Açıklama	Birimi	İhale Miktarı	Yapılan Miktar
1	Soğuk yol çizgi boyası ile yol çizgilerinin çizilmesi (Makina ile)	m <sup>2</sup>	100,00	0,000
2	Çift komponentli boya ile yaya geçitleri, yavaşlama uyarı ve şerit çizgilerinin çizilmesi (2 mm kalınlıkta)	m <sup>2</sup>	50,00	0,000
3	Çift komponentli boya ile ofset taraması çizilmesi (2 mm kalınlıkta)	m <sup>2</sup>	50,00	0,000
4	Çift komponentli boya ile standart çift ok çizilmesi (2 mm kalınlıkta)	Adet	50,00	0,000
5	Plent-mix temel yapılması(Kırılmış ve elenmiş ocak taşı ile) (Her türlü imalat ve nakliyeler dahil)	Ton	60,00	0,000
6	Taban zemini Nervürlü hasır çelikli ile güçlendirilmiş 10 cm kalınlığında C20/25 betonu üzerine Doğal bazalt Küp parke taşı (10*10 cm) ile yol döşemesi yapılması .(Her türlü imalat ve nakliyeler dahil fiyat)	m <sup>2</sup>	750,00	0,000
7	Asfalt kazıma makinası ile her cins bitümlü karışım kaplamaların kazılması (her türlü imalat ve nakliyeler dahil)	Ton	500,00	0,000
8	Plent-mix alttemel yapılması(Kırılmış ve elenmiş ocak taşı ile) (Her türlü imalat ve nakliyeler dahil)	Ton	60,00	0,000
9	HER CİNS VE KLASTAKİ ZEMİNDE OCAK ARİYET KAZISI YAPILMASI VE KULLANILMASI (Dolguya gidecek her cins ve klastaki kazı malzemesinin sulanması, sıkıştırılması ve malzemenin iş başına nakli, vb. herşey dahil)	m <sup>3</sup>	60,00	0,000
10	Ø 200 mm anma çaplı, PVC esaslı koruge drenaj borusunun temini ve yerine döşenmesi(Her Türlü imalat ve nakliyeler dahil fiyat)	m	500,00	0,000
11	Kanalizasyon inşaatlarında kullanılan sfero döküm, çerçevesel baca kapağının yerine konulması,yerine konulduktan sonra etrafının 400 kg çimento dozlu beton	Adet	3.000,00	0,000



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

	harcı ile yapılması (88 kg, iller Bankası KNL-TP-30 tip projesine uygun boyut ve özelliklere sahip)			
12	Doğal bazalt parke taşı (10*10 cm) ile döşeme kaplaması yapılması (yol, meydan, park, kaldırım ve benzeri yerlerde)(Hertürlü imalat ve Nakliye Dahil)	m <sup>2</sup>	750,00	0,000
13	( 40*35*15 ÖLÇÜLERİNDE )BELEDİYE TİPİ MOZAIKLİ MANTAR DUBA TEMİNİ VE YERİNE YERLEŞTİRİLMESİ (HERTÜRLÜ İMALAT VE NAKLİYELER DAHİL )	Adet	50,00	0,000
14	50x20 cm boyutlarında andezit oluk taşı döşenmesi (HERTÜRLÜ İMALAT VE NAKİYE DAHİL)	m	250,00	0,000
15	Kaldırımlarda bulunan Ağaç diplerine 100x100 cm Boyutlarında beton ağaç dibi ızgara yapılması (Her türlü imalat ve nakliyeler Dahil Fiyat)	Adet	250,00	0,000
16	Binder tabakası yapılması (Kırılmış ve Elenmiş ocak taşı ile)(Her türlü imalat ve nakliyeler dahil)	Ton	1.075,00	0,000
17	Çeşitli profil demiri ve sac levhalardan münferit imalat yapılması ve yerine konulması (su depoları ve benzeri)(Her türlü imalat ve nakliyeler dahil.)	Kg	20,00	0,000
18	Aşınma tabakası yapılması(Kırılmış ve elenmiş Ocak Taşı ile)(Her türlü imalat ve nakliyeler dahil )	Ton	1.075,00	0,000
19	4 cm Kalınlığındaki Bazalt Plakalarla Döşeme Kaplama yapılması (Her türlü imalat ve nakliyelşer dahil) (30 cm x serbest boy)	m <sup>2</sup>	530,00	5.686,036
20	15X25X50 cm Boyutlarında Bazalt bordür temini ve yerine döşenmesi (her türlü imalat ve nakliyeler dahil)	m	530,00	1.523,264
21	Bazalt kaplı prefabrik beton bordür imali ve yerine döşenmesi (75x25x20 ) cm ebatlarında geçmeli) (her türlü imalat ve nakliyeler dahil )	m	250,00	2.353,740
22	Bazalt kaplı prefabrik beton Parke imalı ve yerine döşenmesi ( 8 cm kalınlığında)(her türlü imalat ve nakliyeler dahil )	m <sup>2</sup>	250,00	0,000
23	Makina ile yumuşak ve sert toprak kazılması ( ortalama 30 cm derinlikte )(serbest kazı)(her türlü imalat ve nakliyeler dahil )	m <sup>3</sup>	20,00	2.613,570
24	Parke, beton plak adi kaldırım ve blokajın sökülmesi (her türlü işmalat ve nakliyeler dahil)	m <sup>2</sup>	20,00	10.148,365

### Hakedişler: Kdv Hariç

Hakediş1	2.501.946,9 ₺
Hakediş2	1.921.860,00 ₺
Hakediş Fesih	240.795,80 ₺
Toplam	4.664.602,70 ₺

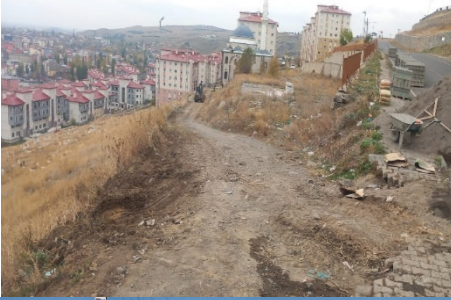
Kars İl Merkezinde ki İhtiyaç Duyulan Mahallelerin Yol ve Kaldırımlarında, Bordür İmalatı ile Beton Parke Onarım ve Yapım İşi İçin;



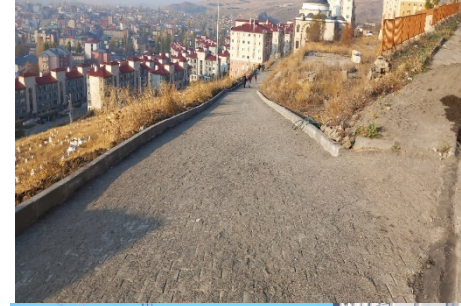
## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

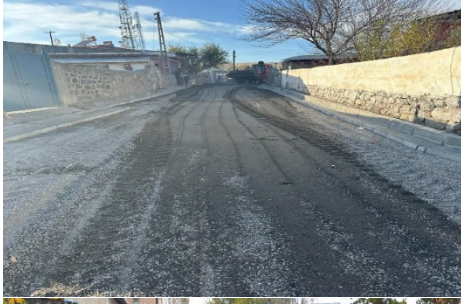
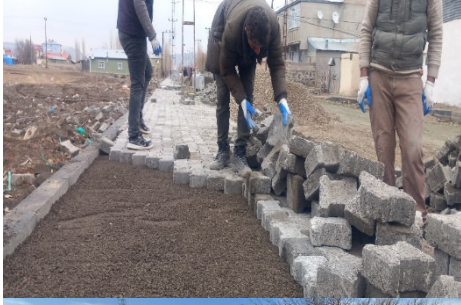
- İşin Yer Teslim Tarihi 23.10.2023
- Sözleşme Bedeli:4.383.998,00 ₺
- İhale Tarihi: 06/09/2023
- İhale Kayıt Numarası: 2023/857012
- Sözleşme Tarihi: 19.10.2023
- İşin Süresi: 40 Takvim Günü + 25 Takvim Günü (İş Artışı)
- İş Artış Tarihi: 01.12.2023
- İş Artışından Sonraki Toplam Sözleşme Bedeli: 5.259.933,20₺'dir.

**Eski Hali**



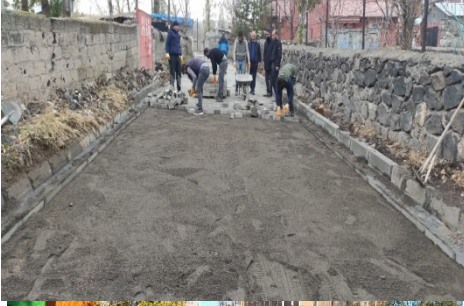
**Yeni Hali**







## 2023 Yılı Faaliyet Raporu







## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Mahalle	Bülbül	Alpaslan	Şehitler	Yusufpaşa	Şehitler	Şehitler	Şehitler	Şehitler	Şehitler	Bülbül	Merk ez	Alpaslan	Halitpaşa	
Cadde/Sokak	Mehmetçik	Arapbaba	110.Sokak	Hasan Aras	128-129	138	132	135	135-136	İbrahim Ağa	Kent Park	231-237	Bayram Tanrıverdi	Toplam
<b>Poz. No</b>														
Krs1 8 Cm Taş	602,88	606,03		282,32	217,41	173,67	98,29	353,22	341,31	1584,24		1285,75		5545,12
Krs2 Bordür	266,89	277,51		184,53	208,12	192,23	89,59	308,63	315,92	668,92		689		3201,34
Krs3 Kazi		600,01								1500,5				2100,51
Krs4 Oluk										672,39				672,39
Krs5 İdare Malı Taş			746,18								553,98		3171,01	4471,17
Krs6 İdare Malı Bordür			100										592	692
15,125,1002 Dolgu	150,72	90,9	186,5	84,6	54,25	43,41	24,57	88,3	85,33	396,06	137,49	823,05	775,9	2941,08



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Sıra No	Mahalleler	Doğal Taş	Kilit Parke Taş	Bazalt
1	30 Ekim Mahallesi			
2	Alpaslan Mahallesi			
3	Atatürk Mahallesi			
4	Aydınlıkevler Mahallesi			
5	Bahçelievler Mahallesi			
6	Bayrampaşa Mahallesi			
7	Bülbül Mahallesi			
8	Cumhuriyet Mahallesi			150 m2
9	Fevziçakmak Mahallesi	200 m <sup>2</sup>	400 m2	
10	Hafızpaşa Mahallesi			
11	Halitpaşa Mahallesi			
12	İstasyon Mahallesi		100 m2	
13	Kaleiçi Mahallesi	100 m2		
14	Karadağ Mahallesi			
15	Merkez Mahallesi		250 m2	250 m2
16	Ortakapı Mahallesi			300 m2
17	Örnek Mahallesi		200 m2	
18	Paşaçayır Mahallesi			
19	Sukapı Mahallesi	150 m2		
20	Şehitler Mahallesi		300 m2	100 m2
21	Yeni Mahallesi			
22	Yenişehir Mahallesi			
23	Yusufpaşa Mahallesi			300 m2
	<b>TOPLAM</b>	<b>450</b>	<b>1.250</b>	<b>1.100</b>

### Kaldırım Yapım ve Onarım Çalışmaları

Şehir Merkezi genelinde;

- 1.250 m<sup>2</sup> Kilit Parke Taş Yol Onarımı Yapılmıştır.
- 450 m<sup>2</sup> Doğal Taş Yapılmıştır.
- 1.100 m<sup>2</sup> Şehir genelinde bozuk olan Bazalt Kaldırım Taşlarının Tamiri yapılmıştır.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu





### Hizmet Binası Bakım ve Onarım Çalışmaları

- Hizmet binaları ve Hayvan barınağında bakım ve onarım çalışması yapıldı.

Eski Hali



Yeni Hali





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



- 2023 Yılı Yatırım Programı Kapsamında Asfalt Kaplama Yol Yapım, Yama ve Onarım Çalışmalarında Kullanılmak üzere AGREGA Mal Alımı İşi:
- Sözleşme Bedeli: 2.683.700,00₺
- İhale Tarihi: 28.04.2023
- İhale Kom. Karar Tarihi ve No: 2023/351662
- Sözleşme Tarihi: 17.05.2023
- İşin Süresi:90 Takvim Günü

Sıra No	Malzeme Adı	Birimi	Miktarı
1	Plent-Miks Temel Tabakası Hazırlanması(Kırılmış Ve Elenmiş Ocak Taşı İle) (Nakliye Dahil)	Ton	11.500
2	Ocak Taşından Konkasörle Kırılmış Ve Elenmiş 19 Mm (3/4") Ve 12.5 Mm (1/2") Lik Agregaya Hazırlanması (12-19 Mm Kırma Agregaya)	Ton	200
3	Ocak Taşından Konkasörle Kırılmış Ve Elenmiş 12.5 Mm (1/2") Ve 9,5 Mm (3/8") Lik Agregaya Hazırlanması (5-12 Mm Kırma Agregaya)	Ton	3.750



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

4	Ocak Taşından Konkasörle Kırılmış Ve Elenmiş 4,75 Mm (No:4) Ve Daha Küçük Agregası Hazırlanması (0,5mm)	Ton	5.400
---	---	-----	-------



- Ayrıca BSK asfalt yol yapım çalışmalarında kullanılmak üzere 4.400 ton agrega malzeme alımı yapıldı. Toplam 627.414,96₺'dir.

Sıra No	Malzeme Adı	Birimi	Miktarı
1	0-5 mm Agregası	Ton	800
2	12-19 mm Agregası	Ton	900
3	5-12 mm Agregası	Ton	2.700

- Asfalt Şantiyesi Bakım Onarım Çalışması

Yol yapım projelerinde sürekli bir asfalt tedariki gerekli olduğundan dolayı Şehir merkezinde BSK asfalt yol yapım ve yama çalışmalarının yapılması için kiralanan asfalt plantinin daha aktif ve verimli çalışması için yetkili servis tarafından bakım onarımı yapıldı.

Toplam tutar 1.656.989,82₺'dir.



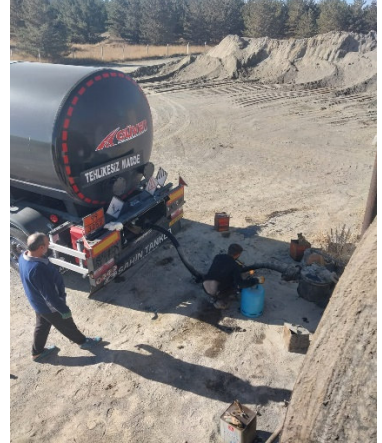


## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



- Bitüm Alımı

2023 Yılı çalışma programı kapsamında toplam 802,68 ton bitüm alımı yapılmıştır. Toplam bitüm bedeli 11.767.966,52 ₺'dir



### Stabilize Yol Yapım Çalışmaları

Şehir merkezinde bulunan toplam 13 mahallede 8.020 m stabilize yol yapımı tamamlanmıştır.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



### Karla Mücadele Çalışmalarımız

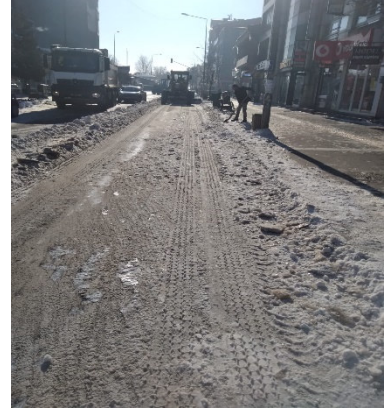
- Etkili olan kar yağışı ve buzlanma nedeniyle kış sezonu boyu Kars Merkezde bulunan 23 Mahallede 7/24 kar küreme ve tuzlama çalışmaları yapıldı.







## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Müdürlüğümüz tarafından 2023 yılı karla ve buzla mücadele çalışmaları kapsamında 200 ton tuz alımı yapıldı.



- Belediyemiz imkânları ile yapılan Bitümlü Sıcak Karışım(BSK) asfalt yol yapım çalışmaları kapsamında kanalizasyon ve yağmur suları hatlarına dolan malzemelerin temizleme çalışmaları yapıldı.

Hakedişler: Kdv Hariç

Hakediş1	170.880,00 ₺
Hakediş2	170.880,00 ₺
Hakediş3	170.880,00 ₺
<b>TOPLAM</b>	<b>512.640,00 ₺</b>





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



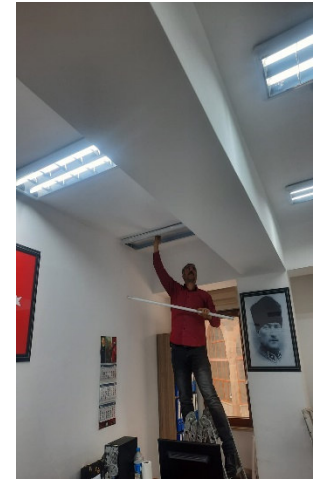
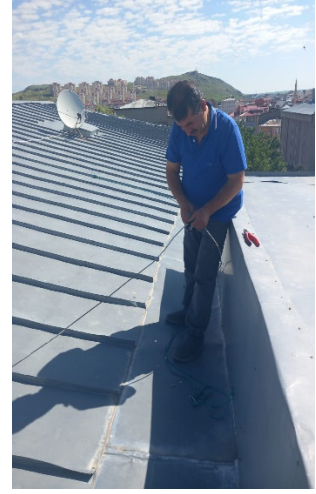
### Elektrik Bakım Onarım Çalışmaları

- Yıl içerisinde belediye hizmet alanında bulunan noktalarda toplamda 1037 adet elektrik arızası bakım ve onarı çalışması yapıldı.
- Belediyemiz birim müdürlüklerinin saha çalışmalarında kullanılmak üzere 1 adet 25 cihaz destekli yazılım, 1 adet sabit telsiz ve 10 adet el telsiz alımı yapıldı. Toplam tutar 168.000,00₺'dir.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



### Tedaş Tip Aydınlatma Direği Ve Kavşak Görseli Montajlı Mal Alımı

- Sözleşme Bedeli: 7.850.700,00₺
- İhale Tarihi: 04.12.2023
- İhale Kom. Karar Tarihi ve No: 2023/1271160
- Sözleşme Tarihi: 20.12.2023
- İşin Süresi:70 Takvim Günü

## Elektrik Malzemesi Mal Alımı

- Sözleşme Bedeli: 1.128.000,00₺
- İhale Tarihi: 20.12.2023
- İhale Kayıt No: 2023/1300883

## Çevre Yönetim Birimi Tarafından 2023 Yıllarında Yapılan Faaliyetler

### Ambalaj Atığı

•15.08.2022 yılında 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu'nun 45'inci Maddesi gereğince Belediyemiz sorumluluk alanında bulunan Ambalaj Atıklarının kaynağında ayrı toplanması, taşınması, ayrıştırılarak geri dönüşüme kazandırılması amacıyla Ambalaj Atıkları Kontrol Yönetmeliği' ne ve yürürlükteki diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak Belediyemizce imtiyaz hakkı devir bedeli alınması karşılığında yapılan ihale kapsamında 3 yıllık sözleşme imzalanmış ve 2023 yılında toplam 396 ton kâğıt, 64 ton plastik, 479 ton cam atık sıfır atık projesi kapsamında geri dönüşüme kazandırılmış ve 363.241,89₺ bedel Belediyemiz tarafından tahakkuk ettirilmiştir.



### Hafriyat Atığı

Kars Belediyesi ve Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü arasında yapılan 5 yıl süreli protokolle İlimiz, Merkez Bozkale Köyünde bulunan Hazineye ait 174 Ada 4 Parsel numaralı ve 270.154.18 m2 yüzölçümlü taşınmazın üzerine hafriyat toprağı dökülmesi/depolanması yapılmaktadır. 21.04.2021 tarihinde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından izin verilen Hafriyat Döküm Sahasına kazı izni ile başvuran vatandaşlardan atık kabul belgesi doldurtularak, atık bedeli Belediye Meclisi tarafından belirlenen bedele göre temin edilerek takibi yapılmaktadır.

2021 yılında toplam 11.443,31₺, 2022 yılında toplam 502.706,18₺, 2023 yılında toplam 2.375.666,70₺ hafriyat atık bedeli alınmıştır.

### Tıbbi Atık

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı 25.01.2017 tarih 29959 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan Tıbbi Atıkların Kontrolü Yönetmeliği kapsamında Mülkiyeti Belediyemize ait olan Merkez Bayrampaşa mahallesi 591 Ada, 61 Parsel de bulunan Kurumumuza ait tıbbi atık sterilizasyon tesisinin işletilmesi, tıbbi atıkların



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

toplanması, sterilizasyon tesisine taşınması ve sterilizasyon işlemine tabi tutularak bertaraf edilmesi işinin lisanslı firmalara imtiyaz hakkının devir edilmesi için 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 45. maddesi gereğince ihalesi yapılmış olup, ihale İta amirince onaylanmış ve onaylanan ihale kararı sonucunda ihale Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisi yıllık kira bedeli 42.000,00₺ +KDV ayrıca tıbbi atıktan elde edilecek aylık brüt gelirinden %25+ KDV bedeli üzerinden Şafak Temizlik İnş. San.ve Tic. A.Ş. de kalmış ve 15.08.2022 tarihinde 3 (üç) yıl süre sözleşme imzalanmıştır.

2023 yılında toplam 904.164,58₺ atık bedeli Belediyemiz tarafından tahakkuk ettirilmiştir.

Sıfır Atık Yönetmeliği gereğince Bina için Sıfır Atık Belgesi alınmıştır. Kars Geneli Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi alınması için gerekli olan 1.Sınıf Atık Getirme Merkezi Projesi için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından 500.000,00₺ Şartlı Nakdi Yardım alınmıştır. Ancak 1. Sınıf Atık Getirme Merkezi Tebliğinde yer alan şartlara göre yer bulunması için Belediyemiz İmar Müdürlüğü ve Milli Emlak Müdürlüğü ile yazışmalar yapılmış, tebliğde belirtilen şartlara uygun bir yer bulunamamıştır.

Düzenli olarak tıbbi atıkların, hafriyat atıklarının ve ambalaj atıkların aylık beyanı Bakanlığın EÇBS sistemine kaydedilmektedir.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından Resmi Gazetede yayınlanan Tehlikeli Maddelerin Karayoluyla Taşınması Hakkında Yönetmelik gereği Asfalt Tesisi, Makine İkmal Müdürlüğü ve Su Arıtma Tesisine 4734 sayılı kamu ihale kanunu' nun 22/d maddesi gereğince 03.03.2023 tarihinde 1 yıllığına hizmet alım işi yapılmıştır.



### Adli Yargı (Hukuk Ve Ceza Davaları)

Mahkeme	Açık Dosyalar (Tüm Dosyalar)	2023 Yılında Kapanan Dosyalar	Toplam
---------	---------------------------------	----------------------------------	--------



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Kars 1. Asliye Hukuk Mahkemesi	45	20	65
Kars 2. Asliye Hukuk Mahkemesi	69	25	94
Kars 3. Asliye Hukuk Mahkemesi	35	40	75
Kars İş Mahkemesi	56	51	107
Kars Kadastro Mahkemesi	5	1	6
Kars Sulh Hukuk Mahkemesi	44	32	76
Kars İcra Hukuk Mahkemesi	36	13	49
Şehir Dışı Hukuk Mahkemeleri	12	-	12
Kars 1. Asliye Ceza Mahkemesi	11	2	13
Kars 2. Asliye Ceza Mahkemesi	7	4	11
Kars 3. Asliye Ceza Mahkemesi	15	3	18
Kars Ağır Ceza Mahkemeleri	3	2	5
Kars Soruşturma Dosyaları	26	12	38
Toplam	364	205	569

### İdari Yargı (İdare Ve Vergi Davaları)

Mahkeme	Açık Dosyalar (Tüm Dosyalar)	2023 Yılında Kapanan Dosyalar	Toplam
Kars İdare Mahkemesi	58	6	64
Erzurum 1. İdare Mahkemesi	14	6	20
Erzurum 2. İdare Mahkemesi	23	13	36
Erzurum 3. İdare Mahkemesi	13	5	18
Erzurum 1. Vergi Mahkemesi	-	-	-
Erzurum 2. Vergi Mahkemesi	1	-	1
Şehir Dışı İdare Mahkemeleri	5	-	5
Toplam	114	30	144

### İcra Dosyaları



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

İcra Dairesi	Açık Dosyalar (Tüm Dosyalar)	2023 Yılında Kapanan Dosyalar	Toplam
Kars İcra Dairesi	560	90	650
Şehir Dışı İcra Daireleri	89	31	120
Toplam	649	121	770



#### PLANLAMA BİRİM FAALİYETLERİ

- \* Onaylanan imar planı değişikliği sayısı 11 adet.
- \* Onaylanmayan imar planı değişikliği sayısı 2 adet.
- \* İnşaat ruhsatına esas hazırlanan imar çapı sayısı 145 adet.
- \* onaylanan imar planı değişikliği harcı 80.000,00 TL
- \* İnşaat ruhsatına esas hazırlanan imar çapı harcı 120.000,00 TL
- \* Kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcilerinin görüş ve katılımlarıyla 3 aylık süre içinde 5'er yıllık imar programlarının hazırlanması sürecine başlanacaktır.
- \* İmar Durum Belgeleri hazırlandı.
- \* Mahkeme yazılarına teferruatlı cevaplar verildi.
- \* Kars İli, Merkez İlçesi, mevcut revizyon imar planında ilimizde bulunan yatırımcı kurum ve kuruluş taleplerinin kamu yararı açısından karşılanması, Mekansal Planlar Yapım Yönetmeliği Ek-1 gösterimlerinde yer alan lejanta uyum sağlanması için gerekli kullanım kararlarının değişikliğinin yapılması, mevcut 1/1000 ölçekli Uygulama İmar planında yer alan teknik aksaklıklardan dolayı Blok Nizam olan yapı adalarının (Halihazırda ayrık nizam olarak yapılaştırılan ve bu şekilde ada bazında teşekkül etmiş yerlerde blok nizam yapılaşma koşulu teknik olarak mümkün olmadığından) Ayrık Nizama çevrilmesi ve bu şekilde plana işlenerek ada ve plan bütünlüğünün korunması, mevcut revizyon imar planına açılan davalar neticesinde verilen kararların plana işlenmesi, 18.madde uygulaması gören bölgelerde imar planının tescillenen uygulamayla uyumlu hale getirilmesi, Adı altında Kars Merkez Kentsel Sit ve Arkeolojik Sit Sınırları dışında kalan, 1/5000 ölçekli Revizyon Nazım İmar Planı ve 1/1000 ölçekli Revizyon Uygulama İmar Planı yapılması çalışmalarına başladı.

#### 11. EMLAK VE İSTİMLAK ŞEFLİĞİNİN FAALİYETLERİ

Mülkiyeti Belediyemize ait Kars ili, Merkez ilçesi, Yusufpaşa Mahallesi ada:350 parsel:6'da kayıtlı ve 41,30m<sup>2</sup>'lik ve ada:350 parsel:7'de kayıtlı 22,49m<sup>2</sup>'lik 2 (iki) adet arsa yerinin 12.04.2023 tarihinde 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 45. maddesine göre "Açık Teklif Usulü (Arttırma)" ile kiralama ihalesi yapılmıştır.

Mülkiyeti Belediyemize ait Kars ili, Merkez ilçesi, Bayrampaşa (Karadağ) Mahallesi ada:591 parsel:61'de kayıtlı taşınmaz üzerinde bulunan Hayvan pazarı içerisinde 1 adet çay ocağı yerinin (1 no.lu çay ocağı 50,00 m<sup>2</sup>) 12.04.2023 tarihinde 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 45. maddesine göre "Açık Teklif Usulü (Arttırma)" ile kiralama ihalesi yapılmıştır.

Mülkiyeti Belediyemize ait Kars ili, Merkez ilçesi, Fevzi Çakmak Mahallesi ada:1950 parsel:3 ve 4'de kayıtlı taşınmazlar üzerinde bulunan Restaurant (yaklaşık kapalı alan 280,00m<sup>2</sup> ve yaklaşık açık alan 5740,00m<sup>2</sup> toplam 6020,00m<sup>2</sup>) yerinin 12.04.2023 tarihinde 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 45. maddesine göre "Açık Teklif Usulü (Arttırma)" ile kiralama ihalesi yapılmıştır.

Mülkiyeti Belediyemize ait Kars ili, Merkez ilçesi, Sukapı Mahallesi ada:618 parsel:1'de kayıtlı mevcutta Eski Erzurum Yolu Atatürk Çay Bahçesi (Masal Parkı) içerisinde bulunan Kentsel Tasarım Projesi Kapsamında yaptırılan parktaki 55/1 no.lu işyerinin (Restaurant: kapalı alan ve açık alan teras 570,00m<sup>2</sup>, açık alan 1369.96 m<sup>2</sup> toplamı 1.939,96 m<sup>2</sup>) ve 55/2 no.lu işyerinin (Kafe: kapalı alan ve açık alan teras 315,00m<sup>2</sup>, açık alan 310.88m<sup>2</sup> toplamı 625,88 m<sup>2</sup>) 12.04.2023 tarihinde 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 45. maddesine göre "Açık Teklif Usulü (Arttırma)" ile kiralama ihalesi yapılmıştır.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Mülkiyeti Belediyemize ait Kars ili, Susuz ilçesi, Çamçavuş Köyü ada:113 parsel:52'de kayıtlı taşınmazda Asfalt Tesisi, Beton Parke Tesisi ve Kum Eleme Tesis yeri bulunan taşınmazın kullanım alanı olan 29.176,00m<sup>2</sup>'lik alanın 12.04.2023 tarihinde 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 45. maddesine göre "Açık Teklif Usulü (Arttırma)" ile kiralama ihalesi yapılmıştır.

Mülkiyeti Belediyemize ait Kars ili, Merkez ilçesi, Fevzi Çakmak Mahallesi ada:1950 parsel:3 ve 4'de kayıtlı taşınmazlar üzerinde bulunan (Restoran yaklaşık kapalı alan 280,00 m<sup>2</sup> ve yaklaşık açık alan 5.740,00 m<sup>2</sup> toplamı 6.020,00 m<sup>2</sup> )'lik yerin (Turkuaz Kafe) Emlak Bürolarının ve Ticaret Sanayi Odasının kira fiyatlarına göre takdir edilen muhammen bedel üzerinden 3 (üç) yıllığına, 28.08.2023 tarihinde 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 45. maddesine göre "Açık Teklif Usulü (Arttırma)" ile kiralama ihalesi yapılmıştır. İhaleye 2 (iki) istekli katılım sağlamıştır. Söz konusu yerin, Kiralama İşine Dair Şartname'nin 4.9. maddesi gereğince ihale kararının kiracıya veya vekiline tebliğinden itibaren 15 (on beş) gün içerisinde ihale bedeli ve müşteriye ait bulunan vergi, resim ve harçlar yatırılmadığı için kiralama Başkanlık Makamının 24.10.2023 tarih 67003 sayılı Olur'u ile iptal edilmiştir.

Mülkiyeti Belediyemize ait Kars ili, Merkez ilçesi, Sukapı Mahallesi ada:618 parsel:1'de kayıtlı Eski Erzurum Yolu Atatürk Çay Bahçesi (Masal Parkı) içerisinde bulunan ve Kentsel Tasarım Projesi kapsamında yaptırılan parktaki 55/1 no.lu (Restoran kapalı alan ve açık alan teras 570,00 m<sup>2</sup>, Açık alan 1369.96 m<sup>2</sup>) toplamı 1.939,96 m<sup>2</sup>'lik işyeri ile 55/2 no.lu (Kafe kapalı alan ve Açık alan Teras 315,00 m<sup>2</sup>, Açık alan 310.88 m<sup>2</sup>) toplamı 625,88 m<sup>2</sup>'lik işyerinin Emlak Bürolarının ve Ticaret Sanayi Odasının kira fiyatlarına göre takdir edilen muhammen bedel üzerinden 3 (üç) yıllığına, 28.08.2023 tarihinde 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 45. maddesine göre "Açık Teklif Usulü (Arttırma)" ile kiralama ihalesi yapılmıştır. İhaleye herhangi bir istekli tarafından katılım sağlanmamıştır.

Mülkiyeti Belediyemiz ait Kars ili, Merkez ilçesi, Yusufpaşa Mahallesi 409 ada 18 parselde bulunan Katlı Otopark (Eski Garaj)'ta bulunan 12 adet işyerinin Emlak Bürolarının ve Ticaret Sanayi Odasının kira fiyatlarına göre takdir edilen muhammen bedel üzerinden 3 (üç) yıllığına, 27.10.2023 tarihinde 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 45. maddesine göre "Açık Teklif Usulü (Arttırma)" ile kiralama ihalesi yapılmıştır. 10 adet işyeri için katılım sağlanmış olup, 9 adet işyerinin Kiralama İşine Dair Şartname'nin 4.9. maddesi gereğince ihale kararının kiracıya veya vekiline tebliğinden itibaren 15 (on beş) gün içerisinde ihale bedeli ve müşteriye ait bulunan vergi, resim ve harçlar yatırılmadığı için kiralama Başkanlık Makamının 12.12.2023 tarih 70385 sayılı Olur'u ile iptal edilmiştir. 1 adet işyeri için, ihale uhdesi üzerinde kalan kişi ile Belediyemiz arasında kira sözleşmesi imzalanmıştır.

Mülkiyeti Belediyemiz ait Kars ili, Merkez ilçesi, Yusufpaşa Mahallesi 409 ada 18 parselde bulunan Katlı Otopark (Eski Garaj)'ta bulunan 2 adet işyerinin Emlak Bürolarının ve Ticaret Sanayi Odasının kira fiyatlarına göre takdir edilen muhammen bedel üzerinden 3 (üç) yıllığına, 28.12.2023 tarihinde 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 45. maddesine göre "Açık Teklif Usulü (Arttırma)" ile kiralama ihalesi yapılmıştır.

