



# **KARS BELEDİYESİ**

## **2017' FAALİYET RAPORU**

Kars adının kaynağı Karsaklardan gelmektedir. Kars, "Türkiye'deki en eski Türkçe il adı" olma ünvanına sahiptir.

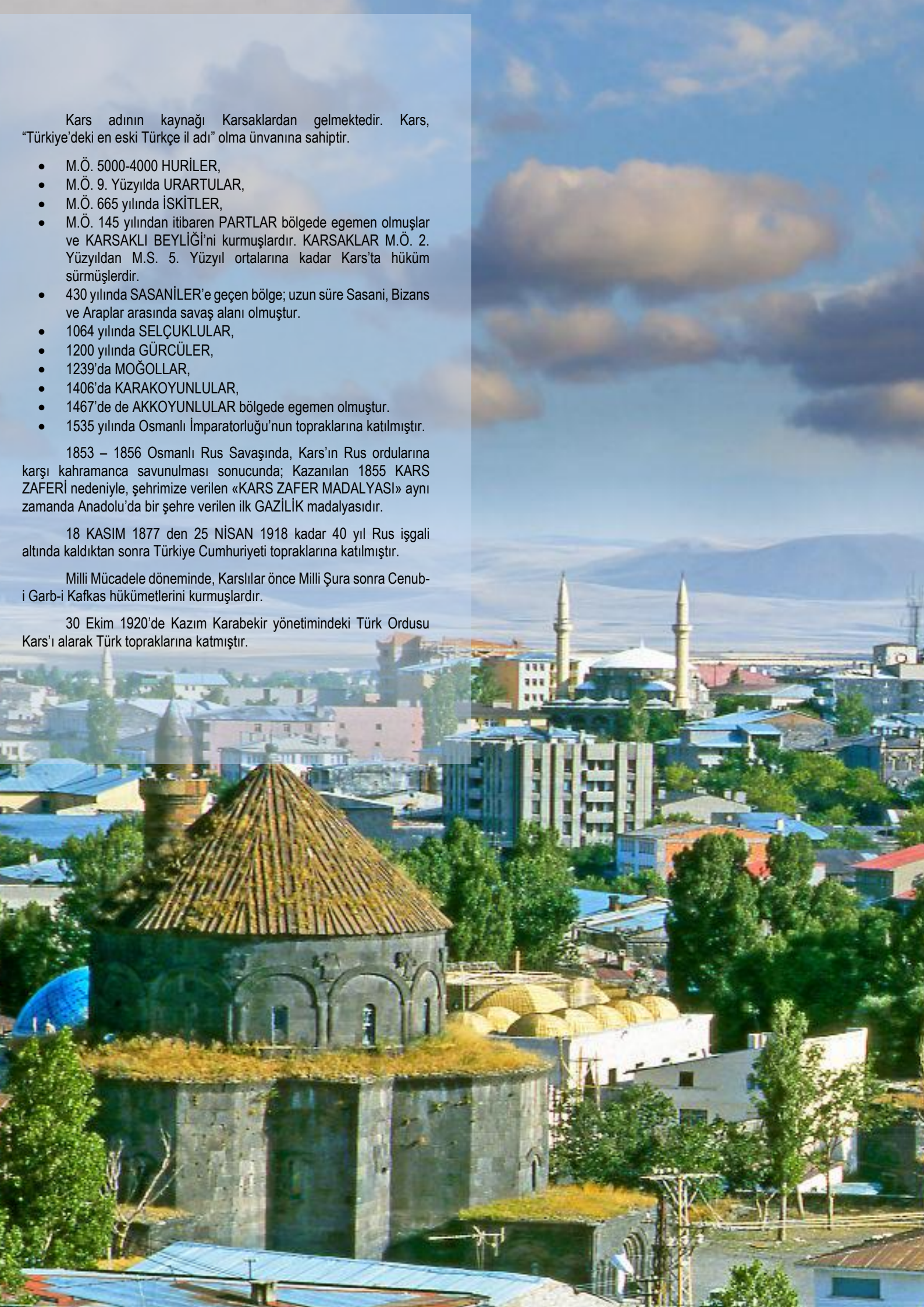
- M.Ö. 5000-4000 HURİLER,
- M.Ö. 9. Yüzyılda URARTULAR,
- M.Ö. 665 yılında İSKİTLER,
- M.Ö. 145 yılından itibaren PARTLAR bölgede egemen olmuşlar ve KARSAKLI BEYLİĞİ'ni kurmuşlardır. KARSAKLAR M.Ö. 2. Yüzyıldan M.S. 5. Yüzyıl ortalarına kadar Kars'ta hüküm sürmüşlerdir.
- 430 yılında SASANİLER'e geçen bölge; uzun süre Sasani, Bizans ve Araplar arasında savaş alanı olmuştur.
- 1064 yılında SELÇUKLULAR,
- 1200 yılında GÜRCÜLER,
- 1239'da MOĞOLLAR,
- 1406'da KARAKOYUNLULAR,
- 1467'de de AKKOYUNLULAR bölgede egemen olmuştur.
- 1535 yılında Osmanlı İmparatorluğu'nun topraklarına katılmıştır.

1853 – 1856 Osmanlı Rus Savaşında, Kars'ın Rus ordularına karşı kahramanca savunulması sonucunda; Kazanılan 1855 KARS ZAFERİ nedeniyle, şehrimize verilen «KARS ZAFER MADALYASI» aynı zamanda Anadolu'da bir şehre verilen ilk GAZİLİK madalyasıdır.

18 KASIM 1877 den 25 NİSAN 1918 kadar 40 yıl Rus işgali altında kaldıktan sonra Türkiye Cumhuriyeti topraklarına katılmıştır.

Milli Mücadele döneminde, Karslılar önce Milli Şura sonra Cenub-i Garb-i Kafkas hükümetlerini kurmuşlardır.

30 Ekim 1920'de Kazım Karabekir yönetimindeki Türk Ordusu Kars'ı alarak Türk topraklarına katmıştır.







**T.C.**  
**KARS İLİ**  
**KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI**

**2017 YILI**  
**FAALİYET RAPORU**

**Adres:**  
*Yusufopaşa Mah.*  
*Karadağ Cad. No:19*  
*Merkez/KARS*

**Telefon:**  
*0474 223 21 52-53-54*

**Fax:**  
*0474 223 21 55*

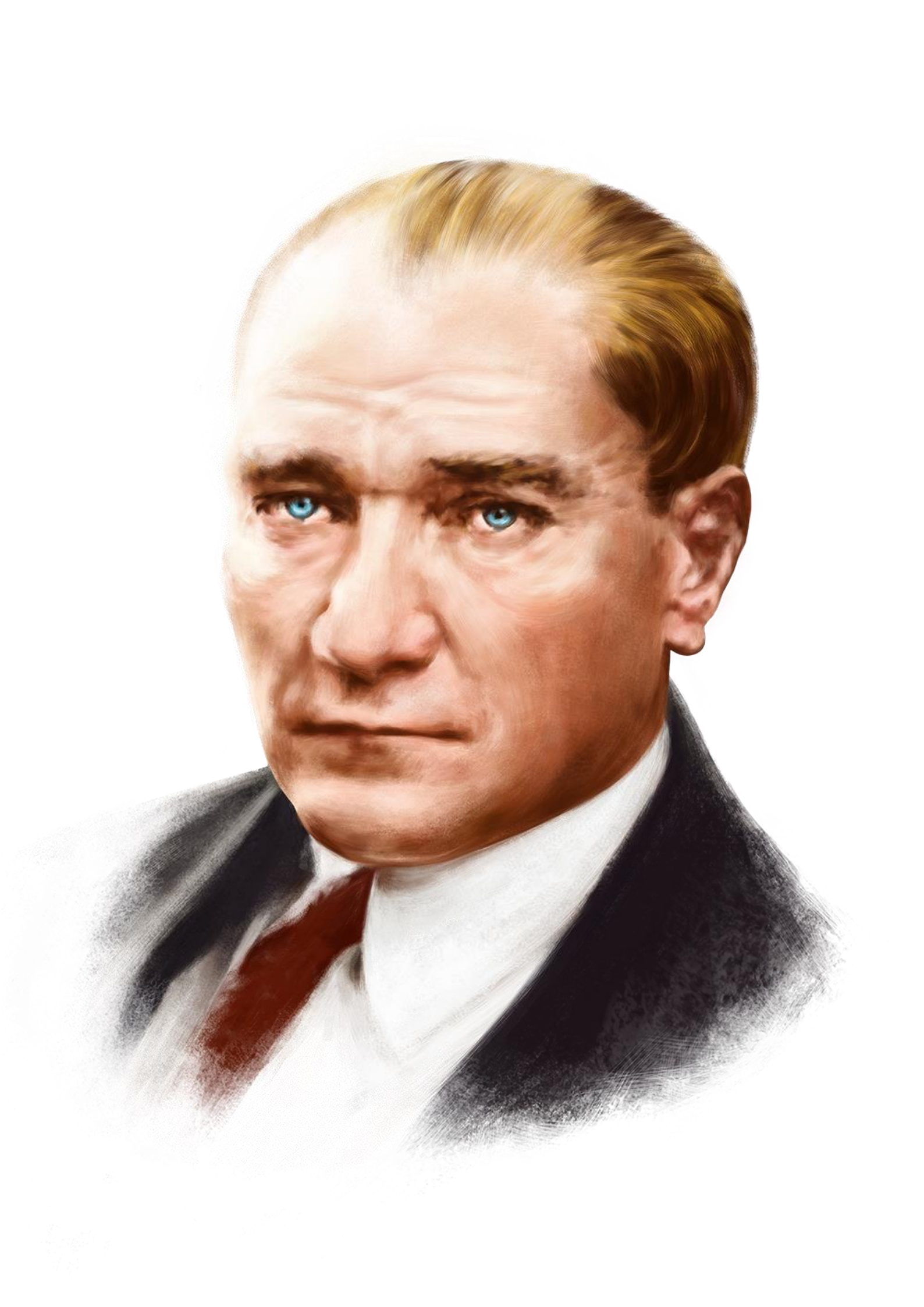
**Web:**  
*www.kars.bel.tr*

**E-mail:**  
*kars@kars.bel.tr*

"Herhangi bir şahsın, yaşadıkça memnun ve mesut olması için lazım gelen şey, kendisi için değil, kendisinden sonra gelecekler için çalışmaktır. Hayatta tam zevk ve saadet ancak gelecek nesillerin şerefi, varlığı, saadeti için çalışmakta bulunabilir."

Mustafa Kemal Atatürk







**Murtaza KARAÇANTA**  
**Kars Belediye Başkanı**

Hayata geçirdiğimiz ve planladığımız projeler ile Kars'a; sosyal, kültürel ve ekonomik alanlarda ivme kazandırarak, Türkiye'nin en yaşanabilir kenti olma yolunda hızla ilerliyoruz. Daha çağdaş ve daha modern bir kent için teknolojiyi yakından takip ediyor, sosyal medya ve Çağrı merkezimiz ile vatandaşlarımıza 7/24 kesintisiz ve hızlı hizmet veriyoruz. Bu hizmetlerimizi sizlerden gelen geri bildirimler çerçevesinde şekillendiriyoruz. Ancak biliyoruz ki yapacak daha çok işimiz var.

Kars için en iyisini hayata geçirme konusunda kararlılığımızı sürdürüyoruz. Yaşanabilir, sağlıklı ve yaşam kalitesi yüksek bir Kars hedefine, göreve geldiğimiz günden itibaren halkımızdan aldığımız destekle hizmetlerimizi arttırarak ilerliyoruz. Geleceğe doğru emin adımlarla, heyecanımızı yitirmeden yürüyoruz.

Kars Belediyesi olarak göreve geldiğimizden bu yana halkın katılımı olmadan yerel yönetimlerin çalışmalarında asla başarılı olamayacağına inanıyoruz.

Bu yüzden şeffaflığı, katılımı, işbirliğini ve toplumsal dayanışmayı esas alan kadın erkek fırsat eşitlikçi sosyal belediyecilik esasını ilke edindik.

Karşılıkların sosyal ihtiyaçlarına yönelik destek hizmetlerini geliştirmek ve yaygınlaştırmak amacıyla insan odaklı yatırım yapıyoruz.

Mali saydamlık ve hesap verme sorumlüğümüzü gözeterek mevzuat çerçevesinde sunduğumuz Faaliyet Raporu, yenilikçi, gerçek verilere dayanan, donanımlı ve kıyaslamaya imkân verecek şekilde hazırlandı.

Bu doğrultuda, yaptığımız faaliyetlerimizi bir araya topladık ve sizlerle paylaşıyoruz. Kamuoyuna bilgilendirici ve yol gösterici olmasını temenni ediyorum.

Bu vesileyle, omuz omuza hizmet verdiğimiz mesai arkadaşlarıma, kıymetli Meclis Üyelerimize şükranlarımı sunuyorum.

**Murtaza KARAÇANTA**  
**Kars Belediye Başkanı**





## BELEDİYE MECLİS ÜYELERİ



Ferit YENİCE



Yakup YILDIZ



Ali DEMİRAL



Erdiñç ERDAĞI



Çetin TOKMAK



Tahsin GÜNGÖREN



Kadir BİLGİR



Hulya ÇAĞRAŞAN



Taner Turan ÜNSAL



Hüseyin BEDEL



Nusret KARA



Ramazan ÇELİK



Tacettin ERDAĞ



Bilal GÜNÇE



Hamza PENMEK



Esat YILDIRIM



Casim DEMİR



Alaattin POLAT



Oktay KOÇU



Şerife Sıdika ERTAŞ



Mahir AYDEMİR



Nesip KILIÇASLAN



Mehmet ALACA



Kemal BULĞAN



Kaya NAKİ



## BELEDİYE BAŞKAN YARDIMCILARI



Hüseyin BEDEL  
Başkan Yardımcısı



Ali DEMİRAL  
Başkan Yardımcısı



Arda Soner TATLI  
Teknik Başkan Yardımcısı

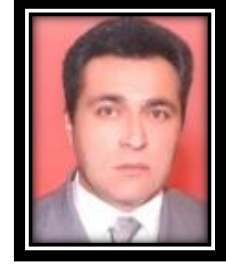
## BİRİM MÜDÜRLERİ



İlker PEKYILDIZ  
Özel Kalem Müdürü



Turgay KAYA  
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler  
Müdürü



Erdoğan TANRIVERDİ  
Yazı İşleri Müdürü



Dursun ERDAĞI  
Mali Hizmetler Müdürü



Murat BİLGİR  
Fen İşleri Müdürü



Ali TAMYÜKSEL  
İnsan Kaynakları ve Eğitim  
Müdürü



Güven AYDEYER  
Temizlik İşleri Müdürü



Fatma KARAKAŞ  
İmar ve Şehircilik Müdürü



İrfan ADIGÜZEL  
Ulaşım Hizmetleri Müdürü



Cengiz ANEK  
Zabıta Müdürü



Onay ARSLAN  
Su ve Kanalizasyon İşleri Müdürü



Sinan KARADAĞ  
Park ve Bahçeler Müdürü



Mehmet ÜSTEBAY  
Bilgi İşlem Müdürü



Belkız ÇETİN  
Veteriner İşleri Müdürü



Hikmet KARABULAK  
İşletme ve İştirakler Müdürü



Orhan ARSLAN  
Hukuk İşleri Müdürü



Cemil ACAY  
İtfaiye Müdürü



R. Sönmez KAYA  
Destek Hizmetleri Müdürü



Örsan ÖZTURK  
Emlak ve İstimlak Müdürü



Yalçın ÇELİK  
Muhtarlıklar Müdürü

## KOMİSYONLAR

<b>İmar Komisyonu</b>	
1	Taner Turan ÜNSAL
2	Ramazan ÇELİK
3	Bilal GÜNÇE
4	Alaattin POLAT
5	Kemal BULĞAN

<b>Plan Bütçe Komisyonu</b>	
1	Yakup YILDIZ
2	Hamza PENMEK
3	Ali DEMİRAL
4	Casim DEMİR
5	Mehmet ALACA

<b>Denetim Komisyonu</b>	
1	Nusret KARA
2	Kadir BİLGİR
3	Oktay KOÇU
4	Esat YILDIRIM
5	Kaya NAKİ

<b>Daimi Encümen</b>	
1	Hüseyin BEDEL
2	Ferit YENİCE
3	Çetin TOKMAK

<b>Kadın Erkek Eşitlik Komisyonu</b>	
1	Hülya ÇAĞRAŞAN
2	Şerife Sıddıka ERTAŞ
3	Hüseyin BEDEL



## İçindekiler

I- GENEL BİLGİLER .....	1
A- Misyon ve Vizyon .....	1
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....	2
C- İdareye İlişkin Bilgiler.....	3
1- Fiziksel Yapı .....	3
2- Örgüt Yapısı.....	4
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynakları.....	6
4- İnsan Kaynakları .....	8
5- Sunulan Hizmetler.....	12
6- Yönetim ve İç Kontrol .....	13
II- AMAÇ ve HEDEFLER.....	15
A- İdarenin Amaç ve Hedefleri .....	15
B- Temel Politikalar ve Öncelikler.....	17
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....	21
A- Mali Bilgiler .....	21
1- Bütçe Uygulama Sonuçları.....	21
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	26
3- Mali Denetim Sonuçları .....	26
B- Performans Bilgileri .....	27
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri .....	27
2 – Performans Sonuçları Tablosu .....	174
3 – Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi .....	216
4 - Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi .....	216
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....	217
A- Üstünlükler.....	217
B- Zayıflıklar.....	217
C- Değerlendirme .....	217
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER .....	218
EKLER.....	219
Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı .....	219
Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı.....	220



## I- GENEL BİLGİLER

### A- Misyon ve Vizyon

#### MİSYONUMUZ

Kars'ın sahip olduğu tarihi ve kültürel mirası gözeterek Kars halkına nitelikli belediye hizmetlerisunmaktır

#### VİZYONUMUZ

Çevreye tarihe ve kültüre saygılı yaşam standartları yükselmiş turizm ve ticaret merkezi olmak.

## TEMEL DEĞERLER

- Adil ve tarafsız olmak
- Personelin hizmet içi eğitimine önem vermek
- Planlı çalışmak
- Sosyal belediyecilik anlayışını hayata geçirmek
- Disiplinli olmak
- Demokratik değerlere inanmak
- Bilim ve teknolojinin imkanlarından faydalanmak
- Tarihi ve kültürel mirası korumak
- Kararlılık
- Diğer kurumlarla işbirliğini gözetmek ve uyum içinde çalışmak
- Kaynakları etkin ve verimli kılmak
- Dürüstlük
- Katılımcılık
- Hesap verebilirlik
- Şeffaflık
- Kendi değerlerine sahip çıkmak
- Toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlılık
- Dayanışma ruhunu Kars'ta etkin kılmak
- Çalışanın memnuniyetini sağlamak
- Güvenilir olmak
- Kolektif çalışma anlayışını hakim kılmak
- İnsan odaklı olmak

## B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Anayasamızın 127.maddesinde,

“Mahalli idareler; il, belediye veya köy halkının mahalli müşterek ihtiyaçlarını karşılamak üzere kuruluş esasları kanunla belirtilen ve karar organları, gene kanunda gösterilen, seçmenler tarafından seçilerek oluşturulan kamu tüzelkişileridir.