2023 yılı içerisinde toplamda 6 adet kirala sözleşmesi yapılmış olup yıllık yapılan kiralamalardan 757.800,00 TL+KDV gelir elde edilmiştir.

Muhtelif mahallelerde bulunan 36 adet taşınmazda toplam 44 adet ihdas alanı için 3194 sayılı kanunun 17. maddesine göre satış işlemleri yapılmıştır. Gerçekleştirilen ihdas alanı satışlarından toplamda 3.591.700,00 TL gelir elde edilmiştir.

EBYS den gelen yazılar, vatandaş dilekçeleri ve Cimer yazıları cevaplanmıştır.

### Planlama Birim Faaliyetleri

- Onaylanan imar planı değişikliği sayısı 11 adet.
- Onaylanmayan imar planı değişikliği sayısı 2 adet.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

- İnşaat ruhsatına esas hazırlanan imar çapı sayısı 145 adet.
- onaylanan imar planı değişikliği harcı 80.000,00 TL
- İnşaat ruhsatına esas hazırlanan imar çapı harcı 120.000,00 TL
- Kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcilerinin görüş ve katılımlarıyla 3 aylık süre içinde 5'er yıllık imar programlarının hazırlanması sürecine başlanacaktır.
- İmar Durum Belgeleri hazırlandı.
- Mahkeme yazılarına teferruatlı cevaplar verildi.

Kars İli, Merkez İlçesi, mevcut revizyon imar planında ilimizde bulunan yatırımcı kurum ve kuruluş taleplerinin kamu yararı açısından karşılanması, Mekansal Planlar Yapım Yönetmeliği Ek-1 gösterimlerinde yer alan lejanta uyum sağlanması için gerekli kullanım kararlarının değişikliğinin yapılması, mevcut 1/1000 ölçekli Uygulama İmar planında yer alan teknik aksaklıklardan dolayı Blok Nizam olan yapı adalarının (Halihazırda ayrıık nizam olarak yapılaştırılan ve bu şekilde ada bazında teşekkül etmiş yerlerde blok nizam yapılaşma koşulu teknik olarak mümkün olmadığından) Ayrıık Nizama çevrilmesi ve bu şekilde plana işlenerek ada ve plan bütünlüğünün korunması, mevcut revizyon imar planına açılan davalar neticesinde verilen kararların plana işlenmesi, 18.madde uygulaması gören bölgelerde imar planının tescillenen uygulamayla uyumlu hale getirilmesi, Adı altında Kars Merkez Kentsel Sit ve Arkeolojik Sit Sınırları dışında kalan, 1/5000 ölçekli Revizyon Nazım İmar Planı ve 1/1000 ölçekli Revizyon Uygulama İmar Planı yapılması çalışmalarına başladı.

### Emlak Ve İstimlak Şefliğinin Faaliyetleri

Mülkiyeti Belediyemize ait Kars ili, Merkez ilçesi, Yusufpaşa Mahallesi ada:350 parsel:6'da kayıtlı ve 41,30m<sup>2</sup>'lik ve ada:350 parsel:7'de kayıtlı 22,49m<sup>2</sup>'lik 2 (iki) adet arsa yerinin 12.04.2023 tarihinde 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 45. maddesine göre "Açık Teklif Usulü (Arttırma)" ile kiralama ihalesi yapılmıştır.

Mülkiyeti Belediyemize ait Kars ili, Merkez ilçesi, Bayrampaşa (Karadağ) Mahallesi ada:591 parsel:61'de kayıtlı taşınmaz üzerinde bulunan Hayvan pazarı içerisinde 1 adet çay ocağı yerinin (1 no.lu çay ocağı 50,00 m<sup>2</sup>) 12.04.2023 tarihinde 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 45. maddesine göre "Açık Teklif Usulü (Arttırma)" ile kiralama ihalesi yapılmıştır.

Mülkiyeti Belediyemize ait Kars ili, Merkez ilçesi, Fevzi Çakmak Mahallesi ada:1950 parsel:3 ve 4'de kayıtlı taşınmazlar üzerinde bulunan Restaurant (yaklaşık kapalı alan 280,00m<sup>2</sup> ve yaklaşık açık alan 5740,00m<sup>2</sup> toplam 6020,00m<sup>2</sup>) yerinin 12.04.2023 tarihinde 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 45. maddesine göre "Açık Teklif Usulü (Arttırma)" ile kiralama ihalesi yapılmıştır.

Mülkiyeti Belediyemize ait Kars ili, Merkez ilçesi, Sukapı Mahallesi ada:618 parsel:1'de kayıtlı mevcutta Eski Erzurum Yolu Atatürk Çay Bahçesi (Masal Parkı) içerisinde bulunan Kentsel Tasarım Projesi Kapsamında yaptırılan parktaki 55/1 no.lu işyerinin (Restaurant: kapalı alan ve açık alan teras 570,00m<sup>2</sup>, açık alan 1369.96 m<sup>2</sup> toplamı 1.939,96 m<sup>2</sup>) ve 55/2 no.lu işyerinin (Kafe: kapalı alan ve açık alan teras 315,00m<sup>2</sup>, açık alan 310.88m<sup>2</sup> toplamı 625,88 m<sup>2</sup>) 12.04.2023 tarihinde 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 45. maddesine göre "Açık Teklif Usulü (Arttırma)" ile kiralama ihalesi yapılmıştır.

Mülkiyeti Belediyemize ait Kars ili, Susuz ilçesi, Çamçavuş Köyü ada:113 parsel:52'de kayıtlı taşınmazda Asfalt Tesisi, Beton Parke Tesisi ve Kum Eleme Tesis yeri bulunan taşınmazın kullanım alanı olan 29.176,00m<sup>2</sup>'lik alanın 12.04.2023 tarihinde 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 45. maddesine göre "Açık Teklif Usulü (Arttırma)" ile kiralama ihalesi yapılmıştır.

Mülkiyeti Belediyemize ait Kars ili, Merkez ilçesi, Fevzi Çakmak Mahallesi ada:1950 parsel:3 ve 4'de kayıtlı taşınmazlar üzerinde bulunan (Restoran yaklaşık kapalı alan 280,00 m<sup>2</sup> ve yaklaşık açık alan 5.740,00 m<sup>2</sup> toplamı 6.020,00 m<sup>2</sup> )'lik yerin (Turkuaz Kafe) Emlak Bürolarının ve Ticaret Sanayi Odasının kira fiyatlarına göre takdir edilen muhammen bedel üzerinden 3 (üç) yıllığına, 28.08.2023 tarihinde 2886 sayılı Devlet İhale



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Kanununun 45. maddesine göre "Açık Teklif Usulü (Arttırma)" ile kiralama ihalesi yapılmıştır. İhaleye 2 (iki) istekli katılım sağlamıştır. Söz konusu yerin, Kiralama İşine Dair Şartname'nin 4.9. maddesi gereğince ihale kararının kiracıya veya vekiline tebliğinden itibaren 15 (on beş) gün içerisinde ihale bedeli ve müşteriye ait bulunan vergi, resim ve harçlar yatırılmadığı için kiralama Başkanlık Makamının 24.10.2023 tarih 67003 sayılı Olur'u ile iptal edilmiştir.

Mülkiyeti Belediyemize ait Kars ili, Merkez ilçesi, Sukapı Mahallesi ada:618 parsel:1'de kayıtlı Eski Erzurum Yolu Atatürk Çay Bahçesi (Masal Parkı) içerisinde bulunan ve Kentsel Tasarım Projesi kapsamında yaptırılan parktaki 55/1 no.lu (Restoran kapalı alan ve açık alan teras 570,00 m<sup>2</sup>, Açık alan 1369.96 m<sup>2</sup>) toplamı 1.939,96 m<sup>2</sup>'lik işyeri ile 55/2 no.lu (Kafe kapalı alan ve Açık alan Teras 315,00 m<sup>2</sup>, Açık alan 310.88 m<sup>2</sup>) toplamı 625,88 m<sup>2</sup>'lik işyerinin Emlak Bürolarının ve Ticaret Sanayi Odasının kira fiyatlarına göre takdir edilen muhammen bedel üzerinden 3 (üç) yıllığına, 28.08.2023 tarihinde 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 45. maddesine göre "Açık Teklif Usulü (Arttırma)" ile kiralama ihalesi yapılmıştır. İhaleye herhangi bir istekli tarafından katılım sağlanmamıştır.

Mülkiyeti Belediyemiz ait Kars İli, Merkez İlçesi, Yusufpaşa Mahallesi 409 ada 18 parselde bulunan Katlı Otopark (Eski Garaj)'ta bulunan 12 adet işyerinin Emlak Bürolarının ve Ticaret Sanayi Odasının kira fiyatlarına göre takdir edilen muhammen bedel üzerinden 3 (üç) yıllığına, 27.10.2023 tarihinde 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 45. maddesine göre "Açık Teklif Usulü (Arttırma)" ile kiralama ihalesi yapılmıştır. 10 adet işyeri için katılım sağlanmış olup, 9 adet işyerinin Kiralama İşine Dair Şartname'nin 4.9. maddesi gereğince ihale kararının kiracıya veya vekiline tebliğinden itibaren 15 (on beş) gün içerisinde ihale bedeli ve müşteriye ait bulunan vergi, resim ve harçlar yatırılmadığı için kiralama Başkanlık Makamının 12.12.2023 tarih 70385 sayılı Olur'u ile iptal edilmiştir. 1 adet işyeri için, ihale uhdesi üzerinde kalan kişi ile Belediyemiz arasında kira sözleşmesi imzalanmıştır.

Mülkiyeti Belediyemiz ait Kars İli, Merkez İlçesi, Yusufpaşa Mahallesi 409 ada 18 parselde bulunan Katlı Otopark (Eski Garaj)'ta bulunan 2 adet işyerinin Emlak Bürolarının ve Ticaret Sanayi Odasının kira fiyatlarına göre takdir edilen muhammen bedel üzerinden 3 (üç) yıllığına, 28.12.2023 tarihinde 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 45. maddesine göre "Açık Teklif Usulü (Arttırma)" ile kiralama ihalesi yapılmıştır.

2023 yılı içerisinde toplamda 6 adet kirala sözleşmesi yapılmış olup yıllık yapılan kiralamalardan 757.800,00 TL+KDV gelir elde edilmiştir.

Muhtelif mahallelerde bulunan 36 adet taşınmazda toplam 44 adet ihdas alanı için 3194 sayılı kanunun 17. maddesine göre satış işlemleri yapılmıştır. Gerçekleştirilen ihdas alanı satışlarından toplamda 3.591.700,00 TL gelir elde edilmiştir.

EBYS den gelen yazılar, vatandaş dilekçeleri ve Cimer yazıları cevaplanmıştır.

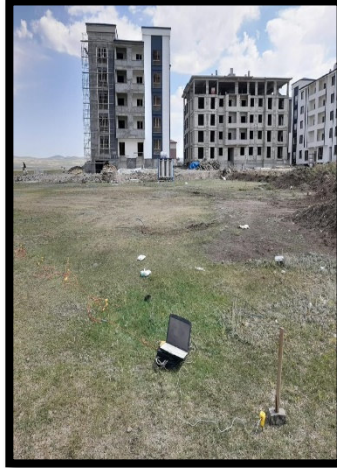
### **Ruhsat Servisi Faaliyetleri**

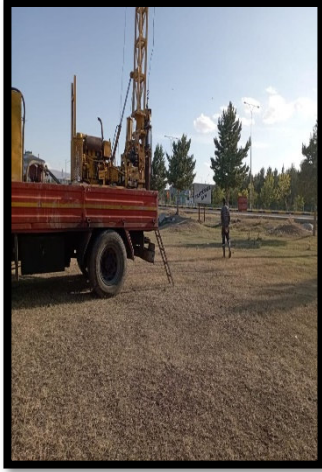
- 161 adet Yapı Ruhsatı verilmiştir. 7.071.425,14 TL gelir elde edilmiştir.
- 35 adet İsim Değişikliği Ruhsatı verilmiştir.
- 2 adet Yenileme Ruhsatı verilmiştir.
- 44 adet Tadilat Ruhsatı verilmiştir.
- 1 adet Restorasyon Ruhsatı verilmiştir.
- 161 adet başvurunun Mimari Projelerinin ön oluru için incelemeleri yapılmıştır.
- Çeşitli kurum kuruluş ve vatandaşların dilekçe, yazı,görüş vs. yazıları yazılmış olup takibi yapılmıştır.
- 2023 yılında verilmiş 161 adet yapı ruhsatına ait zemin etüd raporları incelendi ve onaylandı.
- Zemin Etüd dosyalarına ait arazi kontrolleri yapıldı.
- EBYS den gelen yazılar, vatandaş dilekçeleri ve Cimer yazıları cevaplandı..
- İRAP toplantısına katılım sağlandı.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

- İRAP Çalışmaları dâhilinde. Olay Önlem tabloları dolduruldu. GZFT Tablosu dolduruldu. (Deprem-Heyelan-Taşkın).
- AFAD'ın düzenlemiş olduğu İRAP çalışmalarına katılım sağlandı.
- Organize Sanayi Bölgesi 'ne ait Zemin etüd raporları incelendi ve arazi çalışmaları yapıldı.
- AFAD İRAP toplantısına katılım sağlandı.
- Kıymet takdiri komisyonu toplantıları yapıldı. Arsa satışları ve Belediyeye ait taşınmazlara ilişkin muhammen bedel raporları hazırlandı.
- Değer artış komisyonu toplantıları yapıldı ve dosyalar hazırlandı.
- Baz istasyonu seçimi komisyonu toplantıları yapıldı. Baz İstasyonu yerleri tespit edildi ve Baz İstasyonlarına ait muhammen bedel raporları hazırlandı. Vatandaş dilekçeleri değerlendirildi.
- Kamulaştırma dosyası incelendi 45 adet yer fiyatı belirlendi raporu hazırlandı.
- Gürültü yönetimi kapanış toplantısına zoom üzerinden katılım sağlandı.
- Narkotik eğitim toplantısına katılım sağlandı.
- Koruma amaçlı imar planı eğitim toplantısına katılım sağlandı.
- Koruma amaçlı İmar Planı itiraz dilekçeleri değerlendirildi. İtiraz tarihinden sonra verilen dilekçelere cevap verildi.
- Kurum içinde yapılan ihalelerde görev alındı.





## Harita Bölümü Faaliyetleri

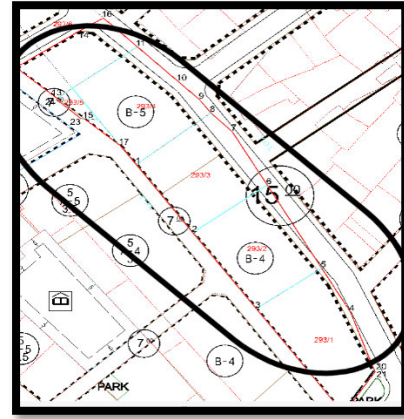
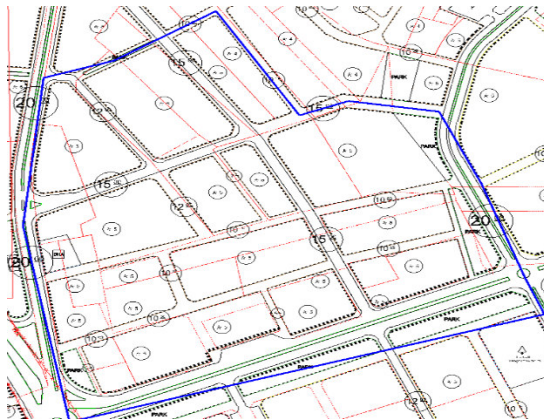
- 161 adet ruhsat dosyasına ait harita (TUS) dosyası incelendi, 110.285,00 TL gelir elde edilmiştir.
- 115 adet Tevhit-İfraz-İhdas-Yola ve Park Alanına Terk Dosyası hazırlandı, 67.486,40 TL gelir elde edilmiştir.
- Hafta içinde müdürlüğümüze başvuruda bulunan vatandaşların talep ve sorunları dinlendi çözüme kavuşturuldu.
- Kurumlardan gelen talepler karşılandı.
- 18. madde uygulaması yapımına ilişkin ihale ilan işlemleri gerçekleştirildi.

### 1.BÖLGE

Kars merkez yeni mahalle 2. etap geri dönüşüm ve revizyon 18. madde uygulamasından sonra aynı bölgede, yaklaşık 5 ha lık alanda uygulama sonrası sorunu olan taşınmazlar için lokal bir 18. madde uygulaması

### 2.BÖLGE

Kars merkez şehitler mahallesi 293 ada'da 18. madde uygulaması tamamlandı.



### 3.BÖLGE

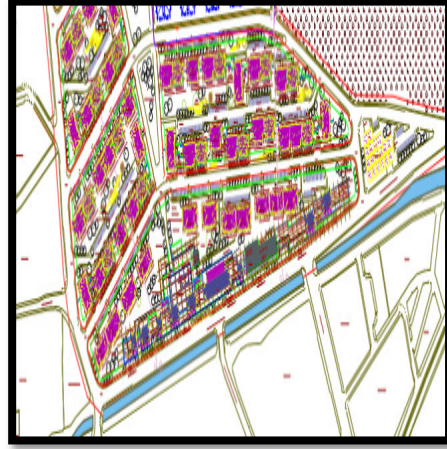
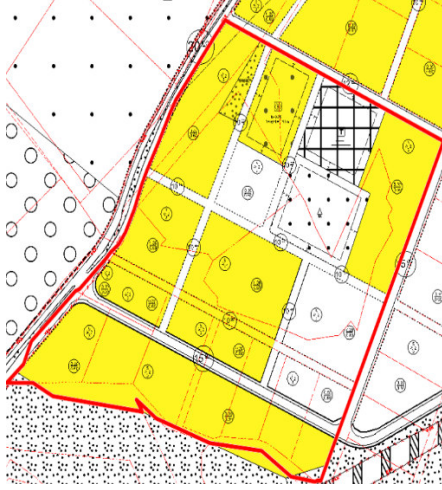
Kars Merkez Karacaören Mahallesi 122 Ve 123 Ada Da 18. Madde Uygulaması

### 4.BÖLGE



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Kars Merkez Atatürk Bayrampaşa Mahalleri Kentsel Dönüşüm Projesi Kapsamında 2.Etap Alanda 13 Hektar Alanda 18. Madde Uygulaması



- Kentsel dönüşüm ile ilgili hak sahipleri talepleri ile ilgilenildi TOKİ'ye iletilmesi gereken talepler üst yazı ile TOKİ'ye iletilmiştir.
- TOKİ konutları kat mülkiyeti için cins değişikliği işlemleri yapıldı.
- GNSS (Cors) alıcısı ve Totalstation alımı için ihalesi tamamlandı.
- Yenişehir Mahallesinde şehrin ticaret ve konut ihtiyacının karşılanması için Mülkiyeti Maliye hazinesine ait taşınmazların devir ve tahsis işlemleri için görüşmeler yapıldı.
- Kent Bilgi Sistemi (KBS) entegrasyonu için veri girişi yapıldı.
- Kent Bilgi Sistemi tapu modülü kullanımı için online eğitime katılım sağlandı ve modül aktif halde kullanılmaya başlandı.
- Fen İşleri, Su ve Kanalizasyon Müdürlüklerinden gelen ölçüm talepleri karşılandı.



### Numarataj Servisi Faaliyetleri

- 01.01.2023 tarih itibari ile şahıs müracaatları incelenerek güncellemeleri yapıp, entegrasyonları yapılmaktadır.
- İşletme İştirakler Müdürlüğünün abonelik işlemlerinde kullanılmak üzere abonelik müracaatları incelenerek abone talebinin karşılanması.
- Belediyemiz Zabıta Müdürlüğü Ruhsat Servisi tarafından şahıs müracaatlarına istinaden işyeri ruhsat taleplerinde bulunan adreslerinin tespiti ve mesafe krokileri hazırlanarak ilgili servise yazılı olarak bildirilmiştir.
- Mali Hizmetler Müdürlüğü Emlak Şefliğinin talepleri üzeri bina ve arsaların Numarataj tespitlerinin yapıp, entegrasyonu yapılmıştır.
- İmar Müdürlüğü Emlak Servisi talepleri üzere Belediyemize ait işyerlerinin güncel adresleri belirlenerek entegrasyonu yapılmıştır.
- İmar Müdürlüğümüze yapılan 161 adet İnşaat Ruhsat Başvuru talebi üzerine, ruhsatlandırılacak yapının adres bilgileri, bina çizimi ve Numarataj çalışması yapılmış ve MAKS sistemine entegre edilmiştir.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

- Kars İl Emniyet Müdürlüğü'nün talebi üzerine ilimiz genelindeki Kamu Kurum ve Kuruluşlarının güncel adreslerinin tespiti yapılmış olup, yazılı olarak bilgilendirme yapılmıştır.
- İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün talebi üzerine şehir genelindeki tüm okulların güncel adres bilgileri karşılanmıştır.
- Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü'nün talebi üzerine Müdürlüklerine bağlı olan kuruluşların güncel adresleri yazılı olarak bildirilmiştir.
- İl Özel İdare Genel Sekreterliğinin talebi üzerine Bedesten, Millet Bahçeleri ve Külliye'nin adres ve numaralandırma işlemleri yapıp, MAKS sistemine entegre edilmiştir.
- İçişleri Bakanlığı Genelgesi ile İl genelindeki metruk binaların tespiti ve MAKS sisteminde entegrasyonları yapılmıştır.
- İl Nüfus Müdürlüğü'nün talebi üzere il genelindeki adreslerin tespiti ve entegrasyonları devam etmektedir.
- İl genelinde mahalle muhtarlarının talebi üzerine yardıma muhtaç ailelerin adreslerinin tespitinin yapılması.
- Bağımsız sigorta şirketlerinin talepleri üzerine UAVT kodlarının taraflara bildirilmesi.
- 2023 yılı içerisinde 14.358 adet adres beyan talebi karşılanmış olup çalışmalarımız halen devam etmektedir.
- İl Göç İdaresi tarafından şehrimize gelen yabancı uyruklu vatandaşların adres tespitleri yapılmıştır.
- Kafkas Üniversitesi öğrencilerinin öğrenci kayıt ve ikametgâh için yurt adreslerinin tespitinin yapılarak güncellemeleri yapıldı.
- Güvenlik Şube Müdürlüğü talebi üzerine ilimizdeki siyasi parti il başkanlığı ve irtibat bürolarının adresleri güncellenerek yazılı bilgi verildi
- Şehrimiz mücavir alan içerisinde tüm parsellerin Numarataj çalışması yapıldı
- Paşacağır Mahallesi sanayi sitesi işyerlerinin Numarataj güncellenmesi tamamlanmıştır.
- Kars lojistik merkezinin adreslerinin güncellenmesinin yapımı
- İl Nüfus müdürlüğü talebi üzere adliye lojmanlarını güncellemesi ve entegrasyonun yapılması
- Kafkas üniversitesi talebi üzere üniversite lojmanlarının adreslerinin tespiti ve güncellenmesini yapımı

### İdari Birim Faaliyetleri

- Personel yıllık izin formları hazırlandı.
- Personel Yıllık İzin Formları üst yazıları yazıldı.
- Personel Yıllık izin dönüşü işe başlama yazıları yazıldı.
- Kurum içi yazışmalar yapıldı.
- Kurum dışı yazışmalar yapıldı.
- Şahıs dilekçelerine cevap yazıldı.
- Görevlendirme yazısına cevaben göreve başlama yazısı yazıldı.
- Görevlendirme yazısına cevaben görevden ayrılma yazısı yazıldı.
- Personel görevlendirme ve tebliğ yazısı yazıldı.

### 18.Madde Uygulaması

Kars'ın muhtelif bölgelerinde hisse sorunu çözmek, kamulaştırma külfetini en aza indirmek ve düzenli imar parselleri oluşturarak belediyemize arsa üretimini sağlamak ve Belediyemize gelir elde etmek amacıyla bölgesel 18. Madde Uygulaması ihaleleri yapılmış olup, 2 adet proje tescillenip tapular maliklere dağıtıldı. 5 adet projenin yapımı ve kontrolü devam etmektedir.

- Memur personelin atama, terfi, kadro değişiklikleri, intibak, mal bildirimleri, vekâleten görevlendirmeler, yurt içi ve yurt dışı izinler ve pasaport işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- İşçilerin; aylık işgücü çizelgelerinin İş-Kur'a gönderilmesi.
- Tüm personelin kurum içi yer değiştirme ve görevlendirmeleri, performans değerlendirme, disiplin işlemleri, yıllık izin, emeklilik ve istifa işlemleri, ödül, cezalara ilişkin işlemler gerçekleştirilmiştir.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

- Norm kadro ile ihdas edilen memur ve işçi kadrolarının Belediyemizin ihtiyacına göre belirlenerek, Belediye Meclisinden onay alınması, değişen ihtiyaçlara göre yeni kadroların ihdas edilmesi, mevcut kadrolarda derece ve unvan değişikliği ile ilgili işlemler yapılmıştır.
- Kurum personelinin kalitesini artırmak ve mevzuata ilişkin bilgilerinin pekiştirilmesi amacıyla müdürlüklerden gelen talepler doğrultusunda hizmet içi eğitimlerin düzenlenmesi, çeşitli dernek ve kurumlarca düzenlenen eğitimlere ilgili personelin katılımını sağlamak amaçlanmıştır.
- Belediyemiz işçilerinin çalışmışlığını gösterir aylık personel durum çizelgeleri hazırlanarak Türkiye İş Kurumu İl Müdürlüğüne gönderilmiştir.
- Belediyemiz Zabıta Memur Kadrosunda görev yapan Mahmut İLHAN 11.01.2023 tarihinde Karaköprü Belediye Başkanlığına Naklen Ataması yapılmıştır.
- Belediyemiz İnşaat Mühendisi Kadrosunda görev yapan Enes HASKUL 16.11.2023 tarihinde İnönü Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığına Naklen Ataması yapılmıştır.
- Başkanlığımız Zabıta Memuru Mustafa Hakan ERKMEN ve Ziraat Mühendisi Ruken ERDOĞDU kendi istekleriyle emekliye sevk edilmiş olup, memur Erdoğan ULUBEYİ ise yaş haddinden emekli olmuştur.
- Başkanlığımızda Kadrolu İşçi olarak görev yapan Barış ÜSTEBAY ve Mehmet BİÇER kendi istekleri ile emekliye sevk edilmişlerdir.
- Başkanlığımıza geçici görevle 11 personelin görevlendirilmesi yapılmıştır.
- Başkanlığımıza ihtiyaç durumunda DSİ, İl Özel İdaresi, Karayolları 18. Bölge Müdürlüğü vb. kurumlardan geçici görevle personel talebi yapılmaktadır.
- Başkanlığımızda görev yapmakta olan 9 Memur Personelimiz görevden uzaklaştırılmış olup, durumları her iki ayda bir 657 Sayılı Devlet Memurları Kanununa göre değerlendirilmektedir.

### Abone Türüne Göre Abonelik Bilgileri

Mesken	37306
Mesken Kuyu Suyu	1
Ticarethane	2335
Ticarethane Kuyu Suyu	2
İnşaat	187
Bankalar	16
Yurt pansiyon	Resmi Kurum: 22 Özel:9 31
Okul Özel Eğitim ve Rehabilitasyon Merkezi	Resmi Kurum: 71 Özel: 43 114
Resmi kurum	109
Resmi Kurum Kuyu Suyu	8
Turistik oteller	12
Fabrikalar	1
Kamu Kurum Sosyal Tesis	Resmi Kurum 11 11
Hastane-Doğumevi-Sağlık kuruluşları	Resmi Kurum:1 Özel:6 17
Hastane-Doğumevi-Sağlık kuruluşları	1
Kapalı-iptal	1085
Toplam	41236



## 2023 Yılı Dönemlere Göre Tahakkuk Bilgileri

Dönemler	Su Sarfiyatı M <sup>3</sup>	Resmi Kurum Tahakkuk	Normal Tahakkuk	Toplam Tahakkuk
Ocak-Şubat	790658 M <sup>3</sup>	860.444,61 TL	2.982.163,83 TL	3.842.608,44 TL
Mart-Nisan	709832 M <sup>3</sup>	587.742,88 TL	2.873.330,34 TL	3.461.073,22 TL
May-Haziran	787223 M <sup>3</sup>	671.688,31 TL	3.116.960,51 TL	3.788.648,82 TL
Tem- Ağustos	768839 M <sup>3</sup>	545.532,72 TL	3.242.742,71 TL	3.788.275,43 TL
Eylül-Ekim	764252 M <sup>3</sup>	598.049,57 TL	3.403.791,81 TL	4.001.841,38 TL
Kasım-Aralık	865102 M <sup>3</sup>	817.754,43 TL	3.408.507,75 TL	4.226.262,18 TL
Toplam	4685906 M <sup>3</sup>	4.081,212,52 TL	19.027.496,95 TL	23.108.709,47 TL

### Su Borçları ile İlgili Yapılan Çalışmalar:

Su borçlarını ve yapılandırma taksitlerini ödemeyen abonelere 2850 elden tebligat yapılmış olup 25685 aboneye ise SMS yolu ile bildirim yapılmıştır. Borcunu ödemeyen 42 abone hakkında 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü hakkında kanun gereği icra takibi başlatılmıştır.7440 Sayılı Borçların Yapılandırılması yasası kapsamında 2849 Abonenin başvurusu neticesinde 6.254.894,14 TL borç yapılandırılarak, yapılandırma sonucu 4.234.125,48 TL' olup 2.935.140,15 TL'lik tahsilat yapılmıştır. Kalan borç miktarı 1.298.985,33 TL'dir.

### Kayıp Kaçak Şefliği:

Abonesiz ve usulsüz su kullanımı ile mücadelede 808 adet tutanak tutulmuştur. Tutulan tutanaklar neticesinde 790 abonelik yapılmış olup 18 adet bekleyen aboneye tutanak tutularak 15 gün süre tanınmıştır. Aboneliğini iptal ettirmek isteyen vatandaşların abonelikleri iptal edilmiş olup suları kesilmiştir. Mülkiyeti satın alan vatandaşın başvurusu üzerine yeniden aboneliği yapılmış ve kesik olan suyu açılmıştır. Yıkık ve harabe yerlerdeki boşa akan sular kesilmiştir.

### Evde Yaşlı Bakım Hizmeti

Evde Yaşlı Bakım hizmeti alan vatanadaşlara 1 kadın 1 erkek çalışan ile günlük 3 grup şeklinde her grup sabah ve öğlen olmak üzere 2 eve, ev temizliği-kişisel temizlik ve sağlık hizmeti ayrıca 1 uzman fizyoterapist eşliğinde günlük 2 kişiye evde” Fizik Tedavi Hizmeti “ sunulmaktadır.

- 4 Kadın – 4 Erkek 1 Uzman Fizyoterapist olmak üzere toplam 9 personelle yürütülmektedir.
- Bakımı yapılanlar arasında 11 engelli,2 kanser hastası, 2 gazi eşi ile toplamda 35 kişiye Evde Yaşlı Bakım Hizmeti sunulmaktadır.

Odun Kırma-Kömür Poşetleme



Boya İşlemleri



### Kişisel Bakım Hizmeti



### Yemek Yapımı



Giriş Yapılan Evlerde Temizliğe Başlamadan Önce Tansiyon Ve Şeker Ölçümü Yapılmaktadır.



### Evde Fizik Tedavi Hizmetimiz



Hizmet verilen evlerde kullanılmak üzere temizlik malzeme dağıtımı yapılmaktadır.

Pandemi sonrasında 182 randevu hattından randevu alınarak hastalar hafta içerisinde hangi gün isterlerse hastaneye araç ve personelimiz eşliğinde götürülmektedir



Ev Ziyaretleri

Alışveriş Ve Kurum İşlemleri



Yaşlılar Haftası Ve Ramazan Ayı Etkinlikleri





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Ramazan Ayı boyunca Evde Yaşlı Bakım Hizmeti Alan Yaşlılarımıza İftar Öncesi Yemekleri Evlerine Ekiplerimiz Tarafından Gönderilmiştir.



### Eşitlik Birimi

Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele İl Eylem Planı ortak kurum olarak Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele kapsamında farkındalık ve eğitim etkinlikleri gerçekleştirilmektedir.

### Farkındalık Etkinlikleri;

8 Mart Dünya Kadınlar Gününde farkındalık etkinlikleri kapsamında ilimizde deprem bölgesinden gelen Serhat Öğrenci Yurdunda kalan kadın misafirlerimiz ziyaret edilerek kendilerine hediyelerimiz taktim edilmiştir.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

8 Mart Dünya Kadınlar Günü kapsamında belediye personelimize karanfil dağıtımı gerçekleştirilmiştir



25 Kasım Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Gününde farkındalık etkinlikleri gerçekleştirildi.

- Ortak Kurumlar ile tanıtım stantları açıldı.
- Kadın vatandaşlar ve belediyemiz kadın çalışanlarına karanfil dağıtıldı.



25 Kasım da akşam saatlerinde tarihi Kars Kalesi turuncu ışıkla aydınlatılarak Kadına Yönelik Şiddeti önlemede temsil olan turuncu aydınlatma ile farkındalık gerçekleştirilmiştir.

### Eğitici Faaliyetler;

Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele İl Eylem Planı 2023 yılı faaliyeti gereği Kahvehane Ziyaretleri, Kurum içi Eğitim Programları gerçekleştirildi.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

### Kahvehane Ziyaretleri;



2023 yılı içerisinde pandemi şartları gözeteilerek, toplamda 4 kahvehane ziyaret edilmiş 70 erkek vatandaşla kadına yönelik şiddet ve erken yaşta zorla evlilikle mücadele ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.

İl Sağlık Müdürlüğü tarafından kurum çalışanlarına Bağımlılıkla Mücadele konulu bilgilendirme yapılmış ve 20 personel katılım sağlamıştır.