Mahalli idarelerin kuruluş ve görevleri ile yetkileri, yerinden yönetim ilkesine uygun olarak kanunla düzenlenir.

Mahalli idarelerin seçimleri, 67 nci maddedeki esaslara göre beş yılda bir yapılır. Ancak, milletvekili genel veya ara seçiminden önceki veya sonraki bir yıl içinde yapılması gereken mahalli idareler organlarına veya bu organların üyelerine ilişkin genel veya ara seçimler milletvekili genel veya ara seçimleriyle birlikte yapılır. Kanun, büyük yerleşim merkezleri için özel yönetim biçimleri getirebilir.

Mahalli idarelerin seçilmiş organlarının, organlık sıfatını kazanmalarına ilişkin itirazların çözümü ve kaybetmeleri, konusundaki denetim yargı yolu ile olur. Ancak, görevleri ile ilgili bir suç sebebi ile hakkında soruşturma veya kovuşturma açılan mahalli idare organları veya bu organların üyelerini, İçişleri Bakanı, geçici bir tedbir olarak, kesin hükme kadar uzaklaştırabilir.

Merkezi idare, mahalli idareler üzerinde, mahalli hizmetlerin idarenin bütünlüğü ilkesine uygun şekilde yürütülmesi, kamu görevlerinde birliğin sağlanması, toplum yararının korunması ve mahalli ihtiyaçların gereği gibi karşılanması amacıyla, kanunda belirtilen esas ve usuller dairesinde idari vesayet yetkisine sahiptir.

Mahalli idarelerin belirli kamu hizmetlerinin görülmesi amacı ile kendi aralarında

Bakanlar Kurulunun izni ile birlik kurmaları, görevleri, yetkileri, maliye ve kolluk işleri ve merkezi idare ile karşılıklı bağ ve ilgileri kanunla düzenlenir. Bu idarelere, görevleri ile orantılı gelir kaynakları sağlanır.” hükmü yer almaktadır.

Belediyemizin görev altına ilişkin yetki, görev ve sorumlulukların yer aldığı Kanunlar aşağıda belirtilmektedir;

- 5393 Sayılı Belediye Kanunu
- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
- 5199 Sayılı Hayvanları Koruma Kanunu
- 1593 Sayılı Umumi Hıfzıssıhha Kanunu
- 3194 Sayılı İmar Kanunu
- 2872 Sayılı Çevre Kanunu
- 775 Sayılı Gecekondu Kanunu
- 6502 Sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun
- 4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu
- 3572 Sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına Dair Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulüne Dair Kanun
- 5378 Sayılı Özürlüler ve Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun
- 5395 Sayılı Çocuk Koruma Kanunu
- 2863 Sayılı Kültür ve Tabiat Kanunu
- 4109 Sayılı Asker Ailelerinden Muhtaç Olanlara Yardım Hakkında Kanun
- 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu
- 2464 Sayılı Belediye Gelirleri Kanunu
- 1319 Sayılı Emlak Vergisi Kanunu
- 2380 Sayılı Belediyelere Ve İl Özel İdarelerine Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Pay Verilmesi Hakkında Kanun
- 213 Sayılı Vergi usul Kanunu
- 6183 Sayılı Amme Alacaklarını Tahsil Usulü Hakkında Kanun
- 5237 Sayılı Türk Ceza Kanunu
- 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu
- 4857 Sayılı İş Kanunu



**C- İdareye İlişkin Bilgiler****1- Fiziksel Yapı****1.1- Hizmet Binaları ve Diğer Gayrimenkuller**

Hizmet Binaları	M2
Yeni Belediye Hizmet Binası	12250m2
Eski Belediye Hizmet Binası	5833m2
Kapalı Alanlar Toplamı	-
Temizlik İşleri Binası	544m2
İtfaiye Binası	1442m2
Katlı Otopark Binası	4500m2
Belediye Lojmanları	4875m2
Çerme Su Deposu	200m2
Su Kuyu Depoları	-
Bülbül Mahallesi Su Pompa İstasyonu	-
Otogar Binası	9154m2
Sebze Hali	4683m2
Kapalı Spor Salonu Binası	5310m2
Mezbaha Binası	1377m2
Fırın Binası	320m2
Yedi Emin Oto Parkı	-
Su Arıtma Tesisi	24500m2(Kapalı+Açık Toplam)
Asfalt Tesisi	10000(100m <sup>2</sup> Kapalı+900m <sup>2</sup> Açık)m2
Kilit Parke Taş Tesisi Binası	5200(200m <sup>2</sup> Kapalı+5000m <sup>2</sup> Açık)m2
<b>Toplam Fiziki Alan</b>	<b>90.469m2</b>

*Tablo 1 Gayrimenkul Listesi***1.2- Taşıtlar**

Sıra No	Taşıtın Cinsi	Resmi Araç Sayısı	Kiralık Araç	Toplam Araç
1	Binek Otomobil	5	2	7
2	Minibüs (Sürücü Dahil En Fazla 17 Kişilik)	1	-	1
3	Midibüs (Sürücü Dahil En Fazla 26 Kişilik)	1	-	1
4	Otobüs (Sürücü Dahil En Az 27, En Fazla 40)	7	1	8
5	Kamyon (Şasi-Kabin Tam Yüklü Ağırlığı En Az	26	2	28



Sıra No	Taşıtın Cinsi	Resmi Araç Sayısı	Kiralık Araç	Toplam Araç
6	Ambulans (Arazi Hizmetleri İçin)	1	-	1
7	Pick-Up (Kamyonet, Cenaze Arabası Yapılmak	2	-	2
8	Diğer Taşıtlar	4	-	4
9	Camlı Van-Binek	2	4	6
10	Çöp Kamyonu	7	-	7
11	Silindir	2	-	2
12	Greyder	2	1	3
13	Kepçe	11	-	11
14	Sepetli Vinç	1	-	1
15	Su Tankeri	1	-	1
16	Vidanjör	1	-	1
	<b>Toplam</b>	<b>74</b>	<b>10</b>	<b>84</b>

Tablo 2 Taşıt Listesi

## 2- Örgüt Yapısı

Belediyemiz teşkilat yapısı, 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 48, 49 ve 50'nci maddelerine göre kurulmaktadır. Söz konusu Kanun maddeleri incelendiğinde, aşağıdaki hususlar belediye teşkilatları açısından oldukça önemli hükümler olarak karşımıza çıkmaktadır.

Belediye teşkilâtı, norm kadroya uygun olarak Yazı İşleri, Mali Hizmetler, Fen İşleri, İmar Ve Şehircilik, Temizlik İşleri, İtfaiye, Zabıta, Hukuk İşleri, Veteriner İşleri ve Teftiş Kurulu birimlerinden oluşur.

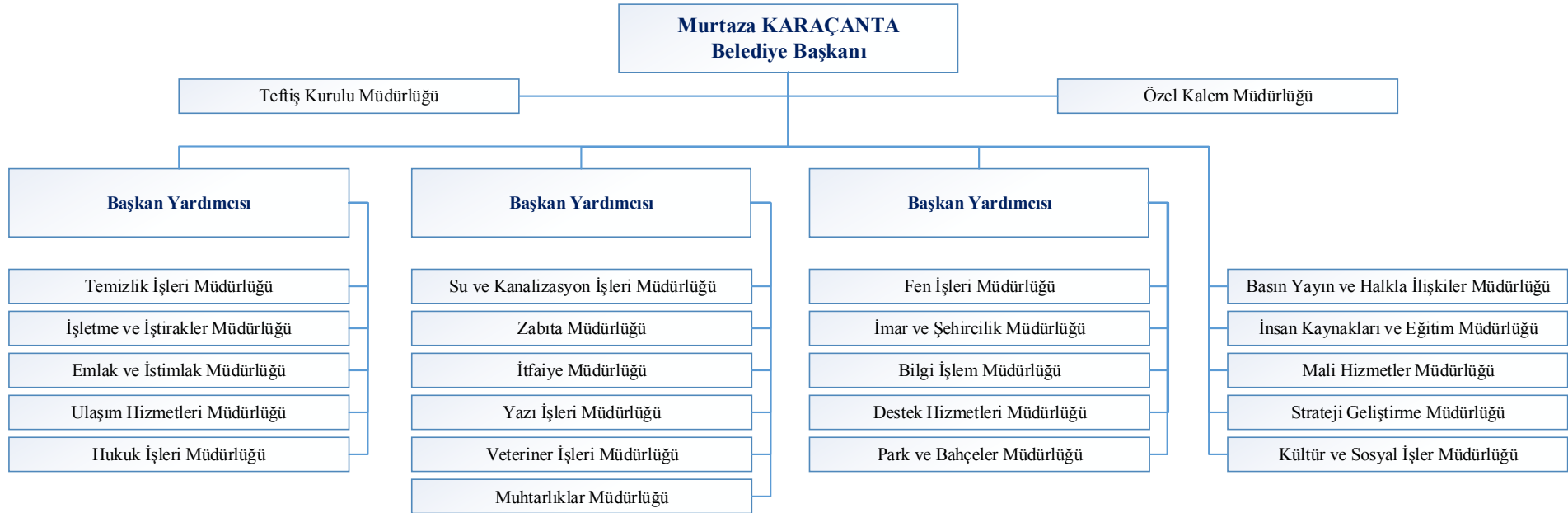
Beldenin nüfusu, fizikî ve coğrafi yapısı, ekonomik, sosyal ve kültürel özellikleri ile gelişme potansiyeli dikkate alınarak, norm kadro ilke ve standartlarına uygun olarak gerektiğinde sağlık, imar, insan kaynakları, hukuk işleri ve ihtiyaca göre diğer birimler oluşturulabilir. Bu birimlerin kurulması, kaldırılması veya birleştirilmesi belediye meclisinin kararıyla olur.

Belediye personeli, belediye başkanı tarafından atanır. Birim müdürlüğü ve üstü yönetici kadrolarına yapılan atamalar ilk toplantıda belediye meclisinin bilgisine sunulur.

Belediye ve bağlı kuruluşlarında, norm kadroya uygun olarak çevre, sağlık, veterinerlik, teknik, hukuk, ekonomi, bilişim ve iletişim, plânlama, araştırma ve geliştirme, eğitim ve danışmanlık alanlarında avukat, mimar, mühendis, şehir ve bölge plâncısı, çözümleyici ve programcı, tabip, uzman tabip, ebe, hemşire, veteriner, kimyager, teknisyen ve tekniker gibi uzman ve teknik personel yıllık sözleşme ile çalıştırılabilir. Kamu kurum ve kuruluşlarında istihdam edilen memurlar, belediye başkanının talebi, kendilerinin ve kurumlarının muvafakatiyle, belediyelerin birim müdürü ve üstü yönetici kadrolarında geçici olarak görevlendirilebilirler.

Norm kadrosunda belediye başkan yardımcısı bulunan belediyelerde norm kadro sayısına bağlı kalınmaksızın; belediye başkanı, zorunlu gördüğü takdirde, nüfusu 50.000'e kadar olan belediyelerde bir, nüfusu 50.001-200.000 arasında olan belediyelerde iki, nüfusu 200.001-500.000 arasında olan belediyelerde üç, nüfusu 500.000 ve fazla olan belediyelerde dört belediye meclis üyesini belediye başkan yardımcısı olarak görevlendirebilir.

Belediyenin yıllık toplam personel giderleri, gerçekleşen en son yıl bütçe gelirlerinin 213 sayılı Vergi Usul Kanununa göre belirlenecek yeniden değerlendirme katsayısı ile çarpımı sonucu bulunacak miktarın yüzde otuzunu aşamaz.



Şekil 1 Teşkilat Şeması



### 3- Bilgi ve Teknolojik Kaynakları

S.No	Teknolojik Kaynaklar	Adet
1	Rack Server	5
2	Masaüstü Bilgisayar	166
3	Dizüstü Bilgisayarı(Notebook)	35
4	16'lı Kamera Kayıt Cihazları	8
5	8'li Kamera Kayıt Cihazları	5
6	4'lü Kamera Kayıt Cihazları	2
7	Tablet	3
8	Projeksiyon Cihazı	4
9	Fotoğraf Makinesi	1
10	Kamera	1
11	IBM Total Stroge Unit	1
12	Rack Kabin	11
13	Yazıcı (Printer)	76
14	Fotokopi Makinesi	6
15	Tarayıcı (Scanner)	2
16	USB DVD-CD RW	1
17	USB Harddisk	8
18	Access Point	8
19	Modem	8
20	FireWall	4
21	Ethernet Switch 24 Portlu(Akıllı Switch)	10
21	Güç kaynağı (120KW)	1
22	Güç kaynağı (3KW)	1
23	Jeneratör	1

*Tablo 3 Bilgi ve Teknoloji Kaynakları Listesi*





S.No	Yazılım Kaynakları
1	Web Tabanlı Belediye Otomasyon Programı
2	Netcad
3	TAKBİS Sistemi
4	Mobil Uygulama
5	Kars Belediyesi Web Sitesi
6	Oska İhale ve Hakediş Yazılımı (2 Adet)
7	WINPER PDKS (Personel Denetleme Kontrol Sistemi) ve AXTRAX Yazılımı
8	Office 2003 – 2007 - 2010
9	Trend Micro OfficeScan Agent(2015-2018 Lisans Yenilemesi Yapıldı.) 150 Kullanıcılı
10	Elektronik Belge Yönetim Sistemi

*Tablo 4 Yazılım Kaynakları Listesi*

S.No	İşletim Sistemleri
1	MS Server 2008 - 2012
2	Windows XP
3	Windows Vista
4	Windows 7
5	Windows 8
6	Oracle Standart Edition

*Tablo 5 İşletim Sistemleri Listesi*

S.No	İşletim Sistemleri
1	Dell Sonicwall NSA2600 Firewall
2	Trend Micro Office Scan Agent
3	IBM TS2900 Tape Autoloader

*Tablo 6 Bilgi Sistemleri Güvenliği Listesi*

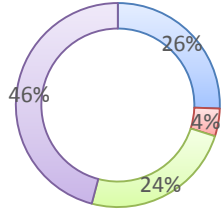
#### 4- İnsan Kaynakları

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 49.maddesine göre Norm Kadro oluşturulmuş olup, 22.05.2016 tarih ve 29719 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak değiştirilen Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Esaslarına Dair Yönetmelik hükümlerine göre kadro işlemleri yapılmaktadır. Belediyemiz B – 3 grubunda yer almaktadır.

##### 4.1- Kadroya göre personel dağılımı

Kadro	Personel Sayısı
Memur	93
Sözleşmeli	16
İşçi	88
Taşeron	167
<b>TOPLAM</b>	<b>364</b>

Grafik Başlığı

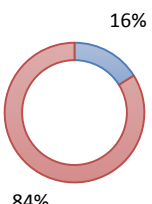
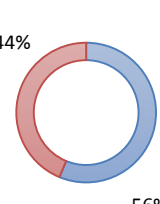
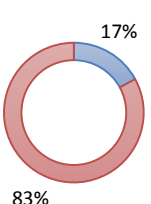
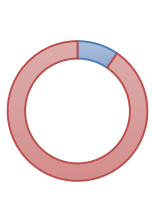
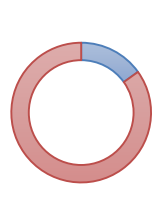


■ Memur ■ Sözleşmeli ■ İşçi ■ Taşeron

Tablo Grafik 1 Kadroya göre personel dağılımı

##### 4.2- Cinsiyete göre personel dağılımı

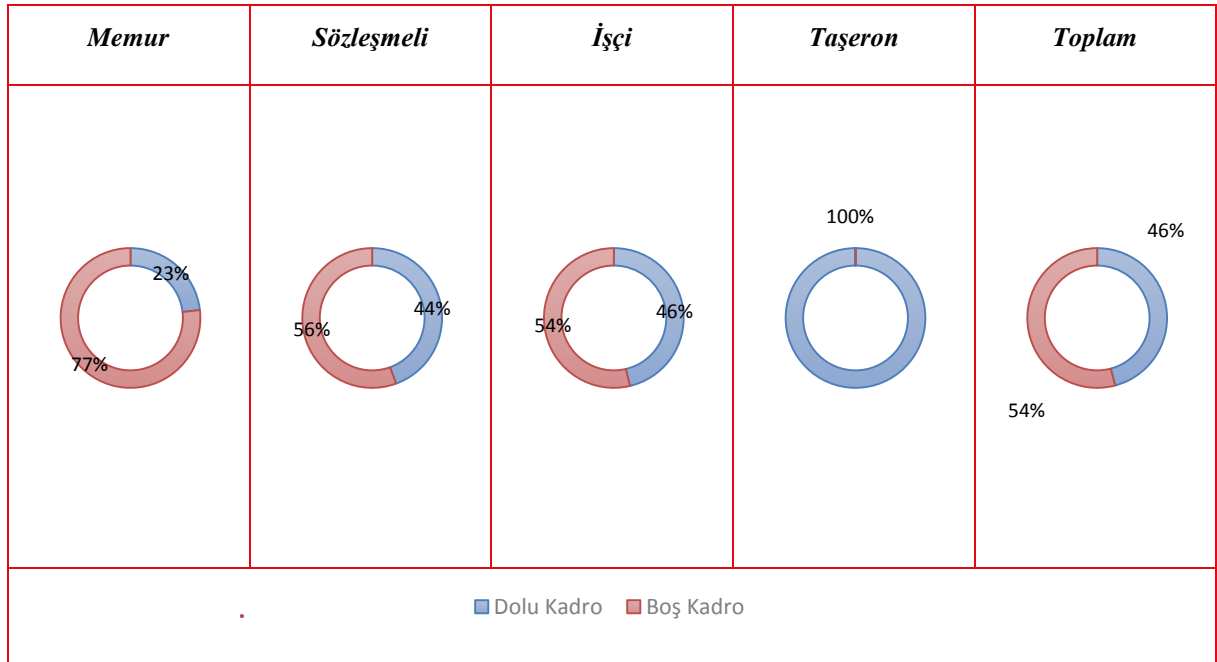
Cinsiyet	Memur	Sözleşmeli	İşçi	Taşeron	Toplam
Kadın	15	9	15	16	<b>55</b>
Erkek	78	7	73	151	<b>309</b>
<b>Toplam</b>	<b>93</b>	<b>16</b>	<b>88</b>	<b>167</b>	<b>364</b>

Memur	Sözleşmeli	İşçi	Taşeron	Toplam
				
<p>■ Kadın ■ Erkek</p>				

Tablo Grafik 2 Cinsiyete göre personel dağılımı

#### 4.3- Kadro Doluluk Durumu

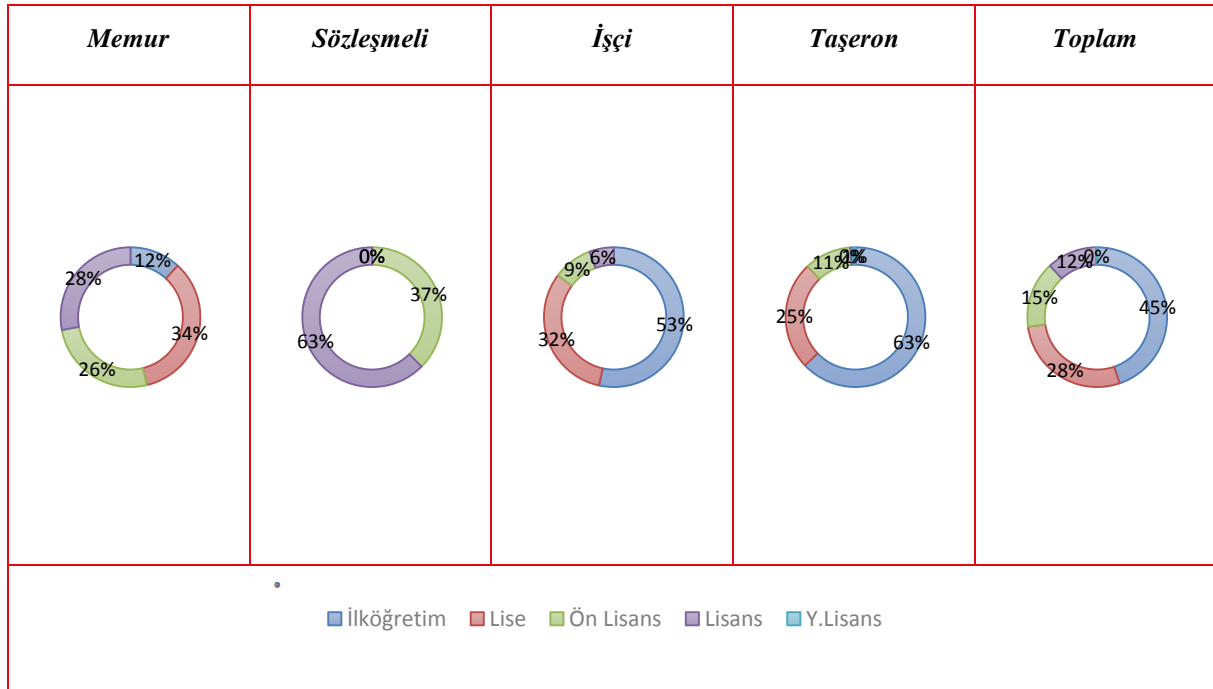
Kadro	Memur	Sözleşmeli	İşçi	Taşeron	Toplam
Dolu	93	16	88	167	364
Boş	308	20	102	0	430
<b>Toplam</b>	<b>401</b>	<b>36</b>	<b>190</b>	<b>167</b>	<b>794</b>



Tablo Grafik 3 Kadro doluluk durumu

#### 4.4- Personel Eğitim Durumu

Kadro	Memur	Sözleşmeli	İşçi	Taşeron	Toplam
İlköğretim	11		47	105	<b>163</b>
Lise	32		28	42	<b>102</b>
Ön Lisans	24	6	8	18	<b>56</b>
Lisans	26	10	5	1	<b>42</b>
Y.Lisans				1	<b>1</b>
<b>Toplam</b>	<b>93</b>	<b>16</b>	<b>88</b>	<b>167</b>	<b>364</b>

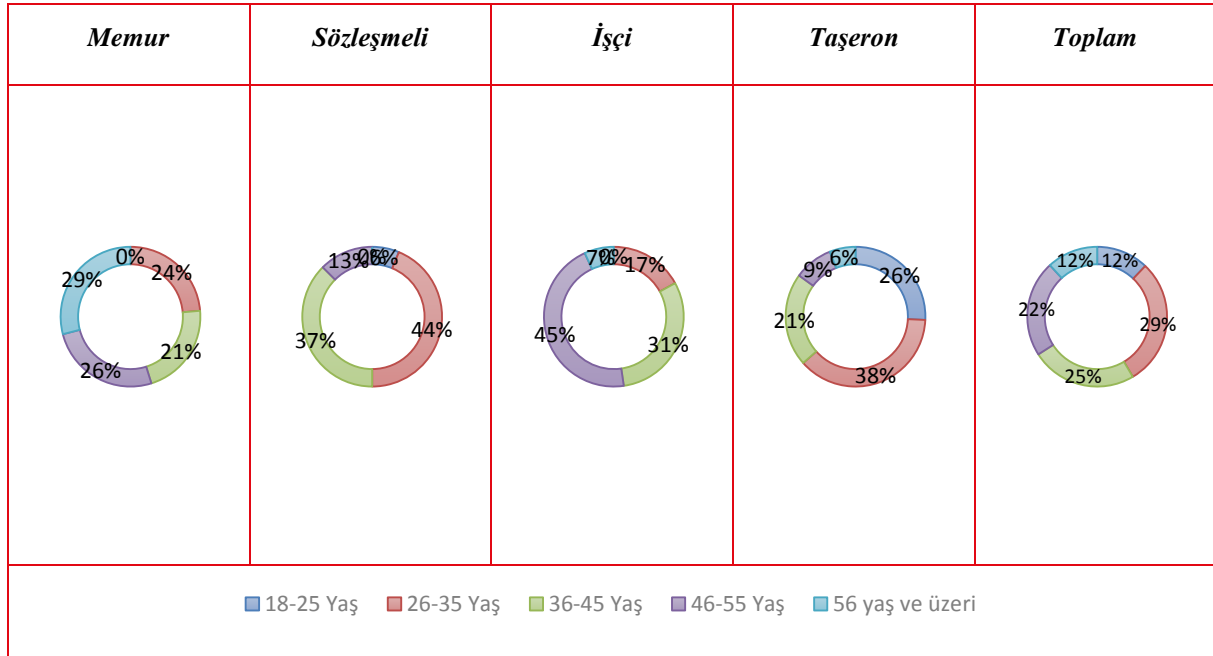


Tablo Grafik 4 Personel eğitim durumu



#### 4.5- Personel Yaş Dağılımı

Kadro	Memur	Sözleşmeli	İşçi	Taşeron	Toplam
18-25 Yaş		1		43	44
26-35 Yaş	22	7	15	63	107
36-45 Yaş	20	6	27	36	89
46-55 Yaş	24	2	40	15	81
56 yaş ve üstü	27		6	10	43
<b>Toplam</b>	<b>93</b>	<b>16</b>	<b>88</b>	<b>167</b>	<b>364</b>



Tablo Grafik 5 Personel yaş dağılımı



## 5- Sunulan Hizmetler

Belediyemizin 2015-2019 Stratejik Planına uygun olarak sunulan hizmetlerimiz:

### Kurumsal Hizmetlerimiz

- İç Mali Kontrol Sistemi / Denetim
- Projelendirme Ve Proje Uygulama
- Strateji Geliştirme Ve Planlama
- İştirakler Yönetimi
- İnsan Kaynakları Yönetimi
- Bilişim Hizmetleri Yönetimi
- Mali Hizmetler Yönetimi
- Destek Hizmetleri Yönetimi
- Kurum İçi / Dışı İlişkiler Yönetimi
- Tanıtım Ve Halkla İlişkileri
- Doküman Ve Arşiv Yönetimi Kurumsal Hizmetleri

### Kentsel Gelişim Ve Altyapı Hizmetlerimiz

- Harita Ve Planlama Çalışmaları
- Kentsel Dönüşüm Çalışmaları
- İmar Faaliyetleri
- Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) Faaliyetleri
- Ulaşım Yönelik Plan Çalışmaları
- Trafik Yönetimi
- Toplu Ulaşım Hizmetleri
- Yeşil Alan Yönetimi
- Çevre Koruma
- Atık Yönetimi
- Eğitim Ve Bilinçlendirme

### Sosyal Ve Kültürel Alan Hizmetlerimiz

- Yaşlılara Yönelik Hizmetler
- Çocuk Ve Gençlere Yönelik Hizmetler
- Engellilere Yönelik Hizmetler
- Meslek Edindirmeye Yönelik Eğitim Hizmetleri
- Kadınlara Yönelik Sosyal Destek Hizmetleri
- Sosyal Yardım Hizmetleri
- Sosyal Tesis Ve Plaj Hizmetleri
- Spora Yönelik Faaliyetler
- Cenaze Hizmetleri
- Sosyal Destek Amaçlı Konut Edindirme Hizmetleri
- Kadın Ve Aile Sağlığı Hizmetleri
- Evde Sağlık Hizmetleri
- Vektörlerle Mücadele/İlaçlama Hizmetleri
- Veteriner Halk Sağlığı Hizmetleri
- Gıda Güvenliği Hizmetleri
- Kent Ve Toplum Düzeni Hizmetleri Yönetimi Proje Ve Uygulamaları



## 6- Yönetim ve İç Kontrol

Yönetim;

Kurumumuz bünyesinde yapılan tüm işve işlemler 5393 sayılı Belediye Kanunu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yapılmaktadır. Yönetim yapımız Meclis, Encümen, başkan, Başkan Yardımcıları, Müdürler ve diğer çalışanlardan oluşur.

Belediye başkanı Üst Yönetici olarak Belediye faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik plana, performans programına ve mevzuata uygun olarak planlanmasını ve yürütülmesini; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesini ve kullanılmasını; bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini sağlamayı amaçlayarak görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Belediye Meclisine karşı sorumludur.

2017 yılı Belediyemiz Bütçesi Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri çerçevesinde performans dayalı bütçeleme anlayışına uygun, stratejik planlarda yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu, kaynakların bu amaç ve hedefler doğrultusunda tahsisini ve kullanılmasını hedefleyerek hazırlanmış ve uygulanmıştır. Belediyemizin düzenlilik ve performans açısından dış denetimi Sayıştay Başkanlığınca; idari işve işlemlerinin hukuka uygunluk ve idarenin bütünlüğü açısından denetimi ise işleri Bakanlığınca yapılmaktadır.

İç Kontrol;

Belediyemiz Mali Hizmetler Müdürlüğü 2015 yılında iç kontrol çalışmalarına başlamıştır. İç kontrol çalışmalarında ulaşılmak istenen hedef kapsamlı olduğundan çalışma öncesi planlar da kapsamlı olmuş ve uzun mesai harcanmıştır. İç kontrol çalışmaları kapsamında belediye bünyesinde çalışacak personeller detaylı bir çalışmayla seçilmiş ve her birinin belediye süreçlerine hâkim, ayrıca görev bilincine sahip personeller olmasına dikkat edilmiştir. Amacımız Kars Belediyesi'nde yürütülen her bir işin süreç bazlı olarak modelini çıkarmak olduğu için, iç kontrol ekibi çalışanları belediyenin bütününde kendi sorumluluklarında

bulunan süreçlerdeki çalışmalarını yürütmüşlerdir. İç kontrol ve süreç çalışmalarının canlı örneklerini görebilmek adına Türkiye'de özellikle süreç çalışmaları konusunda çalışmalarını ilerletmiş belediyelere ziyaretler gerçekleştirilmiş ve çalışanların deneyimlerinden faydalanılmıştır. Bu sayede iç kontrol ve süreç çalışmalarında karşılaşılabilecek sorunların önceden tahmini yapılabilmiş, risk faktörleri minimuma indirilmiştir. İç kontrol sistemi belediyemizin hedeflerine ulaşması ve misyonlarını gerçekleştirmesi; bu yolda ilerlerken önlerine çıkabilecek belirsizliklerin en aza indirilmesi amacıyla uygulanan süreçtir. İç kontrol, belediyemizin sürekli değişen çevre koşulları, hizmet alanların talepleri ve öncelikleri ile gelecekte ortaya çıkabilecek tehdit unsuru olan veya fırsatlar yaratabilecek risklerle başa çıkabilmeleri için yönetimi güçlendirecektir.

İç kontrol çalışmalarında hem çalışma ekibinin hem de yönetimin kabul ettiği bazı unsurlar Şunlardır;

- İç kontrol bir süreçtir. Bunun anlamı iç kontrolün ulaşılmaya çalışılan bir amaç olmadığıdır. İç kontrolün süreç olması, aynı zamanda bir sonuç olmadığı anlamına da gelir. Bu süreç sonuca ulaşmak için kullanılan bir araçtır.
- İç kontrol insanlardan etkilenir. Bu süreç sadece politika kuralları, el kitapları ve talimat metinleri değildir. Kurumun her seviyesinde yer alan insanlar iç kontrolün bir parçasıdır ve uygulanmasından sorumludur.
- İç kontrol Belediyemizin hedeflerine ulaşılmasında üst yönetime ve idarecilere sadece makul bir güvence sağlar.

Kurum, hedefine doğru ilerlerken iç ve dış etkenlere maruz kalır. Kurumun bir parçası olan çalışanlar iç etkenlere örnek olarak gösterilebilir. Kişilerin karakter özellikleri, ahlaki değerleri ve yetkinlikleri iç kontrolün etkinliği ile doğrudan ilgilidir. İç kontrol ile insanların içsel özelliklerini tamamen kontrol etmek mümkün değildir. Dış etken olarak gösterilebilecek risklerin ki buna ekonomik kriz örnek verilebilir, bir kısmını da tamamen kontrol etmek imkânsızdır. Bu nedenle iç



kontrol kurum için kesin bir güvence değil, makul bir güvence sağlar. Belediyemizin iç kontrol sayesinde ulaşılabilecek başlıca dört hedefini Şu Şekilde belirtebiliriz;

- Faaliyetlerin etkin ve verimli olması
- Mali raporların güvenilirliği
- Yürürlükteki mevzuata uyum
- Varlıkların korunması
- Faaliyetlerin etkin ve verimli olması,

Belediyemizin; hedeflere ulaşma düzeyi, performansı, fayda-maliyet yapısı gibi temel faaliyet hedefleri ile ilgilidir. Mali raporların güvenilirliği, geçici ve özetlenmiş raporları da içeren güvenilir hesap raporlarının hazırlanması, mali verilerin açık ve anlaşılır bir biçimde kayıtlara alınması ve yayınlanması, konu ile ilgili diğer bilgilere kolaylıkla ulaşılabilmesi gibi konuları içerir. Yürürlükteki mevzuata uyum, kurumun hedeflerine ulaşmak için yürüttüğü faaliyetlerin yasal prosedüre uygun olmasını sağlamak üzere yapılması gereken uyum çalışmaları ile ilgilidir. Varlıkların korunması ise belediyemizin sahip olduğu tüm varlıkların güvence altına alınmasını içerir. İç kontrol sistemi belediyemizin farklı etkinlik seviyelerinde faaliyet gösterir. İç kontrol faaliyetlerinin ne kadar etkin yürütüldüğü:

- Üst yönetim ve idarecilerin, belediyeyi, belediyenin hedeflerine ulaşılması için yapılan faaliyetlerin kapsamını, faaliyetlerin yer aldığı çevreyi ve karşılaşılabilecek riskleri anlamalarına,
- Çalışanların iç kontrolün uygulanmasına yönelik sorumluluğa,

gerekli bilgiye, yeteneğe ve yetkiye sahip olmalarına,

- Yayınlanan mali raporların güvenilir bir biçimde hazırlanmasına,
- Yasa ve yönetmeliklerle uyumun sağlanabilmesine bağlıdır.

İç kontrolün etkinliğinde en büyük rolü yönetim üstlenecektir. İdareciler iç kontrol sisteminin etkili bir biçimde işlediğinin güvencesini verebilmek için uygun politikalar oluşturmalı ve güvence sağlamalıdır.

İç kontrol uygulanırken, hedeflere ulaşılmasını etkileyecek belirsizlikler öngörülmesi ve önlemler alınmalıdır; yani idareciler risk yönetimi konusunda da sorumlu olacaklardır.

Belediyemizde stratejik planda belirlenen alanlar temel alınarak oluşturulan ana süreçler, süreçler ve detay süreçlere ayrılarak kurumumuzun tüm işlerini kapsayan bir hâl almıştır. Detay süreçlere ait iş akışlarının çizilmesi ile birlikte, belediyemizde yapılan tüm işlere ait işlem basamakları belirlenmeye başlanmış ve bu sayede iç kontrol çalışmaları ile ulaşılmak istenen noktalara daha rahat ulaşmanın yolu açılmıştır.

Detay süreçlerin belirlenmesi ile birlikte ortaya belediye süreç haritası çıkmış ve bu sayede belediye genelinde yapılan tüm işlerin gruplanması sağlanmıştır. Aynı gruba ait detay süreçlerin ortak riskler barındırabileceği gerçeğinden dolayı bir süreçten bir personelin sorumlu olması sağlanmış bu sayede süreçler üzerindeki hâkimiyet oranı arttırılmıştır.