### Kadın Dayanışma Merkezi

- 0474 223 44 79 Kadın Dayanışma Merkezi Kadın Destek Hattı
- 08.00-17.00 mesai saatleri arasında hizmet vermekte olan Kadın Destek Hattımıza ulaşan kadın vatandaşlar sorun ve talepleri doğrultusunda ilgili müdürlüklerimize ve kurumlara yönlendirilmektedir.



Kadın Dayanışma Merkezimize başvuran 120 kadın vatandaş sorun ve ihtiyaçları doğrultusunda;

İŞ-KUR İl Müdürlüğüne, Sosyal Yardımlaşma Dayanışma Vakfına, Aile Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğüne, Devlet Hastanesi, İl Millî Eğitim Müdürlüğü

Sosyal Güvenlik Kurumu, İl Emniyet Müdürlüğü, Kars Baro Başkanlığı, ARAS Elektrik A.Ş. ve STK'lara vatandaşlar yönlendirildi.

İçişleri Bakanlığı SOYBİS (Sosyal Yardım ve Sosyal Hizmet Muvafakatnamesi) sistemine bağlı vatandaşların muhtaçlık durumu tespit edilerek gerekli destekler sağlanmıştır.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

### Toplumsal Dayanışma Mağazası

Kurumumuza başvuruda bulunan vatandaşlarımızın dilekçeleri SYDV'ı tarafından ihtiyaçlık durumuna göre sorgulanması ve muhtaçtır bilgisi alınarak mağazadan üç ay zaman aralığı verilerek sürekli giysi ve ayakkabı desteği verilmektedir.

2020 Ekim ayı itibari ile 7592 aile aileden 31003 vatandaşa giysi ve ayakkabı desteği sağlandı.



### Yapılan Sosyal Yardımlar

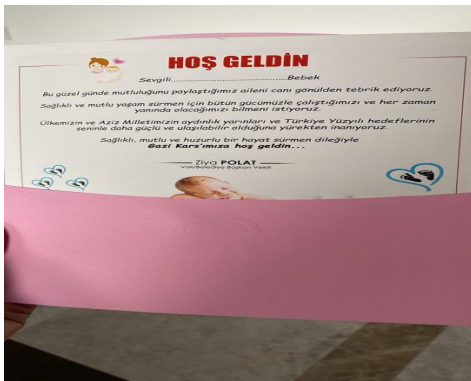
#### Kırtasiye Seti



#### Gıda



#### Hoş Geldin Bebek Paketi



Zeka Oyunları Sınıfı



Hijyen Paket



El Yapımı Oyuncak Bebek



Çalışma Masası







## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



### Aynalı Köşk Sanat Merkezi Ve Bilgi Evi

Aynalı Köşk Sanat Merkezi ve Bilgi Evi içerisinde yer alan kütüphane ve tiyatro salonu ile hizmet vermeye devam etmiştir.

01.01.2023-31.12.2023 tarihleri arasında; ders çalışan kişi sayısı 17.680 ve ödünç alınan kitap sayısı 532 'tür.

Bilgi Evi hizmeti 1 Kadın – 3 Erkek toplam 4 personelle yürütülmektedir.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



### Kütüphane Ve Kiraathanelerimizle Halkımızın Hizmetine 2023 Tarihinde Devam Ettik



Müdürlüğümüz tarafından Kars halkına ücretsiz çay ve WiFi hizmeti sunulmaktadır.

01.05.2022-31.12.2023 tarihleri arasında hizmeti 5 Kadın – 3 Erkek toplam 9 personelle yürütülmektedir.

Örnek Mahallesiindeki kütüphanede ve kiraathanede halkımıza ücretsiz çay ve wifi hizmeti verilmektedir.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



01.05.2022-31.12.2023 tarihleri arasında; ders çalışmaya gelen kişi sayısı 5.760'tır.

Örnek Mahallesiindeki Kiraathane ve Kütüphanede 4 Kadın – 3 Erkek toplam 7 personelle yürütülmektedir.

### 26 Ocak 2023 Karne Hediyesi 'Sirk Gösterisi' Yapıldı



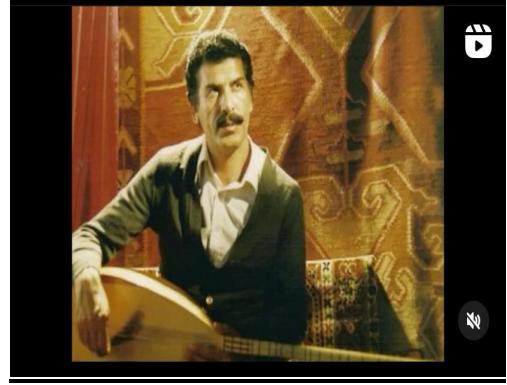
Kentte yaşayanların yoğun ilgisiyle program sunulmuştur.

Müdürlüğümüzün düzenlemiş olduğu sirk gösterisine öğrenciler ve veliler yoğun ilgi gösterdi

Müdürlüğümüzün öncülüğünde Aşık Murat ÇOBANOĞLU'nu ölüm yıldönümünün 18. Yılında törenle anma programı düzenlendi.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



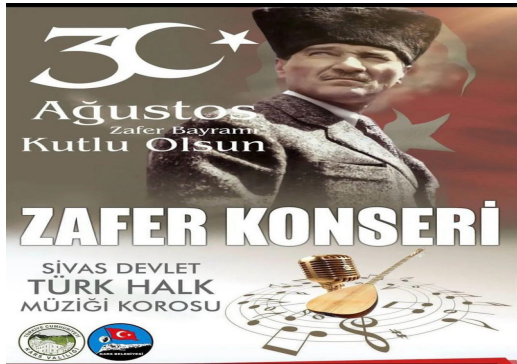
### Çocuk Şenliği

23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı münasebetiyle kentimizde yaşayan çocuklarımız için düzenlenen etkinliğe yoğun ilgi gösterildi.



### 30 Ağustos 2023 Zafer Bayramı

Büyük Zaferin 101'inci yıl dönümü münasebetiyle Türk Halk Müziği Korosunun '30 Ağustos Zafer Konseri' ile halkımızın yoğun ilgi gösterildi.

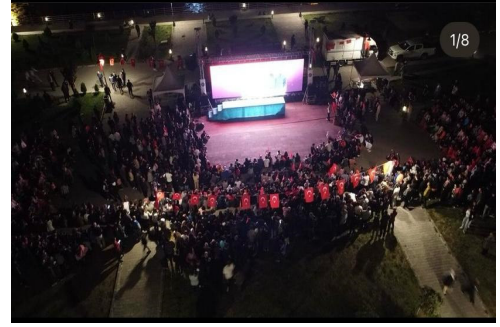


### Filelerin Sultanı Dev Ekranda Kars Yaşayanların Seyrine Sunuldu

Karslı hemşerilerimizin talebi , Sayın Valimiz/ Belediye Başkan Vekili Ziya POLAT'ın talimatı doğrultusunda halkımıza açık havada Türkiye –Sırbistan Voleybol Maçını dev ekranda izlemeleri sağlandı.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



### Halk Sahnesi Etkinliği

Hafta sonu halkımıza yerel sanatçılar ve Halk Ozanlarımız tarafından 'Halk Sahnesi' programı düzenlendi.



### Halk Ozanları

- 18 Mart Çanakkale Zaferi
- 21 Mart Nevruz Bayramı
- 23 Nisan Ulusal Egemenlik Çocuk Bayramı münasebetiyle 'Çocuk Şenliği' yapıldı.
- 19 Mayıs Atatürk'ü Anma Gençlik ve Spor Bayramı
- 15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü
- 30 Ağustos Zafer Bayramı Kutlaması
- 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı
- 30 Ekim Kars'ın Kurtuluş Günü
- Yaşlılar Haftası Huzurevi Etkinliği
- Ani'nin Fethinin 959. Yıldönümü
- Malazgirt Zaferi'ni Anma Programı
- Kars Ardahan İğdır Tanıtım Günleri vb.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



### 27 Mart – 2 Nisan Kütüphaneler Haftası Müzik Dinletisi

Kütüphaneler Haftası kapsamında Aynalı Köşk Sanat Merkezi ve Bilgi Evi kütüphanesinde öğrencilere yönelik Kars-ı Dilbeste topluluğu tarafından müzik dinletisi gerçekleştirildi.



### Gezi Programları

“Geçmiş Tanıyor Geleceğe Taşıyoruz” Projesi Kapsamında Huzur Evi, Şehit aileleri ve gazilere Gezi Etkinliği

Kentimizin tarihi ve kültürel mirasını geleceğe taşımak amacıyla Kars Belediyesi tarafından “Geçmiş Tanıyor Geleceğe Taşıyoruz” projesi kapsamında Kars’ta Huzur Evi, Şehit aileleri ve gazilere Ani Ören Yeri gezisi düzenlendi.

### Malazgirt Zaferi’ni Kutlama Programı



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

23-24-25-26 Ağustos 2023 tarihlerinde Bitlis İli Ahlat İlçesinde Malazgirt Zaferi'nin 951. yıldönümü dolayısıyla gerçekleştirilen kutlama programına katılım sağlandı



### Festivaller

#### 1. Altıneller Geleneksel El Sanatları Festivali

Kültür ve Turizm Bakanlığı Eğitim ve Araştırma Genel Müdürlüğü'nün maddi katkılarıyla Kars Belediyesi himayesinde 07-10 Ekim 2023 tarihlerinde Masal Park'ta Kars 2. Altıneller Geleneksel El Sanatları Festivali gerçekleştirilmiştir.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



### Kars Ardahan İğdir Ankara Tanıtım Günleri

18-22 Ekim 2023 tarihlerinde İstanbul Maltepe Fuar Alanında düzenlenen “Kars Ardahan İğdir Maltepe Tanıtım Günleri” etkinliğine katılım sağlandı.







## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

### Kars Ardahan İğdır Ankara Tanıtım Günleri

18-22 Ekim 2023 tarihlerinde Ankara Başkent Kalaba Kent Meydanı Keçiören Belediye karşısındaki etkinlik alanında düzenlenen "Kars Ardahan İğdır Maltepe Tanıtım Günleri" etkinliğine katılım sağlandı

### Kurs Ve Atölye Birimi

#### *Biblo Yapım Atölyesi*

Belediye Ek Hizmet Binasında hizmet veren Biblo Yapım Atölyesinde Kars'ın tarihi ve kültürel mekanlarına ait biblolar üretilerek toptan satışı yapılmaktadır.



Kars Belediyesi Tiyatro Topluluğu ve Tiyatro Kursu açılması için Kars Valiliği, Kars Belediyesi, İl Kültür Turizm Müdürlüğü ve Gençlik Merkezi ile birlikte protokol imzalandı. Ve tiyatro seçmeleri yapıldı.



Kars Belediyesi Tiyatro Topluluğu ve Tiyatro Kursu çocuklar için OZ BÜYÜCÜSÜ adlı tiyatro gösterisi sergilendi.

Kars Belediyesi Tiyatrosu ve Tiyatro Kursunun hazırlayıp sunduğu Oz Büyücüsü'nü kentteki tüm çocuklara ücretsiz olarak izlemeleri sağlandı.



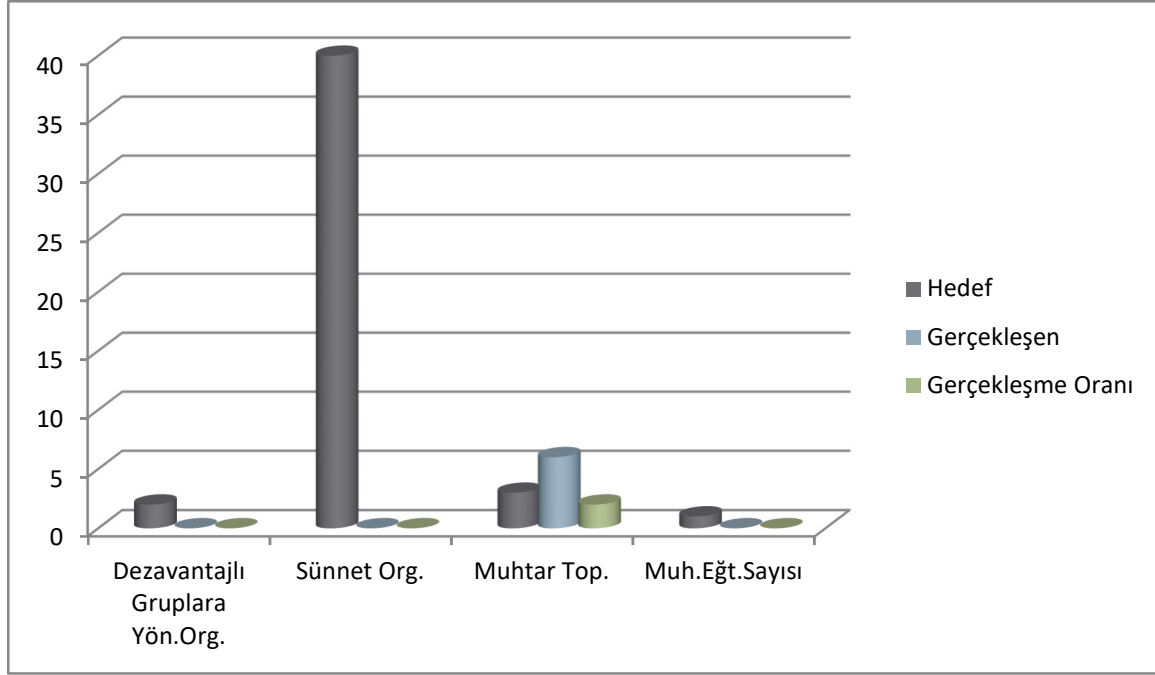
Müdürlüğümüz yılı tamamlarken kentte yaşayan çocuklarımıza motive olmaları için Bilim Şenliği düzenlendi.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Yıl içinde hedeflenen toplantı sayısı 3 olup, 2023 yılında toplam altı adet toplantı yapılmış olup, tarafımıza iletilen talep ve şikayetler ilgili müdürlüklere intikal ettirilerek sonuçlandırılmaktadır ayrıca müdürlüğümüz marifeti ile iki kez muhtarlar toplantısı yapılmıştır.



Mahalle Muhtarları ile yapılan toplantılar Valilik makamınca gerçekleştirilmekte olup, talep ve şikayetler Müdürlüğümüze bildirilerek gerekli takibi yapılmaktadır.

Vali Yardımcısı/ Belediye Başkan Yardımcısı Ramazan Taşkın, Temizlik ve İtfaiye Müdürlüğünü ziyaret ederek, Yılbaşı gecesinde halkımıza hizmet için özveri ile görev yapan personelin yeni yılını kutladı ve görevlerinde başarılar diledi.



65. Hükümet Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Ahmet Arslan, TBMM Tarım Orman ve Köy İşleri Komisyon Başkanı Prof.Dr. Yunus Kılıç ve AK Parti İl Başkanı Adem Çalkın, Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz'ü makamında ziyaret ettiler.

Jandarma Sahil Güvenlik Akademisi Başkan Yardımcısı Tuğgeneral Özlem Yılmaz, Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz'ü ziyaret etti.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Sarıkamış Şehitlerini 108. Yılı Anma Programı etkinlikleri kapsamında tiyatro sanatçısı Abdulkadir Katra tarafından yazılan ve yönetilen, izleyicilere duygulu anlar yaşatan "Vatan Sağolsun" adlı tiyatro oyununu izledi.



Vali/Belediye Başkan V. Sn Türker Öksüz, Diyanet İşleri Başkanlığı Din Hizmetleri Genel Müdürü Dr. Şaban Kondi ile Kars İl Müftüsü Hamza Bayramı makamında kabul etti.

Vali/Belediye Başkan V. Sn Türker Öksüz, Sancaktepe Belediye Başkanı Şeyma Döğücü ile beraberindeki heyeti makamında kabul etti.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Sarıkamış Şehitleri anısına düzenlenen mevlid-i şerif programına katıldı.

Sarıkamış Şehitlerinin 108. yılı anma programı kapsamında Sarıkamış Ekspresi ile Ankara'dan Sarıkamış'a gelen Gençlik ve Spor Bakanı Sn.Mehmet Kasapoğlu, Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Kars Milletvekilleri; Ahmet Arslan ve Yunus Kılıç tarafından karşılandı.

Gençlik ve Spor Bakanı Sn Kasapoğlu, Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı Sn Derya Yanık, Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz ve binlerce vatandaşımızın katılımıyla Sarıkamış Şehitlerini Anma Yürüyüşü gerçekleştirildi.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Gençlik ve Spor Bakanı Sn Kasapoğlu, Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı Sn Derya Yanık, Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz ve binlerce vatandaşımızın katılımıyla Sarıkamış Şehitlerini Anma Programı gerçekleştirildi.

Sarıkamış Aile Destek Merkezi (ADEM)'in açılışı, Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı Sn Derya Yanık, Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, AK Parti Kars Milletvekilleri; 65. Hükümet Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Ahmet Arslan, TBMM Tarım Orman ve Köy İşleri Komisyon Başkanı Prof. Dr. Yunus Kılıç tarafından gerçekleştirildi.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, Kars Ardahan İğdir Sanayici ve İşadamları Derneği (KAİSİAD) Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerini makamında kabul etti.

Kabulde; KAİSİAD tarafından Kars Organize Sanayi Bölgesi'nde yapılması düşünülen yatırımlar istişare edildi.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, "10 Ocak Çalışan Gazeteciler Günü" münasebetiyle ilimizde görev yapan basın mensuplarıyla Vilayetler Evi Kars Hotels Beylerbeyi Sarayı'nda kahvaltıda bir araya gelerek, 10 Ocak Çalışan Gazeteciler Günü'nü kutladı ve çalışmalarında başarılar diledi.



Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Kars genelinde faaliyet gösteren kadın kooperatiflerinin yöneticilerini makamında kabul ederek, kooperatiflerce üretilen el emeği göz nuru ürünler ve "Kadınların Kooperatifler Yoluyla Güçlendirilmesi Projesi" ile ilgili bilgi aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, 1994 Yılında Van' da şehit düşen Er Emin Polat'ın babası Hacı Halil Polat'ı makamında ağırlayarak, hasbıhal etti ve taleplerini dinledi.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, "Halk Günü Toplantıları" kapsamında vatandaşlarımızı makamında ağırladı.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Vatandaşların talep ve sorunlarını dinleyen Sayın Valimiz, dile getirilen konuların incelenmesi ve çözümü için ilgili kurumlara talimat verdi.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, İçişleri Bakanlığımız tarafından Artvin Vali Yardımcısı olarak görevlendirilen Selim Kaymakamı Cengizhan Ankara'yı makamında kabul ederek, çalışmalarından dolayı teşekkür etti ve yeni görevinde başarılar diledi.



Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, görev yeri olan Bağdat Büyükelçiliğine gitmek üzere seyir halindeyken 17.12.2004 tarihinde Musul'da terör örgütü mensuplarınca şehit edilen Polis Memuru Bülent Kıranşal'ın annesi Gülnaz Kıranşal'ın cenaze törenine katıldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, bölge birincisi olarak Türkiye yarı finallerine katılma hakkı elde eden Dikme Hacı Yasemen Yılmazel Ortaokulu öğrencilerini makamında ağırlayarak tebrik etti ve başarılarının devamını diledi.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, "Aile Okulu Projesi" kapsamında muhtarlara yönelik düzenlenen eğitim programına katıldı.

Vali/Belediye Başkan V Sn Türker Öksüz, karne dağıtım törenine katılarak öğrencilerin karne heyecanına ortak oldu.

Vali/Belediye Başkan V. Sn. Türker Öksüz'ün başkanlığında; kaymakamlar ve ilgili kurum yöneticilerinin katılımıyla, asayiş-güvenlik, sınır güvenliği, düzensiz göç vs konuların değerlendirildiği İl Güvenlik ve Asayiş Toplantısı gerçekleştirildi.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Kars'ın kurtarıcısı Kazım Karabekir Paşa, vefatının 75. yıldönümünde Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz'ün katıldığı törenlerle anıldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Prof. Dr. Hüsnü Kapu'yu ziyaret ederek, yeniden Kafkas Üniversitesi Rektörü olarak atanmasından dolayı kendisini tebrik etti ve hayırlı olsun dileklerini ilettiler.

İl Koordinasyon Kurulu Ocak ayı Toplantısı, Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz'ün başkanlığında gerçekleştirildi.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, 1994 yılında Ağrı Eleşkirt 'te yapılan operasyonda BTÖ ile girilen çatışmada şehit olan P. Er Alican Gökçay'ın babası İsmail Gökçay'ı makamında ağırlayarak, hasbıhal etti ve taleplerini dinledi.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Vali/Belediye Başkan V. Sn Türker Öksüz, Milli Savunma Bakanı Sn Hulusi Akar, Azerbaycan Milli Savunma Bakanı Sn Zakir Hasanov ve katılımcı 17 ülkenin yetkilileriyle birlikte Cumhuriyet tarihinin en geniş katılımlı KışTatbikatı2023'ün seçkin gözlemci gününe katıldı

Vali/Belediye Başkan V. Sn Türker Öksüz, Milli Savunma Bakanı Sn Hulusi Akar, Azerbaycan Milli Savunma Bakanı Sn Zakir Hasanov ile birlikte şehir gezisi yaparak vatandaşlarla bir araya gelip hasbihal ettiler.

Vali/Belediye Başkan V. Sn Türker Öksüz, Milli Savunma Bakanı Sn Hulusi Akar, Azerbaycan Milli Savunma Bakanı Sn Zakir Hasanov ve diğer misafirler ile birlikte Kars Peynir Müzesi'ni ziyaret ederek, müze ile bilgi aldılar.

Vali/Belediye Başkan V. Sn Türker Öksüz, Milli Savunma Bakanı Sn Hulusi Akar, Azerbaycan Milli Savunma Bakanı Sn Zakir Hasanov ve diğer yetkililer ile birlikte ilimizin yeni cazibe merkezi Kars Kalesi eteklerindeki tarihi bölgeyi gezerek incelemelerde bulundular.

Birdizi programlara katılmak üzere ilimizi teşrif eden Ticaret Bakanı Sn Dr. Mehmet Muş, Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz'ü makamında ziyaret etti.







## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Vali/Belediye Başkan V. Sn Türker Öksüz' ün başkanlığında Deprem Kriz Toplantısı gerçekleştirildi.

Toplantıda; ilimizden deprem bölgesine yapılan personel görevlendirmeleri ile yapılacak teknik ve aynı yardımların koordinasyon konuları istişare edildi.

Vali/Belediye Başkan V Sn Türker Öksüz, deprem bölgesine gönderilmek üzere temin edilen yardımların tasnif ve yükleme işlemlerinin yapıldığı AFAD Koordinasyon Merkezi'nde incelemelerde bulunarak, yetkililerden bilgi aldı, çalışmalarda yer alan gönüllülere teşekkür etti.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz görev yeri Hatay/İskenderun'da yaşanan depremde göçük altında kalarak vefat eden Sarıkamış/Akören Köyü nüfusuna kayıtlı sözleşmeli Uzman Er Serdar Zehir'in cenaze törenine katıldı, taziyelerini iletti.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, Belediye Başkanlarıyla bir araya geldi. Toplantıda; belediyeler tarafından deprem bölgesine gönderilecek yardımların içerikleri, belediyeler tarafından yapılan çalışmalar ile planlama konuları istişare edildi.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Türker Öksüz, 22.07.2016 tarihinde Diyarbakır/Ergani'de BTÖ mensuplarıyla girilen çatışmada şehit olan Polis Memuru Engin Yılmaz'ın ailesini ziyaret etti.



Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, görev yeri Hatay'da yaşanan depremde göçük altında kalarak vefat eden Uzman Jandarma V.Kad.Çvş. Selçuk Bulut'un cenaze törenine katıldı.

İstiklal Marşımız 102 Yaşında... Akif'in Sözü Cumhuriyetin 100'ü...

İstiklal Marşımızın kabulünün 102. yıldönümü ve Mehmet Akif Ersoy'u Anma Günü dolayısıyla program düzenlendi

Milletimizin bağımsızlığı ve yenilmezliğinin tüm dünyaca tescil edildiği, milli mücadelemizin ilk ateşinin yakıldığı 18 Mart Çanakkale Zaferi ve Şehitleri Anma Günü törenlerle kutlandı.

Atıksu Toplama ve Arıtma Tesisi Temel Atma Töreni, Tarım ve Orman Bakanı Sn Prof.Dr.Vahit Kirişçi, Vali V. M.Furkan Tuna, Kars Milletvekilleri Ahmet Arslan, Prof.Dr. Yunus Kılıç, bakanlık yetkilileri, protokol üyeleri ve vatandaşlarımızın katılımıyla gerçekleştirildi.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı, düzenlenen çeşitli etkinliklerle kutlandı. Gazi Mustafa Kemal Atatürk başta olmak üzere tüm kahramanlarımızı şükranla یاد ediyoruz.

İl Koordinasyon Kurulu Nisan Ayı Toplantısı Vali Vekili Muhammed Furkan Tuna başkanlığında gerçekleştirildi.

Kars 500 Yataklı Bölge Hastanesinin temeli, Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, Sağlık Bakan Yardımcısı Prof. Dr. Sabahattin Aydın, AK Parti Kars Milletvekilleri 65. Hükümet Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Ahmet Arslan ve TBMM arı Orman ve Köy İşleri Komisyon Başkanı Prof. Dr. Yunus Kılıç, protokol üyeleri ve vatandaşlarımızın katılımıyla gerçekleştirildi.

Bir dizi açılış ve programlara katılmak üzere Kars'a gelen Sağlık Bakan Yardımcısı Prof. Dr. Sabahattin Aydın, Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz'ü makamında ziyaret etti.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Kars Gündüz Engelli Bakım Merkezi'nin açılışı, son Başbakan Sayın Binali Yıldırım, Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Türker Öksüz, Kars Milletvekilleri 65. Hükümet Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Sn Ahmet Arslan, TBMM Tarım Orman ve Köy İşleri Komisyon Başkanı Prof. Dr. Yunus Kılıç'ın katılımıyla gerçekleştirildi.

Son Başbakan Sn Binali Yıldırım, Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, Kars Milletvekilleri 65. Hükümet Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Sn Ahmet Arslan, TBMM Tarım Orman ve Köy İşleri Komisyon Başkanı Sn Prof. Dr. Yunus Kılıç, Kars Gündüz Engelli Bakım Merkezi'nde incelemelerde bulunarak yapılan faaliyetlerle ilgili olarak yetkililerden bilgi aldılar.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, Kars Milletvekilleri 65. Hükümet Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Sn Ahmet Arslan, TBMM Tarım Orman ve Köy İşleri Komisyon Başkanı Prof.Dr. Yunus Kılıç ile birlikte, Mayıs ayında hizmet vermeye başlayacak olan Kafkas Üniversitesi Tıp Fakültesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Hastanesi Onkoloji Tıp Merkezi'nde incelemelerde bulunarak yetkililer bilgi aldılar.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Azerbaycan milli ve daimi lideri Haydar Aliyev'in 100. doğum yıldönümü ve "2023 Haydar Aliyev Yılı" dolayısıyla düzenlenen anma programına katıldı.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz'ün başkanlığında, Tarihi Kimliğiyle Kars Kenti Projesi 6. Yönlendirme Komitesi Toplantısı gerçekleştirildi.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz'ün başkanlığında, "Tarihi Kimliğiyle Kars Kenti Projesi" kapsamında yer alan kamu kurum ve kuruluşlarının yöneticilerinin katılımıyla değerlendirme toplantısı gerçekleştirildi.

14 Mayıs 2023 Pazar günü yapılacak olan Cumhurbaşkanlığı ve TBMM Genel Seçimleri tedbirlerinin görüşüldüğü "Seçim Tedbirleri Toplantısı", Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz'ün başkanlığında, Kaymakamlar ve ilgili kurum yöneticilerinin katılımıyla gerçekleştirildi.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, Türk Silahlı Kuvvetleri ile Azerbaycan Silahlı Kuvvetlerinin ortak gerçekleştirdiği "Haydar Aliyev Tatbikatı-2023" gözlemci gününe katılarak başarılı tatbikat nedeniyle tebriklerini ilettiler.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, İl Jandarma Komutanı Albay Hıdır Ayçiçek ve İl Emniyet Müdürü Yavuz Sağdıç tarafından görevinde üstün başarı gösteren Emniyet ve Jandarma trafik biriminde görevli personele başarı belgesi takdim edildi.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, Karayolu Trafik Haftası etkinlikleri kapsamında, teorik ve uygulamalı eğitimlerin verildiği Trafik Eğitim Parkı'nda çocuklarla bir araya geldi.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz 'ün katılımıyla 6-12 Mayıs Karayolu Trafik Haftası etkinlikleri kapsamında bir dizi etkinlik gerçekleştirildi.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz'ün katılımıyla, hükümlü ve tutukluların sosyalleşmesini ve meslek sahibi olmalarını teşvik etmek amacıyla Kars Kapalı Ceza ve İnfaz Kurumunda faaliyete geçirilen tekstil atölyesinin açılışı gerçekleştirildi.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, DSİ Genel Müdürlüğü emrine görevlendirilen Kars DSİ 24. Bölge Müdürü Şükrü Baysal'ı makamında kabul ederek, Kars'taki çalışmalarından dolayı kendisine teşekkür etti ve yeni görevinde başarılar diledi.

Kars Valisi ve Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, “Halk Günü Toplantıları” kapsamında vatandaşları makamında ağırladı.

Vali Öksüz; vatandaşların iş, sosyal yardımlar vb konulardaki sorun ve taleplerini dinleyerek, dile getirilen konuların incelenmesi ve çözümü için ilgili kurumlara talimat verdi.



Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, Anneler Günü vesilesiyle, 01.03.1994 tarihinde Erzurum/Şenkaya'da BTÖ ile girilen çatışmada şehit olan Er Kemal Çamkaya'nın kıymetli annesi Güner Çamkaya'yı ziyaret etti.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

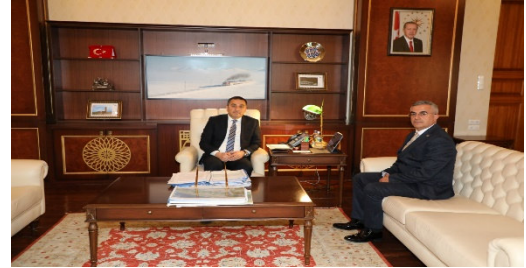
Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Engelliler Haftası münasebetiyle düzenlenen atletizm yarışlarını izleyerek başarılı sporculara madalyalarını takdim etti.

Vali/Belediye Başkan Vekili Türker Öksüz, Kars Esnaf ve Sanatkarlar Odası Başkanlığı'nı ziyaret ederek Başkan Murat Bakırhan'dan faaliyetleriyle ilgili bilgi aldı, çalışmalarında başarılar diledi.

Vali/Belediye Başkan Vekili Türker Öksüz, Kars Ticaret Borsası Başkanlığı'nı ziyaret ederek Başkan Metin Durmuş'tan faaliyetleriyle ilgili bilgi aldı, çalışmalarında başarılar diledi.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, Dıgor Kaymakamlığı'nı ziyaret ederek, Kaymakam Orhan Gazi Karakaş'tan ilçedeki çalışmalarla ilgili brifing aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, DSİ 24. Bölge Müdürü olarak atanan Serdar Kotan'ı makamında kabul ederek, görevinde başarılar diledi.



Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, İçişleri Bakanımız Sn Süleyman Soylu'nun başkanlığında videokonferans yöntemiyle gerçekleştirilen toplantıya katıldı.

Toplantıda; Seçim Güvenliği, Terörle Mücadele, Uyuşturucuyla Mücadelede Kökünü Kurutma Operasyonları, Kaçak Göç ile Mücadele konuları değerlendirildi.

Kars Valisi ve Belediye Başkan Vekili Türker Öksüz, ilçe ve köy ziyaretleri kapsamında Merkeze bağlı Halefoğlu ve Bulanık köylerini ziyaret etti.

19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı Coşkuyla Kutlandı

Başta Gazi Mustafa Kemal Atatürk olmak üzere, aziz milletimizin bağımsızlık mücadelesi verdiği kurtuluş Savaşımızın kahramanları ile tüm şehitlerimizi rahmetle, minnetle anıyoruz.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, Kars Ziraat Odası Başkanı Özcan Müçük ve yönetim Kurulu Üyelerini makamında kabul ederek, Ziraat Odasının faaliyetleri ile ilgili bilgi aldı ve görevlerinde başarılar diledi.



Azerbaycan Meclis Başkan Vekili Adil Aliyev ve AK Parti Kars Milletvekili Adem Çalkın, beraberindeki heyet ile birlikte Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz'ü makamında ziyaret ettiler. Ziyarette; iki ülke arasındaki ikili ilişkiler istişare edildi.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Azerbaycan Cumhuriyetinin Bağımsızlığının 105. Yıldönümü münasebetiyle düzenlenen kutlama programına katıldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn. Türker Öksüz'ün başkanlığında; kaymakamlar (Video-konferans) ve ilgili kurum yöneticilerinin katılımıyla, asayiş-güvenlik, sınır güvenliği, düzensiz göç vs konuların değerlendirildiği İl Güvenlik-Asayiş Koordinasyon Toplantısı gerçekleştirildi.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, Türk Mutfağı Haftası kapsamında, medeniyetler beşiği Kars'ın mutfak kültürünün ve gastronomi değerlerinin tanıtımı amacıyla düzenlenen "Kars Yemekleri Sergisi'nin açılışını gerçekleştirdi.

Kars T Tipi Kapalı ve Açık Ceza İnfaz Kurumu'ndaki hükümlü ve tutukluların eserlerinden oluşan Resim ve El Sanatları Sergisi'nin açılışı, Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz tarafından gerçekleştirildi.