## II- AMAÇ ve HEDEFLER

### A- İdarenin Amaç ve Hedefleri

Stratejik Alan1 Kurumsal Alan	
SA1	İnsan kaynakları geliştirilecektir
H1.1	2019 yılı sonuna kadar her yıl en az iki hizmet içi eğitim düzenlenecektir.
H1.2	Belediye personelinin motivasyonunun her yıl %20 oranında artırılması
H1.3	Her yıl bir kez oryantasyon eğitimi düzenlenmesi
H1.4	Yılda en az on farklı mesleki panel, seminer, fuar ve benzeri etkinliklere belediye personelinin katılımlarına destek olunması
H1.5	Norm kadroda açık bulunan en az beş kadroya her yıl atama yapılması
SA2	Tüm Belediye birimleri ve personelinin yasalar çerçevesinde denetimleri gerçekleştirilecektir.
H2.1	Bütün birimlerin geçen yıla ait iş ve işlemlerine yönelik düzenli denetimlerinin yapılması
H2.2	Suç ve şikayete konu tüm personelin soruşturulmalarının yapılması
SA3	Belediye birimlerinin faaliyetleri performans ve kalite bakımından izlenecektir
H3.1	Stratejik plan ve performans programının izlenmesi
H3.2	Yıllık yatırım programının her yıl Aralık ayı sonunda tamamlanması
SA4	Kurum içi iletişim ile birlikte yönetimin etkinlik ve verimliliği geliştirilecektir.
H4.1	2019 yılı sonuna kadar kurumsal karar verme süreçlerinin Elektronik Bilgi Yönetim Sistemi (EBYS) ile yönetilmesi
SA5	Birim yönetmelikleri uygulamaya konulacaktır
H5.1	Bütün birimlerin çalışma yönetmeliklerinin hazırlanması
SA6	Belediye hizmetlerinin etkinliği sağlanacaktır.
H6.1	Belediye hizmet binalarının iç ve dış temizliğinin sağlanması
H6.2	Güvenliğin %100 sağlanması
H6.3	Belediye personelinin memnuiyetinde %15 artış sağlanması
SA7	Mali yapı güçlendirilecektir
H7.1	Belediye öz kaynaklarının her yıl %10 artışı
H7.2	Gayrimenkul gelirlerinin yıllık %10 artırılması
H7.3	Belediye gelirlerinin yıllık en az %5 artırılması
H7.4	Encümen para cezalarının tahakkuk ve tahsilatının sağlanması
SA8	Hukuki altyapı geliştirilecektir.
H8.1	Mevcut tüm davaların etkin bir şekilde yürütülmesi ve leyhte sonuçlanan davaların oranını %75'e çıkarmak
SA9	Belediyenin teknolojik bilişim altyapısı geliştirilecektir.
H9.1	Belediye teknolojik altyapısının %20 oranında yenilenmesi
H9.2	Bilgisayar kullanımı konusunda belediye personeline yıllık bir kez eğitim verilmesi
H9.3	Belediye arşivinin sayısallaştırılmasının tamamlanması
H9.4	Web sayfasının etkinliğinin sağlanması
H9.5	Belediye hizmet alanlarında kameralı izleme sistemlerinin kurulması
Stratejik Alan2 Kentsel Gelişim ve Altyapı Alanı	
SA10	Kentsel altyapı geliştirilecektir
H10.1	Her 10 km yol ağının yenilenmesi/açılması
H10.2	Sağlıksız içme suyu hattının tamamı yenilenecektir
H10.3	Yağmur suyu şebekesinin bakımının yapılması
H10.4	Su tahsilatlarında her yıl %20 artışın sağlanması
H10.5	Kent içindeki kaldırım ve tretuvarların yıllık %10'unun bakımı ve yenilenmesi
H10.6	Kent içindeki dezavantajlı kesimler için düzenlemeler yapılması
H10.7	Yıllık en az 10 km nitelikli asfalt üretimi
H10.8	Çöp depolama alanının %50 rehabilitasyonu





H10.9	Kars'ın altyapısı yenilenecektir.
H10.10	Kanalizasyon hattı yenileme çalışmaları yapılacaktır
H10.11	Her yıl bir önceki yıla göre % 20 artışla dere ıslah çalışmaları yapılacaktır
H10.12	Su sayaçları yenilenecektir.
SA11	Kent içi ulaşım sistemi geliştirilecektir
H11.1	Kent içi sinyalizasyon ve trafik planlamasının 2019 yılı sonuna kadar yenilenmesi
H11.2	Her yıl en az bir kavşak ve meydan düzenlemesi
H11.3	Kent içi yönlendirme levhalarının bakımı ve yenilenmesi
H11.4	Yol işaretlemenin %100 düzeyinde tamamlanması
H11.5	Şehir merkezinde ve önemli noktalarda engelsiz çözümlerin %100 düzeyinde tamamlanması
SA12	Kars şehrinin imarı geliştirilecektir
H12.1	İmarla ilgili paftaların %10'u sayısallaştırılacaktır.
H12.2	İmara aykırı yapılaşma ile mücadelede %10 artış sağlanması
H12.3	2019 yılı sonuna kadar kadastral paftaların güncellenmesi için çalışmalara başlanacaktır.
H12.4	Tapu kayıtlarının tamamının güncellenmesi
H12.5	Şehir tarih ve turizmi ile ilgili rehber haritalarının hazırlanması
H12.6	Numarataj haritasının tamamlanması
H12.7	Tarihi kentsel dokuları koruma projelerinin tamamlanması
SA13	Kars'ta kentsel dönüşüme destek olunacaktır.
H13.1	1.etap kentsel dönüşümün %100 oranında tamamlanması
SA14	Kars şehrine yakışır kamusal hizmet binaları yapılacaktır.
H14.1	2019 yılı sonuna kadar büyük ölçekli çevre düzenleme çalışmalarının tamamlanması
H14.2	2019 yılı sonuna kadar Belediye hizmet binaları yenilenecektir
H14.3	2019 yılı sonuna kadar atık su arıtma tesisinin tam kapasite ile çalışması
<b>Stratejik Alan3 Sosyal ve Kültürel Gelişim Alanı</b>	
SA15	Kars'ta toplumsal dayanışma ve toplumsal cinsiyete duyarlı hizmet bilinci geliştirilecektir.
H15.1	Her yıl 20 asker 20 yaşlı aileye destek olunması
H15.2	Vatandaşların belediye çalışmaları ile ilgili bilgilendirme oranını %90 seviyeye çıkarmak ve kadın çocuk sosyal yaşam yer tespiti
H15.3	2019 yılı sonuna kadar beş akülü araba hibe edilmesi
H15.4	2019 yılı sonuna kadar Kars'ta toplumsal dayanışmayı sağlayan sosyal projelere destek olunması
SA16	Kars'ta kültürel hayatın zenginleşmesine destek olunacaktır.
H16.1	Kars'ın olumlu tanıtımına katkıda bulunacak her yıl iki kültür turizm etkinliğine destek olunması
H16.2	Kars'ın olumlu tanıtımına katkıda bulunacak her yıl iki dış ilişkiler ve AB konusundaki etkinliklere destek olunması
H16.3	Kars'ın olumlu tanıtımına katkıda bulunacak her yıl en az iki Kars turizmine destek olabilecek etkinliklere destek olunması
H16.4	Kars'ta atık pillerin toplanması için kampanya düzenlenecektir.
SA17	Kars'ta ekonomi ve ticaretin gelişmesine katkıda bulunulacaktır
H17.1	Kayıt dışı ticaretle mücadelede %20 artış yaşanacaktır.
H17.2	Ruhsat denetimlerinde %20 artış
SA18	Toplum sağlığı ve güvenliğine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
H18.1	Bakım yapılan başıboş hayvan sayısında her yıl %5 artış
H18.2	Hayvan sağlığına yönelik denetimlerde %5 artış
SA19	Çevre koruma bilinci geliştirilecektir
H19.1	Kars merkezde Milli Eğitim İl Müdürlüğü ve Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü koordinasyonunda tüm ilköğretim ve liselerde eğitim ve yayın çalışmaları
H19.2	Temizlik denetimlerinin her yıl %10 artışı



H19.3	Stratejik Plan kapsamında her yıl Belediye çalışanlarına bir kez çevre koruma eğitimi düzenlenmesi
H19.4	Her yıl en az iki seminer ya da eğitim çalışmasının desteklenmesi
SA20	Kent temizliği sağlanacaktır
H20.1	Katı atık toplanması ve bertarafında vatandaş memnuniyetinin %10 oranında artması
H20.2	Yolların temizlenmesi çalışmalarında vatandaş memnuniyetinin %10 artması
SA21	Sportif hayatın geliştirilmesine katkıda bulunulacaktır.
H21.1	Yeni bir stadyum bir spor kompleksi alanı tespit edilecektir
H21.2	Kars'ta her yıl bir kez sportif etkinlik düzenlenmesi
SA22	Kars'ta nitelikli yeşil alanların miktarı artırılacaktır.
H22.2	Üç parka açık alan kondisyon aletleri konulması
H22.3	Kars'taki yeşil alanların tümünün bakımının yapılması
H22.4	Mezarlığın bakımı sağlanacaktır.
H22.4	Dezavantajlı kesimler lehine düzenlemelerde bulunulacaktır.
SA23	Kars'ta yangın, sel ve afetlere yönelik altyapı geliştirilecektir.
H23.1	Afetlerde görevli araçların afet bölgesine intikal süresini 10 dakikanın altına çekmek

## B- Temel Politikalar ve Öncelikler

2014-2018 dönemini kapsayan 10. Kalkınma planlarında yer verilen politikaların etkili bir şekilde hayata geçirilebilmesi için kamu kurumlarının orta ve uzun vadeli amaçlarının, temel ilke, hedef ve önceliklerinin ve bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarının kalkınma planıyla uyumlu olmasının önemine değinilmiştir.

Kurumsal düzeyde stratejik planlar ile kalkınma planları arasında gerekli bütünlük ve uyumun sağlanabilmesi amacıyla kapsayıcı bir anlayış benimsenerek tüm kurumlara yön verebilecek, öncelikleri belirlemede yardımcı olabilecek bir politika seti oluşturulmuştur.

Yine 10. Kalkınma Planında Kalkınmanın amacı; “insanların refahını artırmak, hayat standartlarını yükseltmek, temel hak ve özgürlüklerini güçlendirerek adil, güvenli ve huzurlu bir yaşam ortamı tesis etmek ve bunu kalıcı kılmak” olarak belirlenmiştir.

Belediyemizin Stratejik Planı (2015-2019), 10. Kalkınma Planı (2014-2018) ve TRA2 Bölge Planına (2014 – 2023) uyumlu olarak hazırlanmıştır. İnsan odaklı, adil, şeffaf ve kolay ulaşılabilir yönetim ilkelerimizden ödün vermeden hizmet anlayışıyla çıktığımız yolda uygulanmaya devam edilmektedir.

## 1- Kalkınma Planında Yer Alan Temel Politika Ve Öncelikler

### 1.1- Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum

Bu bölümde, insan için ve insanla beraber kalkınma yaklaşımının hayata geçirilmesi ve gelişmişliğin toplumun farklı kesimlerine yaygınlaştırılması amacıyla, uygulanacak politikalara yer verilmektedir.

Bu bölümün alt başlıkları:

- |                             |                             |
|-----------------------------|-----------------------------|
| 1. Eğitim                   | 6. Sivil Toplum Kuruluşları |
| 2. Sağlık                   | 7. Aile ve Kadın            |
| 3. Adalet                   | 8. Çocuk ve Gençlik         |
| 4. Güvenlik                 | 9. Sosyal Koruma            |
| 5. Temel Hak ve Özgürlükler | 10. Kültür ve Sanat         |



11. İstihdam ve Çalışma Hayatı
12. Sosyal Güvenlik
13. Spor
14. Nüfus Dinamikleri

15. Kamuda Stratejik Yönetim
16. Kamuda İnsan Kaynakları
17. Kamu Hizmetlerinde E-Devlet Uygulamaları

### 1.2- Yenilikçi Üretim, İstikrarlı Yüksek Büyüme

Bu bölümde, üretimde yapısal dönüşüme ve refah artışına yönelik hedef ve politikalar ele alınmaktadır.

Bu bölümün alt başlıkları:

1. Büyüme ve İstihdam
2. Yurtiçi Tasarruflar
3. Ödemeler Dengesi
4. Enflasyon ve Para Politikası
5. Mali Piyasalar
6. Maliye Politikası
7. Sosyal Güvenlik Finansmanı
8. Kamu İşletmeciliği
9. Yatırım Politikaları (Kamu ve Özel)
10. Bilim, Teknoloji ve Yenilik
11. İmalat Sanayiinde Dönüşüm

12. Girişimcilik ve KOBİ'ler
13. Fikri Mülkiyet Hakları
14. Bilgi ve İletişim Teknolojileri
15. Tarım ve Gıda
16. Enerji
17. Madencilik
18. Lojistik ve Ulaştırma
19. Ticaret Hizmetleri
20. Turizm
21. İnşaat, Mühendislik, Müşavirlik

### 1.3- Yaşanabilir Mekânlar, Sürdürülebilir Çevre

Bu bölümde, çevreye duyarlı yaklaşımların sosyal ve ekonomik faydalarının artırılması, insanımızın şehirlerde ve kırsal alanlarda, yaşam kalitesinin sürdürülebilir bir şekilde yükseltilmesi ile bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması kapsamındaki hedef ve politikalara yer verilmektedir.

Bu bölümün alt başlıkları:

1. Bölgesel Gelişme ve Bölgesel Rekabet Edebilirlik
2. Mekânsal Gelişme ve Planlama
3. Kentsel Dönüşüm ve Konut
4. Kentsel Altyapı

5. Mahalli İdareler
6. Kırsal Kalkınma
7. Çevrenin Korunması
8. Toprak ve Su Kaynakları Yönetimi
9. Afet Yönetimi

### 1.4- Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği

Bu bölümde, kalkınmanın dış dinamikleri ile ülkemizin ikili, bölgesel ve çok taraflı ilişkilerindeki temel öncelikler ve politikalar ele alınmaktadır.

Bu bölümün alt başlıkları:

1. Uluslararası İşbirliği Kapasitesi
2. Bölgesel İşbirlikleri
3. Küresel Kalkınma Gündemine Katkı

## 2- Öncelikli Dönüşüm Programları

2023 hedeflerine ve Onuncu Kalkınma Planı'nın amaçlarına ulaşılabilmesi açısından önem taşıyan, temel yapısal sorunlara çözüm olabilecek, dönüşüm sürecine katkıda bulunabilecek, genellikle birden fazla bakanlığın sorumluluk alanına giren, kurumlar arası etkin koordinasyon ve sorumluluk gerektiren kritik reform alanları için “Öncelikli Dönüşüm Programları” tasarlanmıştır. Öncelikli Dönüşüm Programları, program havuzunun yönetilebilir ve sonuçlarının ölçülebilir olması açısından sınırlı sayıda tutulmuştur. Sektörel ve sektörler arası bir yaklaşımla oluşturulan programlar kapsamında, rehber niteliğinde olmak üzere, programın amacı ve kapsamına, hedeflerine, performans göstergelerine ve bileşenlerine yer verilmiştir. Ayrıca, programlar için merkezi düzeyde uygulama mekanizması ve müdahale araçları tasarlanmış, bileşenlerden ve koordinasyondan sorumlu kurumlar belirlenmiştir.

Öncelikli Dönüşüm Programları'nın tasarımında, kalkınma planında yer alan politikalarla bağlantı kurulmuş, bu politikaların etkin bir şekilde hayata geçirilebilmesi için programların temel unsurları ortaya konulmuştur.

Söz konusu programlar aşağıda listelenmiştir:

1. Üretimde verimliliğin artırılması programı
2. İthalata olan bağımlılığın azaltılması programı
3. Yurtiçi tasarrufların artırılması ve israfın önlenmesi programı
4. İstanbul uluslararası finans merkezi programı
5. Kamu harcamalarının rasyonelleştirilmesi programı
6. Kamu gelirlerinin kalitesinin artırılması programı
7. İş ve yatırım ortamının geliştirilmesi programı
8. İşgücü piyasasının etkinleştirilmesi programı
9. Kayıt dışı ekonominin azaltılması programı
10. İstatistikî bilgi altyapısını geliştirme programı
11. Öncelikli teknoloji alanlarında ticarileştirme programı
12. Kamu alımları yoluyla teknoloji geliştirme ve yerli üretim programı
13. Yerli kaynaklara dayalı enerji üretim programı
14. Enerji verimliliğinin geliştirilmesi programı
15. Tarımda su kullanımının etkinleştirilmesi programı
16. Sağlık endüstrilerinde yapısal dönüşüm programı
17. Sağlık turizminin geliştirilmesi programı
18. Taşımacılıktan lojistiğe dönüşüm programı
19. Temel ve mesleki becerileri geliştirme programı
20. Nitelikli insan gücü için çekim merkezi programı
21. Sağlıklı yaşam ve hareketlilik programı
22. Ailenin ve dinamik nüfus yapısının korunması programı
23. Yerelde kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi programı
24. Rekabetçiliği ve sosyal uyumu geliştiren kentsel dönüşüm programı
25. Kalkınma için uluslararası işbirliği altyapısının geliştirilmesi programı





### 3- Türkiye Turizm Stratejisi 2023

Türkiye Turizm Stratejisi 2023 ve Eylem Planı 2013, ülkemizin doğal, kültürel, tarihi ve coğrafi değerlerini koruma-kullanma dengesi içinde kullanmayı ve turizm alternatiflerini geliştirerek ülkemizin turizmden alacağı payı arttırmayı hedef almaktadır.

#### 3.1- Kentsel Ölçekte Markalaşma Stratejisi

“Zengin kültürel ve doğal değerlere sahip kentlerimizin markalaştırılarak, turistler için bir çekim noktası haline getirilmesi”

Söz konusu programla yapılacaklar aşağıda listelenmiştir:

- Ankara, İstanbul, İzmir ve Antalya’da şehir turizmini geliştirmeye yönelik plan ve projeleri yaşama geçirilecektir.
- Adıyaman, Amasya, Bursa, Edirne, Gaziantep, Hatay, Konya, Kütahya, Manisa, Nevşehir, Kars, Mardin, Sivas, Şanlıurfa ve Trabzon illerinde kültür turizmi canlandırılarak marka kültür kentleri oluşturulacaktır.
- İç ve dış turizmde kültür turizmi hareketini artırmak için her yıl Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından bir şehir “Kültür Turizmi Kenti” olarak ilan edilecektir.
- Tarihi, kültürel ve mimari özelliği olan yapıların ve ören yerlerinin restorasyonu yaptırılacaktır.
- Yöresel etkinlikler uluslararası standartlara uygun biçimde geliştirilecektir.
- Kültürel ve sanatsal gösterilerin sergileneceği tesisler ve mekanlar yapılacaktır.
- Yerel halkın soyut ve somut kültürel mirasın değeri ve korunması konusunda bilinçlendirilmesi sağlanacaktır.
- Şehirlerimizin zengin kültürel mirasını vurgulayan ulusal uluslararası düzeyde tanıtım ve pazarlama yapılması sağlanacaktır.



### III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A- Mali Bilgiler

##### 1- Bütçe Uygulama Sonuçları

Kars Belediye'sinin 2017 mali yılı gider bütçesi 97.806.000,00-TL ve gelir bütçesi 97.806.000,00-TL denk bütçe olarak öngörülmüştür. Mali yılsonunda Gider Bütçesi 93.633.406,29-TL, Gelir Bütçesi 90.339.821,33-TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Bütçe Uygulama Sonuçları Tablosu

Açıklama	Bütçe İle Tahmin Edilen	Gerçekleşme	Oran %
Bütçe Gelirleri	97.806.000,00	90.339.821,33	92,37
Bütçe Giderleri	97.806.000,00	93.633.406,29	95,73

#### Gelir Bütçesi

2017 mali yılı gelir bütçesi net 97.806.000,00-TL tahmin edilmiş, yılsonunda 90.342.450,33-TL tahsilat yapılmış, yapılan tahsilatlardan 2.629,00-TL red ve iade yapılarak net 90.339.821,33-TL gelir tahsil edilmiştir. Gerçekleşme oranı %92,37'dir.

2017 mali yılı gelir bütçesinin tahmin ve gerçekleşme oranları;

Gelirin Kodu	Açıklama	Bütçe Tahmini	Yılı Tahsilatı	Ret ve İadeler	Net Tahsilat	Tahsilat Oranı
1	Vergi Gelirleri	17.273.000,00	5.028.633,53	2.629,00	5.026.004,53	29,10
3	Teşebbüsve Mülkiyet Gelirleri	16.080.000,00	21.621.165,50	0,00	21.621.165,50	134,46
4	Alınan Bağış Ve Yardımlar İle Özel Gelirler	364.000,00	2.671.976,24	0,00	2.671.976,24	734,06
5	Diğer Gelirler	52.919.000,00	58.537.052,16	0,00	58.537.052,16	110,62
6	Sermaye Gelirleri	11.170.000,00	2.483.622,90	0,00	2.483.622,90	22,23
	<b>Toplam</b>	<b>97.806.000,00</b>	<b>90.342.450,33</b>	<b>2.629,00</b>	<b>90.339.821,33</b>	<b>92,37</b>



### Bütçe Gider Kesin Hesabı

#### Ekonomik sınıflandırmaya göre;

2017 mali yılı gider bütçesi 69.400.000,00-TL tahmin edilmiş olup, yılsonunda 93.633.406,29-TL olarak gerçekleşmiştir. Gider Bütçesinin gerçekleşme oranı %96'dır. 2017 mali yılında gider bütçesini ekonomik sınıflandırma düzeyinde incelediğimizde, toplam bütçe giderinin 14.457.515,05-TL si Personel Giderleri, 2.353.225,25-TL si Sosyal Güvenlik Primi Giderleri, 61.802.447,36-TL si Mal ve Hizmet Alımları, 968.751,21-TL si Faiz Giderleri, 329.537,41-TL si Cari Transferler, 3.821.930,01-TL si Sermaye Giderlerinden, 9.900.000,00-TL'si ise Sermaye Transferinden oluşturmaktadır.

#### Kars Belediye Başkanlığı 2017 Mali Yılı Gider Kesin Hesabı

Kod	Açıklama	Net Ödenek	Gerçekleşme	Gerçek. Oranı
1	Personel Giderleri	15.172.135,56	14.457.515,05	95,29
2	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	2.664.938,29	2.353.225,25	88,30
3	Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	63.735.104,15	61.802.447,36	96,97
4	Faiz Giderleri	969.000,00	968.751,21	99,97
5	Cari Transferler	1.192.505,00	329.537,41	27,63
6	Sermaye Giderleri	4.072.300,00	3.821.930,01	93,85
7	Sermaye Transferleri	10.000.000,00	9.900.000,00	99,00
9	Yedek Ödenekler	17,00	0,00	0,00
	<b>Toplam</b>	<b>97.806.000,00</b>	<b>93.633.406,29</b>	<b>95,73</b>



### Birimler Bazında Bütçe Gider Kesin Hesabı

Belediyemize ait harcama birimlerinin 2017 yılı bütçe gerçekleştirmeleri;

Açıklama	Bütçe Tutarı	Net Ödenek	Bütçe Gideri	Gerçekleşme
Özel Kalem Müdürlüğü	2.493.500,00	3.935.645,00	3.807.548,67	152,70
İnsan Kaynakları Müdürlüğü	1.464.400,00	553.755,00	479.344,58	32,73
Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	1.090.300,00	1.811.300,00	1.779.336,54	163,20
Yazı İşleri ve Kararlar Müdürlüğü	461.400,00	258.400,00	227.612,26	49,33
Teftiş Kurulu Müdürlüğü	81.500,00	0,00	0,00	0,00
Hukuk İşleri Müdürlüğü	657.400,00	842.900,00	796.915,93	121,22
Strateji Geliştirme Müdürlüğü	254.500,00	0,00	0,00	0,00
Fen İşleri Müdürlüğü	17.088.900,00	34.913.900,00	34.847.341,64	203,92
Basın Yayın Halk.İlişkiler. Müdürlüğü	636.700,00	1.236.700,00	1.183.079,29	185,81
Mali Hizmetler Müdürlüğü	14.020.400,00	13.726.900,00	12.571.663,06	89,67
İmar ve İstimlak Müdürlüğü	2.095.000,00	2.516.500,00	2.456.634,23	117,26
İtfaiye Müdürlüğü	1.465.000,00	2.021.000,00	1.916.955,61	130,85
Veteriner İşleri Müdürlüğü	557.800,00	895.800,00	851.412,75	152,64
Su İşleri Müdürlüğü	5.436.000,00	6.787.000,00	6.743.185,57	124,05
Temizlik İşleri Müdürlüğü	5.937.200,00	13.933.700,00	12.921.083,06	217,63
Park ve Bahçe Hizmetleri Müdürlüğü	1.356.400,00	3.569.400,00	3.336.724,20	246,00
Zabıta Müdürlüğü	2.240.500,00	3.712.695,00	3.573.423,47	159,49
İşletme İştirakler Müdürlüğü	1.804.900,00	1.718.900,00	1.488.044,81	82,44
Bilgi İşlem Müdürlüğü	1.205.700,00	549.700,00	528.994,09	43,87
Emlak ve İstimlak Müdürlüğü	3.837.000,00	1.267.000,00	1.095.321,22	28,55
Muhtarlıklar Müdürlüğü	111.500,00	0,00	0,00	0,00
Destek Hizmetleri Müdürlüğü	4.863.000,00	3.528.000,00	3.001.980,31	61,73
Kültür Ve Sosyal İşler Müdürlüğü	241.000,00	26.805,00	26.805,00	11,12
<b>Toplam</b>	<b>69.400.000,00</b>	<b>97.806.000,00</b>	<b>93.633.406,29</b>	<b>134,92</b>



**Bilanço**

Aktif	Açıklama	2017	Pasif	Açıklama	2017
1	Dönen Varlıklar	45.336.605,74	3	Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	85.595.125,46
10	Hazır Değerler	666.762,76	30	Kısa Vadeli İç Mali Borçlar	1.328.667,30
100	Kasa Hesabı	56.443,19	300	Banka Kredileri Hesabı	1.328.667,30
102	Banka Hesabı	610.319,57	32	Faaliyet Borçları	51.328.126,40
12	Faaliyet Alacakları	19.966.451,14	320	Bütçe Emanetleri Hesabı	51.328.126,40
120	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	150.239,55	33	Emanet Yabancı Kaynaklar	4.958.338,57
121	Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı	19.480.050,78	330	Alınan Depozito Ve Teminatlar Hesabı	3.534.692,39
122	Gelirlerden Tecilli Ve Tehirli Alacaklar Hesabı	333.367,75	333	Emanetler Hesabı	1.423.646,18
126	Verilen Depozito Ve Teminatlar Hesabı	2.793,06	36	Ödenecek Diğer Yükümlülükler	27.621.858,22
14	Diğer Alacaklar	137.457,72	360	Ödenecek Vergi Ve Fonlar Hesabı	309.346,36
140	Kişilerden Alacaklar Hesabı	137.457,72	361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı	254.997,24
15	Stoklar	203.224,81	362	Fonlar Veya Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilat Hesabı	1.324.867,63
150	İlk Madde Ve Malzeme Hesabı	203.224,81	363	Kamu İdareleri Payları Hesabı	4.580.317,73
16	Ön Ödemeler	267.453,06	368	Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş Veya Taksitlendirilmiş Vergi Ve Diğer Yükümlülükler	21.152.329,26
162	Bütçe Dışı Avans Ve Krediler Hesabı	267.453,06	38	Gelecek Aylara Ait Gelirler Ve Gider Tahakkukları	358.134,97
19	Diğer Dönen Varlıklar	24.095.256,25	381	Gider Tahakkukları Hesabı	358.134,97
190	Devreden Katma Değer Vergisi Hesabı	24.095.256,25	4	Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	79.931.323,37
2	Duran Varlıklar	258.115.125,35	40	Uzun Vadeli İç Mali Borçlar	27.583.935,73
22	Faaliyet Alacakları	455.348,82	400	Banka Kredileri Hesabı	27.583.935,73
222	Gelirlerden Tecilli Ve Tehirli Alacaklar Hesabı	455.348,82	43	Diğer Borçlar	43.588.513,39
24	Mali Duran Varlıklar	39.575.600,64	438	Kamuya Olan Ertelenmiş Veya Taksitlendirilmiş Borçlar Hesabı	43.588.513,39
240	Mali Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	8.846.154,02	48	Gelecek Yıllara Ait Gelirler Ve Gider Tahakkukları	8.758.874,25
241	Mal Ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	30.731.446,62	481	Gider Tahakkukları Hesabı	8.758.874,25
247	Sermaye Taahhütleri Hesabı (-)	-2.000,00	5	Öz Kaynaklar	137.925.282,26
25	Maddi Duran Varlıklar	218.084.175,89	50	Net Değer	224.166.195,55





Aktif	Açıklama	2017	Pasif	Açıklama	2017
250	Arazi Ve Arsalar Hesabı	78.363.598,87	500	Net Değer Hesabı	224.166.195,55
251	Yeraltı Ve Yerüstü Düzenleri Hesabı	101.360.898,41	57	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları	18.414.987,33
252	Binalar Hesabı	41.763.626,77	570	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	18.414.987,33
253	Tesis, Makine Ve Cihazlar Hesabı	2.407.559,76	58	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları	-96.257.327,92
254	Taşıtlar Hesabı	8.496.614,85	580	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı ( - )	-96.257.327,92
255	Demirbaşlar Hesabı	59.708.631,98	59	Dönem Faaliyet Sonuçları	-8.398.572,70
257	Birikmiş Amortismanlar Hesabı ( - )	-86.255.490,97	591	Dönem Olumsuz Faaliyet Sonucu Hesabı ( - )	-8.398.572,70
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı	12.238.736,22			0,00
260	Haklar Hesabı	175.000,00			0,00
268	Birikmiş Amortismanlar Hesabı ( - )	-175.000,00			0,00
	<b>Aktif Toplamı</b>	<b>303.451.731,09</b>		<b>Pasif Toplamı</b>	<b>303.451.731,09</b>



## 2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

### Bilanço:

2017 yılı Bilançosunda görüldüğü üzere; Belediyemizin **303.451.731,09 -TL** olan aktif büyüklüğünün;

- %15 i 45.336.605,74 ile Dönen varlıklardan,
- %85 si 258.115.125,34 ile Duran varlıklardan oluşurken;

**303.451.731,09 -TL** olan pasif büyüklüğünün;

- %28 i 85.595.125,46 ile Kısa vadeli yabancı kaynaklardan,
- %26 si 79.931.323,37 ile Uzun vadeli yabancı kaynaklardan,
- %46 si 137.925.282,25 ile Öz kaynaklardan oluşmaktadır.

### Bütçe Uygulama Sonuçları

**Gelir Bütçesi:** 90.339.821,33-TL

**Gider Bütçesi:**93.633.406,29-TL olarak gerçekleşmiştir.

Gelir Bütçesi gerçekleşme oranı %92 gider bütçe gerçekleşme oranı %96' dır.

## 3- Mali Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 68. maddesi ve 6085 sayılı Sayıştay Kanunu gereğince Sayıştay Başkanlığı tarafından 2017 mali yılı dış denetimi devam etmektedir.

2017 mali yılı denetimi 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 25. Maddesi gereğince Meclis Denetim Komisyonu tarafından sürdürülmektedir.

**B- Performans Bilgileri**  
**1- Faaliyet ve Proje Bilgileri**

**Yapım İşleri**

**Asfalt Ve Kilit Parke Yol Ve Kaldırım Yapımı**

Şehrimiz muhtelif cadde ve sokaklarında yapılacak BSK (Bitümlü Sıcak Karışım) yol kaplamalarına göre;

20 cm Kalınlığında Temel Tabakası,  
8 cm Kalınlığında Binder Tabakası  
5 cm Aşınma Tabakası yapılmıştır.

Söz konusu yapılan asfaltlama çalışmalarında; YOGT (Yıllık Ortalama Günlük Trafik), İmalat aşamasında seçilen ve uygulanması gereken teknik çözümler ve kriterler Enine ve Boyuna Eğim gibi işletme aşamasında Yolun dayanım ve dayanıklılığını etkileyecek faktörler göz önünde bulundurularak kaplama yapılmıştır.

Proje kapsamında:

- **40.000 m<sup>2</sup> BSK Asfalt**, (Merkez Mahallesi, Şehitler Mahallesi, İstasyon Mahallesi)
- **m<sup>2</sup> Asfalt Yama (MC 800)** (Kars Şehiriçi Tüm Mahalleler)
- **156.000 m<sup>2</sup> Kilit Parke**,(Bülbül Mah, Şehitler Mah, İstasyon Mah, Aydınlikevler Mah, Alpaslan Mah, Yenişehir Mah, Halitpaşa Mah, 30 Ekim Mah, Hafızpaşa Mah, Bahçelievler Mah, Cumhuriyet Mah, Örnek Mah, Yeni Mah.)
- **42.000 m bordür**, (Bülbül Mah, Şehitler Mah, İstasyon Mah, Aydınlikevler Mah, Alpaslan Mah, Yenişehir Mah, Halitpaşa Mah, 30 Ekim Mah, Hafızpaşa Mah, Bahçelievler Mah, Cumhuriyet Mah, Örnek Mah, Yeni Mah.)
- **4.000 m<sup>2</sup> andezit kaplama** (Ortakapı Mah, Merkez Mah, Fevziçakmak Mah.)
- **1.500 m andezit bordür kaplama** (Ortakapı Mah, Merkez Mah, Fevziçakmak Mah.)
- **10.000 m<sup>2</sup> Doğal Taş**(Kaleiçi Mah, Fevziçakmak Mah, Sukapı Mah.)



### **Semt Pazarı Yapım İşi**

15 Temmuz olayları diye nitelendirilen FETÖ Terör örgütü tarafından yapılması planlanan ancak halkımız tarafından engellenen darbe girişimi ardından 14. Mekanize Tugayının İhata duvarını kullanmak suretiyle pazar alanı olarak kullanılan alanın güvenlik önlemleri amacıyla kaldırılması uygun görülmüş olup, dükkanlarından çıkarılan esnaflar için yeni pazar alanının yapımı tarafımızca üstlenilmiştir. 21.11.2016 İhale tarih ve 2016/500663 İ.K.No ile ihaleye çıkmıştır. İşin %100' ü tamamlanmış olup, kesin kabulü yapılmıştır.



### **Atatürk Ve Bayrampaşa Mah. Kentsel Yenileme Projesi 2. Etap Yıkım Ve Yapımı**

Kentsel Dönüşüm kapsamında TOKİ Başkanlığı tarafından 2. etap olarak yapılacak olan konutlar için alanın boşaltılması ve yapıma hazır hale getirilmesi gerektiğinden Müdürlüğümüz tarafından ihalesine çıkılarak ihale konusu iş keşif artışına da gidilerek tamamlanmış olup, geçici kabulü yapılmıştır.

### **Kars Şehir İçi Yollarında Yağmurlama Hattı Yapım İşi**

24.04.2017 tarihinde ihalesi yapılan Kars Şehir İçi Yollarında Yağmurlama Hattı Yapım işi 25.05.2017 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. 02.06.2017 tarihinde iş yeri teslimi tamamlanmış olup, geçici kabulü yapılmıştır.

### **Kanalizasyon Bacalarının Tespiti Ve Yükseltilmesi İşi**

24.04.2017 tarihinde ihalesi yapılan Kanalizasyon Bacalarının Tespiti Ve Yükseltilmesi İşi 25.05.2017 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. 01.06.2017 tarihinde iş yeri teslimi yapılmış olup, geçici kabulü yapılmıştır.

### **Harakani Bölgesi Park Yapımı, Andezit Taşla Yol Ve Kaldırım Yapılması Ve Köprü Genişletilmesi İşi**

14.06.2017 tarihinde ihalesi yapılan Harakani Bölgesi Park Yapımı, Andezit Taşla Yol Ve Kaldırım Yapılması Ve Köprü Genişletilmesi İşi 16.06.2017 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup, 16.06.2017 tarihinde iş yeri teslimi yapılmış olup, geçici kabulü yapılmıştır.

### **Tüp Deposunun Güvenliğinin Sağlanması Yapım İşi**

20.06.2017 tarihinde ihalesi yapılan Tüp Deposunun Güvenliğinin Sağlanması Yapım İşi 21.06.2017 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup, 22.06.2017 tarihinde iş yeri teslimi yapılmış olup, geçici kabulü yapılmıştır.

### **Muhtelif Cadde Ve Sokaklarda Kilitparke Yol Kaldırım Ve Bordür Yapım İşi (Alpaslan Mahallesi)**

15.06.2017 tarihinde ihalesi yapılan muhtelif cadde ve sokaklarda kilit parke yol kaldırım ve bordür yapım işi 17.08.2017 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup, 22.08.2017 tarihinde iş yeri teslimi yapılmış olup, geçici kabulü yapılmıştır.



### **30 Ekim Mah. Digor Yolu Toki, Başbakanlık Toki Ana Ve Ara Yolların Kilitparke Taş Yapım İşi**

17.07.2017 tarihinde ihalesi yapılan 30 Ekim Mah. Digor yolu TOKİ, Başbakanlık TOKİ ana ve ara yolların kilitparke taş yapım işi 17.08.2017 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup, 22.08.2017 tarihinde iş yeri teslimi yapılmış olup, geçici kabulü yapılmıştır.

### **Kars Merkez Yenişehir Mahallesi Yol Yapım İşi**

04.08.2017 tarihinde ihalesi yapılan Kars Merkez Yenişehir Mahallesi Yol Yapım işi 15.08.2017 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup, 18.08.2017 tarihinde iş yeri teslimi yapılmış olup, geçici kabulü yapılmıştır.

### **Muhtelif Cadde Ve Sokaklarda Kilitparke Yol Kaldırım Ve Bordür Yapım İşi (Bahçelievler Mahallesi)**

16.06.2017 tarihinde ihalesi yapılan muhtelif cadde ve sokaklarda kilit parke yol kaldırım ve bordür yapım işi 26.07.2017 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup, 27.07.2017 tarihinde iş yeri teslimi yapılmış olup, geçici kabulü yapılmıştır.

### **Muhtelif Cadde Ve Sokaklarda Kilitparke Yol Kaldırım Ve Bordür Yapım İşi (Şehitler Mahallesi)**

14.06.2017 tarihinde ihalesi yapılan muhtelif cadde ve sokaklarda kilit parke yol kaldırım ve bordür yapım işi 26.07.2017 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup, 27.07.2017 tarihinde iş yeri teslimi yapılmış olup, geçici kabulü yapılmıştır.

### **Kars İli Merkez Atatürk Mahallesi Kentsel Yenileme Projesi Kapsamında 2.Etap Yıkım İşi**

24.02.2017 tarihinde ihalesi yapılan Kars İli Merkez Atatürk Mahallesi Kentsel Yenileme Projesi Kapsamında 2.Etap Yıkım İşi 27.03.2017 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup, 31.07.2017 tarihinde iş yeri teslimi yapılmış olup, geçici kabulü yapılmıştır.

### **Bülbül Mah. Kilitparke Yol Yapım İşi**

01.06.2017 tarihinde ihalesi yapılan Bülbül Mahallesi Kilit parke Yol yapım işi 20.07.2017 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup, 25.07.2017 tarihinde iş yeri teslimi yapılmış olup, geçici kabulü yapılmıştır.

### **Şehrin Muhtelif Cadde Ve Sokaklarında Bozulan Yol Ve Kaldırım Yapım Ve Onarım İşi**

08.08.2017 tarihinde ihalesi yapılan Şehrin Muhtelif Cadde Ve Sokaklarında Bozulan Yol Ve Kaldırım Yapım Ve Onarım İşi 05.09.2017 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup, 06.09.2017 tarihinde iş yeri teslimi yapılmış olup, geçici kabulü yapılmıştır.