Cumhuriyet Başsavcısı Abdullah Amanvermez'in himayelerinde düzenlenen açılışa, Bölge İdare Mahkemesi Bşk. Kerim Yonisoğlu, KAÜ Rektörü Prof. Dr. Hüsnü Kapu, Azerbaycan Başkonsolosu Nuru Guliyev, İl Emniyet Müdürü Yavuz Sağdıç ve İl Jandarma Komutanı Albay Hıdır Ayçiçek katıldı.



Kars Valisi ve Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, tefişat çalışmaları devam eden ve önümüzdeki günlerde hizmete sunulması planlanan Gazi Kars Kent Müzesi'nde incelemelerde bulunarak, yapılan çalışmalarla ilgili olarak yetkililerden bilgi aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Dünya Çevre Haftası Etkinlikleri kapsamında, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürü Rahmi Toktaş ve beraberindeki heyeti makamında da kabul etti.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn. Türker Öksüz, Hayat Boyu Öğrenme Haftası etkinlikleri kapsamında Halk Eğitim Merkezlerinde üretilen el emeği, göz nuru ürünlerin sergisinin açılışını gerçekleştirerek, stantları gezdi ve emeği geçen herkese teşekkürlerini ilettili.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn. Türker Öksüz, Valiliğimiz Açık Kapı Şube Müdürlüğü'nce Kars Bedesteni'nde kurulan "Devletin Millete Açılan Kapısı Açık Kapı" standını ziyaret ederek, yapılan çalışmalarla ilgili bilgi aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Türk Tarih Kurumu Başkanı Prof. Dr. Birol Çetin, Kafkas Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Hüsnü Kapu ile beraberindeki heyeti makamında kabul etti.



Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Çevre Günü etkinliklerine katılan çocukları Cumhuriyet Mahallesi Millet Kiraathanesi'nde ağırlayarak, çeşitli ikramlarda bulundu ve kitap hediye etti.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Kafkas Üniversitesince düzenlenen "93 Harbi'nden Milli Mücadele'ye Doğu Anadolu İşgal, Mezalim Ve Kurtuluş" konulu serginin açılışını gerçekleştirerek, sempozyum oturumuna katıldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, "ÇOGEP- Geleceğe Umut Kafkas'ın Çocukları Projesi" kapsamında düzenlenen "Uçurtma Etkinliği'nde 75.Yıl Özel Eğitim Uygulama Okulu"nda eğitim gören öğrencilerle bir araya geldi.

Kafkas Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Hastanesi Onkoloji Ünitesi'nin açılışı, Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Ak Parti Kars Milletvekili Adem Çalkın ve protokolün katılımıyla gerçekleştirildi.

Serhat Kalkınma Ajansı'nın 89. Yönetim Kurulu Toplantısı, Ağrı Valisi Sn Dr. Osman Varol başkanlığında, Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, Ardahan Valisi Sn Hüseyin Öner, Iğdır Valisi Sn H. Engin Sarıbrahim ve kurul üyelerinin katılımıyla gerçekleştirildi.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Jandarma Teşkilatının 184. Kuruluş Yıldönümü vesilesiyle İl Jandarma Komutanı Albay Hıdır Ayçiçek ve beraberindeki heyeti makamında kabul ederek, başarılı çalışmalarından dolayı teşekkür etti ve görevlerinde başarılar diledi.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Kafkas Üniversitesi 2022-2023 Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni'nde katılarak öğrencilerin coşkusuna ortak oldu.

Vali Öksüz yaptığı konuşmada öğrencilere hitaben:"Mesleki yaşam sınavınız, hayat mücadeleniz şimdi başlamaktadır ve ömür boyu sürecektir. Türkiye Yüzyılı'nda ülkemizin bugünden daha iyi olması, bu aziz milletin huzuru, refahı ve mutluluğunun bugünden daha iyi olması için gece, gündüz demeden çalışmalısınız." Dedi.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, İçişleri Bakanımız Sayın Ali Yerlikaya başkanlığında video-konferans sistemi ile gerçekleştirilen toplantıya katıldı. Toplantıda; Kurban Bayramı'nda uygulanacak asayiş-güvenlik ve trafik tedbirleri değerlendirildi.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, bayram namazını Evliya Camii'inde vatandaşlarımızla birlikte kıldı. Namazın ardından vatandaşlarımızla bayramlaşan Sn Valimiz, kazasız-belasız, sağlıklı, huzurlu ve mutlu bir bayram geçirmeleri temennisinde bulundu.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Sn Hanımefendi ile birlikte toplumumuzun çınarları kıymetli büyüklerimizi ziyaret ederek Kurban Bayramlarını kutladılar.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, eşi Sn Hanımefendi ile birlikte 22.07.2016 tarihinde Diyarbakır/Ergani'de BTÖ mensuplarıyla girilen çatışmada şehit olan Polis Memuru Engin Yılmaz'ın ailesini ziyaret ederek bayramlarını kutladı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Kurban Bayramı vesilesiyle vatandaşlarımızın huzur ve güvenliği için büyük özveriyle görev yapan Emniyet personelimizi ziyaret ederek bayramlarını kutladı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Kurban Bayramı vesilesiyle vatandaşlarımızın huzur ve güvenliği için büyük özveriyle görev yapan Jandarma personelimizi ziyaret ederek bayramlarını kutladı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Sn Hanımefendi ile birlikte engelli vatandaşlarımızı ziyaret ederek Kurban Bayramlarını kutladı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Sn Hanımefendi ile birlikte, asrın felaketini yaşayan ve ilimizde misafir ettiğimiz depremzede vatandaşlarımızı ziyaret ederek Kurban Bayramlarını kutladı.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Kars Belediyesi Temizlik İşleri Müdürlüğünü ziyaret ederek, büyük özveriyle görev yapan emektar işçilerimizin Kurban Bayramlarını kutladı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Sn Hanımefendi ile birlikte 20.07.1994 tarihinde Silopi'de BTÖ ile girilen çatışmada şehadet şerbeti içen Er Tekin İlbeği'nin ailesini ziyaret ederek Kurban Bayramlarını kutladı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Kurban Bayramı vesilesiyle cennet vatanımız için canlarından geçen kahraman şehitlerimizin kabirlerini ziyaret ederek karanfil bıraktı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, kurum ziyaretleri kapsamında Kars Telekom Müdürlüğünü ziyaret ederek, kurum tarafından ilimizde yürütülen çalışmalarla ilgili olarak Telekom Müdürü Ümit Orak'tan brifing aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, kurum ziyaretleri kapsamında Kars-Ardahan-Iğdır Bölgesi Veteriner Hekimler Odasını ziyaret ederek, ilimizde yürütülen çalışmalarla ilgili olarak Başkan Ercan Ödül'den brifing aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, kurum ziyaretleri kapsamında Devlet Su İşleri 24. Bölge Müdürlüğünü ziyaret ederek, ilimizde yürütülen projelerle ilgili olarak Bölge müdürü Serdar Kotan'dan brifing aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, İçişleri Bakanımız Sn Ali Yerlikaya başkanlığında video-konferans yöntemiyle gerçekleştirilen toplantıya katıldı.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Vali Öksüz, Başarılı Öğrencileri Makamında Ağırladı Kars Valisi ve Belediye Başkan Vekili Türker Öksüz, 2023 LGS'de Kars'ta ilk üç dereceye giren 7 öğrenciyi makamında ağırladı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, Dünya Nüfus Günü vesilesiyle İl Nüfus ve Vatandaşlık Müdürü İsa Tozlu ve kurum personelini makamında kabul etti.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, 15 Temmuz Gazisi Fazıl Boztaş'ı makamında ağırlayarak sorun ve taleplerini dinledi.

Yargıtay Birinci Başkanı Sn Mehmet Akarca, Yargıtay Cumhuriyet Başsavcısı Sn Bekir Şahin ve beraberindeki heyet, Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz'ü makamında ziyaret etti.

Demokrasi ve Millî Birlik Günü etkinlikleri, Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz tarafından Atatürk Anıtına çelenk konulmasıyla başladı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, 15 Temmuz Demokrasi ve Millî Birlik Günü etkinlikleri kapsamında şehit kabirlerini ziyaret ederek, karanfil bıraktı.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, 15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü etkinlikleri kapsamında aziz şehitlerimiz anısına ağaç dikti.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, 15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü etkinlikleri kapsamında aziz şehitlerimiz ve gazilerimiz anısına düzenlenen resim ve fotoğraf sergisinin açılışını gerçekleştirdi.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, 15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü etkinlikleri kapsamında aziz şehitlerimiz için düzenlenen Mevlid-i Şerif programına katıldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, 15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü dolayısıyla 15 Temmuz Gazisi Fazıl Boztaş'ı ziyaret etti.

15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü programı, Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Kars Milletvekili Adem Çalkın, protokol üyeleri, siyasi parti ve STK temsilcileri ile binlerce vatandaşımızın katılımıyla gerçekleştirildi.



Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, İl Tapu Müdürlüğünü ziyaret ederek incelemelerde bulundu ve İl Müdürü Musa Kahya'dan kurumun çalışmalarına ilişkin brifing aldı.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğünü ziyaret ederek İl Müdürü Ender Cihantimur'dan kurumun çalışmalarıyla ilgili brifing aldı.

İl Koordinasyon Kurulu Temmuz ayı Toplantısı, Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz 'ün başkanlığında gerçekleştirildi.

Vali Öksüz, Selden Zarar Gören Köylerde İncelemelerde Bulundu.

Kars Valisi ve Belediye Başkan Vekili Türker Öksüz, Kars'ta genelinde yaşanan şiddetli yağış ve dolunun ardından oluşan selden zarar gören Selim ve Kağızman'ın köylerinde incelemelerde bulundu.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz, Arpaçay Dernekler Federasyonu Başkanı Oruç Oymak ve beraberindeki heyeti makamında kabul ederek, federasyonun faaliyetleri ile ilgili bilgi aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, yüce İslam Peygamberi Hz.Muhammed (sav)'in aziz torunu Hz. Hüseyin ve Kerbela Şehitlerinin 1384'üncü yıldönümü anma programına katıldı.



Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz 'ün evsahipliğinde Denizli Emniyet Müdürlüğü'ne atanan Yavuz Sağdıç onuruna yemek programı düzenlendi.

65. Hükümet Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Ahmet Arslan, AK Parti Kars Milletvekili Adem Çalkın, AK Parti İl Başkanı Muammer Sancar ve AK Parti Merkez İlçe Başkanı Mehmet Nuri Kişli, Burdur Valisi olarak atanan Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Türker Öksüz'ü ziyaret etti.

Yaklaşık 5 yıldır Kars Valisi olarak görev yapan ve Cumhurbaşkanlığı Kararnamesiyle Burdur Valisi olarak atanan Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz onuruna veda programı düzenlendi. Veda programına; 65. Hükümet UDH Bakanı Ahmet Arslan, AK Parti Kars Milletvekili Adem Çalkın, protokol üyeleri, Vali Yardımcıları,





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Kaymakamlar, ilçe belediye başkanları, İl müdürleri, STK ve siyasi parti temsilcileri, şehit yakınları ve gaziler ile basın mensupları katıldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Kars Huzurevi'ni ziyaret diyerek burada kalmakta olan kıymetli yaşlılarımızla vedalaştı.



Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Engelsiz Yaşam Bakım Ve Rehabilitasyon Merkezi'ni ziyaret ederek burada kalmakta olan vatandaşlarımızla vedalaştı.

Yaklaşık 5 yıldır Kars Valisi olarak görev yapan ve Cumhurbaşkanlığı Kararnamesiyle Burdur Valisi olarak atanmış Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Vali Türker Öksüz, Kars'ın cazibe merkezi Bedesten bölgesini ziyaret etti.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, Kars Şehitliği'ni ziyaret ederek, şehit kabirlerine karanfil bıraktı ve dua okudu.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, 2008 yılında Erzurum'da şehadet şerbeti içen Polis Memuru Ayhan Yıldız'ın devletimize kıymetli emaneti olan ailesini ziyaret ederek taziyelerini ilettiler.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, toplumumuzun çınarları, eli öpülesi büyüklerimizi ziyaret ederek hasbıhal etti, hayır dualarını aldı.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, ilimizde göreve başlamasının ardından vatandaşlarımızla bir araya gelerek hasbihal etti.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, UNESCO Dünya Kültür Mirası Listesi'nde yer alan Kars'ın Açık Hava Müzesi Ani Örenyeri'nde incelemelerde bulunarak yapılan kazı çalışmaları ile ilgili olarak Kazı Başkanı Doç.Dr. Muhammed Arslan'dan bilgi aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, Ani Örenyeri'nde görev yapan Esenkent jandarma Karakolu'na bağlı Asayiş Noktası personeline başarılar diledi.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Ziya Polat, Türkiye'nin ilk ve Tek Peynir Müzesi'nde incelemelerde bulundu.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, Kars Kalesi'nde incelemelerde bulunarak, kalenin tarihi ve yürütülen projelerle ilgili bilgi aldı.

AK Parti Kars Milletvekili Adem Çalkın, AK Parti İl Başkanı Muammer Sancar ve AK Parti Merkez İlçe Başkanı Mehmet Nuri Kişli, Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'ı ziyaret etti.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, kamu kurum-kuruluşlarının yöneticileriyle bir araya geldi.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'ın başkanlığında Mülki İdare Amirleri Toplantısı gerçekleştirildi.

Kafkas Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Hüsni Kapu, Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'a hayırlı olsun ziyaretinde bulundu.

14. Mekanize Tugay Komutanı Tuğgeneral Şahin Yenilmez, Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'a hayırlı olsun ziyaretinde bulundu.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, Kars Turizm Birliği Başkanı Halit Özer ve beraberindeki heyeti makamında kabul ederek, Birliğin faaliyetleri hakkında brifing aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'ın başkanlığında, "Tarihi Kimliğiyle Kars Kenti Projesi" değerlendirme toplantısı gerçekleştirildi.

Sarıkamış Belediye Başkanı Harun Hayali ile Belediye Meclisi Üyelerinden oluşan heyet, Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'a hayırlı olsun ziyaretinde bulundu.

Şehit ve Gazi Aileleri Derneği Başkanı Muhsin Ağçay ile şehit aileleri ve gazilerden oluşan heyet, Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'ı ziyaret etti.

Selim Belediye Başkanı Coşkun Altun, AK Parti Selim İlçe Başkanı Zekeriya Yurdalan, AK Parti İl Genel Meclisi Üyeleri Abdulkadir Çetinkaya ve Cevdet Boz'dan oluşan heyet, Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'a hayırlı olsun ziyaretinde bulundu.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, sabahın ilk saatlerinde esnafları ziyaret ederek hayırlı işler, bereketli kazançlar dileklerinde bulundu.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



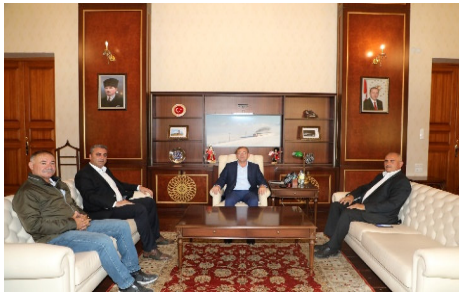
Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, öğrencilerimize ve vatandaşlarımıza 08.00-22.00 saatleri arasında hizmet sunduğumuz Kalem Kitap Evi'nde incelemelerde bulunarak, ders çalışan öğrencilerle sohbet etti.

Digor Belediye Başkanı Nebi Kerenciler, Dağpınar Belediye Başkanı Ömer Vargün ve AK Parti Digor İlçe Başkanı Kadir Kuvat'tan oluşan heyet, Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'a hayırlı olsun ziyaretinde bulundu.

Akyaka Belediye Başkanı Ergüder Toptaş, AK Parti Akyaka İlçe Başkanı Mustafa Bulut ve İl Genel Meclisi Üyesi Fuat Arslan'dan oluşan heyet, Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'a hayırlı olsun ziyaretinde bulundu.

Kars Muharip Gaziler Derneği Başkanı Yüksel Öztürk ve dernek Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan heyet, Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'ı ziyaret etti.

Susuz Belediye Başkanı Oğuz Yantemur ve İl Genel Meclisi Üyesi Yaver Ulufer, Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'a hayırlı olsun ziyaretinde bulundu.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın başkanlığında gerçekleştirilen Bölge Valileri Toplantısı'na katıldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, Kars İl Jandarma Komutanlığını ziyaret ederek, İl Jandarma Komutanı Albay Hıdır Ayçiçek'ten brifing aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Ziya Polat, İl Emniyet Müdürlüğünü ziyaret ederek İl Emniyet Müdürü Mehmet Ömür Saka'dan brifing aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, Merkez Mahalle ve Köy Muhtarlarıyla bir araya gelerek, sorun ve taleplerini dinledi.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, Kafkas Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Hüsnü Kapu'ya iade-i ziyarette bulundu.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, 14. Mekanize Tugay Komutanı Tuğgeneral Şahin Yenilmez'e iade-i ziyarette bulundu.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, Kars Cumhuriyet Başsavcısı Abdullah Amanvermez'e iade-i ziyarette bulundu.

Vali Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, Kars Bölge İdare Mahkemesi Başkanı Kerim Yonisoğlu'na iade-i ziyarette bulundu.

Arpaçay Belediye Başkanı Erçetin Altay, AK Parti Arpaçay İlçe Başkanı Eyüp Koç, İl Genel Meclisi Üyeleri; Cengiz Çobanoğlu ve Nedi Ekinci'den oluşan heyet, Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'a hayırlı olsun ziyaretinde bulundu.

Kars Şoförler ve Otomobilciler Esnaf Odası Başkanı Okay Ulakçı ve Yönetim Kurulu üyeleri, Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'a hayırlı olsun ziyaretinde bulundu.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'ın başkanlığında, ilgili kurumların katılımıyla, 2023-2024 Eğitim-Öğretim Yılında il genelinde güvenli ve huzurlu bir eğitim-öğretim ortamı sağlamak amacıyla alınacak tedbirlerin görüşüldüğü toplantı gerçekleştirildi.

Kars Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı M. Metin Durmuş ve Yönetim Kurulu Üyeleri, Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'a hayırlı olsun ziyaretinde bulundu.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'ın evsahipliğinde, ilimizden tayinen ayrılacak olan Mülki İdare Amirleri ile İl Jandarma Komutanı Albay Hıdır Ayçiçek onuruna veda programı düzenlendi.

30 Ağustos Zafer Bayramı'nın 101. yıl dönümü kutlamaları Atatürk Anıtına çelenk sunumuyla başladı. Çelenk Sunma Törenine; Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, il protokolü, sivil toplum kuruluşları ve vatandaşlarımız katıldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, 30 Ağustos Zafer Bayramı kutlama programları kapsamında tebrikleri kabul etti.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'ın himayelerinde, 30 Ağustos Zafer Bayramı'nın 101. yıldönümü vesilesiyle kutlama programı düzenlendi.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, 30 Ağustos Zafer Bayramı münasebetiyle Kars Şehitliğini ziyaret ederek, şehit ailelerimiz, gazilerimiz ve il protokolü ile birlikte şehitlerimizin mezarına karanfil bırakıp dua ettiler.







## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'ın ev sahipliğinde düzenlenen Kabul Töreninin onur konukları, aziz şehitlerimizin kıymetli yakınları ve gazilerimizdi.

Gazi Kars, 30 Ağustos Zafer Bayramı kutlamaları kapsamında düzenlenen Zafer Konseriyle unutulmaz bir gece yaşadı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, Arpaçay Kaymakamlığı'nı ziyaret ederek Kaymakam Mustafa Uğur Özerden'den ilçede yapılan çalışmalarla ilgili brifing aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, 2016 yılında Diyarbakır/Ergani'de BTÖ mensuplarıyla girilen çatışmada şehit olan Polis Memuru Engin Yılmaz'ın ailesini ziyaret etti.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, 2020 yılında Van/Çatak'ta çığ düşmesi sonucu şehit olan J. Uzman Çavuş Oğuzhan Ulaş Avcı'nın ailesini ziyaret etti.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, Arpaçay Belediyesini ziyaret ederek, yürütülen çalışmalarla ilgili bilgi aldı.



Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, Akyaka Kaymakamlığı'nı ziyaret ederek Kaymakam Selçuk Köksal'dan ilçede yapılan çalışmalarla ilgili brifing aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, Akyaka Belediyesini ziyaret ederek, yürütülen çalışmalarla ilgili olarak Belediye Başkanı Ergüder Toptaş'tan bilgi aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, 1990 Yılında Hakkari'de BTÖ mensupları ile girilen çatışmada şehit düşen Er Ergün Ünlü'nün ailesini ziyaret etti.

Çeşitli temaslarda ve incelemelerde bulunmak üzere ilimizi teşrif eden Ticaret Bakanı Sayın Prof. Dr. Ömer Bolat, Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'ı Valilik Makamında ziyaret etti.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Ticaret Bakanı Sayın Prof. Dr. Ömer Bolat, Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, AK Parti Kars Milletvekili Adem Çalkın ve beraberindekiler, tarihi Kars kalesi eteklerindeki Bedesten Bölgesinde incelemelerde bulundular.

Ticaret Bakanı Sn Prof. Dr. Ömer Bolat'ın başkanlığında, Vali/Belediye Başkan Vekili Sn Ziya Polat, AK Parti Kars Milletvekili Sn Adem Çalkın ve ilimizde faaliyet gösteren ilgili STK'ların katılımıyla "Ekonomi STK'ları ve İş İnsanları Buluşması" gerçekleştirildi.



Kars ve Ardahan'da çeşitli açılış ve programlara katılan Ticaret Bakanı Sayın Prof. Dr. Ömer Bolat, Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat tarafından uğurlandı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya polat, Erzurum Orman Bölge Müdürü Oktay Ayatay, Kars Orman İşletme Müdürü Yüksel Saraç ve Sarıkamış Orman İşletme Müdürü Mustafa Alptekin Gelegen'i makamında kabul ederek, ilimizde yürütülen ormancılık faaliyetleri ile ilgili bilgi aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'ın başkanlığında, "Üniversite Güvenlik Koordinasyon Toplantısı" yapıldı.

Azerbaycan Cumhuriyeti'nin Kars Başkonsolosu Nuru Guliyev ve beraberindeki heyet, Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'a hayırlı olsun ziyaretinde bulundu.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, Ahilik Haftası etkinlikleri kapsamında Ticaret İl Müdürü Adem Beyribey ile beraberindeki sanayi, esnaf ve sanatkar meslek kuruluşları temsilcilerini makamında kabul ederek, Ahilik Haftasını kutladı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, 36. AhilikHaftası etkinlikleri kapsamında düzenlenen kutlama programına katılarak yılın ahi adayları; Süleyman Bekil, Ayhan Koç ve Hamit Aras'ın şedlerini bağladı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, 19 Eylül Gaziler Günü dolayısıyla Atatürk Anıtı'nda düzenlenen çelenk sunma törenine katılarak İstiklal ve istikbalimiz uğruna canını hiçe sayan Kahraman Gazilerimizin Gaziler Günü'nü kutladı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, 19 Eylül Gaziler Günü dolayısıyla, Aziz Şehitlerimizin emaneti şehit aileleri ve Kahraman Gazilerimiz ile bir araya gelerek "Kahraman Ecdadımız" adlı resim sergisinin açılışını yaptı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, eşi Pınar Filiz Polat Hanımefendi ile birlikte 19 Eylül Gaziler Günü dolayısıyla, onurlarına düzenlenen yemek programında şehit aileleri ve Kahraman Gazilerimiz ile bir araya geldi.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Tarım ve Orman Bakan Yardımcısı Sayın Prof. Dr. Ahmet Gümen, AK Parti Kars Milletvekili Sayın Adem Çalkın ve beraberindeki heyet ile birlikte Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'ı makamında ziyaret etti.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, Tarım ve Orman Bakan Yardımcısı Prof. Dr. Ahmet Gümen ve AK Parti Kars Milletvekili Adem Çalkın'ın katılımıyla "2023 Yılı Sonbahar Dönemi Şap Aşılama Kampanya Başlangıcı ve Kolostrum Dağıtım Töreni" gerçekleştirildi.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, tedavi görmekte olan vatandaşlarımızı ziyaret ederek acil şifa dileklerini ilettiler.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Tarım ve Orman Bakan Yardımcısı Sayın Prof. Dr. Ahmet Gümen ile birlikte Türkiye'de "İLK VE TEK" olan Kars Peynir Müzesi'nde incelemelerde bulunarak, kaşar yapımını deneyimlediler.



Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'ın başkanlığında, "Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele İl Koordinasyonu İzleme ve Değerlendirme Komisyonu 2023 Yılı 3. Dönem Toplantısı" gerçekleştirildi.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'ın başkanlığında, ilimizde görev yapan Mülki İdare Amirlerinin katılımıyla Genel Değerlendirme Toplantısı gerçekleştirildi.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, esnafları ziyaret ederek, hayırlı işler, bereketli kazançlar diledi.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Kars Ziraat Odası Başkanı Özcan Müçük ve beraberindeki heyeti makamında kabul ederek, Ziraat Odası'nın faaliyetleri ile ilgili bilgi aldı.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, İtfaiye Haftası münasebetiyle Kars Belediye Başkanlığı İtfaiye Müdürlüğü personelinin makamında kabul etti.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, Tarım ve Orman Bakanlığı heyetini makamında kabul etti.



Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Mevlid-i Nebi Haftası ile Camiler ve Din Görevlileri Haftası nedeniyle İl Müftüsü Hamza Bayram ve beraberindeki heyeti makamında kabul ederek, yapılacak etkinliklerle ilgili bilgi aldı ve görevlerinde başarılar diledi.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, Türk Kızılayı Kars Şube Başkanı Sıddık Demir ve beraberindeki heyeti makamında kabul ederek, Kızılay'ın ilimizdeki faaliyetleri ile ilgili bilgi aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, Kafkas Üniversitesi Dede Korkut Eğitim Fakültesi evsahipliğinde düzenlenen "15.Fen Bilimleri ve Matematik Eğitim Kongresi'nin açılış programına katıldı.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, İl Genel Meclisi Başkanlığını ziyaret ederek, İl Genel Meclisi Başkanı Muzaffer Yağcı'ndan Meclis çalışmalarını ile ilgili bilgi aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, ilçe ziyaretleri kapsamında Selim Kaymakamlığı'nı ziyaret ederek, Kaymakam Mubin Demirkıran'dan ilçe ile ilgili brifing aldı.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, ilçe ziyaretleri kapsamında Selim Belediyesi'ni ziyaret ederek, Belediye Başkanı Coşkun Altun'dan çalışmalarını ilgili brifing aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, 10.04.1994 tarihinde Bingöl'ün Genç ilçesinde vatani görevini yaparken BTÖ ile girilen çatışmada şehit düşen Er Umut Gök'ün ailesini ziyaret etti.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, 28.04.1987 tarihinde Şemdinli'de vatani görevini yaparken BTÖ ile girilen çatışmada şehit düşen P. Çvş. Yılmaz Bilgin'in ailesini ziyaret etti.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'ın başkanlığında "Bağımlılıkla Mücadele İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı" gerçekleştirildi.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, 1Ekim Dünya Yaşlılar Günü vesilesiyle Ulu Çınarlarımızı ziyaret etti.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Kars 36 Spor Tesislerini ziyaret ederek kulüp yöneticileri ve futbolcularla bir araya geldi.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, İl Genel Meclisi'ni ziyaret ederek Meclis üyeleriyle bir araya geldi.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, İçişleri Bakanımız Sayın Ali Yerlikaya başkanlığında Video-Konferans Sistemi (VKS) üzerinden düzenlenen toplantıya katıldı.

Aras Havzası Yönetim Heyeti ve Aras ve Çoruh Havzası Kuraklık Yönetimi Planı Hazırlanması İş İlerleme Toplantısı, Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'ın başkanlığında gerçekleştirildi.

Ardahan Valisi Sayın Hayrettin Çiçek, Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'ı ziyaret etti.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat'ın başkanlığında, Tarihi Kimliğiyle Kars Kenti Projesi 7. Yönlendirme Komitesi Toplantısı gerçekleştirildi.

Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün Kars'a Gelişinin 99. Yıldönümü Törenlerle Kutlandı.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, 2007 yılında iç güvenlik operasyonunda BTÖ ile girilen çatışmada şehit düşen P.Çvş. Turgay Salğar'ın ailesini ziyaret ederek Mevlid-i Şerif programına katıldı.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, 2.Altıneller Geleneksel El Sanatları Festivalimizde verdikleri konserlerle vatandaşlarımıza müzik ziyafeti sunan Karslı sanatçılarımız Selma Geçer ve Hamit Alp'i makamında kabul ederek, katkılarından dolayı teşekkür etti.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Kars Esnaf ve Sanatkarlar Odalar Birliği Başkanlığını ziyaret ederek, Birliğin çalışmaları ile ilgili bilgi aldı, sorun ve taleplerini dinledi.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Kars Ziraat Odası Başkanlığını ziyaret ederek, Odanın faaliyetleri ile ilgili bilgi aldı, ilimizde tarım sektöründe yapılan çalışmalar istişare edildi.

Vali/Belediye Başkan Vekili Sayın Ziya Polat, Kars Esnaf ve Sanatkarlar Kredi ve Kefalet Kooperatifi Başkanlığını ziyaret ederek, Kooperatifin yürüttüğü çalışmalar ile ilgili bilgi aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Kars Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği Başkanlığını ziyaret etti.



Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Kars Şoförler ve Otomobilciler Esnaf Odası Başkanlığını ziyaret ederek Odanın çalışmaları ile ilgili bilgi aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Kars Arıcılar Birliği Başkanlığını ziyaret ederek Birliğin faaliyetleri ile ilgili bilgi aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Kars Sanayi ve Ticaret Odası Başkanlığını ziyaret etti.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Akyaka Kaymakamı'na ziyaret ederek, son Cumhurbaşkanlığı Kararnamesiyle Akyaka Kaymakamı'na atanan Kadir Kılıç'tan ilçede yapılan çalışmalarla ilgili brifing aldı, görevinde başarılar diledi.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, AK Parti Kars Milletvekili Adem Çalkın ile birlikte Tarım Arazilerinin Kullanımının Etkinleştirilmesi Projesi Kapsamında Buğday ve Triticale ile Tabii Afetten Dolayı Zarar Gören Çiftçilerimize Arpa Tohumu Dağıtım Töreni'ne katıldı.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Ata Sporları Turizm Destinasyon Merkezi'nde düzenlenen at yarışları ve kadim ata sporumuz cirit müsabakası etkinliklerine katılarak, kazanan sporculara ödülleri verdi.



Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'ın başkanlığında, Cumhuriyetimizin 100. Yılı ile Kars'ın Düşman İşgalinden Kurtuluşunun 103. Yıldönümü kutlama programları kapsamında yapılacak olan etkinliklerin Planlama ve Koordinasyon Toplantısı gerçekleştirildi.

İl Koordinasyon Kurulu Ekim ayı Toplantısı, Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'ın başkanlığında gerçekleştirildi.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Kars Ardahan İğdır 7. Tanıtım Günlerinde bölgemizin kadim tarihi, güzellikleri, yöresel ürünlerinin vatandaşlarımızın beğenisine sunulduğu standları ziyaret ederek hayırlı, uğurlu olmasını diledi.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Kars Ardahan İğdır 7. Tanıtım Günlerinde yoğun ilgi gören Valiliğimizin standını ziyaret eden misafirlerimizi ağırladı.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Kars Karayolları 18.Bölge Müdürlüğünü ziyaret ederek, Bölge Müdürü Behçet Eren'den yürütülmekte olan çalışmalar ile ilgili bilgi aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Kars Devlet Su İşleri 24. Bölge Müdürlüğünü ziyaret ederek, Bölge Müdürü Serdar Kotan'dan yürütülmekte olan çalışmalar ile ilgili bilgi aldı.



65. Hükümet Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanı, 24,26,27. Dönem AK Parti Kars Milletvekili, AK Parti MKYK üyesi Ahmet Arslan, AK Parti İl Başkanı Muammer Sancar ile birlikte Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'a nezaket ziyaretinde bulundular.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'ın başkanlığında; Mülki İdare Amirleri ve ilgili kurum yöneticilerinin katılımıyla, asayiş-güvenlik, sınır güvenliği, düzensiz göç vs konuların değerlendirildiği İl Güvenlik ve Asayiş Toplantısı gerçekleştirildi.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, ilimizde faaliyet göstermekte olan Özel Nefes Anaokulu yönetici, öğretmen ve sevgili öğrencilerini makamında ağırladı.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Digor Kaymakamı'nı ziyaret ederek Kaymakam Hasan Musab Okatan'dan ilçe ile ilgili brifing aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Digor Belediyesini ziyaret ederek, Belediye Başkanı Nebi Kereciler'den yürütülen çalışmalar ile ilgili brifing aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Gazi Kars'ımızı şanlı al bayrağımızla süsleyen Belediye personelimiz ile sohbet ederek, kolaylıklar diledi.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Cumhuriyetimizin kuruluşunun 100'üncü yıldönümü dolayısıyla, Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat ve Garnizon Komutanı Tuğgeneral Şahin Yenilmez tarafından Atatürk Anıtına çelenk sunuldu.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Cumhuriyetimizin ulu çınarlarını ziyaret ederek, bayramlarını kutladı.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Cumhuriyetimizin 100. yılına özel olarak 100 öğrencimiz tarafından zeybek oyunu eşliğinde sunulan 100. Yıl koreografisini izleyerek coşkularına ortak oldu.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Cumhuriyetimizin 100. yılı etkinlikleri kapsamında oluşturulan 100. Yıl Cumhuriyet Ormanı'nda düzenlenen ağaçlandırma etkinliğine katılarak, protokol üyeleri ve öğrencilerle birlikte fidanları toprakla buluşturdu.

Cumhuriyetimizin 100. Yılı kutlama programı, Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'ın halkımızın bayramını kutlamasıyla başladı.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Cumhuriyetimizin 100. Yılı, binlerce vatandaşımızın katılımıyla coşkuyla kutlandı.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Cumhuriyetimizin 100. Yılı vesilesiyle düzenlenen çeşitli yarışmalarda dereceye giren öğrencileri ödüllendirdi.

Cumhuriyetimizin 100. Yılı kutlama programı kapsamında resmî geçit töreni düzenlendi.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Cumhuriyetimizin 100. Yılı vesilesiyle tebrikleri kabul etti.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Cumhuriyetimizin 100. Yılı vesilesiyle, İl Jandarma Komutanlığı, İl Emniyet Müdürlüğü, AFAD, UMKE, Kızılay ve Halk Eğitim Merkezlerince düzenlenen serginin açılışını gerçekleştirdi.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Cumhuriyetimizin 100. yılı münasebetiyle düzenlenen "100. Yıl Meşaleli Yürüyüşü", Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat ve binlerce Karanlı'nın katılımıyla gerçekleştirildi.

Cumhuriyetimizin 100. Yılı münasebetiyle Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'ın evsahipliğinde, Aziz Şehitlerimizin kıymetli aileleri ve Gazilerimizin onur konuğu olduğu Kabul Töreni düzenlendi.

Gazi Kars'ımızın Düşman İşgalinden Kurtuluşunun 103. Yıl Dönümü, Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'ın katılımıyla törenlerle kutlandı.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın ZiyaPolat, TCDD Taşımacılık A.Ş. Sivas Bölge Müdürü Abdulkadir Taş, Teknik Hizmetler Müdürü Kamil Alpayar ve Kars Yolcu Hizmetleri Müdürü Muharrem Toraman' makamında kabul ederek, Turistik Doğu Ekspresi çalışmaları ile ilgili bilgi aldı.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Kars Engelli Öğrencileri Koruma Derneği Başkanı Şenay Kerimoğlu ve beraberindeki heyeti makamında kabul ederek, Derneğin çalışmalarını ile ilgili bilgi aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Gençlik ve Spor Şube Müdürü Ömer Saltuk, Atletizm İl Temsilcisi Bahattin İnce, Milli atletlerimiz; Dünya 2.'si Bahar Atalay, Dünya 3.'sü Utku Güler, Avrupa 3.'sü Tuğba Toptaş, Balkan 2.'si Hakan Buğanlı'yı makamında kabul etti.

Bir dizi açılış ve programlara katılmak üzere ilimizi teşrif eden Tarım ve Orman Bakanı Sayın İbrahim Yumaklı, Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'ı makamında ziyaret etti.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Tarım ve Orman Bakanı Sayın İbrahim Yumaklı ile birlikte Havalimanı yerleşkesine ağaç diktiler.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Tarım ve Orman Bakanı Sayın İbrahim Yumaklı ile birlikte "Cumhuriyeti Biz Böyle Kurduk" temalı sergiyi gezdiler.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Tarım ve Orman Bakanı Sayın İbrahim Yumaklı ile birlikte "Hatıralar ve Taş" temalı sergiyi gezdiler.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Kafkas üniversitesi 2023-2024 Akademik Yıl Açılışı, Tarım ve Orman Bakanı Sayın İbrahim Yumaklı ve Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'ın katılımıyla gerçekleştirildi.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Tarım ve Orman Bakanı Sayın İbrahim Yumaklı ile birlikte 'Eğitim, Araştırma ve Uygulama Çiftliği'nde incelemelerde bulunarak yürütülen çalışmalarla ilgili bilgi aldılar.

İkram Entegre Et Tesisi'nin açılışı, Tarım ve Orman Bakanı Sayın İbrahim Yumaklı ve

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'ın katılımıyla gerçekleştirildi.

Tarım ve Hayvancılık Sektörü Değerlendirme Toplantısı, Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'ın katılımıyla Tarım ve Orman Bakanı Sayın İbrahim Yumaklı başkanlığında gerçekleştirildi.

Cumhuriyetimizin Kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün vefatının 85. Yılı dönümü dolayısıyla, Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat ve Garnizon Komutanı Tuğgeneral Şahin Yenilmez tarafından Atatürk Anıtına çelenk sunuldu.



Cumhuriyetimizin Kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk, Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'ın katılımıyla gerçekleştirilen programla anıldı.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, eşi Pınar Filiz Polat Hanımefendi ile birlikte 11 Kasım Millî Ağaçlandırma Günü kapsamında düzenlenen fidan dikme etkinliğine katıldılar.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Halk Günü toplantıları kapsamında vatandaşlarımızı ağırlayarak sorun ve taleplerini dinledi, dile getirilen konuların incelenmesi ve çözümü için ilgili kurumlara talimat verdi.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı Prof.Dr.Mehmet Çelik ile Tasarım Mühendisliği Direktörü Alaattin Dökmeni makamında kabul etti.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, eşi Pınar Filiz Polat Hanımefendi ile birlikte, 2007 yılında Şırnak'ta şehit düşen P.Uzm.Çvş. Tahsin Yıldırım'ın babası Namaz Yıldırım'ı geçmiş olduğu rahatsızlık nedeniyle ziyaret ederek, geçmiş olsun dileklerini ilettiler.



Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, eşi Pınar Filiz Polat Hanımefendi ile birlikte, 1979 yılında İzmit'te şehit olan Er Kıyas Kerdige'nin ailesini ziyaret ederek, geçtiğimiz günlerde vefat eden şehidimizin annesi Seyran Kerdige için taziyelerini ilettiler.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'ın başkanlığında; Mülki İdare Amirleri ve ilgili kurum yöneticilerinin katılımıyla, asayiş-güvenlik, sınır güvenliği, düzensiz göç vs konuların değerlendirildiği İl Güvenlik ve Asayiş Toplantısı gerçekleştirildi.

Kış Tedbirleri Toplantısı, Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'ın başkanlığında ilgili kurumların katılımıyla gerçekleştirildi.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, 24 Kasım Öğretmenler Günü vesilesiyle İl Milli Eğitim Müdürü Nevzat Kaya ve beraberindeki öğretmenlerimizi makamında ağırlayarak 'Öğretmenler Günü'nü kutladı.

24 Kasım Öğretmenler Günü, Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'ın katılımıyla kutlandı.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Öğretmenler Günü vesilesiyle; 1992 yılında Erzurum Şenkaya'da görev yaparken BTÖ mensupları tarafından şehit edilen Öğretmen İlyas Açar'ın ailesini ziyaret etti.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Öğretmenler Günü vesilesiyle düzenlenen Öğretmenler Korosu'nun konser programına katıldı.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Sivil Dayanışma Platformu tarafından düzenlenen "Türkiye Sohbetleri: Cumhuriyetin 100. Yılında Türkiye Yüzyılı Vizyonu ile Yeni Anayasa" programına katıldı.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, "Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Günü" vesilesiyle düzenlenen farkındalık etkinliklerine katılarak "KadınaŞiddeteHayır" "KadınaŞiddeteSıfırTolerans" dedi.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, "Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Günü" farkındalık etkinlikleri kapsamında kamu kurumlarınca düzenlenen standları ziyaret ederek, bilgi aldı.

UNESCO Dünya Kültür Mirası Listesi'nde yer alan Kars Ani Örenyeri, Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'ın katılımıyla düzenlenen sergi ve konferansla dünyaya tanıtılıyor.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, 3 Aralık Dünya Engelliler Günü vesilesiyle engelli vatandaşlarımızla bir araya geldi.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. Genel Müdürü Fikret Akbaş ve Kars İl Koordinatörü Zafer Demir'i makamında kabul ederek, ilimizde yürütülen projeler ve bakım-onarım çalışmaları ile ilgili bilgi aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, ilçe ziyaretleri kapsamında Kağızman Hükümet Konağı'nı ziyaret ederek, ilçede yürütülen çalışmalar ile ilgili olarak Kaymakam Okan Daştan'dan brifing aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Kağızman Belediye Başkanlığı'nı ziyaret ederek, belediyenin yürüttüğü çalışmalar ile ilgili olarak Belediye Başkanı Nevzat Yıldız'dan brifing aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, 2009 yılında Diyarbakır/Lice'de BTÖ tarafından şehit edilen Er Erdal Oral'ın ailesini ziyaret ederek, taziyelerini ilettili.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, 1996 yılında Trabzon'da görev esnasında şehit düşen Polis Memuru Tayfun Çele'nin ailesini ziyaret ederek, taziyelerini ilettili.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, ilimizde görev yapan ulusal ve yerel basın temsilcileriyle bir araya geldi.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Gençlik ve Spor İl Müdürü Ayhan Yüreğir, Atletizm Antrenörü Bahattin İnce, 10 Kasım'da Bulgaristan'da yapılan Balkan Kros Şampiyonasında 2. olan Utku Göler ve 3. olan Bahar Atalay'ı makamında kabul ederek, başarılarından dolayı tebrik etti.

Sanayi ve Teknoloji İş Birliği Kurulu Toplantısı, Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'ın başkanlığında gerçekleştirildi.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'ın başkanlığında, 5,6,7 OCAK 2024 tarihlerinde yapılacak olan "TÜRKİYE ŞEHİTLERİYLE YÜRÜYOR" Sarıkamış Şehitlerinin 109. Yılı Anma Programı Planlama ve Koordinasyon Toplantısı gerçekleştirildi.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, vatandaşlarımızla bir araya gelerek, sohbet etti, taleplerini ve sorunlarını dinledi.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Bölgesel Amatör Lig 10. Grupta oynanan ve Kars36Spor'un Arhavi 08 Spor Kulübünü 2-0 yendiği karşılaşmayı tribünde izledi.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Azerbaycan Cumhuriyeti'nin Umum Milli Lideri Haydar Aliyev'in vefatının 20. yıl dönümü vesilesiyle Azerbaycan Kars Başkonsolosluğu tarafından düzenlenen anma programına katıldı.

Turistik Doğu Ekspresi'nin sezonun ilk seferiyle masalsi bir yolculuğun ardından Doğunun İncisi Gazi Kars'ımıza gelen misafirlerimiz, Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat tarafından çiçeklerle karşılandı.

Vali/Mülkiye Başmüfettişi Davut Haner ile TCDD Taşımacılık A.Ş Genel Müdür Yardımcısı Doç. Dr. F. Şinasi Kazancıoğlu, Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'ı makamında ziyaret ettiler.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Kars Ticaret ve Sanayi Odası başkanlığına seçilen Kadir Bozan ile Yönetim Kurulu Üyelerini makamında kabul ederek, çalışmalarında başarılar diledi.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Acil Servisi ziyaret ederek, tedavi görmekte olan vatandaşlarımıza geçmiş olsun dileklerini ilettiler, görevli personele kolaylıklar diledi.



Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Bölge Trafik Denetleme Şube Müdürlüğü'nü ziyaret ederek, yaşanan olumsuz hava koşulları nedeniyle ilimizdeki yol ve trafik durumuyla ilgili bilgi aldı.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, 5,6,7 Ocak 2024 tarihlerinde gerçekleştirilecek olan "Türkiye Şehitleriyle Yürüyor" Sarıkamış Şehitlerinin 109. Yılı Anma Programı hazırlıklarını yerinde inceledi.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'ın başkanlığında, "Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele İl Koordinasyonu İzleme ve Değerlendirme Komisyonu 2023 Yılı 4. Dönem Toplantısı" gerçekleştirildi.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, doğalgaz patlaması yaşanan Şehitler Mahallesi Ömür Sokaktaki olay yerinde incelemelerde bulunarak yetkililerden bilgi aldı, vatandaşlarımıza geçmiş olsun dileklerini iletti.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, JAK, UMKE, AFAD, EMNİYET, İTFAİYE, KIZILAY VE İL ÖZEL İDARESİ ekiplerimiz tarafından icra edilen Arama Kurtarma Tatbikatını izledi.



Ağrı Valisi Sayın Mustafa Koç, Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'a nezaket ziyaretinde bulundu.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, ilçe ziyaretleri kapsamında Susuz Kaymakamlığı'nı ziyaret ederek, Kaymakam Halis Hacismailoğlu'ndan ilçe ile ilgili brifing aldı.

İğdir Valisi Sayın Ercan Turan, Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'a nezaket ziyaretinde bulundu.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Doğu Ekspresi ile ilimize gelen misafirlerimizle sohbet ederek, Doğu'nun İncisi, tarih, kültür ve ilklerin şehri Gazi Kars'ı tercih etmelerinden dolayı teşekkür etti, iyi tatiller diledi.

Bir dizi programlara katılmak üzere ilimizi teşrif eden Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Sayın Ersin Tatar, Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat tarafından karşılandı.

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Sayın Ersin Tatar, Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat ile birlikte Alisofu Şehitliğini ziyaret ederek, Aziz Şehitlerimiz için dua okudular.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Bir dizi programlara katılmak üzere ilimizi teşrif eden Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Sayın Ersin Tatar, Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat'ı ziyaret etti.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Sayın Ersin Tatar ile birlikte "Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin Türk Dünyası İçerisindeki Stratejik Önemi" konulu konferansa katıldılar.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Sayın Ersin Tatar ile birlikte Ticaret ve Sanayi Odası'nı ziyaret ederek, Ekonomik İş Birliği Toplantısı'na katıldılar.

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Sn. Ersin Tatar, Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sn. Ziya Polat ile birlikte Türkiye'nin ilk ve tek peynir müzesi olan Kars Peynir Müzesini ziyaret ettiler.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, 14 ilin katılımıyla gerçekleştirilen 2.Bölge Düzensiz Göçle Mücadele Koordinasyon Toplantısına katıldı.

Vali/Belediye Başkan Vekilimiz Sayın Ziya Polat, tedavi gördüğü hastanede vefat eden ve bugün ebediyete uğurlanan Sarıkamış Belediye Başkanı Harun Hayali'nin cenaze törenine katıldı.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



### Park Bahçeler Müdürlüğü'nün 2023 Yılı Çalışmaları

- Şehir genelinde park ve refüj alanlarında peyzaj çalışmaları yapılmıştır.
- Şehir genelinde park ve refüj alanlarında ağaç dikimi çalışmaları yapılmıştır.
- Şehir genelinde insan sağlığını olumsuz yönde etkileyen, polen üreten ve tehlike arz eden ağaçların kesim çalışmaları yapılmıştır.
- Cadde ve sokaklarda yabancı ot biçimi çalışmaları yapılmıştır.
- Yeni park alanları oluşturulmuş ve hali hazırdaki park alanlarında bakım ve onarım çalışmaları yapılmıştır.
- Şehir genelindeki parklarda, millet bahçelerinde, cadde, sokak ve refüj alanlarında banklar ve çöp kovalarının montajları yapılmıştır.
- Cenaze nakil işleri yapılmaktadır.
- Aile mezar yeri satışları yapılmaktadır.
- Mezarlık alanlarında yabancı ot biçimi ve ağaç budama çalışmaları yapılmıştır.
- Mevcut cenaze nakil araçlarımız ile il hudutları içerisinde ve il hudutları dışarısında cenaze nakil işlemlerine devam edilmektedir. İl hudutları içerisinde ve dışında 2023 yılında 525 cenaze nakil işlemi gerçekleştirilmiştir.
- 01.01.2023-31.12.2023 tarihleri arasında ise 1946 adet ağaç budaması ve kesimi gerçekleştirilmiştir.
- 01.01.2023-31.12.2023 Tarihleri Arası 13 aile mezar yeri satışı ile 258.240,00 TL gelir kaydedildi.
- 1 adet park yeni yapılmıştır.
- Çocuk oyun grupları, sırtlıklı banklar, çöp kovaları, spor aletleri, tahterevalliler, salıncak ve zıpzıpların zemin kısımlarına 2023 yılında kauçuk kaplama uygulaması yapılarak çocukların düşerek yaralanmalarının önüne geçilmiştir.



## Ağaçlandırma Çalışmaları

## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



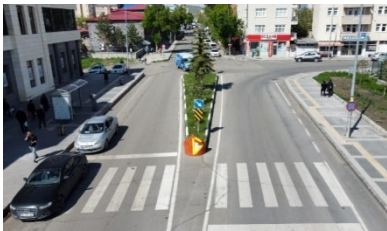




## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

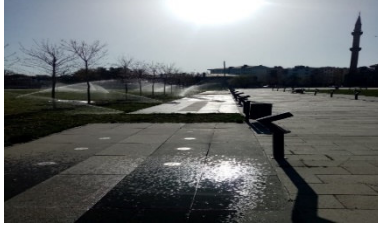


### Park Bakım Ve Onarım Çalışmaları





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



### Yabani Ot Ve Çim Biçimi

Şehir Merkezinde bulunan ana caddelerde, mahalle aralarında, 29 adet mevcut Park alanlarımızda ve Mezarlık alanlarımızda yabancı ot biçimi çalışması yapılmıştır





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



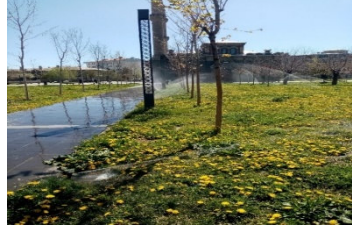
### Çevre Düzenlemesi Ve Peyzaj Çalışmaları

Mücvir alanlarımız içerisindeki 29 adet park alanlarımızda ve refüj alanlarımızda çevre düzenlemeleri ve peyzaj çalışmaları yapılmaktadır.



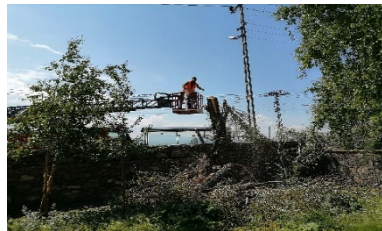
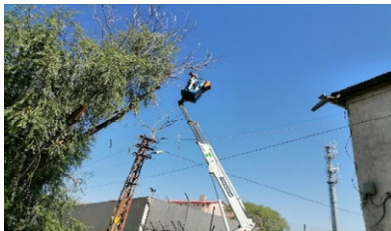


## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



### Ağaç Kesimi Ve Budama Çalışmaları

- Kamu kurum ve kuruluşlarının talepleri ve vatandaş dilekçelerine istinaden tehlike arz eden ağaçların kesimi ve budama işlemi yapılmıştır.
- Kesilen ağaçlar İhtiyaç Sahibi ailelere, kurumumuza bağlı mezarlılara, su kulelerine, asfalt şantiyesi güvenlik görevlileri ile Kars Spor'a dağıtılmıştır.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

- Belediyemiz Hayvan Barınağında 2023 yılı içerisinde toplanan hayvan sayısı

<b>Aşı yapılan sokak hayvan sayısı</b>	<b>1888</b>
<b>Küpelenen sokak hayvan sayısı</b>	1362
<b>Kısırlaştırılan</b>	1362
<b>Parazit (Uyuz)</b>	3245
<b>Sahiplendirilen sokak hayvan sayısı</b>	165
<b>Poster Broşür Sayısı</b>	0

- Sokak köpeklerinin toplanması kısırlaştırılmaları, aşılarının yapılarak ve küpe numaraları takılarak 5199 sayılı kanun gereği köpeklerin alındıkları noktalara bırakılmaları hususunda personellerimizin aralıksız çalışmalar yapılmaktadır. Barınakta bulunan hayvanlara; kuru mama, yaş mama, süt ve Askeri kışlalardan günlük alınan yemek artıkları, bayat ekmek ile besleme yapılmaktadır.
- Günlük Sokak köpeklerine kuru mama, yaş mama, su ve bayat ekmek ile besleme yapılmaktadır.
- Günlük sokak hayvanlarına besleme çalışmaları yapılmaktadır.



- Sokak hayvanlarını besleme yapmak için 26/09/2023 tarihinde 5 ton mama alınmıştır.





- Barınakta iyileştirme çalışmaları, kafeslerin sundurması ve parke taşı yolu çalışmalarının yapılması.



### Mezbahane

- Müdürlüğümüz bünyesinde faaliyet gösteren hayvan kesimhanesinin faaliyeti 04/01/2022 tarihli ve 7 sayılı meclis kararı ile geçici süreliğine durdurulmuştur

### Hayvan Pazarı

- Hayvan Pazarı çevre temizliği ve suyun çekilmesi için vidanjör çalışmaları yapıldı.
- Hayvan pazarında sabah 05:00'da başlamış olup, hayvan takip memurları tarafından satılan hayvan başına 25tl işgaliye harcı kesilmektedir. Veteriner hekimlerimiz tarafından Kulak küpesine, karantina ve genel sağlık durumu kontrol edilmektedir .Hayvan satışı bittikten sonra genel temizlik yapılmaktadır.
- Hayvan pazarında giriş ve çıkışı kontrol etmek ve güvenliği sağlamak amacıyla 25 kamera bulunmakta olup, hayvan barınağında ise 18 kamera mevcuttur.
- Hayvan pazarında bilgisayarlar için kesintisiz güç kaynağı alınmıştır.
- Hayvan pazarında asfalt çalışmaları yapıldı.
- Hayvan pazarında iyileştirme çalışmaları (Padokların tadilat işlemleri) yapılmıştır.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

- Hayvan pazarının giriş kapıları yapılmıştır.



### Şehrimiz Sınırları İçerisinde Yapılan Haşere İlaçlaması

- Şehir Merkezinde 01.06.2022(59 bölge ilaçlaması) - 13.06.2023(68 bölge ilaçlaması) tarihinden itibaren böcek, haşere ilaçlaması yapılmakta olup; halen devam etmektedir.





### İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri

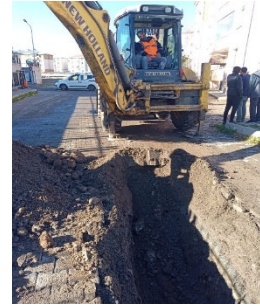
- Asfalt Plant Tesisi (Levhalandırma Çalışması)
- Fırın
- Mezbahane
- Barınak ve Hayvan Pazarı
- Temizlik İşleri
- İtfaiye Müdürlüğü
- Destek Hizmetleri Müdürlüğü
- Su Arıtma Tesisi
- Park ve Bahçeler Müdürlüğü
- Su ve Kanalizasyon İşleri Müdürlüğü
- Fen İşleri Müdürlüğü, Su ve Kanalizasyon İşleri Müdürlüğü, Halk ekmek fabrikası, Su arıtma Tesisi, Temizlik İşleri Müdürlüğü, İtfaiye Müdürlüğü, Hayvan Barınağı, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Eski Belediye Hizmet binasında çalışma ortam gözetimi yapıldı.
- Birimlerde eksik olan yangın söndürme tüplerinin tespiti yapıp dolumu yapılan yangın söndürme tüplerinin teslimi tutanak karşılığında teslim edildi. (34 Adet)
- Hizmet binasındaki merdivenler için kaydırmaz bant alındı ve merdivenlere yapıştırıldı. Kaymaz zemin uyarı yazıları hizmet binasında uygun yerlere yapıştırıldı.
- Birimlerde araç kullanan personellere iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin araç kullanma talimatı hazırlandı ve personellere tebliğ edildi.
- Personellerin eğitim katılım belgeleri hazırlandı.
- Tüm birimlerdeki personellere iş güvenliği eğitimi verildi. Ayrıca çalışma alanlarında iş başı eğitimi verildi. (350 personel)
- Acil durum ekiplerinden söndürme ekibine İtfaiye Müdürlüğü işbirliği ile teorik eğitim verilip tabikat yapıldı. (10 personel)
- 8.Ev ve süs hayvanları yetiştiren vatandaşlara yönelik, ilimizde bulunan ve il dışından gelen işletme sahiplerine Ev ve Süs Hayvanları Yetiştiriciliği eğitimi verdirilip sertifika düzenlendi. (7 işletme)
- 9. İl sağlık müdürlüğü işbirliği ile personele ilkyardım eğitimi verdirildi. (25 Personel)
- 10. Personellere Afet Bilinci ve Farkındalık Eğitimi verildi. Haziran ve Ağustos aylarında iki iş sağlığı ve güvenliği kurul toplantısı gerçekleştirildi. Ağustos ayında 7 adet iş güvenliği eğitimi yapıldı. İl Sağlık Müdürlüğü koordinasyonunda 40 personelin ilk yardımcı eğitimi gerçekleştirildi.

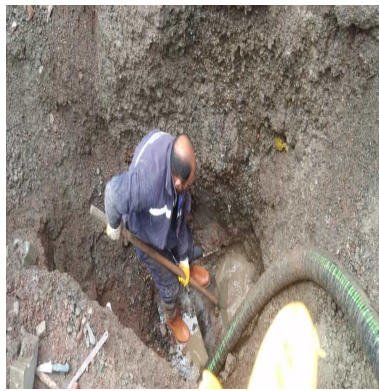
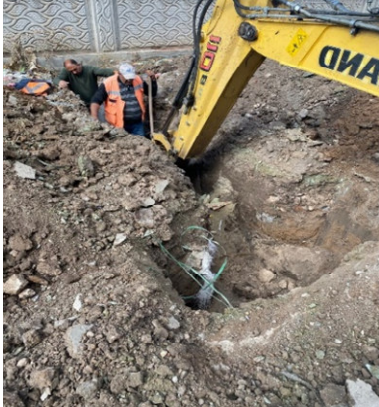




### Su Arıza Bakım Onarım Çalışmaları

- Üniversite Yolu, Villalar bölgesi 300 metre 100'lük içme suyu ana hat çekimi yapıldı.
- 4.Kanlı tabya sokak'ta 150 metre 75'lik içme suyu hattı çekimi yapıldı.
- Karacaören yolu, buz paten pisti arkası 150 metre 110'luk içme suyu hattı çekimi yapıldı.
- Adliye civarı 300 metre 110'luk içme suyu hattı çekimi yapıldı.
- Onbinlik depoda 100 metre baypass hattı çekildi.
- Digor yolu Toki'de 150 metre 75'lik içme suyu hattı çekildi.
- Atatürk Mahallesinde, 50 metre 75'lik içme suyu hattı çekimi yapıldı.



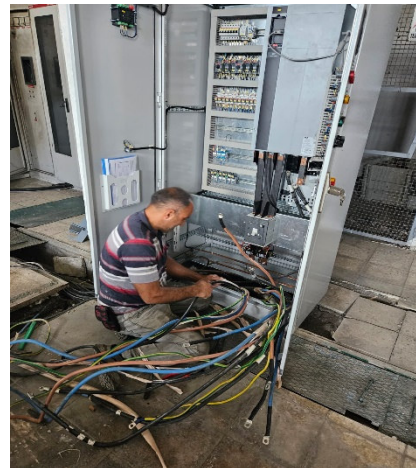
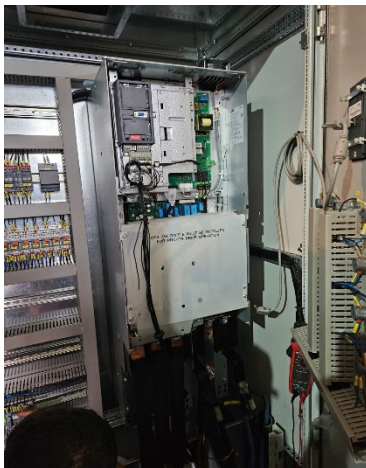




## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

### Tm4 Terfi Merkezinde Bulunan Yatay Pompa İçin Frekans Konvektörlü Mcc (Motion Control Chart) 315 Kw Pano (Harici Tip) Mal Alımı Ve Montajı İşi

24/04/2023 tarihinde ihalesi yapılan 2023/390158 ihale kayıt nolu mal ve montaj işi 23/05/2023 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup, Hakkedişleri düzenlenmiştir, Toplam hakkediş tutarı 595.000,00 TL + KDV'dir. Söz konusu iş tamamlanmıştır.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

### Kars Belediyesi 10.000 M<sup>3</sup>Lük İçme Suyu Deposu'nun Onarımı Yapımı İşi

30.10.2023 tarihinde ihalesi yapılan 2023/1204941 İhale kayıt numaralı yapım işi 08.11.2023 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup, Hakkeşleri düzenlenmiştir. Toplam hakkeş tutarı 4.145.400,00+KDV'dir. Söz konusu iş tamamlanmıştır.



### İçme Suyu Arıtma Tesisi Çalışmaları

14/12/2023 tarihinde ihalesi yapılan 2023/14505 ihale kayıt numaralı mal alım işi (montaj dâhil) 04.01.2024 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup, Hakkeşleri düzenlenmiştir. Toplam hakkeş tutarı 1.419.500,00 + KDV'dir. Söz konusu iş tamamlanmıştır.

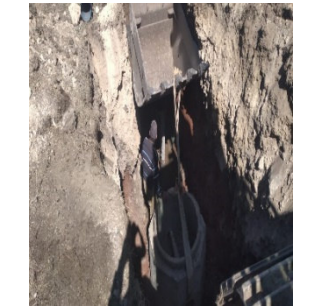
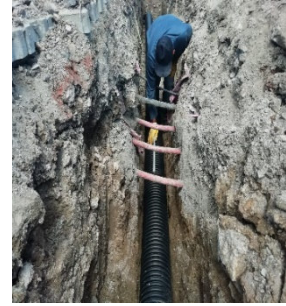
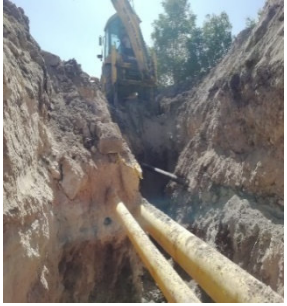
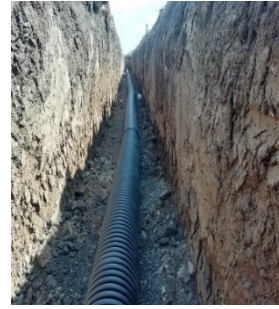
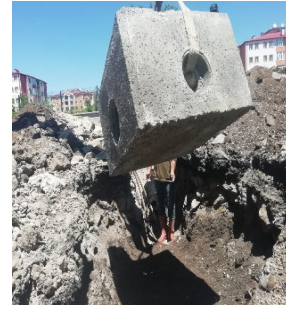




### Kanalizasyon Arıza Bakım Onarım Çalışmaları

- Yenişehir Mahallesinde Adliye Civarı 650 metre kazı yapılarak 14 baca koyulmuş ve yeni kanalizasyon hattı çekilmiştir.
- 4.Kanlı Tabya Sokakta 140 metre kazı yapılarak 2 baca koyularak yeni ana hat çekildi.
- Şehitler Mahallesi zambak sokakta 60 metre kazı yapılarak 2 baca koyularak yeni ana hat çekildi.
- Aydınlık Evler Mahallesi ufuk sokakta 580 metre kazı yapılarak 12 adet baca koyulmuş ve yeni ana hat çekilmiştir.
- Yenişehir Mahallesi. Trafik eğitim pisti yanı 140 metre kazı yapılarak 2 adet baca koyulmuş ve yeni ana hat çekilmiştir.
- Üniversite yolu 70 metre kazı yapılarak ana hat çekilmiştir.
- Şehitler Mahallesi Turan Çelik Caddesi 170 metre kazı yapılarak 3 adet baca koyulmuş ve yeni ana hat çekilmiştir.

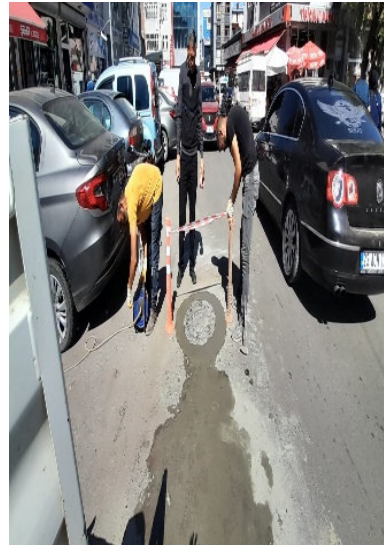


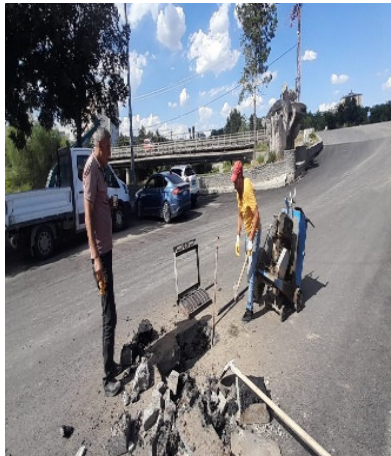




## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

### Kanalizasyon Baca Yükseltme Ve Temizleme Çalışmaları

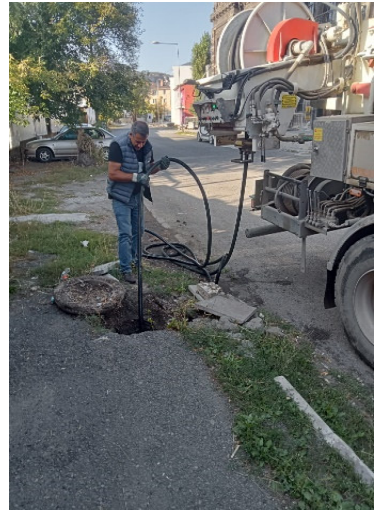
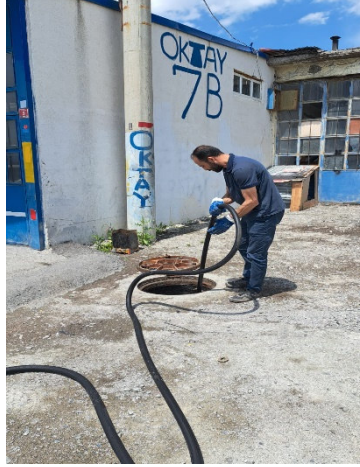


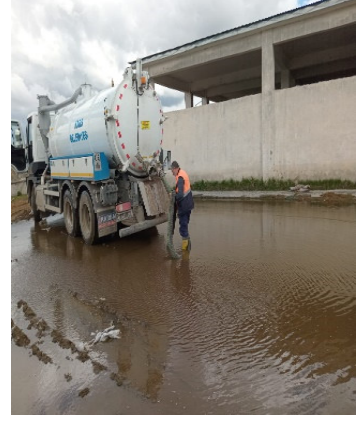




## Kanal Açma Ve Vidanjör Temizleme Çalışmaları

2023 yılı içerisinde kanal açma kargo araç ekibinin çalışma uhdesinde olan ana cadde ve sokaklarda çeşitli sebeplerle tıkanan kanalizasyonlara ait hat güzergâhları ve mevcut muayene bacalarında toplam 9040 noktada, Vidanjör ekipleri ise 3077 noktada çalışma yaparak sorunlar giderilmiş olup, mevcut hatlar aktif hale getirilmiştir.







## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

### Kars Merkez Kanalizasyon Şebeke Ve Kollektör Hatlarında Kullanılmak Üzere 22+22+16 Günlük Kombine Kanal Temizleme Hizmet Alım İşi

2023 yılı içerisinde Doğrudan Temin Usulü Hizmet alım işinden 2023 yılında 22+22+16 gün süreli (değişik çaplarda) kombine kanal temizleme işi yapılmış olup. Hizmet alım işi tamamlanmıştır.

Mevcut Kombine Kanal Temizleme aracı ile 24.000 metre Kanalizasyon hat ve baca temizliği yapılmıştır.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

### Teftiş Kurulu Müdürlüğü 2023 Yılı İş Ve İşlemleri

- Müdürlüğümüze ait 2022 yılına ait faaliyet raporu hazırlanıp, Mali Hizmetler Müdürlüğü'ne yazı ile gönderilmiştir.
- Başkanlık Makamından alınan olurla Müdürlüğümüze iletilen Belediyemiz birimlerinden 2(iki) birim ile ilgili bir konu üzerine inceleme ve araştırma işlemleri yapılmış olup, ekleriyle birlikte dosya halinde İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü'ne teslim edilmiştir.
- Belediyemizin 2024 ve izleyen iki yıl gider bütçesi ile 2024 yılı performans programı stratejik plan ve performans programına dayalı öngörülen gelir hedefine uygun olarak hazırlanması sürdürülebilir bir mali yönetim anlayışı açısından zorunludur. Bu nedenle Müdürlüğümüze ait gider teklifleri oluşturulmuş olup, Mali Hizmetler Müdürlüğüne teslim edilmiştir.
- Birimler arası rutin işlemler yapılmaktadır. Kurum içi ve kurum dışından gelen evraklara bakılmaktadır.
- Belediyemizin 2024 Mali Yılı Gelir Tarifesinin 2464 Sayılı Belediye Gelirleri Kanunu ve 5393 Sayılı Belediye Kanunu uyarınca Müdürlüğümüze ait gelir tarifesinin yeniden değerlendirilmesine göre hazırlanması 2024 yılı gelir tarifesi konulu yazı Mali Hizmetler Müdürlüğüne yazılmıştır.

### Keççe / Kamyon Çöp Toplama Faaliyeti



Temizlik İşleri Müdürlüğü olarak (07:00-16:00) ile (16:00-24:00) mesailerinde günlük hizmet veren keççe kamyon ekibimiz Şehir merkezi, Mahalle ve Sokaklarda Sıkıştırma Çöp kamyonlarına destek vermektedir.

### 2023 yılına ait veriler;

- Günlük ortalama 30 ile 40 noktadan x 4 Sefer Çöp Dökümü yapılmaktadır.
- Aylık 120 Kez Toplanan Çöplerin Dökümü yapılmaktadır.
- Yılda ortalama 1440 kez Çöplerin Dökümü yapılmaktadır.
- Müdürlüğümüzde Mevcut Kamyonun Kasası Ortalama = 7 Ton Çöp Almaktadır.
- 7 x 4 Sefer = 28 Ton Günlük Çöp Toplanmaktadır.
- 28 x 30 (Bir Ay) = 840 Ton Çöp
- 12 Ayda Ortalama 10.080 Ton Çöp Toplanmaktadır.
- ☐ Toplanan Çöplerin İçeriği = Evsel Atık, Hayvan Gübresi, Moloz dan oluşmaktadır.
- ☐ Ayrıca Doğu Kışla – Batı Kışla (Haftalık Ortalama 4 Kamyon Çöp Toplanmaktadır.)
- ☐ Hafız Hakkı Paşa Kışlası (Haftalık Ortalama 2 Kamyon Çöp Toplanmaktadır.)

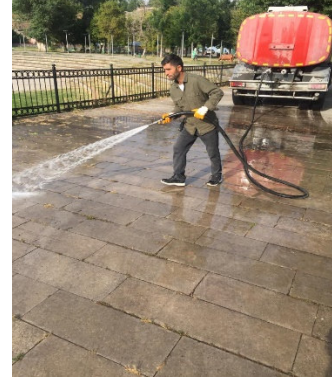
### Kaldırım Yıkama

Kars Belediyesi Temizlik İşleri Müdürlüğü olarak 2023 yılı içerisinde mevcut envanterimizde yer alan sulama aracı ile Şehrin muhtelif ana arter ve ana arter statüsü taşıyan Cadde ve Mahallelerinde, özellikle gece trafiğin az olduğu saatlerde kaldırım yıkama çalışmaları yapılmıştır.

Kars Belediyesi Temizlik İşleri Müdürlüğü olarak 2023 yılı içerisinde özellikle Trafiğin az olduğu gece saatlerinde,Şehrin muhtelif ana arter ve ana arter statüsü taşıyan Cadde ve Mahallelerinde ve Park ve Bahçelerinde yıkama faaliyeti yapılmıştır.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



### Süpürge Aracıyla Yolların Süpürülmesi

Yol süpürge aracımız (07:00-16:00) ile (16:00-24:00) mesailerinde şehrimizin muhtelif ana ve ara arter statüsü taşıyan noktalar ile Mahalle ve Caddelerin yol ve kaldırım kenar temizliği yapılmıştır.

Yol süpürge aracımızla şehrimizin muhtelif ana ve ara arter statüsü taşıyan noktalarında Kaldırım diplerine tazyikli su sıkılarak çamur ve tozların temizliği yapılmıştır.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



### Cadde Ve Sokakların Süpürülmesi

Temizlik İşleri Müdürlüğü olarak 2023 yılında İl genelinde Araç Envanterimizde bulunan Yol Süpürge aracımızın hizmet verdiği noktalar aşağıda yer almaktadır



S/N	Mahalle İsimleri	S/N	Mahalle İsimleri
1	Cumhuriyet Mahallesi	13	Karadağ Mahallesi
2	Halitpaşa Mahallesi	14	Merkez Mahallesi
3	Subatan Mahallesi	15	30 Ekim Mahallesi
4	Paşacayır Mahallesi	16	Yusufpaşa Mahallesi
5	Bayrampaşa Mahallesi	17	Hafızpaşa Mahallesi
6	Atatürk Mahallesi	18	Bülbül Mahallesi
7	Kaleiçi Mahallesi	19	Şehitler Mahallesi
8	Fevzi Çakmak Mahallesi	20	Yeni Mahalle
9	Sukapi Mahallesi	21	Bahçelievler Mahallesi
10	Yenişehir Mahallesi	22	İstasyon Mahallesi
11	Ortakapi Mahallesi	23	Alpaslan Mahallesi
12	Aydınlık Evler Mahallesi		

### Çöplerin Toplanması

Temizlik İşleri Müdürlüğü olarak 2023 yılında Araç envanterimize dahil ettiğimiz çöp taksi ile İl genelinde girilmesi dar olan sokaklarda ve şehir genelinde çöpler alınarak Karsımızın çöp sorunu hafifletilmiştir



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



### Mezar Kazma Çalışması

Temizlik İşleri Müdürlüğü olarak 2023 yılı içerisinde yer alan ve Müdürlüğümüzce yapılan mezar kazma işine ait sayı verileri aşağıda yer almaktadır.

Şehir İçi Defin Sayısı	Şehir Dışı Defin Sayısı	Adli Vaka Mezar Açma Sayısı	Toplam
208	280	37	525

### Konteyner Tamir Ve Bakım Hizmeti

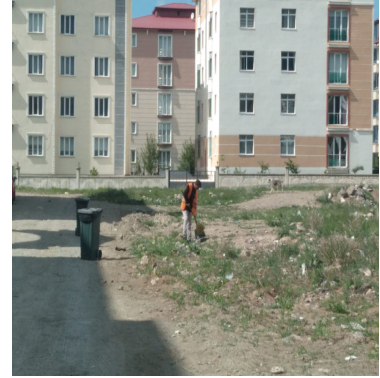
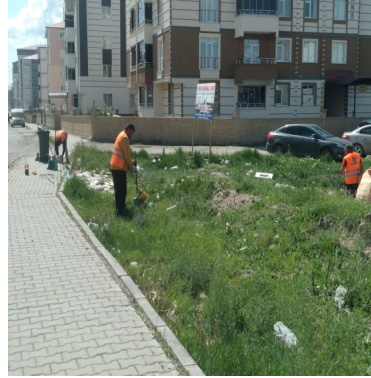
Sn Valimiz/ Belediye Başkanı V. Talimatlarıyla Temizlik İşleri Müdürlüğü olarak İl genelinde bakım ve onarıma muhtaç olan çöp konteynerleri toplanarak, Müdürlüğümüzce Konteyner tekeri ve boyası alınarak tekrardan bakım, onarım, tekerlerinin yenilenmesi ve boyama işleminden sonra Şehirde eksik olan noktalara bırakılmıştır;



### Şehir Genelinde Yapılan Temizlik Faaliyetleri

- Kars Kalesinde yıl içerisinde düzenli olarak geniş kapsamlı çevre temizliği yapıldı.
- Yeni Şehir Mahallesinde yıl içerisinde düzenli olarak geniş kapsamlı çevre temizliği yapıldı.





- Paşaçayır Mahallesi ve yol güzergâhında yıl içerisinde düzenli olarak geniş kapsamlı çevre temizliği yapıldı.
- Sonbaharın gelmesiyle ilimizin Merkezi genelinde Ana caddeler ve ara caddelerde Saha Ekibimizle kaldırımlarda ve yol kenarlarında ağaçlardan yoğun miktarda dökülen yaprakların temizliği yapıldı
- 2023 yılı içerisinde Şehir genelinde yapılan çevre temizliği ve çöp toplama faaliyetleri.

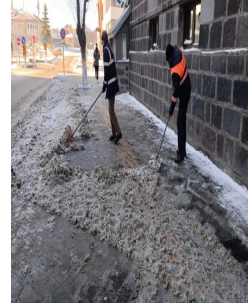
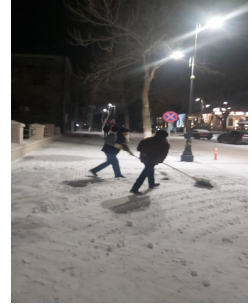




## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

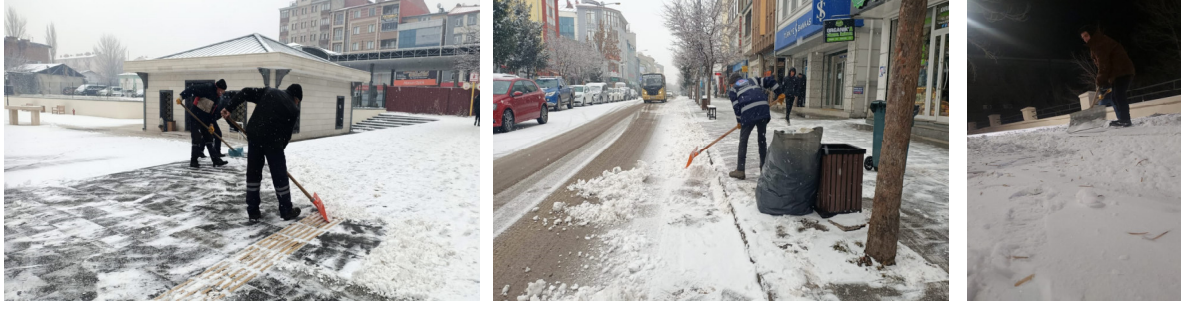


Kar yağışı nedeniyle İlimizin Merkezi genelinde Ana caddeler ve ara caddelerde Saha Ekibimizle kaldırımlarda buz kırma ve kar temizleme faaliyetleri.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



Temizlik İşleri Müdürlüğüne ait çalışmalardan olan Kış aylarında kaldırımlardaki karların temizlenmesi ve buzların kırılması çalışmaları sezon içerisinde oluşturulan kar ekibiyle yapılmaktadır.

Müdürlüğümüz aşağıda belirtilen 33 Cadde 120 noktada Kar Temizliği yapılmıştır.

- Gamp Caddesinde yer alan Valilik parkında kar temizliği,
- Yeni Şehir Mahallesi Emniyet Sarayının kaldırımındaki ve içeri kısmının kar temizlik çalışması,
- Faikbey , Kazımpaşa, Atatürk, GAMP, Ordu, Halitpaşa, İnönü, Cumhuriyet, Bahridağdaş, İsmail Aytemiz, Şeht.Yusufbey, Karadağ, Yenipazar, Küçük Kazımbey, Sinan Şamil Sam, Muzaffer Selçuk, Hulisi Aytekin, Ali Gaffar Okan Bulv. Tahtacılar, Eski Erzurum, Ahmet Aslan Bulv. Fayton Pazarı, Davut Aksu, Vali Hüseyin Atak Bulv. İsmail Hakkı Alaca Bulv. Ünal Özgödek, İstasyon, Kazımpaşa, Gurban Ali Çelik, Celal Aras, Resul Yıldız, Şehit. Polis Nuri Yıldız, Cengiz Topel Caddeleri ve Bulvarlarında Mahallelerde kar temizliği çalışmaları yapılmıştır.

### 2023 Yılı Müdürlüğümüze Alınan Malzemeler

2023 yılı Temizlik İşleri Müdürlüğü bünyesinde kullanıma vermek için alınan temiz malzemeleri, Konteyner ve Konteyner Tekeri ile Personel için Kışlık Kıyafet Alımı.

- 02.03.2023 tarihinde 30 adet Süpürge, 8 adet Faraş Temizlik Küreği, 15 adet Plastik Çöp Konteyneri alımı yapıldı.
- 02.03.2023 450 adet sabit 450 adet 360 derece dönen konteyner ayağı alındı. Alınan Konteyner ayakları ile Metal Boya kullanılarak Atıl durumundaki ezik yıpranmış Konteynerler tamirata yapılarak yeniden Faal hale getirilerek Şehrimize kazandırılmıştır.
- 02.03.2023 tarihinde 450 adet sabit 450 adet 360 derece dönen konteyner ayağı ayağı alınarak, ayakları kırık olan konteynerlerin tamiratına başlanıldı.
- 18.04.2023 tarihinde 50 adet Faraş Temizlik Küreği, 10 adet Avuçlu Kürek, 41 adet Plastik Çöp Konteyneri, 1 ton Çöp Poşeti, 2880 çift İş Eldiveni, 50 adet Sert Fırça, 4 adet Düz Kürek alımı yapıldı.
- 04.05.2023 tarihinde 130 adet Kışlık İşçi Montu, 130 adet Kışlık İşçi Pantolonu, 130 adet Kışlık Çelik burunlu İşçi Botu, 40 adet İşçi Yeleği, 40 adet İşçi Poları alımı yapılarak personele dağıtıldı.
- 11.05.2023 tarihinde 30 adet 770 Litre konteyner alımı yapılarak İl genelinde dağılımı sağlanmıştır.
- 2023 yılı Temizlik İşleri Müdürlüğü bünyesinde kullanıma vermek için alınan temiz malzemeleri, Konteyner, Konteyner Tekeri ve Konteyner için Boya alımı.
- 12.06.2023 tarihinde 250 adet sabit 250 adet 360 derece dönen konteyner ayağı alınarak, ayakları kırık olan konteynerlerin tamiratına başlanıldı.
- 09.08.2023 tarihinde 50 adet Faraş, 50 adet Kürek, 2 ton çöp poşeti, 1.728 Çift İş Eldiveni kullanıma verilmek için alındı.
- 16.08.2023 tarihte 100 adet 770 Litre konteyner alımı yapılmış olup, İl genelinde dağıtımı yapılmıştır.
- 21.09.2023 tarihinde 500 adet sabit 500 adet 360 derece dönen konteyner ayağı, Rulo, Rulo Başlığı, Yıldız Boya ve Tiner alınarak Atıl durumundaki ezik yıpranmış Konteynerler tamirata yapılarak yeniden Faal hale getirilerek Şehrimize kazandırıldı.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

- 13.11.2023 tarihinde 200 adet 770 Litre konteyner alımı yapılmış olup, il genelinde dağıtımına başlanılmıştır.
- 25.12.2023 tarihinde 36 adet Faraş 5 adet Saplı Tırmık, 35 adet Plastik Çöp Konteyneri ile 20 adet Teker, 30 adet Saplı Fırça, 30 adet Kar Küreği, 150 adet Süpürge,40 adet Set Fırça Sapı, 1.500Kg Çöp Poşeti kullanıma verilmek için alındı.

### Ticari Faaliyet Gösteren Araçlar T-S-D-H Ve M Plakalar

- Taksi: 181
- Servis: 151
- Dolmuş: 62
- Halk Otobüsü: 34
- Şehir Merkezinde 30 Taksi Durağı Mevcuttur.



### Ticari Faaliyet Gösteren Araçlar T-S-D-H Ve M Plakalar

- S Plaka İle Faaliyet Gösteren Araç Sayısı 151 ( Aktif Çalışan 60 Adet)
- S Plakalı Araçlar Personel Ve Öğrenci Taşımacılığı Yapmaktadırlar
- Faaliyetlerini Belediyeden Aldıkları Güzergah İzin Belgeleri İle Sürdürmektedirler
- S Plaka İle Faaliyet Gösteren Araçlarımız Yönetmeliğe Uygun Olarak 3d Kamera Sistemi İle 7/24 Kayıt Yapma Ve 40 Gün Hafızada Koruma Özelliğine Sahip, Koltuk Sensörlü Araçlarla Donanımlı Şekilde Okul Öğrenci Servisi Yapmaları Sağlanmaktadır.



### Ticari Faaliyet Gösteren Araçlar T-S-D-H Ve M Plakalar

D4 Yetki Belgesi İle Faaliyet Gösteren M Plakalı Köy Minübüslerinin Şehir Merkezinde Yoğunluk Oluşturmaması İçin M Plakalı Araçların Bekleme Noktalarının Belirleme Çalışmalarına Başlanmış Olup Geçici Süreliğine Eski Garajlar Mevkinden Bekleme Ve Kalkış Noktası Olarak Belirlenmiştir

- D Plaka İle Faaliyet Gösteren Araç Sayısı 62

Devlet Hastanesi –Bülbül Mahallesi- Digor Yolu Toki – Paşaçayır Hatlarına Belirlenen Güzergahlarda Faaliyet Göstermektedirler



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



- (H) Plaka İle Faaliyet Gösteren Araç Sayısı 34
- Toplu Konutlar Ve Üniversite Hattında Belirlenen Güzergahta Faaliyet Göstermektedirler
- Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü Emrinde Bulunan 6 Adet Otobüs İle Cenaze, Etkinlikler, Kık Kız Öğrenci Yurtları Ve Dış Kurumlardan Gelen Talepler Doğrultusunda Görevlendirme Yapılmaktadır.
- -Bir Aracımız Evde Bakım Hizmetlerinde Kullanılmaktadır.



### Ulaşım Projeleri

- Şehrin belirli bölgelerinde mevcut H ve D durak sayımız toplamda 25 adet olup durak sayımızı 70 adete çıkarılması planlanmaktadır.
- 15 Akıllı durak – 15 Kapalı Durak - 40 Açık Durak
- Dolmuş ve Halk Otobüsleri için güzergahlar çalışmaları tamamlanmış ve uygulamaya geçmiştir.
- Belediye sınırları içerisinde faaliyet gösteren "T" plakalı araçların Durak yerleri ile ilgili düzenlemeler yapılarak, Ticari Taksilerin ve durak yerlerinin Yönetmeliğine uygun hale getirilme çalışmaları devam etmektedir.
- Şehit yakınları Gazilerimiz, 65 yaş ve engelli vatandaşlarımız için ücretsiz seyahat edebilmesi için çalışmaları devam etmektedir.
- Toplu Taşıma araçlarını standartlara uygun hale ( yaş, engelli rampası, koltuk sayıları ) getirildi.
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından hibe edilen 3 adet Büyük Çöp Toplama aracı – 1 adet Büyük Yol Süpürme aracı - 1 adet Kanal Açma ve Temizleme aracı 1 adet Küçük Çöp Toplama aracı 1 adet vidanjör çöp taksit ve 1 adet çift kabinli ford transit aracı teslim alınmıştır.
- Belediyeler Birliği tarafından hibe edilen 1 adet BMC marka damperli kamyon aracı teslim alınmıştır.
- Belediyeler Birliği tarafından hibe edilen 1 adet İVECO marka itfaiye aracı teslim alınmıştır.
- Kocaeli Büyükşehir Belediyesi tarafından hibe edilen 1 adet Komatsu marka
- Lastik tekerlekli iş makinası çalışır vaziyette teslim alınmıştır.
- Arem Flo Yönetimi Danışmanlığı firması tarafından 1 adet çift kabinli ford
- Transit marka araç Belediyemiz hizmetlerinde kullanılmak üzere geçici



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

- Tahsis edilmiştir.
- Türkiye Halk Bankası tarafından 3 yıl süre ile 1 adet Mitsubishi marka Pick-up
- Kiralayarak Belediyemizin hizmetine tahsis etmiştir.
- DLSY Adi Ortaklığı tarafından 1 adet Hidromek marka Ekskavatör iş makinası Belediyemize hibe edilmiş olup; araç teslim alınmıştır.
- CİMER 'den gelen 206 adet istek ve şikâyetler değerlendirilip gerekli işlem ve yazışmalar yapılmıştır.
- İl Trafik Komisyon kararı gereği tek yönlü yollar üzerinde uygulama yapılarak direk ve tabela yerlerinin tespit çalışmaları yapılmış olup, çalışmalarımız devam etmektedir.
- 42 adet araç takip sistemi araçlarımızda aktif olarak çalışmaktadır.
- Ücretsiz Seyahat Kartları kapsamında (Şehit yakınları, Gaziler, Gazi yakınları %40 engelli vatandaşlar ve 65 yaş üstü) vatandaşların ücretsiz taşınması için gelir desteği ödemeleri verilmektedir.
- 87 adet Toplu Taşıma aracına Ruhsat verilmiş olup, Ruhsatlandırma çalışmaları devam etmektedir.
- 9 adet T plaka devri için Belediye Encümeninden karar alınmış ayrıca 6 adet model değişikliği yapılmıştır.
- 9 Adet S plaka devri için Belediye Encümeninden karar alınmış ayrıca 16 adet model değişikliği yapılmıştır.
- 2 Adet H plaka devri için Belediye Encümeninden karar alınmış ayrıca 2 adet model değişikliği yapılmıştır.
- 2 Adet D plaka devri için Belediye Encümeninden karar alınmış ayrıca 2 adet model değişikliği yapılmıştır.
- Kiraya verilen Raket ve Billboard toplam sayısı 471 adettir.
- Kurum içi ve Kurum dışı yazılan evrak sayısı 1589 adettir.
- Müdürlüğümüz tarafından 3 adet ihale ve 6 adet doğrudan temin gerçekleştirilmiştir.

### Kars Belediye Başkanlığı Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü Hibe Araçlar

1 adet Yol Süpürme ve Temizleme Aracı  
İzmir ilinde bulunan ÇEKSAN A.Ş teslim alınmıştır.



1 adet BMC marka damperli kamyon Belediyeler Birliği tarafından Malatya'dan şehrimize getirilerek Belediyemize teslim edilmiştir.



3 adet Büyük Çöp Kamyonu Aracı Ankara ilinde bulunan KARBA A.Ş teslim alınmıştır.

1 adet Kanal Açma ve Temizleme Aracı Ankara ilinde bulunan KARBA A.Ş teslim alınmıştır



1 adet Komatsu 320-3 marka Lastik Tekerlekli yükleyici iş makinası Kocaeli Büyükşehir Belediyesi tarafından Belediyemize hibe edilmiştir.



1 adet Küçük Çöp Kamyonu Aracı Ankara ilinde bulunan KARBA A.Ş teslim alınmıştır.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



1 adet Türkiye Belediyeler Birliği Başkanlığından hibe alınmıştır.

1 adet Hidromek marka lastik tekerlekli Ekskavatör iş makinası DLSY Adi Ortaklığı tarafından Belediyemize hibe edilmiştir.



### Kars Belediye Başkanlığı Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü Bütçesinden Alınan Araçlar

Belediyemizin kendi bütçesiyle DMO'dan almış olduğu 330 S Ford transit marka Çöp Taksi.

Belediyemizin kendi bütçesiyle DMO'dan almış olduğu Ford Transit marka Çift kabinli kamyonet



### Otopark Çalışmaları

- Kazımpaşa Caddesi, Atatürk Caddesi ve G.A.M.P Caddesi olmak üzere 3 Cadde de hizmet verilmek üzere çalışmalar tamamlanmıştır.
- Parkmatik hizmetlerinde kullanılmak üzere 28 adet cihaz bulunmaktadır.
- Bunların 12 adeti entegrasyona kayıtlı olup 16 adet cihazımız pasif durumdadır.
- Şehit, Gazi, Engelli, 65 yaş üstü sürücüler ücretten muaf tutulmaktadır.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

- Caddede bulunan sabit araç Park yerlerini kullanmak isteyen esnaf ve vatandaşlarımıza aylık 500,00 TL karşılığında abone yapılmaktadır.
- İlk 15 dakikası ücretsiz olup saatlik ücretleri;
- Otomobil: 5,00.-TL
- Kamyonet: 15,00-TL



### Tabela Hız Kesici Ve Leflektör Huni Çalışmaları

- Şehir Merkezinde belirlenen noktalarda Trafik Yönlendirme tabelaları kurulum çalışmaları ve yaya geçidi düzenlenmeleri devam etmektedir.
- Toplamda 600 adet levha değişimi ve mantolama yapılması planlanmış olup, 310 adet direk kurulumu ve levha mantolama ile 300 adet hız kesici kauçuk rampa mantolanması yapılmıştır.
- 42 adet kavşağa yaya yol geçidi çizgi çalışması ve 120 adet yol ayırıcı reflektör huni mantolanması yapılmıştır.
- Şehir Merkezinde muhtelif caddeler ve sokaklarda bordür taşlarının boyama işlemi devam etmektedir.



### Araçlarla İlgili Yapılan Çalışmalar

- 01.01.2023 tarihinden itibaren 67 Adet Aracın Sigorta İşlemleri yapılmıştır ve 33 adet aracın ise muayene işlemleri yapılmıştır.
- Hibe alınan araçlarımızın üzerine konan hacizlere itiraz edilerek icra mahkemesinde (haciz konulamaz) maddesi esas alınmıştır.
- Tescilsiz olan 16 adet aracımızla ilgili mahkeme süreci devam etmektedir.





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

- Tespiti yapılan kayıp 59 adet araçla ilgili İl Emniyet Müdürlüğüyle gerekli yazışmalar yapılarak kayıp oldukları bildirilmiştir.
- 21.02.2022 tarihinde Hurda araçlarla ilgili komisyon kurularak çalışmalara başlanmış 37 adet aracın hurda olduğu tespit edilmiş, 8 adet aracın motor ve şase numaraları tespit edilememiştir.
- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Çevre geliri karşılığı yardım kapsamında 1 Adet Büyük Vidanjör ile 1 Adet Büyük Çöp Kamyonunun tarafımıza teslim edilmiştir
- Belediyemizin kendi imkanları ile 1 Adet Çöp Taksi ( ) 1 Adet Fort Transit çift kabinli kamyonet DMO Devlet Malzeme Ofisinden satın alınmıştır.

### Tescilsiz Araçlar

S.No	Plakası	Marka	Cinsi	Şase No
1	Plakası	Sama	Traktör	Arg604146
2	Plakası	Mercedesz Benz	3028 Kamyon	Nmb375373120045748
3	Plakası	İvaco	Kamyonet	Nmsa8581001007513
4	Plakası	Levent	Kamyonet	Nmc180dcsh201812
5	Plakası	Bmc	Pro Kamyon 827	Nmc827dktlk200012
6	Plakası	4 Jcb	Kepçe Kanal Kazıcı	Belirlenemedi
7	Plakası	442	Kepçe Kanal Kazıcı	Belirlenemedi
8	Plakası	950 Cat	Kepçe Yükleyici	Belirlenemedi
9	Plakası	Hyundai	Kepçe Yükleyici	Belirlenemedi
10	Plakası	320 Cad	Kepçe Eskavatör	Belirlenemedi
11	Plakası	Bitelli	Silindir (Toprak)	Belirlenemedi
12	Plakası	Bomak	Silindir (Asfalt)	Belirlenemedi
13	Plakası	Bitelli	Finişer (Asfalt)	Belirlenemedi
14	Plakası	D 6 Cat	Dozer (Paletli)	Belirlenemedi
15	Plakası	Forklift	Forklift	Belirlenemedi
16	Plakası	Özmaç	Grayder	Belirlenemedi

### Diğer İllerden Ve Kurumlardan Geçici Olarak Gelen Araçlar

S. No	Plakası	Marka	Cinsi	Bağlı Olduğu Kurum	Durumu	Geçici/Hibe
1	65 Av 315	Fatih (2002)	Kamyon	İpekyolu Bld. Bşk. Geçici Tahsis	Arızalı	Geçici
2	65 Nz 231	Ford	Çöp Kamyonu	İpekyolu Bld. Bşk. Geçici Tahsis	Aktif	Geçici
3	65 İbd 01		Dozer	İpekyolu Bld. Bşk.	Arızalı	Geçici
4	36 Ab 677	Otokar Atlas (2014)	Çöp Kamyonu	Kars Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü	Arızalı	Geçici
5	36 Ek 796	Desoto (2006)	Kamyon (Çift Kabinli)	İl Afet Ve Acil Durum Müdürlüğü	Aktif	Geçici
6	36 Er 865	Isuzu	Kamyonet-D Max	İl Özel İdare Müdürlüğü	Aktif	Geçici
7	36 Er 867	Isuzu	Kamyonet-D Max	İl Özel İdare Müdürlüğü	Aktif	Geçici



## Kiralık Araçlar

Sıra No	Plaka	Marka	Cinsi	Alımı	Durumu
1	06 Cur 070	Mitsubishi-L200	Pick-Up	Halk Bankası	Aktif
2	36 Abc 012	Renault Megane	Otomobil	Radikal Oto	Aktif
3	36 Ff 893	Renault Fluence	Otomobil	Karbiyotek A.Ş	Aktif
4	36 Ff 894	Renault Fluence	Otomobil	Karbiyotek A.Ş	Aktif
5	34 Blv 272	Otokar- Sultan	Otobüs	Batuhan Truzim	Aktif

## Aktif Araç Durumu

- Göreve geldiğimizde Belediyemizde aktif çalışan araç sayısı 54.
- Şuan aktif çalışan araç sayısı 67.
- Atıl durumda olan araçların bakım onarımı devam etmektedir.

S. NO	CİNSİ	ADET
1	Kamyon	6
2	Temizlik ve Çöp Kamyonları	7
3	Kamyonet	8
4	Minibüs	2
5	Otobüsler	7
6	Otomobil	1
7	İş Makinaları	17
8	İtfaiye	6
9	<b>Geçici Tahsis edilen araçlar</b>	<b>54</b>

S.NO	OTOBÜS	S.NO	ÇÖP KAMYONU	S.NO	İŞ MAKİNASI
1	36 AC 105 Ulaşım Hiz. Müd.	1	36 FH 334 Temizlik İşl. Müd.	1	Özmen Greyder Fen İşl. Müd.
2	36 EC 106 Ulaşım Hiz. Müd.	2	36 FH 335 Temizlik İşl. Müd.	2	450 Cat Greyder Fen İşl. Müd.
3	36 EC 107 Ulaşım Hiz. Müd.	3	36 AAN 322 Temizlik İşl. Müd.	3	4 Nolu Kepçe Fen İşl. Müd.
4	34 EC 108 Ulaşım Hiz. Müd.	4	36 AAN 323 Temizlik İşl. Müd.	4	5 Nolu Kepçe Fen İşl. Müd.
5	36 EC 109 Kadın Aile Hiz. Müd.	5	65 NZ 231 Temizlik İşl. Müd.	5	1 Nolu Kepçe Su ve Kanal. Müd.
6	36 EC 110 Ulaşım Hiz. Müd.	6	36 AB 677 Temizlik İşl. Müd.	6	2 Nolu Kepçe Su ve Kanal. Müd.
7	36 EK 675 Fen İşl. Müd.	7	36 FH 337 Hopada Tamirde	7	3 Nolu Kepçe Su ve Kanal. Müd.
8	36 FH 871 Fen İşleri Müd.	8	36 FH 332 Temizlik İşl. Müd.	8	3 JXB Kepçe Temizlik İşl. Müd.
		9	36 AAN 872 Temizlik İşl. Müd.	9	442 Cat Kepçe Fen İşl. Müd.
				10	Hundai Kepçe Fen İşl. Müd.
S.NO	OTOMOBİL		KAMYONU	11	950 Cat Kepçe Fen İşl. Müd.
1	36 AR 935 Su ve Kanal. Müd.	1	36 EC 006 Fen İşl. Müd.	12	Komatso Kepçe Fen İşl. Müd.
2	36 FH 669 Elektrik Şefliği	2	36 EC 007 Fen İşl. Müd.	13	Kanal Açma Su ve Kanal. Müd.
3	36 AN 300 Ulaşım Hiz. Müd.	3	36 EC 010 Fen İşl. Müd.	14	36 AAN 674 Kanal Açma Su ve Kanal. Müd.
4	34 HP 9537 İşletme İşt. Müd.	4	36 AU 939 Fen İşl. Müd.	15	36 AN 301 Kanal Açma Su ve Kanal. Müd.
5	36 FF 893 Ulaşım Hiz. Müd.	5	36 FH 67 Su ve Kanal. Müd.	16	34 LTT 48 Vidanjör Su ve Kanal. Müd.
6	36 FF 894 Tamird	6	45 M 0572 Temizlik İşl. Müd.	17	Asfalt Silindiri Fen İşl. Müd.
7	36 AAK 675 Özel Kalem Müd.	7	65 AV 315 Temizlik İşl. Müd.	18	Fnişer Vögele Fen İşl. Müd.
8	36 AAC 062 Özel Kalem Müd.	8	BMC Fen İşl. Müd.	19	Fnişer Fen İşl. Müd.
9	36 AN 003			20	Eskavatör Fen İşl. Müd.
				21	36 EV 712 Tuzlama Aracı Fen İşl. Müd.
S.NO	KAMYON		İTFAİYE	22	Dozer Arızal
1	65 NY 472 Park ve Bahç. Müd.	1	36 EK 862 İtfaiye Müd.	23	Dozer Arızal
2	36 AC 197 Destek Hiz. Müd.	2	36 AAC 876 İtfaiye Müd.	24	Sama Traktör Su ve Kanal. Müd.
3	36 FF 832 Sağlık İşl. Müd.	3	36 AR 110 İtfaiye Müd.	25	Portlife Fen İşl. Müd.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

		4	36 EK 850 İtfaiye Müd.	26	36 EL 832 Traktör Temizlik İşl. Müd.
		5	36 EK 834 İtfaiye Müd.	27	Ağaç Sökme Destek Hiz. Müd.
		6	36 FH 330 İtfaiye Müd.	28	Ekskavatör Fen İşl. Müd
S.NO	MİNİBÜS				
1	36 AT 153 Zabıta Müd.				
2	36 AAG 556 Zabıta Müd.				
3	36 FC 467 Zabıta Müd.				
4	36 FC 465 Eiektirik Şefliği				
5	36 EZ 687Sağlık İşl. Müd.				
6	36 FH 740 Sağlık İşl. Müd.				