### **Aydınlık Evler Mahallesi Kilit Parke Yol Ve Kaldırım Yapım İşi**

13.06.2017 tarihinde ihalesi yapılan Aydınlık Evler Mahallesi Kilit Parke Yol Ve Kaldırım Yapım İşi 21.07.2017 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup, 31.07.2017 tarihinde iş yeri teslimi yapılmış olup, geçici kabulü yapılmıştır.

### **Üniversite Yolu Yaya Yolu Yapılması**

13.02.2017 tarihinde ihalesi yapılan Üniversite Yolu Yaya Yolu Yapılması işinin 22.02.2017 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup, 24.02.2017 tarihinde yer teslimi yapılmıştır. Proje Bedeli 917.912,50 TL + KDV' dir. Proje kapsamındaki işlerin şu ana kadar %95'i tamamlanmış olup, olup, geçici kabulü yapılmıştır.

### **Haydar Aliyev Caddesi Ve Ara Sokakların Bazalt Kaldırım Yapım İşi**

24.10.2017 tarihinde ihalesi yapılan Üniversite Haydar Aliyev Caddesi ve Ara Sokakların Bazalt Kaldırım Yapım İşi 13.11.2017 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup, 21.11.2017 tarihinde iş yeri teslimi yapılmış olup, geçici kabulü yapılmıştır.

### **15 Temmuz Anadolu Lisesi Örnek Mahallesi Kafkas Sokak Ve Lale Sokak Kilit ParkeYapım İşi**

27.11.2017 tarihinde ihalesi yapılan 15 Temmuz Anadolu Lisesi Örnek Mahallesi Kafkas Sokak ve Lale Sokak Kilit Parke Yapım İşi 01.12.2017 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup, 01.12.2017 tarihinde iş yeri teslimi yapılmış olup, geçici kabulü yapılmıştır.

### **Kaleiçi Mahallesinde Yıkılma Tehlikesi Bulunan Duvarın Güvenliğinin Sağlanması İşi**

20.10.2017 tarihinde ihalesi yapılan Kaleiçi Mahallesi Yıkılma Tehlikesi Bulunan Duvarın Güvenliğinin Sağlanması İşi 14.11.2017 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup, 16.11.2017 tarihinde iş yeri teslimi yapılmış olup, geçici kabulü yapılmıştır.

### **Şehrin Muhtelif Cadde Ve Sokaklarında Bozulan Doğal Taş Yolların Yapılması İşi**

18.07.2017 tarihinde ihalesi yapılan Şehrin Muhtelif Cadde ve Sokaklarında Bozulan Doğal Taş Yolların Yapılması İşi 05.09.2017 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup, 06.09.2017 tarihinde iş yeri teslimi yapılmış olup, geçici kabulü yapılmıştır.

### **Kaleiçi Mahallesi Cadde Ve Sokaklarında Bozulan Doğal Taş Yolların Yapılması İşi**

19.07.2017 tarihinde ihalesi yapılan Kaleiçi Mahallesi Cadde ve Sokaklarında Bozulan Doğal Taş Yolların Yapılması İşi 21.08.2017 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup, 21.08.2017 tarihinde iş yeri teslimi yapılmış olup, geçici kabulü yapılmıştır.

### **Hayvan Pazarı Yapımı**

Ardahan Yolu Otopark yanında yaklaşık 50.000 m<sup>2</sup> alan üzerinde hayvan pazarı projesi kapsamında, yaklaşık 3000 adet büyük ve küçükbaş hayvanın satışına olanak sağlayacak modern bir hizmet alanı olarak tasarlanan projede; İdari bina, Kontrol binası, Kantar, veteriner ve ilaç odası, Sosyal tesis, otopark ve yarı kapalı padok sistemi alanları mevcuttur. Proje kapsamında çalışmalar tamamlanmıştır.

### Asfalt Yama Çalışmaları

Şehrin muhtelif bölgelerinde yapılan su, kanalizasyon, Telekom, Tedaş, Doğalgaz ve diğer çalışmalardan dolayı bozulan yollarda ve ihtiyaç duyulan bölgelerde yaklaşık 1.000 m<sup>2</sup> Bitümlü Sıcak Karışım ve rotmix asfalt yama çalışması yapılmıştır.



### Karla Mücadele Çalışmaları

10 kişilik insan gücü, 3 adet greyder, 1 adet loder, 2 adet kepçe, 7 adet kamyon ile karla mücadele ekibi oluşturulmuş olup, yağan karlardan dolayı şehir genelinde kapanan 23 mahalledeki yollar açılarak kar temizleme çalışmaları yapılmıştır.



### *Su ve Kanalizasyon Çalışmaları*

#### **Kanalizasyon Şebeke Hattı, Yağmur Suyu Kanalı Yapımı -Kanalizasyon Arıtma (Atık Su Arıtma) Tesisi Projesi**

Atık Su Arıtma Tesisi yaklaşık 32,5 Km kanalizasyon hattı ve 17 Km yağmursuyu kanalı sisteminden ibaret tesisin yatırım bedeli yaklaşık 21.000.000,00 EURO olup, Yatırım bedelinin büyük bir kısmının AB hibe programından sağlanması için yapılan çalışmalar neticesinde projenin % 85 AB Hibe Programından, % 9 Kurumumuz ödeneğinden, % 6 ise Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından karşılanması öngörülen ve Kalkınma Bakanlığı tarafından yatırım programına alınan proje için Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından farklı zamanlarda müşavir firma aracılığı ile tarafımıza AB Komisyonu tarafından iletilen sorulara (Kanalizasyon debi, sıcaklık ölçümü, azot arıtımı, azot arıtımının Kuyucuk Gölü'ne dolaylı etkileri, kullanılacak boruların cinsi ve çamur arıtımı gibi konuların irdelenmesi) müşavir firma ile birlikte cevap verilmiş olup, Çevre ve Şehircilik Bakanlığına sunulmuştur. Ayrıca Müşavir firma tarafından Atık Su Arıtma Tesisine ait teknik şartname, ihale dokümanlarına ait belgeleri içeren Sarı kitap ve yağmur suyu ve atık su hatlarına ait teknik şartname, ihale dokümanlarına ait belgeleri içeren Kırmızı kitap hazırlanmış olup, Projenin AB Delegasyonları tarafından incelenmesi devam etmektedir.



#### **Kars Merkez Yenişehir, Paşaçayır Ve Bahçelievler Mahallerinde Kanalizasyon Hattı Yapım İşi**

01.09.2016 tarihinde ihalesi yapılan Kars Merkez Yenişehir, Paşaçayır ve Bahçelievler Mahallerinde Kanalizasyon Hattı Yapım İşinin 27.09.2016 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. İşin bitiş tarihi 12.07.2017 olup, sözleşme bedeli 2.665.500,00 TL+KDV' dir. Ayrıca proje kapsamında %20 keşif artışına gidilmiş olup, geçici kabulü yapılmıştır.

Projeye göre;

- Ø 150'lik Korige Kanalizasyon Borusu Döşenmesi 815 mt
- Ø 200'lük Korige Kanalizasyon Borusu Döşenmesi 5897 mt
- Ø 300'lük Korige Kanalizasyon Borusu Döşenmesi 1995 mt
- Ø 400'lük Korige Kanalizasyon Borusu Döşenmesi 1945 mt
- Ø 200'lük Muayene Bacası Teşkili 131 adet



- Ø 300'lük Muayene Bacası Teşkili 36 adet
- Ø 400'lük Muayene Bacası Teşkili 40 adet
- Parsel Bacası Teşkili 19 adet olup;

Toplamda 10652 metre kanalizasyon hattı yapılmış olup, proje kapsamındaki çalışmalar tamamlanmıştır. Ayrıca proje kapsamında keşif artışına gidilerek Ardahan yolu üzerinde yapımı devam eden, Modern besi çiftliği, Kesimhane projesi ve açık cezaevine kanalizasyon hattı çekilmiştir.



### **Şehrimiz Muhtelif Cadde Ve Sokaklarında Kanalizasyon Şebeke Sisteminde İhtiyaç Duyulan Çap Ve Uzunlukta Kombine Kanal Temizleme Hizmet Alım İşi**

03.04.2017 tarihinde ihalesi yapılan Şehrimiz Muhtelif Cadde Ve Sokaklarında Kanalizasyon Şebeke Sisteminde İhtiyaç Duyulan Çap Ve Uzunlukta Kombine Kanal Temizleme İşinin 19.04.2017 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup, İhale Kapsamında Yaklaşık 100 Km Kanalizasyon Şebeke Temizleme çalışmaları devam etmektedir. İşin bitiş tarihi 25.12.2017 olup, sözleşme bedeli 1.071.000,00 TL+KDV' dir.

Söz konusu yapılan Kanal Temizleme çalışmaları kapsamında şehir genelindeki kanalizasyon hatları, kolektörler, özellikle kurumumuzca yapılan yol yapım ve onarım çalışmaları, DSİ Bölge Müdürlüğüne yapılan dere ıslah çalışmaları ile Karayolları Bölge Müdürlüğüne yapılan BSK (Bitümlü Sıcak Karışım) asfalt kaplama yol yapım çalışmalarında serbest malzeme ile içleri dolan kanalizasyon hatları ve bacalar temizlenip aktif hale getirilerek tamamlanmış olup, işin geçici kabulü yapılmıştır.



### **Paşayır Mahallesi Ve Yurt-Kur Bölgesi İçme Suyu Hattı Yapılması Yapım İşi**

23.05.2017 tarihinde ihalesi yapılan Paşayır Mahallesi Ve Yurt-Kur Bölgesi İçme Suyu Hattı Yapılması Yapım İşinin 21.06.2017 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup, İşin bitiş tarihi 19.09.2017 olup, sözleşme bedeli 884.600,00 TL+KDV' dir.

Projeye göre;

- Ø 110 mm (10 ATÜ) HDPE Boru ile şebeke hattı döşenmesi 750 mt
- Ø 225 mm (10 ATÜ) HDPE Boru ile şebeke hattı döşenmesi 4300 mt
- Ø 200 mm (10 ATÜ) HDPE Boru ile şebeke hattı döşenmesi 500 mt
- Ø 110 mm (10 ATÜ) HDPE Boru ile şebeke hattı döşenmesi (İdare Malı) 250 mt
- Ø 225 mm (10 ATÜ) HDPE Boru ile şebeke hattı döşenmesi (İdare Malı) 500 mt
- Tahliye Odası Yapılması 2 Adet
- Vantuz odası yapılması 4 adet

Toplamda 6300 metre içme suyu hattı yapılmış olup, proje geçici kabulü yapılmıştır.



Proje kapsamında özellikle kuyudan beslenen Paşaçayır mahallesindeki KYK Öğrenci yurtları ile mahallelinin ihtiyaçlarını karşılayacak, cazibe ile akış sağlanan içme suyu hattı yapılmıştır.



### Yapılan Çeşitli Çalışmalar Ve Alınan Malzemeler

- 40 adet sfero döküm çember kapak ızgarası alımı yapılmıştır.
- 53 Ekip (Kanalizasyon Açma ve Çekme) olarak **4120** noktada çalışma yapılmıştır
- 52 Ekip (Kanalizasyon Hattı Çekme, Baca Yükseltme, Baca Temizliği ) olarak muhtelif çaplarda yaklaşık 1500 m uzunluğunda kanalizasyon, yağmur suyu ve drenaj hattı yapılmıştır. Ayrıca yine **1274** noktada da çalışma yapılmıştır.
- 54 Ekip (İçme suyu isale ve şebeke hattı bakım onarım ) olarak yıl içerisinde Kars(Merkez) ana cadde ve sokaklarında çeşitli sebeplerle patlayan su patlağı çalışmaları su arıza onarım ekiplerince gerekli onarımlar yapılarak **1570** noktada çalışma yapılmıştır.
- Paşaçayır mahallesinin bir bölümü ile KYK Yurt-Kur bölgesinin tamamının içme kullanma suyunu sağlayan Derin Kuyu'ya ait olan 55'KW'lık dalgıç motopomp yıl içerisinde **8** defa yanmış olup, su arıza ve elektrik ekiplerince zamanında müdahale edilerek aktif hale getirilmiştir.
- İçme suyu şebeke sisteminde kullanılan 700,1500 ve 10.000'lik depolarda dezenfeksiyon çalışması yapılmıştır.
- Aydınlıkevler Mahallesi Celal Aras Caddesinde AÇB Borular (Ø225-200-160 mm) HDPE Borularla değiştirilerek (2.500 m) içme suyu şebeke hattı ekiplerimizce yapılmıştır.
- Yenişehir Mahallesi İsmail Aytemiz Bulvarında Ekiplerimizce (500 m) Huzurevi ve 112 Acil Servisi için (Ø140 mm) HDPE Borularla içme suyu hattı yapılmıştır.





### *İşletme İştirakler*

Endeks okuma personeli tarafından tahakkuk döneminde tahakkuk yazılırken evde olmayıp veya kapalı olan aboneler yeniden kontrol edilerek sayaç seri numaraları ve adresleri güncellenerek yeniden kayıt altına alınarak, mühür işlemi yapılmayan aboneler mühürlenmiş olup çalışmalar devam etmektedir.

Bulunamayan, İşlem Yapılmayan ve Geçici Kapalı Abonelerin tespiti yapıp yeniden aktif hale getirilmiş olup çalışmalar devam etmektedir.

Abone Adres güncellemeleri mahalle bazında çalışmalarımız devam etmektedir.

Abone Dosyaları Abone Numarasına göre yeniden güncellendi ve dosyalandı. (Dosyası olmayanlarda takip edilerek güncellenmeye devam ediliyor.)

Kaçak su ekibi tarafından 2017 yılında 810 Aboneye kaçak su tüketim tespit tutanağı düzenlenerek Abonesi olmayanlar abone yaptırmaları için uyarılmış ve çalışmalar devam etmektedir.

İçme Suyu Arıtma Tesisimizde Kars halkına dünya standartlarında içilebilir bir suyun sağlanması noktasında 24 saat kesintisiz bir şekilde numuneler alınarak, gerekli kimyasallar uygulanarak işlerinde yetişmiş personel yapısı ile hizmet vermeye devam etmektedir.

Kars Belediye Başkanı Murtaza Karaçanta, İçmesuyu Arıtma Tesisinde Yapılan Bakım-Onarım Ve Temizlik Çalışmalarını Yerinde İnceledi.





Endeks Okuma Personeli Ve Su Kayıp Ve Kaçak Personeli Çalışma Yaparken

### İçme Suyu Arıtma Tesisi:

Kars halkına dünya standartlarında içilebilir bir suyun sağlanması noktasında 24 saat kesintisiz bir şekilde numuneler alınarak gerekli kimyasallar uygulanarak işlerinde yetişmiş personel yapısı ile hizmetlerini devam ettirmektedir. Bu çalışmalarımız düzenli olarak günlük yapılmaktadır.

### Abone Türüne Göre Abonelik Bilgileri

2017 Yılı içerisinde yapılan toplam aboneler:1232 Mesken, 44 Ticarethane,6 İnşaat,2 Resmi kurum,2 Okul öz. eğt.rhblt. mrkz,1 Kamu kur. sos. tes. olarak toplam 1287 Abonelik yapıldı.

31.12.2017 tarihine kadar abone türüne göre toplam abonelik sayısı	
Mesken	27.448
Ticarethane	1864 (Res.kur.2 Özel.1862)
İnşaat	121
Bankalar	18
Yurt pansiyon	36 (Res.kur.21-Özel 15)
Okul öz. eğtm. rhblt. mrkz.	117 (Res.kur.75-Özel 42)
Resmi kurum	135
Turistik oteller	10
Fabrikalar	-
Kamu kuruluş sos.tes.	7 (Res. kur.7)
Hast. şeker fab. doğ. evi	5 (Res. kur. 5 Özel.)
Kapalı-iptal	529
<b>TOPLAM</b>	<b>30.290</b>



### 2017 Yılı Yıllık Tahakkuk Bilgileri

Normal tahakkuk	5.838.890,32 TL	2.564,145 m <sup>3</sup>
Resmi kurum tahakkuk	4.660.027,20 TL	717.969 m <sup>3</sup>
<b>Toplam Tahakkuk</b>	<b>10.498.917,52 TL</b>	<b>3.282.114 m<sup>3</sup></b>

### 2017 Yılı Dönemlere Göre Tahakkuk Bilgileri

Dönemler	Abone Sayısı	Su Sarfıyatı	Tahakkuk
Ocak-Şubat	29140	496,137 M <sup>3</sup>	1.657.813,00 TL
Mart-Nisan	29298	532,368 M <sup>3</sup>	1.767.972,56 TL
May-Haziran	29507	598,239 M <sup>3</sup>	1.895.749,68 TL
Tem- Ağustos	29774	544.321 M <sup>3</sup>	1.668.939,24 TL
Eylül-Ekim	30017	566.427 M <sup>3</sup>	1.729.845,75 TL
Kasım-Aralık	30290	544.622 M <sup>3</sup>	1.778.597,29 TL
<b>Toplam</b>	<b>30290</b>	<b>3.282.114 M<sup>3</sup></b>	<b>10.498.917,52 TL</b>

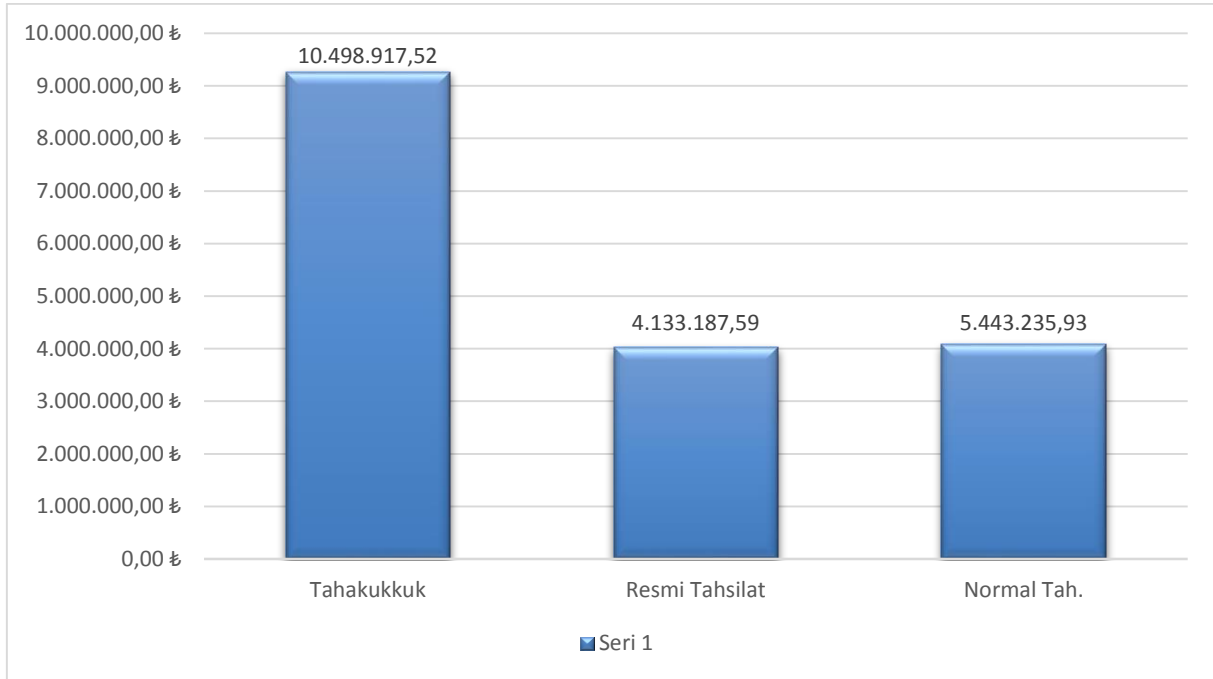
### 2017 Yılı Yıllık Tahsilat Bilgileri

Vezne Tahsilatı	4.873.168,21 TL
Mahsup Tahsilatı	570.067,72 TL
Resmi Kurum Tahsilatı	4.133.187,59 TL
Tahs. Tahk. Oranı	%91
<b>Toplam Tahsilat</b>	<b>9.576.423,52 TL</b>