Vatandaşın yapı kullanım talebi doğrultusunda tabloda yer alan yapıların ruhsat eki onaylı projelerine uygun olarak yerinde inceleme yapılmış olup eksiklikleri olan yapıların eksiklikleri bildirilmiş, eksiği olmayan yapılara yapı kullanım düzenlenmiştir.

Sıra No	ADA/PARSEL	İŞİN ADI
1	350-8-9-25-26	Gülten Akpınar
2	471-21	Vesim Bulak
3	293-186	Yurdagül Karakoç
4	232-21	Adıgüzeller B Blok
5	1529-11	Mehmet Alaca-Villa
6	438-34	Küllüye
7	183-61	İbrahim Genç
8	1367-6	Murat Karahancı-Latif Yarımdağ
9	471-31	Kale Kereste
10	130-2	Nihal Senger
11	1513-11	Battal Çilkasit-İbrahim Aydın
12	308-46	Müslüm Ergül-Azem Yapı
13	308-43	Osman Nuri Babir-Evka
14	899-1	Ali Kotancı
15	226-57	Seyran Kale
16	476-1021	Ömer Oğul
17	2022-72	Azem Yapı
18	226-6	Mehmet Kaya
19	1944-11	Sefer Özabay
20	346-55-60	Uğur Durmuş
21	1765-9	Şener Ağbaba
22	1587-6	Şehit Albay İbrahim Karaoğlanoğlu
23	476-1077	Bülent Aras-Murat Kerimoğlu A-B Blok
24	323-50	Taner Nebioğlu
25	470-33	Kamer Dayfun
26	1136-4	Orhan Aras
27	1596-1	Serhat Öğrenci Yurdu
28	1167-1	Kars Gündüz Engelli Bakım Merkezi
29	1839-2	Giray Buğra Akbaba
30	1367-3	Orhan Aras
31	1529-14	Yusuf Babir Villa
32	116-13	Zeki Kaya Villa
33	1518-2	Metin Ayağ-Baycan Acarlı
34	1528-6	Murat Aydın May Safir Kafkas
35	1408-3	Muzaffer Salduz-Zümrüt Salduz
36	1657-2	Uğurlu Koçali-Bozkat
37	537-323	Biner Uşar
38	207-60	Mehmet Mukadder Yardımcıel



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Sıra No	ADA/PARSEL	İŞİN ADI
39	1836-4	Özbek Elemenci
40	314-44	Dursun Alkan-Fehmi Kat
41	1665-4	Çelik Kaplan İnş
42	135-24	Osman Ayağ-ABCD Blok
43	495-22	Ferka Yapı
44	222-25	Can Aküzüm
45	1575-4	Metin Bulut
46	183-63	Necip Yıldız
47	1529-11	Mehmet Alaca
48	183-55	Necip Yıldız 2
49	311-24	Mehmet Dağ
50	130-6	Can Aküzüm
51	476-1068	Recep Çiftçi
52	1837-1	Cenk Oğultarhan
53	1772-4	Adem Müdüroğlu
54	232-21	Adıgüzeller Petrol
55	1575-9	Yener Uşar
56	1169-9	Osman Nuri Kurt
57	211-30	Mirsevdin Baylassın
58	314-38	Sorgu Kuyumcu
59	1558-7	Gencer Yalılı-A-B
60	151-522	Tacet Kaya
61	1360-5	Mehmet Zeki Sönmez
62	296-14	Murat Kerimoğlu
63	261-4	Mehmet Baylastır
64	268-44	Eren Karadaş
65	1666-5	Bülent Aras
66	1569-2	Gencer Yalılı
67	1540-1	Anka Gıda
68	224-39	Hüseyin Çetindere
69	313-37	Selçuk Alpaslan
70	1558-4	Hasan Morkoç
71	369-1	Nilüfer Kurtkan
72	331-35	Tekcan Uzgur
73	1361-4-1366-1	Orhan Aras

Ruhsat eki onaylı projelerine uygun olarak yerinde yapılan inceleme sonucunda hak ediş, iş yeri teslimi, yapı kullanım izin belgesi düzenlenen ve alınan harçlar tabloda yer almaktadır.

Yapılan İşler	Birimi	Miktar
İş Yeri Teslimi Yapılan Yerler	Adet	161
Yapı Kullanım İzin Belgesi Düzenlenen	Adet	42
Tahsil Edilen Yapı Kullanım İzin Harcı	TL	547.720,90
Tahsil Edilen Cins Değişikliği Harcı	TL	847.895,40



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Kontrolleri yapılarak mühürleme ve tescil işlemi yapılan asansörlerin listesi tabloda yer almaktadır.

Yapılan İşler	Birimi	Miktarı
Asansör Tescili	Adet	29
Asansör Mühürleme	Adet	37

- Toplam 12 adet kaçak yapılan inşaata 3194 İmar Kanununu 42.Maddesine göre 576.103,22 TL idari para ceza kesilmiştir.
- Toplam 1 adet kaçak inşaata 3194 İmar Kanununu 32.Maddesine göre Yıkım kararı alınmıştır.
- Toplam 4 adet yıkım kararı alınan yapının ihale kapsamında yıkımı gerçekleştirildi.
- toplam 9 adet yıkım kararı alınan yapının yıkımı mülk sahiplerince gerçekleştirildi.
- \*Kars Belediye Mücavir Alanında kalan Kentsel Sit Alanına Yönelik hazırlanan 1/5000 ölçekli Koruma Amaçlı Nazım İmar Planı ve 1/1000 ölçekli Koruma Amaçlı Uygulama İmar Planı Hükümleri doğrultusunda Kentsel Sit alanında bulunan İsim ve Reklam Panoları için saha çalışmaları yapılmıştır.Bu çalışmalar doğrultusunda 23 adet aykırı uygulama kaldırılarak uygun hale getirildi.
- Kars Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu kararları ve yapılan tespitler doğrultusunda 4 (dört) alanda güvenlik önlemleri alındı.
- Toplam 90 adet Metruk yapı tespit edilmiş olup 55 adet metruk yapının 3194 İmar Kanununun 39 Maddesine göre yıkımı gerçekleştirildi. 2 adet metruk yapının yapı sahibi tarafından metrukluğu giderildi. 3 adet metruk yapı olarak tespit edilen yapıya ise Kars Kültür Varlıkları Koma Bölge Kurulu tarafından yıkım izni verilmedi.



- Personel yıllık izin formları hazırlandı.
- Personel Yıllık İzin Formları üst yazıları yazıldı.
- Personel Yıllık izin dönüşü işe başlama yazıları yazıldı.
- Kurum içi yazışmalar yapıldı.
- Kurum dışı yazışmalar yapıldı.
- Şahıs dilekçelerine cevap yazıldı.
- Görevlendirme yazısına cevaben göreve başlama yazısı yazıldı.
- Görevlendirme yazısına cevaben görevden ayrılma yazısı yazıldı.
- Personel görevlendirme ve tebliğ yazısı yazıldı.

İşlemler	Sayı
<b>Meclis Toplantısı</b>	
Toplantı Sayısı	61
Karar Sayısı	87
<b>Encümen Toplantısı</b>	
Toplantı Sayısı	48
Karar Sayısı	316



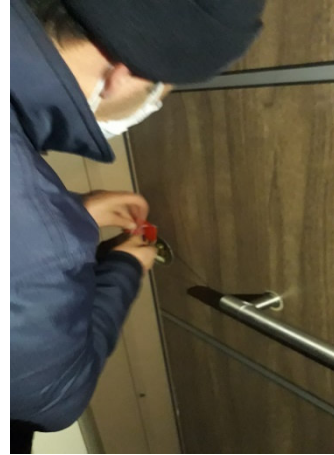
## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Evrak İşleri	
Gelen Evrak Sayısı	11.383
Giden Evrak Sayısı	23.098
Nikah İşlemleri	
Nikah Başvuru Sayısı	614
Yapılan Nikah Sayısı	619

Belediye Zabıta Müdürlüğüne bağlı ekipler, 2023 yılında trafik hizmetleri kapsamında; trafik işaret levhası taktı. Belediye tarafından gerçekleştirilen kaldırım genişletme çalışmalarına müteakip uygun noktalara trafik işaret levhaları da monte eden ekipler, il merkezindeki okul servis araçlarını kullanma belgeleri, servis bakım ve temizliği, araç muayeneleri ve öğrenci güvenliği açısından denetleyerek servis araçların vizeleri yenilendi

### Ruhsat Denetimleri

Belediye Zabıta Müdürlüğü yaptığı açıklamada; 2023 yılında da vatandaşlara gıda sağlığı ve güvenliği noktasında en iyi hizmeti vermeye çalıştıklarını belirtti. Gıda güvenliği kapsamında semt pazarlarını ve yiyecek satılan yerlerde genel hijyen şartlarının denetimini yapan ekipler, merkezde bulunan iş yerlerinin temizliği, ürünlerin üretim koşulları, son tüketim tarihi, gramajı gibi birçok alanda denetledi. 2023 yılında il merkezinde 196 Adet iş yerine "İş Yeri Açma ve Çalışma Ruhsatı" verildi. 450 Adet Hafta tatil ruhsatı verildi.



### Dilencilere Yönelik Çalışma

Şehir merkezinde Zabıta ekipleri tarafından yakalanan dilencilere yönelik çalışmalar yapılarak gerekli prosedürler uygulandıktan sonra üzerlerinde bulunan Nakdi paralara el konularak Belediye Hesabına irat kaydedildi.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Aralarında Belediye Zabıta Müdürlüğü personelinin de yer aldığı ve Valilik bünyesinde kurulan Halk Sağlığı Müdürlüğü çalışmalarında tütün denetimi için çalışmalar yapıldı. Emniyet Müdürlüğü, İl Halk Sağlığı Müdürlüğü, İl Jandarma Komutanlığı ve Belediye Zabıta Müdürlüğü personelinden oluşan komisyon ise 2023 yılı içerisinde muhtelif zamanlarda yapılan denetimlerde kaçak sigara imhası da gerçekleştirdi.

Şehir Merkezinde bulunan hayvan pazarının vatandaşların rahat ve huzurlu bir şekilde hayvan ticareti yapmaları sağlandı, Ayrıca sebze otogarda bulunan görevli personellerimiz vatandaşlara yardımcı oldu.



### Şehir Merkezde iş yapan pazarcılarının ve esnafın kontrolleri yapıldı

Şehir Merkezindeki fırınların denetimi yapıldı. Hijyene ve mevzuata uygun olmayan fırınlara idari para ceza uygulanmıştır



Şehir Merkezindeki Saman Pazarı denetimlerine yönelik çalışmalar devam ediyor.



Şehir Merkezinde bulunan fakir aileler araştırılarak yardıma muhtaç ailelere yardımda bulunuldu.

Kaldırılma izinsiz konulan tabela denetimleri



### Metruk yapılara yönelik çalışmalar



### Encümen Kararıyla İnşaatlar Kesilen Cezalar

İlimizde 2023 yılı içerisinde yapılan inşaatlar çevreye vermiş oldukları rahatsızlıktan dolayı Belediye Encümenin kararlarıyla kabahatler kanununa göre cezalar verilecektir.

2023 yılında iklim şartlarından dolayı şehrimizde kar çalışmalarına Zabıta Ekiplerince çalışmalara yardımcı olundu.

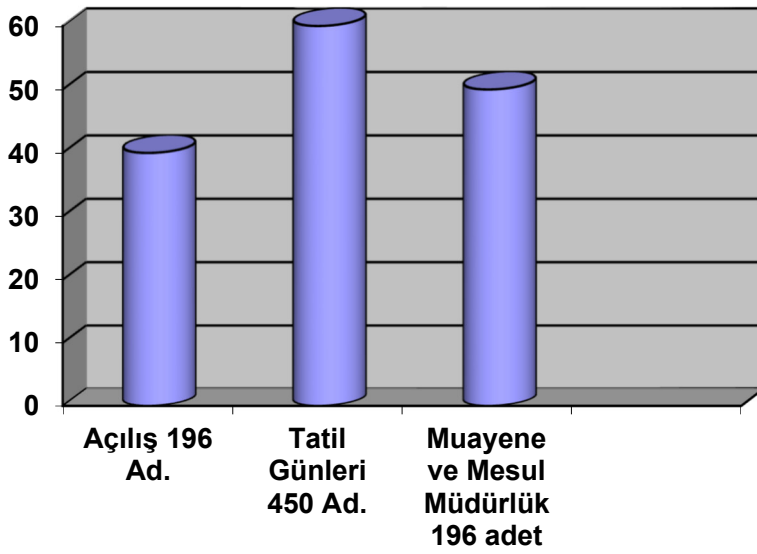
Şehrimizde Muhtelif mahallerde su kaybını ve vatandaşlarımızın şikâyetleri doğrultusunda yardıma bulunuldu.

Şehrimiz Muhtelif yerlerde işyerlerinin kaldırım işgalleri doğrultusunda esnaflar uyarıldı. Uymayanlara cezai işlem uygulandı.





Şehir merkezinde faaliyet gösteren 25 adet hurdacıdan şehir merkezinden tahliye edilmiştir.



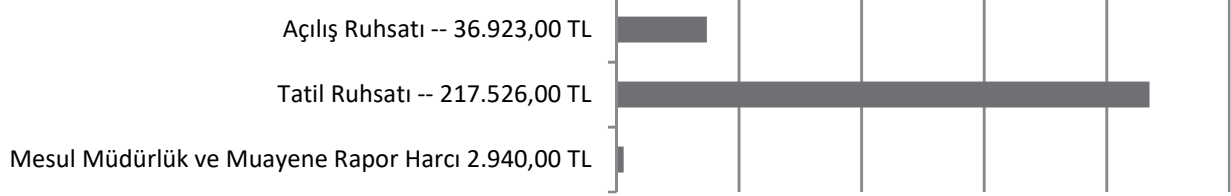
■ 2023 YILI VERİLEN AÇILIŞ  
RUHSATI VE TATİL  
RUHSATI SAYISI



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Zabıta müdürlüğümüzce 2023 yılı içerisinde 196 adet İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı, 450 adet Hafta Tatil Ruhsatı ve 196 Adet Muayene ve Mesul Müdürlük verilmiştir.

### Ruhsat Gelirleri



Zabıta Müdürlüğümüz Tarafından 2000 - 31.12.2023 Tarihleri Arasında Verilen İşyeri Açma Ve Çalışma Ruhsatları-Hafta Tatil Ruhsatlarına Ait Sayısal Veriler

S.NO	YILI	AÇILIŞ RUHSATI	HAFTA TATİL RUHSATI
1	2000	149 ADET	----
2	2001-2002	206 ADET	----
3	2003-2004- 2005	300 ADET	----
4	2006	221 ADET	----
5	2007	111 ADET	----
6	2008	141 ADET	----
7	2009	189 ADET	161 ADET
8	2010	305 ADET	320 ADET
9	2011	298 ADET	299 ADET
10	2012	332 ADET	359 ADET
11	2013	239 ADET	252 ADET
12	2014	156 ADET	172 ADET
13	2015	221 ADET	231 ADET
14	2016	233 ADET	224 ADET
15	2017	204 ADET	200 ADET
16	2018	250 ADET	226 ADET
17	2019	282 ADET	378 ADET
18	2020	432 ADET	750 ADET
19	2021	272 ADET	309 ADET
20	2022	294 ADET	1174 ADET
21	2023	196 ADET	450 ADET
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>5031 ADET</b>	<b>5005 ADET</b>

### Zabıta Gelirleri





2 – PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
<b>İdare Adı</b>	<b>T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI</b>				
<b>Amaç</b>	Kente daha nitelikli hizmet sunulması amacıyla bilgi teknolojileri, mali kaynaklar, personel kapasitesi ve yetkinliğin verimli ve etkin kullanıldığı bütün paydaşlarla etkin iletişimin sağlandığı, liyakate dayalı personel memnuniyete dayalı kurumsal yapının kurulması				
<b>Hedef</b>	Belediyenin tüm gelir gider işlerinde verimliliğini ve hizmet kalitesini arttırmak				
<b>Performans</b>	Belediyenin tüm gelir gider işlerinde verimliliğini ve hizmet kalitesini arttırmak				
<b>Hedefi</b>					
<b>Açıklamalar</b>					
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2023 Hedef</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Gerçekleşme Oranı</b>	<b>Açıklama</b>	
<b>PG. 1.1.1</b>	Çalışan Memnuniyetinin Yıllık Artış Oranı	20%	20%	100%	
<b>PG. 1.1.2</b>	Takibat Artış Oranı	25%	25%	100%	
<b>PG. 1.1.3</b>	Tebliğat Artış Oranı	25%	25%	100%	
<b>PG. 1.1.4</b>	Vatandaşın Yaptığı Ödemeler Oranı	60%	40%	67%	
<b>PG. 1.1.5</b>	Tahakkuk ve Tahsilat Sistemlerinin Geliştirilmesi	5%	3%	60%	
<b>PG. 1.1.6</b>	Yapılan Alacak Takibi Sayısı	6.000,00	5.400,00	90%	
<b>PG. 1.1.7</b>	Yasal Takibi Yapılan Borç Sayısı	400	350,00	88%	
<b>PG. 1.1.8</b>	Bütçe Denkliğini Artırmak İçin Tahakkuk Edilen Tahsilat Oranı	80%	60%	75%	
<b>PG. 1.1.9</b>	Yapılan Alacaklı Takibi Oranı	60%	60%	100%	
<b>PG. 1.1.10</b>	Kayıt Altına Alınan Kayıt Dışı Mükelleflerin Sayısı	100	120	120%	
<b>PG. 1.1.11</b>	Yapılan Yasal Takip Oranı	30%	20%	67%	
<b>PG. 1.1.12</b>	Kayıt Altına Alınan Kayıt Dışı Mükelleflerin Oranı	40%	40%	100%	



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
<b>İdare Adı</b>	<b>T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI</b>				
<b>Amaç</b>	Kente daha nitelikli hizmet sunulması amacıyla bilgi teknolojileri, mali kaynaklar, personel kapasitesi ve yetkinliğin verimli ve etkin kullanıldığı bütün paydaşlarla etkin iletişimin sağlandığı, liyakate dayalı personel memnuniyete dayalı kurumsal yapının kurulması				
<b>Hedef</b>	İnsan kaynaklarında kapasite geliştirmek ve hizmet içi eğitim yapmak				
<b>Performans</b>	İnsan kaynaklarında kapasite geliştirmek ve hizmet içi eğitim yapmak				
<b>Hedefi</b>					
<b>Açıklamalar</b>					
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2023 Hedef</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Gerçekleşme Oranı</b>	<b>Açıklama</b>	
<b>PG. 1.2.1</b>	Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Sayısı	2,00	2,00	100	
<b>PG. 1.2.2</b>	Düzenlenen Oryantasyon Eğitimi Sayısı	1,00	1,00	100	
<b>PG. 1.2.3</b>	Düzenlenen Etkinlik Sayısı	21,00	25,00	119,047619	
<b>PG. 1.2.4</b>	Alınan Personel Sayısı	10,00	4,00	40	



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
<b>İdare Adı</b>	T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
<b>Amaç</b>	Kente daha nitelikli hizmet sunulması amacıyla bilgi teknolojileri, mali kaynaklar, personel kapasitesi ve yetkinliğin verimli ve etkin kullanıldığı bütün paydaşlarla etkin iletişimin sağlandığı, liyakate dayalı personel memnuniyete dayalı kurumsal yapının kurulması				
<b>Hedef</b>	Kurum içi iletişimi ve koordinasyonu sağlamak				
<b>Performans Hedefi</b>	Kurum içi iletişimi ve koordinasyonu sağlamak				
<b>Açıklamalar</b>					
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2023 Hedef</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Gerçekleşme Oranı</b>	<b>Açıklama</b>	
<b>PG. 1.3.1</b>	Alınan Tarayıcı Sayısı	0,00	0,00	0	
<b>PG. 1.3.2</b>	Belediye Meclis Toplantılarının Kayıt ve Dağıtım Süresi	200,00	170,00	85	
<b>PG. 1.3.3</b>	EBYS Eğitimi Alan Personel Sayısı	80,00	80,00	100	
<b>PG. 1.3.4</b>	SDP Eğitimi Alan Personel Sayısı	80,00	80,00	100	
<b>PG. 1.3.5</b>	Gelen Vergiden Evrak Akışını Hızlandırmak	600,00	600,00	100	
<b>PG. 1.3.6</b>	Lehte Sonuçlanan Dava Oranı	70,00%	50,00%	71,43	
<b>PG. 1.3.7</b>	Duruşmasına Katılım Sağlanan Dava Oranı	100,00%	100,00%	100	
<b>PG. 1.3.8</b>	Dava ve İcra dosyalarının Cevaplanma Süresine Uyum Oranı	100,00%	100,00%	100	
<b>PG. 1.3.9</b>	Birimlerin İhtiyaç Duydukları Hukuki Bilgilendirmelerin Gerçekleşme Oranı	100,00%	100,00%	100	



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU				
<b>İdare Adı</b>	<b>T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI</b>			
<b>Amaç</b>	Kente daha nitelikli hizmet sunulması amacıyla bilgi teknolojileri, mali kaynaklar, personel kapasitesi ve yetkinliğin verimli ve etkin kullanıldığı bütün paydaşlarla etkin iletişimin sağlandığı, liyakate dayalı personel memnuniyete dayalı kurumsal yapının kurulması			
<b>Hedef</b>	Belediye hizmet binalarının ihtiyaç duyduğu bakım, onarım, mal ve hizmet alımlarını yapmak			
<b>Performans Hedefi</b>	Belediye hizmet binalarının ihtiyaç duyduğu bakım, onarım, mal ve hizmet alımlarını yapmak			
<b>Açıklamalar</b>				
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2023 Hedef</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Gerçekleşme Oranı</b>	<b>Açıklama</b>
<b>PG. 1.4.1</b>	Tamir ve Bakımı Yapılan Araç ve İş Makinelerinin Sayısı	83,00	75,00	90,36
<b>PG. 1.4.2</b>	Bakım Onarımı Yapılan Hizmet Binası	1,00	1,00	100,00
<b>PG. 1.4.3</b>	Araç ve İş Makineleri İçin Kullanılan Yakıt Miktarı	425.000,00	425.000,00	100,00
<b>PG. 1.4.4</b>	Araç ve İş Makineleri İçin Kullanılan Yağ Miktarı	160.000,00	160.000,00	100,00
<b>PG. 1.4.5</b>	Alınan Kömür Miktarı	100,00	100,00	100,00
<b>PG. 1.4.6</b>	Araç ve İş Makineleri İçin Kullanılan Lastik Sayısı	448,00	400,00	89,29
<b>PG. 1.4.7</b>	Yedek Parça İhtiyacı Sağlanan Araç ve İş Makinesi Sayısı	83,00	80,00	96,39



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Amaç	Kente daha nitelikli hizmet sunulması amacıyla bilgi teknolojileri, mali kaynaklar, personel kapasitesi ve yetkinliğin verimli ve etkin kullanıldığı bütün paydaşlarla etkin iletişimin sağlandığı, liyakate dayalı personel memnuniyete dayalı kurumsal yapının kurulması				
Hedef	Hizmet sunumunda bilgi teknolojileri kullanımını yaygınlaştırmak ve etkinleştirmek				
Performans	Hizmet sunumunda bilgi teknolojileri kullanımını yaygınlaştırmak ve etkinleştirmek				
Hedefi					
Açıklamalar					
Performans Göstergeleri	2023 Hedef	2023 Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Açıklama	
PG. 1.5.1	Kurulan Güvenlik Kamera Sisteminin Sayısı	5,00	5,00	100,00	
PG. 1.5.2	Alınan Bilgisayar Sayısı	6,00	6,00	100,00	
PG. 1.5.3	Parklara Kurulan Güvenlik Kamera Sistemi Sayısı	1,00	1,00	100,00	
PG. 1.5.4	Alınan Yedekleme Ünitesi Sayısı	0,00	0,00	0,00	
PG. 1.5.5	Alınan Yazıcı Sarf Malzemesi Sayısı	1,00	0,00	0,00	
PG. 1.5.6	Bakımı Yapılan Klima Sayısı	1,00	1,00	100,00	
PG. 1.5.7	Yapılan Barındırma Sayısı	1,00	1,00	100,00	
PG. 1.5.8	Elektronik İmza Güncelleme Sayısı	1,00	1,00	100,00	
PG. 1.5.9	Taranan Arşiv Sayısı	0,00	0,00	0,00	
PG. 1.5.10	Kurulan Lisans Sayısı	0,00	0,00	0,00	
PG. 1.5.11	Yapılan Eğitim Sayısı	3,00	2,00	66,67	
PG. 1.5.12	Katılım Sağlanan Eğitim Sayısı	1,00	1,00	100,00	
PG. 1.5.13	Yapılan Güncelleme Sayısı	1,00	1,00	100,00	
PG. 1.5.14	Yapılan Güncelleme Sayısı	1,00	1,00	100,00	
PG. 1.5.15	Yenilenen Anti Virüs Sayısı	1,00	1,00	100,00	
PG. 1.5.16	OSKA, Hak ediş İçin Yapılan Güncelleme Sayısı	1,00	1,00	100,00	
PG. 1.5.17	Yapılan Konfigürasyon Sayısı	0,00	0,00	0,00	
PG. 1.5.18	Kurulan Sistem Odası Sayısı	0,00	0,00	0,00	



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
<b>İdare Adı</b>	T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
<b>Amaç</b>	Katılımcılık ve kentlilik bilincini güçlendirmek				
<b>Hedef</b>	Mahallelerde hemşehri katılım süreçlerinin güçlendirmek				
<b>Performans Hedefi</b>	Mahallelerde hemşehri katılım süreçlerinin güçlendirmek				
<b>Açıklamalar</b>					
Performans Göstergeleri		2023 Hedef	2023 Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Açıklama
<b>PG. 2.1.1</b>	Dezavantajlı Guruplara Yönelik Sosyal Belediyecilik Gezi Organizasyonu Sayısı	2,00	2,00	100,00	
<b>PG. 2.1.2</b>	Mahalle Bazında Sünnet Organizasyonu Sayısı	50,00	30,00	60,00	
<b>PG. 2.1.3</b>	Mahalle Muhtarlarıyla Yapılan Toplantı Sayısı	6,00	1,00	16,67	
<b>PG. 2.1.4</b>	Muhtarlara Verilen Eğitim Sayısı	1,00	1,00	100,00	





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Amaç	Katılımcılık ve kentlilik bilincini güçlendirmek				
Hedef	Vatandaşla iletişimi güçlendirmek ve tanıtım faaliyetlerini yürütmek				
Performans Hedefi	Vatandaşla iletişimi güçlendirmek ve tanıtım faaliyetlerini yürütmek				
Açıklamalar					
Performans Göstergeleri		2023 Hedef	2023 Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Açıklama
PG. 2.2.1	Hazırlanan ve Sunulan Kitap, Broşür, Tanıtım Materyalleri, Kenti Tanıtım Hediye Minyatür Sayısı	3.500,00	3.000,00	85,71	
PG. 2.2.2	Hazırlanan Video Sayısı	4,00	4,00	100,00	
PG. 2.2.3	Hazırlanan Bez Alışveriş Çantası Sayısı	1.250,00	1.000,00	80,00	
PG. 2.2.4	Kurulan LED Ekran Sayısı	0,00	0,00	0,00	
PG. 2.2.5	Çıkarılan Gazete Sayısı	600,00	300,00	50,00	



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Amaç	Kentın kültürel faaliyetlerini geliştirmek, yaygınlaştırmak ve turistik tanıtımını yapmak				
Hedef	Kentın kültürel faaliyetlerini geliştirmek ve yurttaşın erişimini kolaylaştırmak				
Performans	Kentın kültürel faaliyetlerini geliştirmek ve yurttaşın erişimini kolaylaştırmak				
Hedefi					
Açıklamalar					
Performans Göstergeleri	2023 Hedef	2023 Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Açıklama	
PG. 3.1.1	Düzenlenen Konser ve Festival Sayısı	1,00	1,00	100,00	
PG. 3.1.2	Yayımlanan Takvim Sayısı	1,00	1,00	100,00	



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Amaç	Kentin kültürel faaliyetlerini geliştirmek, yaygınlaştırmak ve turistik tanıtımını yapmak				
Hedef	Doğal ve kültürel mirasın korunmasını sağlamak				
Performans	Doğal ve kültürel mirasın korunmasını sağlamak				
Hedefi					
Açıklamalar					
Performans Göstergeleri	2023 Hedef	2023 Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Açıklama	
PG. 3.2.1	Kurulan Ev ve Düzenlenen Etkinlik Sayısı	1,00	1,00	100,00	



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Amaç	Kentin kültürel faaliyetlerini geliştirmek, yaygınlaştırmak ve turistik tanıtımını yapmak				
Hedef	Kentin turizm potansiyelini açığa çıkarmak ve turizmde kalkınma sağlamak				
Performans	Kentin turizm potansiyelini açığa çıkarmak ve turizmde kalkınma sağlamak				
Hedefi					
Açıklamalar					
Performans Göstergeleri		2023 Hedef	2023 Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Açıklama
PG. 3.3.1	Katılım Sağlanan Turizm Fuarı Sayısı	2,00	1,00	50,00	
PG. 3.3.2	Uygulanan Proje Sayısı	1,00	1,00	100,00	
PG. 3.3.3	Tanıtılan Kars Değerleri Sayısı	1,00	1,00	100,00	
PG. 3.3.4	Dezavantajlı Gruplardan Ulaştırılan Kişi Sayısı	1,00	1,00	100,00	



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Amaç	Dezavantajlı kesimlere öncelik verilerek vatandaşlara, sağlık, spor ve sosyal gereksinimlerini karşılayacak kapsayıcı hizmet vermek				
Hedef	Gençlik ve spor faaliyetlerini desteklemek				
Performans	Gençlik ve spor faaliyetlerini desteklemek				
Hedefi					
Açıklamalar					
Performans Göstergeleri	2023 Hedef	2023 Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Açıklama	
PG.4.1.1	Oluşturulan Spor Alanları Sayısı	1,00	1,00	100,00	
PG.4.1.2	Kurulan Spor Tesisi Sayısı	1,00	1,00	100,00	
PG.4.1.3	Oluşturulan Etüt ve Kurs Alanları Sayısı	1,00	1,00	100,00	



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Amaç	Dezavantajlı kesimlere öncelik verilerek vatandaşlara, sağlık, spor ve sosyal gereksinimlerini karşılayacak kapsayıcı hizmet vermek				
Hedef	Kadınları ekonomik ve sosyal olarak güçlendirmek				
Performans Hedefi	Kadınları ekonomik ve sosyal olarak güçlendirmek				
Açıklamalar					
Performans Göstergeleri		2023 Hedef	2023 Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Açıklama
PG.4.2.1	Kurulan Kadın Yaşam Merkezi Sayısı	1,00	1,00	100,00	
PG.4.2.2	Kurulan Gündüz Bakım Evi (Kreş) Sayısı	0,00	0,00	0,00	
PG.4.2.3	Verilen Eğitimlerin, Kurulan Atölyelerin, Kurulan Kreşlerin, Kurulan Masa Sayısı	1,00	1,00	100,00	
PG.4.2.4	Üretilen Politika Sayısı	1,00	1,00	100,00	
PG.4.2.5	Oluşturulan Pazar Alanı Sayısı	1,00	0,00	0,00	
PG.4.2.6	Oluşturulan Spor Alanları Sayısı	1,00	1,00	100,00	