### 2017 Yılı Dönemlere Göre Tahsilât Bilgiler

Dönemler	Vezne Tahs.	Mahsup Tahs.	Resmi Kur. Tahs.	Toplam Tahs.
Ocak-Şubat	736.582,05 TL	52.275,69 TL	635.063,04 TL	1.423.920,78 TL
Mart-Nisan	758.736,93 TL	111.595,19 TL	574.427,78 TL	1.444.759,90 TL
May-Haz	945.347,24 TL	123.855,82 TL	417.217,10 TL	1.486.420,16 TL
Tem- Ağustos	766.646,25 TL	91.793,67 TL	310.170,84 TL	1.168.610,76 TL
Eylül-Ekim	904.594,84 TL	85.119,21 TL	787.484,75 TL	1.777.198,80 TL
Kasım-Arlık	761.260,90 TL	105.428,14 TL	1.408.824,08 TL	2.275.513,12 TL
<b>Toplam</b>	<b>4.873.168,21TL</b>	<b>570.067,72 TL</b>	<b>4.133.187,59 TL</b>	<b>9.576.423,52 TL</b>

## Gelir Kalemi Dağılımı



## Ulaşım Hizmetleri

2017 Yılı içerisinde (Taksi, Servis, Dolmuş, Halk Otobüsü,) plaka devir işlemleri yapılmış, 3 adet yeni dolmuş 'un ihalesi yapılmış, 1 adet kapalı durak yeri yapılmış, Belediyemiz bünyesinde hizmet veren araçlarımızın 37 adet sigorta 1 adet muayene işlemi yapılmış, 6 adet toplu taşıma aracı (otobüs) ve 1 adet itfaiye aracı alımı yapılmış, Belediyemize 7 adet araç hibesi yapılmıştır. Müdürlüğümüz bünyesindeki araçlarımız havaalanı öğrenci yurtları şehir içi cenazelerde hizmet vermektedir ve Mali yıl içinde Müdürlüğümüz, 2017 yılında faaliyetlerini tamamlamış olup; Müdürlüğümüze ayrılan ödenek ile 2017 yılı misyon ve performansını belirleyerek belediyeçilik hizmetlerini en üst seviyede tamamlama gayretindedir.

- 2017 Dönemi içerisinde 63 adet (T,S,D,H) plakalarının devir işlemi yapılmıştır.
- 2017 Yılı içerisinde Havaalanına hizmet veren aracımızın bilet geliri 67 (altmış yedi) TL olarak gelir elde etmiştir, araç kapasitemiz 37 kişiliktir.
- Kurumlar arası araç tahsisi yapılmış olup; araç kapasitesi 37+1 olarak hizmet vermektedir.
- 2017 Yılında birimizce 6 adet araç alımı yapılmıştır.
- Belediyemize ait 278 adet T Plaka mevcuttur.
- Belediyemize ait 151 adet S plaka mevcuttur.
- Belediyemiz ait 55 adet D Plaka mevcuttur
- Belediyemize ait 41 adet H Plaka mevcuttur







Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü'ne ait 2017 de yapılan açık olan durak kapalı hale getirilmiştir.



### *Park ve Bahçelerde Yürütülen Hizmetler*

İl Orman İşletme Müdürlüğü'nden alınan 1.000 adet Sarıçam, Yenimahalle Mezarlığı'na dikimi yapılarak, Merkez köy ve cami, okulların talebi üzerine dağıtımı da yapıldı.



Kars Merkezi'ndeki park alanı, refüj ile cadde ve sokaklardaki mevcut ağaçların bakım ve sulama işlemleri yapıldı.

Kars Merkezi'ndeki mevcut mezarlıklarda ot biçimi ve duvar tadilatları yapıldı.

Talepler doğrultusunda mevcut adreslerde ve sokaklarda ağaç kesme ve budama işlemleri gerçekleştirildi.



Kars Merkez'de bulunan bazı kamu kurum ve kuruluşların bahçelerinde bakım ve onarım işleri yapıldı.

Kars Merkez'de bulunan mevcut mezarlıklardaki yabancı otlar temizlendi.

50.000 adet mevsimlik çiçek dikimi yapıldı.

Arslanoğlu Parkı'nın ve Haydar Aliyev Parkı'nın havuz tadilatı ve peyzaj düzenlemesi yapıldı.





104.000 m2 alanda haşerelerle mücadele için ilaçlama çalışması yapıldı.

Halitpaşa Park'ında çevre düzenlemesi yapıldı.

Cumhuriyet Lisesi parkı duvarlarına graviti çalışması yapıldı.

Kent Merkezi'nin muhtelif yerlerindeki ağaç ve çiçeklerin sulaması yapıldı.

Kent mobilyaları 5 kalem mal alım işi (500 adet çöp kovası, 200 adet sırtlıklı bank, 200 adet sırtlıksız bank, 50 adet çatılı piknik masası) ihalesi gerçekleştirilmiş olup, kent merkezinin ihtiyaç duyulan muhtelif yerlerine montajı yapıldı.

2016 yılında sözleşmesi yapılan büst ve heykellerden Türk Büyükleri, Kars Yöresi Aşıkları Büstleri, Kaz Heykelleri, Kars Yöre Aşıkları büstleri, Ali Gaffar Okkan, Faik Bey, Halit Paşa, Kazım Paşa Büstleri ve Rahle Heykeli kentin muhtelif yerleştirme işlemine başlanmıştır.

Mevcut Cenaze Nakil Araçlarımız ile İl Hudutları içerisinde ve İl Hudutları dışarısında cenaze nakil işlemleri yapılmaktadır.

Park- Bahçeler ve kent merkezinin muhtelif yerlerinde kullanılmak üzere 100 adet uyarı levhası yaptırılarak uygun görülen yerlere konulmaya başlanmıştır.

Kars Şehir Merkezinde bulunan At Heykeli, Aslan Heykeli, 2 adet Atatürk Büstü ile Çobanoğlu Heykellerine boyama bakım ve onarım işlemi yapıldı.

Kamu kurum ve kuruluşlarına çim tohumu dağıtımı yapıldı

Kars Merkez Atatürk Çay Bahçesi ( masal parkı) içinde bulunan kamelyaların bakım ve onarımı yapıldı.

Kars Merkezde, il, ilçe ve köy hudutları içerisinde vatandaşın talebi üzerine cenaze nakilleri yapıldı.

Vatandaşlardan gelen talep üzerine İl dışı cenaze nakil işlemlerimizde yapıldı.

İl, ilçe, köy ve il dışı toplam cenaze nakil işlemleri sayısı şöyledir; Şehir Merkezi 236 Şehir Merkezi Dışı 275 Asri Mezarlığında 10 adet aile mezarlığı satış işlemi yapıldı.

Bakırcılar caddesinde havuz düzenlemesi ve yeni dinlenme alanı oluşturuldu.

2017 yılında 730 adet ağaç alımı yapılarak kentin muhtelif yerlerine dikimi yapılmıştır.

9 adet mimar serisi çocuk oyun grubu, 5 adet salıncak ve 1.900 m2 kauçuk alımı yapılarak kentin muhtelif yerlerindeki okullara, askeri lojmana ve çıldır gölünde bulunan ahşap evlerin bahçesine montajları yapılmıştır.



### *Destek Hizmetleri*

Motor Atölyesine 360 araç (Hava tertibatının bakımı, fren tertibatının bakımı, debriyaj baskı balata bakımları, pompa ve devre arızaları, radyatör sökümü ve tamirata, süpürge değişimi, yağ bakımları vb.) arızaları gidermek amacıyla gelmiş olup tamiratları gerçekleştirilmiştir

Lastik atölyesine 283 araç lastik değişimi, lastik patlaması vb. arızaları gidermek amacıyla gelmiş olup tamiratları gerçekleştirilmiştir.

Kaynak atölyesine 23 araç makas değişimleri, merdiven kaynağı, kaput kilit kaynağı ve çeşitli kaynak işlerini gidermek amacıyla gelmiş olup tamiratları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Temizlik İşlerine ait Çöp konteynırlarının tamiri, Hizmet binası, ek hizmet binası, su arıtma tesisi ve şantiyelerde ki kaynak işleri yapılmıştır.

Elektrik Atölyesine 106 araç marş arızaları, fren-far-sinyal, lamba değişimleri ve tesisat vb. arızaları gidermek amacıyla gelmiş olup tamiratları gerçekleştirilmiştir.

### *Emlak ve İstimlak*

2014 yılından itibaren toplam 1800 adet taşınmazın Resmi Gazetenin 02/10/2006 tarih ve 26307 numaralı sayısında yayımlanan Kamu İdarelerine Ait Taşınmazların Kaydına İlişkin Yönetmelik gereği ilgili yönetmeliğin 7.maddesinde belirtildiği gibi “Tapuda Kayıtlı Olan Taşınmazlar” “Tapuda Kayıtlı Olmayan Taşınmazlar” “Orta Mallar” “Genel Hizmet Alanları” ve “Sınırlı Aynı Haklar ile Kişisel Haklar ve Tahsis Formu” şeklinde, 5.maddede belirtilen değerlendirme yöntemine göre kurulan 2 ayrı komisyonun belirlemiş olduğu rayiç değer üzerinden Belediyemiz e-Belediye sistemine kayıt altına alınmıştır. Taşınmazlar, tapuda kayıt altına alındığı şekliyle ada, parsel, yüzölçüm, mevki, edinme sebebi/tarihi, mevcut kullanım şekli, taşınmaz kısa kodu, bütçe kodu ve tüm beyan/şerhleri ile birlikte kayıt altına alınmış, Tapu Müdürlüğünden her bir taşınmazın Tapu Senetleri çıkarılarak ilgili yönetmeliğin 9.maddesine göre dosyalanmıştır. Kayıt altına alınan taşınmazların, yeni taşınmazlar mülkiyetimize geçtikçe güncellemesi yapılmakta olup, satışı yapılan taşınmazlar ise kayıttan düşürülmektedir. Sistemde rayiç değerleri ile birlikte kayıtlı olan taşınmaz bilgileri, taşınmaz amortismanlarının oluşturulması amacı ile Mali Hizmetler Müdürlüğümüze gönderilmiştir.

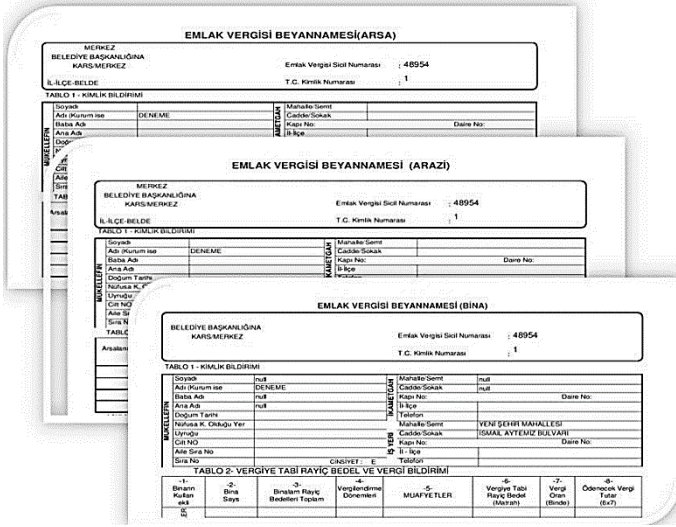
2017 yılı içerisinde toplam 39 adet taşınmazın satışı yapılmıştır.



2017 yılı içerisinde 14 adet taşınmaz kiraya verilmiştir.



1319 sayılı Emlak Vergisi Kanununa göre Belediyenin yetki alanı içerisinde bulunan arsa arazi ve binaların aynı kanunun 4. ve 14.maddesinde belirtilen vergiden muaf kurum/ kuruluş/şahıs/ taşınmazları haricinde diğer tüm mükelleflerden; beyan almak, arsa ve araziler için, 213 sayılı Vergi Usul Kanununun asgari ölçüde birim değer tespitine ilişkin hükümlerine göre takdir komisyonlarınca belirlenen ve her yıl yeniden değerlendirme oranı ile belirlenen fiyatlara göre tarh ve tahsilat işlemlerini yapmıştır.



The image shows three overlapping forms for Emlak Vergisi Beyannamesi (ARSA, ARAZI, BINA) and a table for Vergiye Tabi Rasyonun Belirleme ve Vergi Bildirimi. The forms are for the Kars Belediyesi and include fields for Emlak Vergisi Sicil Numarası (48954) and T.C. Kimlik Numarası (1). The table has 8 columns: 1- Beşim Kurum Adı, 2- Birim Sayı, 3- Birimlerin Birlik Bedelleri Toplamı, 4- Vergi Dönemi, 5- MUAFİYETLER, 6- Vergiye Tabi Rasyonun Belirleme (Rasyon), 7- Vergi Oranı (Binde), 8- Ödenen Vergi Tutarı (TL).

2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanununun mükerrer 44.maddesine göre muafiyeti bulunan kurum/kuruluş binaları haricinde Belediye sınırları ve mücavir alanlar içinde bulunan ve belediyelerin çevre temizlik hizmetlerinden yararlanan konut, iş yeri ve diğer şekillerde kullanılan binalardan, beyana çağrı pusulaları düzenlenmiştir.



The image shows a form for Beyan Çağrı (Emlak Vergisi Beyannamesi) with fields for Adı Soyadı, Tüzel Kişilerde Olunması, and Adres. It also includes a section for MÜKELLEFLERİN Adı Soyadı, Tüzel Kişilerde Olunması, and Adres. The form is for the Kars Belediyesi and includes fields for Emlak Vergisi Sicil Numarası (48954) and T.C. Kimlik Numarası (1).

213 sayılı Vergi Usul Kanununun mükerrer 49.maddesinin b fıkrası uyarınca asgari ölçüde arsa ve arazi metrekaresi birim değerlerinin her dört yılda bir tespit edilmesi gerektiğinden 2017 yılının; 2018-2021 yıllarında uygulanacak söz konusu değerlerin belirlenme yılı olduğundan bahisle 2017/1 sayılı Emlak Vergisi Kanunu İç Genelgesi doğrultusunda gerekli tespitlerin yapılması amacı ile arsa metrekaresi birim değerlerinin belirlenebilmesi için Belediyemizin sekretarlığını yaptığı Belediyeden yetkili bir memur, Vergi Dairesi başkanının görevlendirdiği iki memur, Tapu Sicil Müdürlüğü memuru, Ticaret Odasının seçilmiş bir üyesi, ilgili olduğu arsalarla ilişkin organize sanayi bölgesini temsilen bir üyesi, ilgili mahalle veya köy muhtarının katılımıyla komisyon oluşturulmuş, komisyon çeşitli tarihlerde Belediyemizde yapmış olduğu mahalle muhtarlarının da katıldığı toplantılar ile değerler belirlenmiştir. 213 sayılı Vergi Usul Kanununun mükerrer 49.maddesinin (b) fıkrasına göre takdir komisyonlarının arsalar ve araziye ait asgari ölçüde birim değer tespitine ilişkin dört yılda bir yapacakları takdirlerin arsalarla ait olanları takdirin ilgili bulunduğu il ve ilçe merkezlerindeki ticaret odalarına, ziraat odalarına ve ilgili mahalle ve köy muhtarlıkları ile belediyelere imza karşılığında verileceği hükme bağlandığından komisyonca hazırlanan mahallelere ait asgari ölçüde arsa metrekaresi birim değer cetvellerinin birer örneği 23 mahalle muhtarlığına, ziraat odasına ve ticaret sanayi odasına ve ayrıca Belediyemiz ilan panosuna asılmak üzere Zabıta Müdürlüğümüze gönderilerek varsa itirazların değerlendirilmesi için askıya çıkarılmıştır. Askı süresi içerisinde değerlere herhangi bir itiraz

gelmediğinden ve dava açılmadığından kesinleşen değerler Defterdarlık Gelir Müdürlüğüne gönderilmiştir

### Başbakanlık İletişim Merkezi İşlemleri

Devlet ile vatandaş arasındaki iletişim kanallarının tümü (elektronik, mektup, faks, telefon ve şahsen) açık tutularak, vatandaşların kendileri ve kamuyla ilgili, talep, şikayet, ihbar, görüş ve önerileri ile bilgi edinme haklarına ilişkin idari makamlara yapacakları müracaatlara cevapların hızlı ve etkin bir şekilde verilmesi, iş ve işlemlerin merkezden



Birim Genel Rapor  
Seçilen Kurum Birim : KARS BELEDİYE BAŞKANLIĞI (77128985)  
Tarih : 01.01.2017 - 31.12.2017

Başvuru Yoluna Göre Gelen Başvuru	
Başvuru Yolu	Başvuru Sayısı
İnternet	376
Telefon	97
Mektup	1
Şahsen	1
<b>TOPLAM</b>	<b>477</b>

Başvuru Tipine Göre Gelen Başvuru	
Başvuru Tipi	Başvuru Sayısı
Şikayet	384
Görüş Öneri	6
İstek	67
İhbar	14
Bilgi Edinme	6
<b>TOPLAM</b>	<b>477</b>

kamu nezdinde takip ve denetimi amacıyla 2006/3 Sayılı Başbakanlık Genelgesiyle yürürlüğe giren Halkla İlişkiler uygulaması olan BİMER kanalıyla gelen tüm şikayetler istekler Müdürlüğümüzde 3 yetkili ile ilgili Müdürlüklere sevk edilerek takibi yapılmakta ve talep sahibine alınan cevaplar, yapılan işlemler hakkında bilgilendirme gönderilmektedir.