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Amaç	Dezavantajlı kesimlere öncelik verilerek vatandaşlara, sağlık, spor ve sosyal gereksinimlerini karşılayacak kapsayıcı hizmet vermek				
Hedef	Toplumsal eşitlik perspektifinin belediye hizmetlerinde yaygınlaştırmak				
Performans	Toplumsal eşitlik perspektifinin belediye hizmetlerinde yaygınlaştırmak				
Hedefi					
Açıklamalar					
Performans Göstergeleri	2023 Hedef	2023 Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Açıklama	
PG.4.3.1	Kurulan Eşitlik Masası Sayısı	0,00	1,00	100,00	
PG.4.3.2	Verilen Eğitim Sayısı	1,00	1,00	100,00	
PG.4.3.3	Yapılan bütçeleme sayısı	1,00	1,00	100,00	
PG.4.3.4	Oluşturulan Rapor Sayısı	1,00	1,00	100,00	
PG.4.3.5	Oluşturulan Sosyal Alan Sayısı	2,00	1,00	50,00	
PG.4.3.6	Oluşturulan Kentsel Hizmet Sayısı	2,00	1,00	50,00	
PG.4.3.7	Yapılan Proje Sayısı	1,00	1,00	100,00	



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Amaç	Dezavantajlı kesimlere öncelik verilerek vatandaşlara, sağlık, spor ve sosyal gereksinimlerini karşılayacak kapsayıcı hizmet vermek				
Hedef	Halk sağlığı alanında bilinçlendirme ve farkındalık çalışmaları yapmak				
Performans Hedefi	Halk sağlığı alanında bilinçlendirme ve farkındalık çalışmaları yapmak				
Açıklamalar					
Performans Göstergeleri	2023 Hedef	2023 Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Açıklama	
PG.4.4.1	Düzenlenen Seminer Sayısı ve Basılan Broşür Sayısı	2,00	1,00	50,00	
PG.4.4.2	Düzenlenen Seminer Sayısı	1,00	1,00	100,00	
PG.4.4.3	Yapılan Bilinçlendirme Sayısı	1,00	1,00	100,00	





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU				
İdare Adı	T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI			
Amaç	Dezavantajlı kesimlere öncelik verilerek vatandaşlara, sağlık, spor ve sosyal gereksinimlerini karşılayacak kapsayıcı hizmet vermek			
Hedef	Yoksulluk ve işsizlikle mücadele etmek			
Performans	Yoksulluk ve işsizlikle mücadele etmek			
Hedefi				
Açıklamalar				
Performans Göstergeleri	2023 Hedef	2023 Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Açıklama
PG.4.5.1	Yapılan Çalışma Sayısı	0,00	0,00	0,00



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Amaç	Sürdürülebilir ve çevre kalitesi yüksek, afete dayanıklı fiziki bir kent oluşturmak				
Hedef	Kent ölçeğinde hizmet verecek yeşil ve rekreasyon alanlarının arttırmak				
Performans	Kent ölçeğinde hizmet verecek yeşil ve rekreasyon alanlarının arttırmak				
Hedefi					
Açıklamalar					
Performans Göstergeleri	2023 Hedef	2023 Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Açıklama	
PG.5.1.1	Oluşturulan Park Alanı Sayısı	1,00	1,00	100,00	
PG.5.1.2	Tamir ve Tadilatı Yapılan Park Sayısı	5,00	5,00	100,00	
PG.5.1.3	Dikilen Fidan Sayısı	5.000,00	5.000,00	100,00	
PG.5.1.4	Dikilen Ağaç Sayısı	1.000,00	1.000,00	100,00	
PG.5.1.5	Mezarlık Alanlarında Biçilen Ot Alanı	416,00	416,00	100,00	



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Amaç	Sürdürülebilir ve çevre kalitesi yüksek, afete dayanıklı fiziki bir kent oluşturmak				
Hedef	Toplum düzenine yönelik faaliyet ve denetimleri etkinleştirerek çevre bilincini geliştirmek				
Performans	Toplum düzenine yönelik faaliyet ve denetimleri etkinleştirerek çevre bilincini geliştirmek				
Hedefi					
Açıklamalar					
Performans Göstergeleri	2023 Hedef	2023 Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Açıklama	
PG.5.2.1	İzinsiz Kullanılan Hafriyat Alanları Denetimi Sayısı	150,00	100,00	66,67	
PG.5.2.2	Ticari Alanların Denetimi Sayısı	150,00	125,00	83,33	
PG.5.2.3	İşyerlerinin Denetimi Sayısı	266,00	300,00	112,78	
PG.5.2.4	Konut Alanların Denetimi Sayısı	266,00	200,00	75,19	
PG.5.2.5	Pazara Yapılan Denetim Sayısı	130,00	200,00	153,85	
PG.5.2.6	Kayıt Dışı İşporta Ticaretle Mücadele Sayısı	130,00	150,00	115,38	
PG.5.2.7	Kayıt Dışı İşporta Tic. Müc. İle Çıkan Yerel Haber Sayısı	16,00	8,00	50,00	
PG.5.2.8	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı Denetim Sayısı	1.728,00	1.500,00	86,81	
PG.5.2.9	Değerlendirilen Şikâyet Sayısı	86,00	86,00	100,00	
PG.5.2.10	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı Denetim Çıkan Yerel Haber Sayısı	16,00	6,00	37,50	



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Amaç	Sürdürülebilir ve çevre kalitesi yüksek, afete dayanıklı fiziki bir kent oluşturmak				
Hedef	Afet olaylarında can ve mal kaybını en aza indirmek				
Performans	Afet olaylarında can ve mal kaybını en aza indirmek				
Hedefi					
Açıklamalar					
Performans Göstergeleri	2023 Hedef	2023 Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Açıklama	
PG.5.3.1	Yenilenen Araç-Gereç Sayısı	2,00	2,00	100,00	
PG.5.3.2	Eğitim Alan Personel Sayısı	5,00	5,00	100,00	
PG.5.3.3	Kurum Kuruluşlarda Yapılan Tatbikat Sayısı	5,00	3,00	60,00	
PG.5.3.4	Okullarda Yapılan Tatbikat sayısı	10,00	6,00	60,00	
PG.5.3.5	Yetiştirilen İtfaiyeci Sayısı	10,00	4,00	40,00	
PG.5.3.6	Yapılan Musluk Sayısı	12,00	6,00	50,00	
PG.5.3.7	Kurulan Müfreze Sayısı	0,00	0,00	0,00	



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Amaç	Çevre sağlığını gerekli tüm başlıklarıyla ele alıp, kapsamlı kent temizliğini yapmak ve sürdürmek				
Hedef	Evsel atıkların etkin ve verimli şekilde çağdaş sistemlerle toplamak				
Performans	Evsel atıkların etkin ve verimli şekilde çağdaş sistemlerle toplamak				
Hedefi					
Açıklamalar					
Performans Göstergeleri	2023 Hedef	2023 Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Açıklama	
PG.6.1.1	Evsel Atıkların Toplanan Bölge Sayısı	18,00	18,00	100,00	
PG.6.1.2	Toplanacak Evsel Atık Miktarı	63.072,00	65.000,00	103,06	
PG.6.1.3	Alınacak Konteyner Sayısı	518,00	300,00	57,92	
PG.6.1.4	Tamir Bakım ve Onarımı Yapılacak Konteyner Sayısı	172,00	80,00	46,51	



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Amaç	Çevre sağlığını gerekli tüm başlıklarıyla ele alıp, kapsamlı kent temizliğini yapmak ve sürdürmek				
Hedef	Gıda denetimlerini yapmak				
Performans	Gıda denetimlerini yapmak				
Hedefi					
Açıklamalar					
Performans Göstergeleri	2023 Hedef	2023 Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Açıklama	
PG.6.2.1	Büyükbaş Hayvan Kesim Sayısı	2.662,00	2.523,00	94,78	
PG.6.2.2	Küçükbaş Hayvan Kesim Sayısı	10,00	10,00	100,00	
PG.6.2.3	Bilgilendirme Amaçlı Yapılacak Afiş ve Broşür Sayısı	500,00	282,00	56,40	
PG.6.2.4	Personele Verilecek Hizmet İçi Eğitim Sayısı	1,00	1,00	100,00	
PG.6.2.5	İmha Edilecek Hayvan Sayısı	8,00	0,00	0,00	



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Amaç	Çevre sağlığını gerekli tüm başlıklarıyla ele alıp, kapsamlı kent temizliğini yapmak ve sürdürmek				
Hedef	Sokak hayvanlarının korumak ve yaşam şartlarını iyileştirmek				
Performans					
Hedefi					
Açıklamalar					
Performans Göstergeleri	2023 Hedef	2023 Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Açıklama	
PG.6.3.1	Sokak Hayvanlarının Kısırlaştırılma, Aşılama ve Antiparaziter İlaç Uygulama Sayısı	903,00	467,00	51,72	
PG.6.3.2	Tedavi Edilen Yaralı Sokak Hayvanları Sayısı	347,00	98,00	28,24	
PG.6.3.3	Tedavi Edilecek Sokak Hayvanı Sayısı	579,00	98,00	16,93	
PG.6.3.4	Kayıt Altına Alınacak Hayvan Sayısı	903,00	820,00	90,81	
PG.6.3.5	Değerlendirilecek Bildirim/Şikayet Sayısı	926,00	500,00	54,00	
PG.6.3.6	Sahiplendirilecek Sokak Hayvanı Sayısı	58,00	28,00	48,28	
PG.6.3.7	Personele Verilecek Hizmet İçi Eğitim Sayısı	1,00	1,00	100,00	
PG.6.3.8	Okullarda veya Semt Merkezlerinde Düzenlenecek Eğitim Sayısı	5,00	3,00	60,00	
PG.6.3.9	Bilgilendirme amaçlı Yapılacak Afiş ve Broşür sayısı	1.000,00	500,00	50,00	
PG.6.3.10	Yapılacak Yerel Hayvan Koruma Görevlisi Sertifikalı Eğitim sayısı	1,00	1,00	100,00	



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Amaç	Kentin doğal tarihi ve kültürel mirasıyla uyumlu sürdürülebilir, bütüncül, kapsayıcı, yaşanabilir ve planlı bir çağdaş şehir haline getirmek				
Hedef	Kars ilinde bütüncül ve sürdürülebilir planlama ve yapılaşmayı gerçekleştirmek				
Performans	Kars ilinde bütüncül ve sürdürülebilir planlama ve yapılaşmayı gerçekleştirmek				
Hedefi					
Açıklamalar					
Performans Göstergeleri	2023 Hedef	2023 Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Açıklama	
PG.7.1.1	1/5000 Nazım İmar Planı ve 1/1000 Uygulama İmar Planı Revizyonu'nun Uygulanması	0,00	0,00%	0,00	
PG.7.1.2	1/5000 Koruma Amaçlı Nazım İmar Planı ve 1/1000 Koruma Amaçlı Uygulama İmar Planı Revizyonu'nun Uygulanması	0,00	0,00%	0,00	
PG.7.1.3	Güncellenen Hâlihazır Harita Oranı	0,00	0,00%	0,00	
PG.7.1.4	Alınan Eğitim Sayısı	1,00	100,00%	100,00	
PG.7.1.5	Yapılan Proje Sayısı	13,00	500,00%	38,46	





## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
<b>İdare Adı</b>	T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
<b>Amaç</b>	Kentın doğal tarihi ve kültürel mirasıyla uyumlu sürdürülebilir, bütüncül, kapsayıcı, yaşanabilir ve planlı bir çağdaş şehir haline getirmek				
<b>Hedef</b>	Kentsel dönüşüm çalışmalarını yapmak				
<b>Performans Hedefi</b>	Kentsel dönüşüm çalışmalarını yapmak				
<b>Açıklamalar</b>					
<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>2023 Hedef</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Gerçekleşme Oranı</b>	<b>Açıklama</b>
<b>PG.7.2.1</b>	Yapılan Kentsel Dönüşüm Alan Tespiti	100,00%	100,00%	100%	
<b>PG.7.2.2</b>	Yapılan Etaplandırma, Projelendirme ve Modelleme işlemleri	100,00%	100,00%	100%	
<b>PG.7.2.3</b>	Yapılan Uygulama İşlemleri	100,00%	100,00%	100%	
<b>PG.7.2.4</b>	Yapılan 18. Madde Uygulamaları	100,00%	100,00%	100%	



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Amaç	Kentın doğal tarihi ve kültürel mirasıyla uyumlu sürdürülebilir, bütüncül, kapsayıcı, yaşanabilir ve planlı bir çağdaş şehir haline getirmek				
Hedef	Kentsel, sosyal ve donatı alanlarının projelendirilerek hayata geçirilmesi				
Performans	Kentsel, sosyal ve donatı alanlarının projelendirilerek hayata geçirilmesi				
Hedefi					
Açıklamalar					
Performans Göstergeleri	2023 Hedef	2023 Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Açıklama	
PG.7.3.1	İtfaiye Binası	40,00%	20,00%	50,00	
PG.7.3.2	Tiyatro Binası	50,00%	20,00%	40,00	
PG.7.3.3	Kadın, Çocuk Yaşam Merkezi	0,00%	0,00%	0,00	
PG.7.3.4	Hayvan Barınağı	0,00%	0,00%	0,00	
PG.7.3.5	Kapalı Halk Pazarı	50,00%	30,00%	60,00	
PG.7.3.6	Spor Alanları	20,00%	20,00%	100,00	
PG.7.3.7	Kurs ve İstihdam Büroları	25,00%	12,00%	48,00	



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Amaç	Ulaşım ve altyapı hizmetlerinin ekonomik, hızlı, akıllı, güvenilir ve sürdürülebilir biçimde sunulmasıyla vatandaşın yaşam kalitesini arttırmak				
Hedef	Toplu taşıma sisteminin güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılması				
Performans					
Hedefi					
Açıklamalar					
Performans Göstergeleri	2023 Hedef	2023 Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Açıklama	
PG.8.1.1	Yapılan Trafik İşaretleri ve Tabela Sayısı	150,00	78,00	52,00	
PG.8.1.2	Boyanan Yol İşaretlerinin Sayısı	10,00	10,00	100,00	
PG.8.1.3	Bakımı Yapılan Dolmuş Duraklarının Sayısı	15,00	12,00	80,00	
PG.8.1.4	Engellilere Göre Düzenlenen Dolmuşların Sayısı	5,00	3,00	60,00	
PG.8.1.5	Kurulan Dolmuş Durak Sayısı	8,00	5,00	62,50	
PG.8.1.6	Erişilebilirlik ve Güvenlikli Toplu Taşımanın Sağlanacağı Yönetmeliğin Hazırlanması İşİ	0,00	0,00	0,00	
PG.8.1.7	Verilen Eğitim Sayısı	2,00	2,00	100,00	
PG.8.1.8	Giderleri Karşılanan Araç Sayısı	62,00	30,00	48,39	



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
<b>İdare Adı</b>	T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
<b>Amaç</b>	Ulaşım ve altyapı hizmetlerinin ekonomik, hızlı, akıllı, güvenilir ve sürdürülebilir biçimde sunulmasıyla vatandaşın yaşam kalitesini arttırmak				
<b>Hedef</b>	Kanalizasyon şebekesini etkin ve verimli hale getirmek				
<b>Performans Hedefi</b>	Kanalizasyon şebekesini etkin ve verimli hale getirmek				
<b>Açıklamalar</b>					
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2023 Hedef</b>	<b>2023 Gerçekleşme</b>	<b>Gerçekleşme Oranı</b>	<b>Açıklama</b>	
<b>PG.8.2.1</b>	Yapımı Gerçekleşen Kanalizasyon Şebekesi Kanal Uzunluğu	4,00	4,00	100,00	
<b>PG.8.2.2</b>	Yağmur Suyu ve Kanalizasyon Arızalarının Giderilmesi	100,00	100,00	100,00	
<b>PG.8.2.3</b>	Mevcut Kanalizasyon Şebekesinin Temizleme Kanal Uzunluğu	60,00	60,00	100,00	
<b>PG.8.2.4</b>	Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Şebeke Hatları İçin Alınan Kapak Sayısı	270,00	150,00	55,56	
<b>PG.8.2.5</b>	Atık Su Arıtma Tesisi Yapımı	1,00	1,00	100,00	
<b>PG.8.2.6</b>	Kanalizasyon Kolektör Hattı uzunluğu	4,00	4,00	100,00	
<b>PG.8.2.7</b>	Yapımı Gerçekleşen Yağmursuyu Şebekesi Kanal Uzunluğu	2,00	2,00	100,00	



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU					
İdare Adı	T.C. KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI				
Amaç	Ulaşım ve altyapı hizmetlerinin ekonomik, hızlı, akıllı, güvenilir ve sürdürülebilir biçimde sunulmasıyla vatandaşın yaşam kalitesini arttırmak				
Hedef	İçme suyu şebekesini etkin ve verimli hale getirmek				
Performans	İçme suyu şebekesini etkin ve verimli hale getirmek				
Hedefi					
Açıklamalar					
Performans Göstergeleri		2023 Hedef	2023 Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Açıklama
PG.8.3.1	Yapımı Gerçekleşen İçme Suyu Şebekesi Uzunluğu	9,00	6,00	66,67	
PG.8.3.2	Giderilen Su Arızası Oranı	0,00	0,00	0,00	
PG.8.3.3	Yapılan Proje Sayısı	0,00	0,00	0,00	
PG.8.3.4	Temizliğin ve Onarımı Yapılan Arıtma Tesisi	0,00	0,00	0,00	



### 3 – PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında hazırlamış olduğumuz 2020-2024 Stratejik Plan ve 2023 Yılı Performans Programıyla planlanmış olan faaliyetlerin ve performans hedeflerinin gerçekleştirmeleriyle ilgili “Performans Sonuçları Tablosu” hazırlanmış olup,  $\pm$ %20 sapmalara ilişkin açıklamalar yapılmıştır.

### 4 - PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

2023 Yılı Performans Programı ile belirlenmiş hedeflerin gerçekleştirmelerini izlemek için dönemsel raporlar hazırlanarak yapılmaktadır.

#### **Performans Programı İzleme ve Değerlendirmenin Önemi**

Son yıllarda; hesap verebilirlik, şeffaflık, daha iyi yönetim ve taleplere daha hızlı ve etkin cevap verme konularında kamu kesimine iç ve dış paydaşlar tarafından yöneltilen talepler, küreselleşmenin de etkisiyle bütün ülkelerde olduğu gibi ülkemizde de her geçen gün daha da artmaktadır.

Gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerde kamu kesimini daha hesap verebilir ve şeffaf hale getirmek ve kamunun somut sonuçlar üretmesini sağlamak için plan, program ve projelerin hazırlama aşamasından başlayarak Sonuç Odaklı Yönetim teknikleri yaygın olarak kullanılmaktadır.

Bir yönetim aracı olan Sonuç Odaklı İzleme ve Değerlendirme, kamu kesiminin başarı seviyesi hakkında çok önemli bilgiler sağlamakta, programların ve projelerin sonuçlarını raporlayarak kamuoyunun güvenini kazanmasına katkıda bulunmaktadır.

Ülkemizde, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun yürürlüğe girmesi ile uygulanmaya başlanan çok yıllık bütçeleme, kurumsal stratejik planlama, performans esaslı bütçeleme ve iç kontrol ve denetim fonksiyonları ile sonuç odaklı yönetime doğru sistemli bir yöneliş başlamıştır.

Sürdürülebilir sosyo-ekonomik yapıya ulaşmada etkili bir belediye varlığı esastır. Küreselleşmeyle birlikte dünya genelindeki hükümetler ve kuruluşlar üzerindeki baskılar artmakta, iyi yönetim; hesap verebilirlik ve şeffaflık, kalkınma etkililiğinin artırılması ve somut sonuçların ortaya konması yönünde iç ve dış paydaşların taleplerine daha fazla duyarlı olmaları beklenmektedir.

Daha fazla hesap verebilirlik ve gerçek sonuçlara olan talepteki artışa bağlı olarak politikaların, programların ve projelerin daha gelişmiş sonuç odaklı izleme ve değerlendirme süreçlerine tabi tutulmalarına ihtiyaç vardır.

İzleme ve değerlendirme; kurumların sonuçlara ulaşma noktasında kullanabilecekleri güçlü bir kamu yönetimi aracıdır. Kurumlar nasıl ki mali ve beşeri kaynaklara ve de hesap verebilirlik sistemlerine ihtiyaç duyuyorlarsa, iyi performans geri bildirim sistemlerine de aynı şekilde ihtiyaç duymaktadırlar.

İzleme ve değerlendirme alanında yaşanan evrim neticesinde, uygulamaya dayalı geleneksel yaklaşımdan uzaklaşılarak sonuç odaklı yeni bir yaklaşıma geçiş ortaya çıkmıştır. Bu yeni yaklaşım “hedefe ulaşıldı mı?” sorusuna cevap vermeye yardımcı olmaktadır. Bir başka ifadeyle, kurumlar bir program veya politikayı başarıyla uygulamış olabilirler ancak acaba gerçekten de istenilen sonuçları üretildiler mi? Kurumlar paydaşlarına verdikleri sözleri gerçekten de yerine getirebildiler mi?



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu

Sonuç odaklı izleme ve değerlendirme sisteminin uygulamaya konması nihai amaçların zaman içinde gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğini ve de nasıl gerçekleştirildiğini değerlendirebilme noktalarında karar alıcıları bir adım ileri taşıyacaktır. Söz konusu sistemler çok önemli olan “hedefe ulaşıldı mı?” sorusunun cevaplanmasına yardımcı olacak, paydaşların sonuçları görme yönünde artan taleplerine karşılık verilmesini sağlayacaktır.

Sonuç odaklı izleme ve değerlendirme sistemlerinin kurulumu ve sürdürülebilirliği kolay bir süreç değildir. Bunu yapmak için sürekli taahhüt, zaman, çaba ve kaynağa ve de uygulayıcı kurumlarda süreç paydaşların inanan öncülere ihtiyaç vardır. Bu sistemlerin kurulması için tek bir doğru yoktur ve de birçok ülke ve kuruluş, genelde iyi kamu yönetimi uygulamaları ve özelde izleme ve değerlendirme uygulamaları bakımından, farklı aşamalarda olacaktır.

Çeşitli iç ve dış kuvvetlerin belediyeleri paydaşlarına karşı daha fazla hesap verebilir hale getirme noktasında birleşmeleri neticesinde kamu sektörü yönetiminde küresel bir köklü değişim yaşanmaktadır. Belediyeler, artan oranda, sonuçları kanıtlarıyla ortaya koymaya çağırılmaktadır. Paydaşlar, artık, sadece organizasyonel faaliyetler ve çıktılarla ilgilenmemekte; asıl sonuçlara, hiç olmadığı kadar, önem vermektedir. Uygulanan programlar ve projeler istenen sonuçları ve ürünleri ortaya çıkarttı mı? Doğru yolda olduğumuzu nasıl bilebiliriz? Bizi bekleyen sorunların varlığından nasıl haberdar olabiliriz? Bu sorunları ilerleyen dönemdeki herhangi bir noktada nasıl düzeltebiliriz? İlerlemeyi nasıl ölçebiliriz? Başarıyı, başarısızlıktan nasıl ayırt edebiliriz? İşte, iç ve dış paydaşlar tarafından dile getirilen endişeler ve sorular bu konulara odaklanmaktadır ve dünya genelinde kurumlar bu soruları ele almak ve cevaplayabilmek için çaba sarf etmektedir.

### Performans Programı İzleme Ve Değerlendirme Süreci

İzleme ve değerlendirme süreci, kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak faaliyetlerin sürekli olarak iyileştirilmesini sağlar. İzleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda elde edilen bilgiler kullanılarak performans programları gözden geçirilir, hedeflenen ve ulaşılan sonuçlar karşılaştırılır. Performans programının izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması gerek programın başarılı olarak uygulanması gerekse hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilmesi açısından vazgeçilmez bir husustur.

İzleme, amaç ve hedeflere göre kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla uygulama öncesi ve uygulama sırasında sürekli ve sistematik olarak nicel ve nitel verilerin toplandığı ve analiz edildiği tekrarlı bir süreçtir. Performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının belirli bir sıklıkla izlenmesi ve belirlenen dönemler itibarıyla raporlanarak yöneticilerin değerlendirmesine sunulması izleme faaliyetlerini oluşturur.

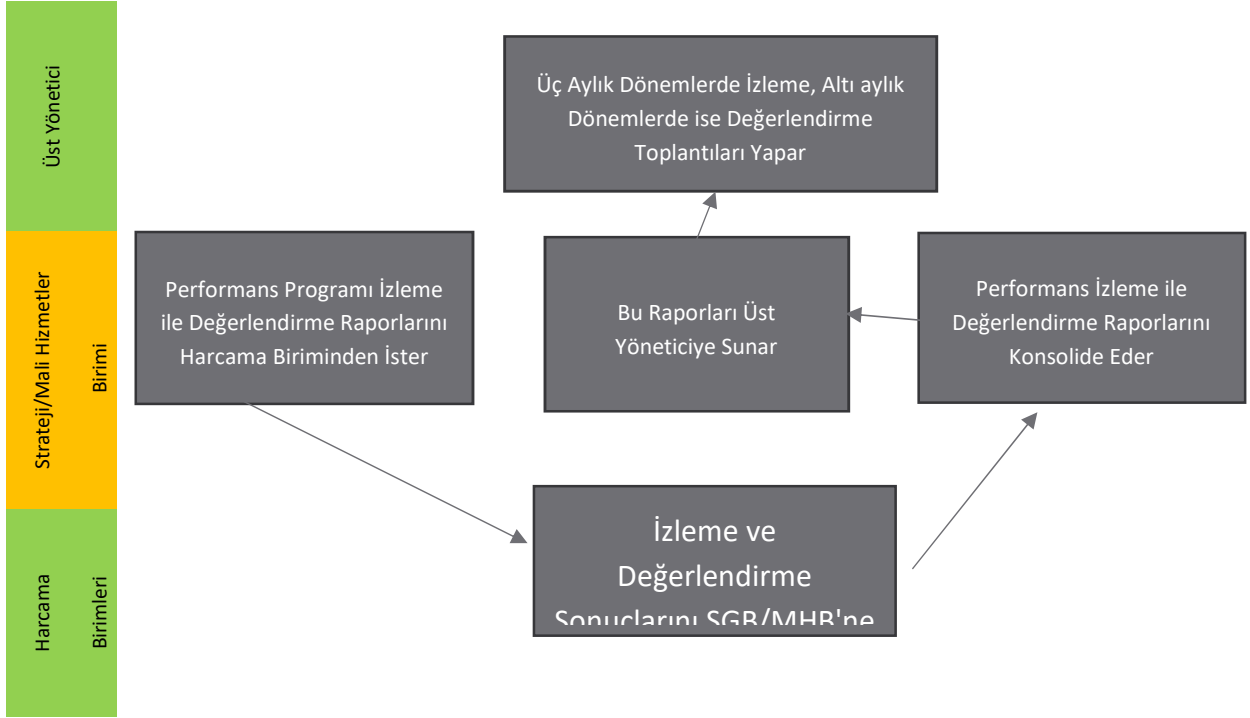
Değerlendirme ise devam eden ya da tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkıda bulunduğunu belirlemek amacıyla yapılan ayrıntılı bir incelemedir. Değerlendirme ile stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirliği analiz edilir.

### Şekil 1: İzleme ve Değerlendirme Süreci

İzleme ve değerlendirme sayesinde yöneticiler, bilgiye dayalı kararlar ile amaç ve hedeflerden sapma olduğu takdirde iyileştirici tedbirler alabilir. İzleme ve değerlendirme süreçlerinde performans programında detaylandırılan faaliyet ve projeler de dikkate alınır.



**İzleme ve Değerlendirme Süreci**







**IV – KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**  
**A – ÜSTÜNLÜKLER**

- Sosyal Medya üzerinden gelen talep ve şikâyetlerin, müdürlüklerle kurulan whatsapp grubu üzerinden anında ve hızlı bir şekilde çözüme ulaştırılarak vatandaşa geri dönülerek bilgi verilmesi
- Kurum içi faaliyetlerin gerçekleşmesi için teknik donanım ve sisteme kısmen sahip olması.
- EBYS ve analitik muhasebe sistemlerinin kurulması
- Teknik personelin kısmen olması
- Kurum içinde uzun vadeli planlamanın yapılabiliyor olması

**B- ZAYIFLIKLAR**

- Mali desteğin yeterli olmaması nedeniyle yüksek teknoloji seviyesine ulaşılamaması
- Hizmet içi eğitimin yetersiz olması
- Personellerimizde dokümantasyon, raporlama ve envanter alışkanlığının yerleşmemiş olması
- Kurumsal ve düzenli Dijital arşivlemenin olmaması.
- Plansız alanların bulunması ve artan hizmet ihtiyaçları sebebiyle fiziki koşulların yetersizliği
- Personelin teknolojik gelişmelere uyumu için yeniliklerin hızlı tanıtılmaması
- İlimizde yer alan kültür sanat merkezlerinin yetersiz olması
- Kurum içi koordinasyon ve iletişim eksikliğinin olması
- Makine ve ekipmanların yetersiz olması
- Belediyenin katı atık, atık ve su tesislerinin olmaması.
- İlimizdeki ulaşım alt yapısının yetersiz olması



### C – DEĞERLENDİRME

Kars Belediyesi; yeni yönetim anlayışı ile birlikte kanunlar ve ilgili mevzuatlar çerçevesinde, paydaşlarının adil bir şekilde faydalanacağı hedeflerini belirlediği, gerçekleştirmeyi amaç edindiği misyonu doğrultusunda paydaşlarıyla faaliyet ve projeler üreterek, ekonomik, çevresel ve sosyal standartların geliştirilmesi ve iyileştirilmesine destek olmuştur.

Kars Belediyesi, hesap verebilir, şeffaf, verimli ve etkin yönetim anlayışı ile 2023 faaliyet raporunu hazırlayarak kamuoyuna sunmuştur. Vizyonu gereği hizmette kalite anlayışını koruyarak ve kurumsal kapasiteyi arttırmaya yönelik çalışmaları ile 2023 yılını tamamlamış bulunmaktadır. Stratejik planlamasıyla birlikte Belediyemiz önümüzdeki yıllarda da katılımcı, güvenilir, dürüst, şeffaf, adil bir şekilde iletişim, vatandaş memnuniyeti ve kalite odaklı hizmet sunmaya devam edecektir.



## V – ÖNERİ VE TEDBİRLER

Kurumumuz performans programı ile faaliyet raporlarının hazırlanması, performans yönetimi anlayışının yerleşmesine katkıda bulunacak bilgi sisteminin kurulması ve periyodik olarak performans analizleri yapılması ve değerlendirilmesi ile rasyonel bir işleyişle daha etkili ekonomik ve verimli olunması için etkin çalışmalara ağırlık verilmelidir.

Belediyemiz hizmetlerinin yürütülmesinin her aşamasında ekip çalışması desteklenmeli, birimler arası eşgüdümün ve bilgi akışının sağlanarak, araç gereç ve personel yönünden zayıf olan hizmet birimleri desteklenmeli, verimli çalışmayı teşvik edici uygun ortam oluşturulmalıdır. Tüm birimlerde hizmet üreten personele yönelik eşitlik ilkesine özen gösterilmeli, hizmet içi eğitime önem verilerek çalışanların verimliliği ve kalitesinin artırılması sağlanmalıdır. İnsan hak ve özgürlüklerine saygılı, hukukun üstünlüğü benimsenmeli ve adaletli görüşün hâkim kılınması ilkesi esas alınarak kararlar alınmalıdır.

Emek dostu ve emekten yana olma tavrını sürdürmeli ve hizmetlerini kamusal sorumluluk anlayışı ile yürütmeye devam etmelidir.

Sağlığın korunması, geliştirilmesi ve sosyal hizmetlerin artırılması çalışmaları genişletilerek sürdürülmelidir. Toplumsal dayanışma ve yardımlaşma faaliyetleri ile yoksul birey ve toplum kesimlerine yönelik ekonomik destek devam etmelidir. Yaşlılara, kadınlara, gençlere ve çocuklara yönelik faaliyetler yaygınlaştırılmalıdır.

Kültürümüzün temel değerlerinden olan paylaşımcılık ve yardımseverliğin, kentsel yaşamda sosyal dengeyi oluşturmaya yönelik önemli bir etken olduğu bilinciyle, kamu kaynaklarının imkânlar dâhilinde dezavantajlı gruplara gerek aynı gerek maddi destekler artırılarak devam ettirilecektir. Yine bu kapsamda ihtiyaç sahibi vatandaşlarımıza; sağlık, psikolojik danışmanlık, kariyer danışmanlığı ve meslek edindirme faaliyetlerimiz ile gelen talepler doğrultusunda destek hizmetlerimiz sürdürülecektir.

Mevcut iç kontrol sistemi dâhilinde harcama yetkilileri, gerçekleştirme görevleri ile diğer personelin görev ve sorumluluklarını irdeleyerek çalışmalarını buna göre yürütmelidir.

Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, idarenin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde doğru karar süreci kaçınılmazdır.

Stratejik yaklaşımın, düşüncenin ve performans kültürünün hâkim kılınmasına ve kurumsal kimliğin güçlendirilmesine yönelik eğitimler düzenlenmesine devam edilmelidir.

Kurumumuzdaki tüm iş süreçlerinin otomasyona aktarılarak iş ve işlemlerin hızlı, takip edilebilir ve sağlıklı bir şekilde raporlanabilir olması sağlanmalıdır.

“Yeni Nesil Belediyecilik” anlayışı çerçevesinde; Belediyemizde hiçbir yurttaşın dışlanmadığı, ortak akıl ve bilimsel ölçütlerin kullanıldığı demokratik, şeffaf, katılımcı, etik değerlere bağlı, çözüm odaklı ve güler yüzlü hizmet anlayışı geliştirilerek sürdürülmelidir.



**EKLER ( İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANLARI)**

**MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2020 Yılı Faaliyet Raporunun "III/A-Mali Bilgiler bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Kars Belediyesi Mali Hizmetler Müdürlüğü - 04/04/2024)

**Hasan YILMAZ**  
**Mali Hizmetler Müdürü V.**



## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığımı bildiririm.

Bu güvence, Üst Yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Kars Belediye Başkanlığı - 04/04/2024)

**Ziya POLAT**

**Vali**

**Belediye Başkan V**