Genel İşlemler	Sayısı
Çevre Ve Temizlik Vergisi Beyanı	1000
Merkez Taşınmaz Beyanı	5000
Köy Taşınmaz Beyanı	1600
Rayiç Değer Konulması(Tapu Değeri)	1800
Köy Taşınmaz Değeri Konulması	3000

Gelirler	
Taşınmaz Satışı	2.483.622,90TL
Arsa Vergisi Tahsilatı	363.258,13TL
Bina Vergisi Tahsilatı	885.788,61TL
Arazi Vergisi Tahsilatı	1.100,57TL
Çevre Ve Temizlik Vergisi Tahsilatı	482.529,83TL
<b>Toplam</b>	<b>4.216.300,04 TL</b>



## *İmar ve Şehircilik*

### **Atatürk Ve Bayrampaşa Mahalleleri Kentsel Yenileme Projesi**

“Atatürk Mah.ve Bayrampaşa Mah. Kentsel Yenileme Projesi” kapsamında hak sahipleri ile muvafakat sözleşmeleri tamamlanmış olup tapu devirleri aşamasına geçilmiştir. Sözleşmeler ve tapu devirleri ile ilgili; Belediye Meclisi'nin 01/03/2011 tarih ve 28 numaralı kararı ile proje alanı “Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Alanı” olarak ilan edilmesi için 12.11.2011 tarih ve 28110 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 14.10.2011 tarihli Bakanlar Kurulu kararı, alınan bu kararın devamı olan ve proje alanında sözleşme imzalamayan hak sahiplerine ait taşınmazların kamulaştırma işlemi için mahkemede açılacak davaların bir an önce sonuçlanması için “Acele Kamulaştırma” işi ile ilgili 02/04/2012 tarihinde Bakanlar Kurulu kararı ile alanda bulunan işirakli, haciz şerhli tapuların devri için Tapu Müdürlüğü nezdinde çalışmalar devam etmektedir. Toplu Konut İdaresince ihale süreci tamamlanan 1. Etap alan için konutların yapım süreci tamamlanmış olup, 28 Bloktan oluşan 665 daire noter huzurunda yapılan kura çekilişiyile hak sahiplerine anahtar teslimi yapılmıştır. 665 dairenin Yapı Kullanma İzin Belgesi düzenlenmiştir. Bu projenin bir parçası olan 24 Derslikli ilköğretim Okulu, 1 adet Camii ve Taziye evi kullanıma hazır hale getirilmiştir.

2.Etap için yıkım ihalesi tamamlanmış olup sözleşme yapıp işyeri teslimine müteakip yıkım işlemlerine 2016Ekim Ayının sonunda yıkım işlemleri başlamış alanın 2017 Eylül ayı sonu itibariyle yıkımı tamamlanmıştır.

2. Etapta bulunan hak sahiplerinden sözleşme imzalayanların sözleşme revizesi imzalamayanlarında sözleşme imzalaması için, müşavir firma çalışmalara başlamış, sözleşme yenileme süreci tamamlanmıştır.

2.Etap kapsamında kalan şahıs taşınmazlarının kamulaştırma işlemleri devam etmektedir. Tespit tescil davası açıldı. Davaların sonuçlanması beklenmektedir.

2. Etap kapsamında 800 adet konut, 30 adet işyeri yapılması planlanmaktadır.

### **Ruhsat-Yapı Kullanma İzin Belgesi-İfraz Tevhid**

Yapı Ruhsatı	: 100 adet
Tadilat Ruhsatı	: 51 adet
İsim Değişikliği	: 6 adet
Kat İlave	: 7 adet
Yeniden	: 18 adet
Geçici	: 101
Yapı Kullanma İzin Belgesi	: 129 adet
İfraz	: 110 adet
Tevhid	: 93 adet

Söz konusu tarihler arasında 110 adet yapı ruhsatı, 51 adet tadilat ruhsatı, 6 adet isim değişikliği ruhsatı, 7 adet kat ilave ruhsatı, 101 adet geçici ruhsat düzenlenmiş, 129 adet yapı kullanma izin belgesi düzenlenmiş, 46 adet plan tadilat dosyası belediye meclisince görüşülüp onaylanmış, 110 adet ifraz dosyası 93 adet tevhid dosyası olmak üzere toplam 203 adet encümen dosyasının kontrolü yapılarak encümene yazılımı ve daha sonra ilgili yerlere tekrar iadesi yapılmıştır.





## Meclis Gündemleri

109 Adet Meclis dosyası (plan tadilatları ve parsel satışları) ile ilgili imar komisyonu çalışmaları birimizde tamamlanmış olup, paftalar üzerinde ilgili kurum ve kuruluşlarca yapılan incelemeler sonucu bir sonraki meclis toplantısına sunulmak üzere kararlar raporlandırılarak kararlar alınmıştır.

Plan tadilatları ile kararların alınması dışında Kars Merkezi 1/1000 ölçekli uygulama imar planı ve koruma amaçlı imar planlarının yenilenebilmesi için ihale işlemleri tamamlandı.

İhale süreci tamamlanan Kars Merkez Uygulama İmar Planı; yüklenici tarafından tamamlanıp tarafımıza sunulduğundan Belediye Meclisince onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Uygulama imar planı sınırları içerisinde kalan taşınmazlardan yol, park, okul alanı, sağlık alanı gibi kullanım kararlarının şahıs parselleri üzerinde bulunmasından dolayı oluşan mağduriyetlerin büyük bir kısmı çözülmüştür.

İhalesi tamamlanan Koruma Amaçlı İmar Planları ise; yüklenici tarafından tamamlanıp tarafımıza sunulmuş ve aralık meclisinde görüşülerek "Koruma Bölge Kurulundan onaylanması şartıyla mevcudun oybirliği ile onaylanmıştır." ve Koruma Bölge Kurulundan da onaylanmak üzere Kars Kültür Varlıklarını Koruma Kurulu'na gönderilmiştir. Kars Kültür Varlıklarını Koruma Kuruluna sunulan Koruma Amaçlı İmar Planının Kars Kültür Varlıklarını Koruma Kurulu'ndan da onaylanması durumunda askıya çıkarılacak ve bir aylık askı sürecinden sonra plan kesinleşerek yürürlüğe girecektir.

Belediye mülkiyetlerinin satışı amacı ile yapılan başvurular için, talep edilen taşınmazların imar planında ayrılış amacına göre satışa konu yer olması durumunda satış işlemlerinin gerçekleşmesi için yine Emlak ve İstimlak Müdürlüğü'ne gönderilmiş, Belediye Meclisi tarafından imar komisyonuna havale edilen bu satışlar için komisyonla yerinde tespit yapılarak raporlandırılmış, daha sonrasında Meclise sunulmuş 63 adet parsel satışı gerçekleşmiştir..

## Diğer Kurumlar Ve Belediye Birimleri İle Ortak Çalışmalar Teknik Hizmet

İşyeri açma çalıştırma ruhsatlarında ve GSM Ruhsatlarında Zabıta Müdürlüğü ile ortak çalışılıp işyerleri ruhsata bağlanmıştır.

Kaçak ve Ruhsata aykırı yapıların denetimi Zabıta Müdürlüğü ile birlikte bir ekip tarafından Müdürlüğümüz teknik ekibince yapılmakta olup gereğince 22 ayrı yapı için ruhsata aykırı/ruhsatsız yapılar için Encümen kararları ile 3194 sayılı İmar Kanunu'nun 42. Maddesi uygulanmış olup gerekli süreler verilerek toplam 115.500,00 TL idari para cezası kesilmiştir.

Yapı Denetim Şirketlerinin denetiminde devam eden inşaatlara ilişkin hakediş ödemelerinin yapılması için Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü ile ortak çalışmalar devam etmektedir.

İnşaat Mühendisleri, Mimar, Jeoloji, Elektrik, Makine Mühendisleri Odalarına her ay düzenli olarak bir önceki ayda verilen ruhsat ve yapı kullanım izin belgeleri gönderilmektedir.

### *Veterinerlik Hizmetleri*

Belediyemiz Hayvan Barınağında 2017 yılı içerisinde toplanan hayvan sayısı

Yapılan İşlem	Sayı
Aşı yapılan sokak hayvanı	<b>365</b>
Küpelenen sokak hayvanı	65
Uyuz	120
Sahiplendirilen sokak hayvanı	-
Poster Broşür Sayısı	100



Belediyemiz Mezbahanesi 2017 yılı içerisinde toplanan hayvan sayısı

Aylar	Büyük Baş Hayvan Sayısı	Tosun	İnek	Düve	Küçük Baş Hayvan Sayısı	Koyun	Kuzu	Koç	Keçi	Manda
Ocak	117	109	8		135	16	89	30		
Şubat	202	117	85		109	50	38	21		
Mart	229	175	54		131	24	101	6		
Nisan	196	152	44		142	7	135			
Mayıs	219	196	23		186	17	158			
Haziran	223	198	25		141	1	139	1		
Temmuz	219	196	23		106		106			
Ağustos	213	169	43		76		76			
Eylül	233	134	99		22	22				
Ekim	212	161	51		38	4	34			
Kasım	236	137	99		22	22				
Aralık	202	136	66							
<b>Toplam</b>	<b>2.402</b>	<b>1.880</b>	<b>620</b>		<b>1.108</b>	<b>163</b>	<b>845</b>	<b>58</b>		





### *Temizlik Hizmetleri*

#### **İlimizde Çöplerin Toplanması ve Nakli:**

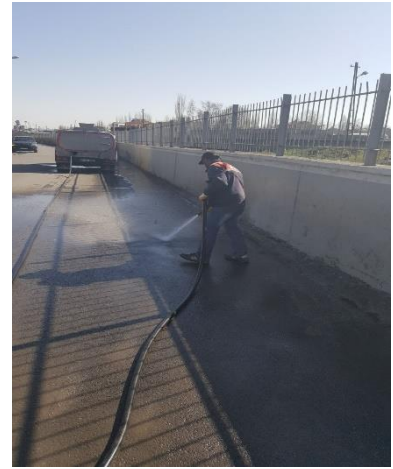
İlimizde çöplerin toplanması ve nakli müdürlüğümüz kontrolünde, temizlik şirketi tarafından gerçekleştirilmekte olup 2017 yılında 38.500 ton çöp toplanmıştır.

#### **Sokakların Süpürülmesi:**

İlimiz mahallelerinde bulunan ana arter ve ana arter statüsünde ki cadde ve sokaklar sabah saat 07:00 dan 15:00 e kadar süpürge araçları ve işçilerimiz ile süpürme işi bitirilmekte olup, çalışmalarımız ilerleyen saatlere de ara sokaklarda devam etmektedir.

#### **Sokakların Yıkınması:**

İl genelinde ana arterler caddeler ve sokaklar ile çöp noktaları bir adet arozöz bir işçi bir şoför ile periyodik olarak ekipler tarafından tazyikli su ile yıkanmaktadır.



### **Katı Atık Toplama, Süpürme ve Taşıma Hizmet Alım İşleri**

- 1- Kent Temizliği Hizmet alım işinin süresi 3 (Üç) ay olup, işe başlama tarihi 01/02/2017ve işin bitiş tarihi ise 30/04/2017tarihidir. Hizmet alım işi Kars Belediyesi yetki sınırları içinde yer alan mahallerde bulunan meydan, bulvar, cadde, sokak, yaya yolları üzerinde katı atıkların el, makine veya süpürge aracı ile süpürülmesi ve yıkanması, evsel atıkların toplanması ve nakli. Yeraltı ve yer üstü konteynerların boşaltılması, pazaryerlerinin temizliğini kapsayan Kent Temizliği Hizmeti Alım işidir. Merkez 23 mahallelerde temizlik işlemleri yapılmaktadır. Bu hizmet alım işi 13 araç ve 129 personel tarafından yürütülmektedir. İşin maliyeti KDV Hariç 2.290.200,00 TL'dir
- 2- Kent Temizliği Hizmet alım işinin süresi 8 (Sekiz) ay olup, işe başlama tarihi 01/05/2017ve işin bitiş tarihi ise 31/12/2017tarihidir. Hizmet alım işi Kars Belediyesi yetki sınırları içinde yer alan mahallerde bulunan meydan, bulvar, cadde, sokak, yaya yolları üzerinde katı atıkların el, makine veya süpürge aracı ile süpürülmesi ve yıkanması, evsel atıkların toplanması ve nakli. Yeraltı ve yer üstü konteynerların boşaltılması, pazaryerlerinin temizliğini kapsayan Kent Temizliği Hizmeti Alım işidir. Merkez 23 mahallelerde temizlik işlemleri yapılmaktadır. Bu hizmet alım işi 16 araç ve 152 personel tarafından yürütülmektedir. İşin maliyeti KDV hariç 7.694.256,60 TL'dir

### **Zabıta Hizmetleri**

Belediye, 2017 yılında trafik hizmetleri kapsamında; trafik işaret levhası taktı. Belediye tarafından gerçekleştirilen kaldırım genişletme çalışmalarına müteakip uygun noktalara trafik işaret levhaları da monte eden ekipler, il merkezindeki okul servis araçlarını kullanma belgeleri, servis bakım ve temizliği, araç muayeneleri ve öğrenci güvenliği açısından denetleyerek servis araçların vizeleri yenilendi.



2017 yılında da vatandaşlara gıda sağlığı ve güvenliği noktasında en iyi hizmeti vermeye çalıştıklarını belirtti. Gıda güvenliği kapsamında semt pazarlarını ve yiyecek satılan yerlerde genel hijyen şartlarının denetimini yapan ekipler, merkezde bulunan iş yerlerinin temizliği, ürünlerin üretim koşulları, son tüketim tarihi, gramajı gibi birçok alanda denetledi. 2017 yılında il merkezinde 204 Adet iş yerine “İş Yeri Açma ve Çalışma Ruhsatı” verildi.200 Adet Hafta tatil ruhsatı verildi

Şehir merkezinde Zabıta ekipleri tarafından yakalanan dilencilere yönelik çalışmalar yapılarak gerekli prosedürler uygulandıktan sonra üzerlerinde bulunan Nakdi paralara el konularak belediye hesabına irat kaydedildi.



Zabıta personelinin yer aldığı ve Valilik bünyesinde kurulan Halk Sağlığı Müdürlüğü çalışmalarında tütün denetimi için çalışmalar yapıldı. Emniyet Müdürlüğü, İl Halk Sağlığı Müdürlüğü, İl Jandarma Komutanlığı ve Belediye Zabıta Müdürlüğü personelinin oluştuğu komisyon ise 2017 yılı içerisinde muhtelif zamanlarda yapılan denetimlerde kaçak sigara imhası da gerçekleştirdi.

Şehir Merkezde iş yapan pazarcıların kontrolleri yapıldı.

Şehir Merkezinde bulunan fakir aileler araştırılarak yardıma muhtaç ailelere yardımda bulunuldu.

62 adet Asker aileleri ve mahkum araştırmaları yapıldı. Yerinde kontrolü yapılarak mali hizmetlere ve İlimizde Afet sonucunda mağdur olana vatandaşlar tespit edilerek yardımda bulunuldu.



İlimizde 2017 yılı içerisinde yapılan inşaatlar çevreye vermiş oldukları rahatsızlıktan dolayı Belediye Encümeninin kararlarıyla Kabahatler Kanununa göre cezalar verildi.

2017 yılında iklim şartlarından dolayı şehrimizde kar çalışmalarına zabıta ekiplerince çalışmalara yardımcı olundu.

Şehrimizde Muhtelif mahallerde su kaybını ve vatandaşlarımızın şikayetleri doğrultusunda yardımda bulunuldu.

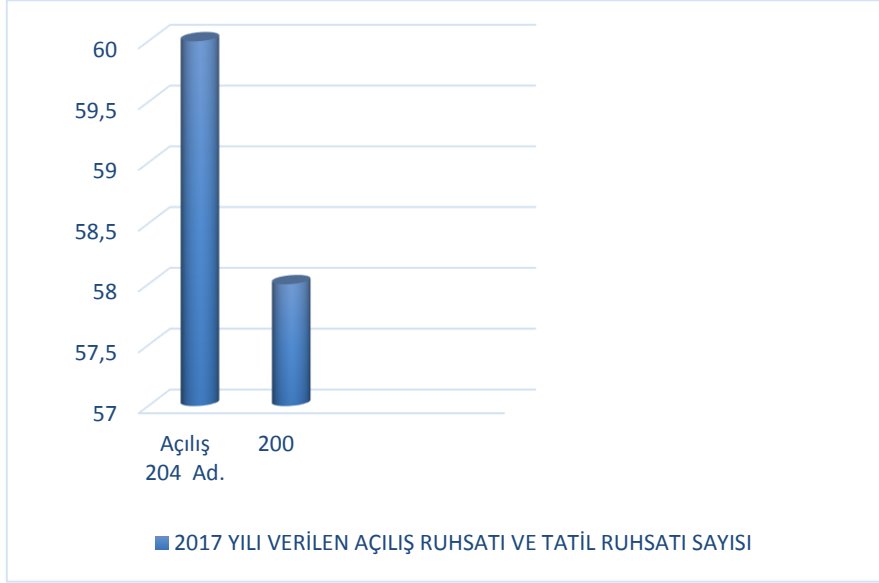


2017 yılında Belediyemiz tarafından yürütülen asfalt çalışmasına yardımda bulundu.

Şehrimiz Muhtelif yerlerde İşyerlerinin kaldırım işgalleri doğrultusunda esnaflar uyarıldı. Uymayanlara cezai işlem uygulandı

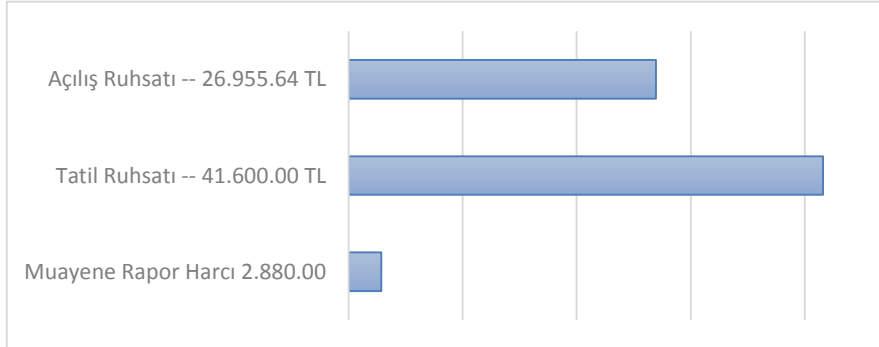


### 2017 Yılında Düzenlenen İşyeri Açma Çalışma Ruhsatı Ve Hafta Tatil Ruhsatlarına Ait Sayısal Veriler



2017 yılı içerisinde 204 adet İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı, 200 adet Hafta Tatil Ruhsatı verilmiştir.

### Ruhsatlardan Elde Edilen Gelirler



### 2000 - 31.12.2017 tarihleri arasında verilen işyeri açma ve çalışma ruhsatları-hafta tatil ruhsatlarına ait sayısal veriler

S.No	Yılı	Açılış Ruhsatı	Hafta Tatil Ruhsatı
1	2000	149 Adet	-----
2	2001-2002	206 Adet	-----
3	2003-2004-2005	300 Adet	-----
4	2006	221 Adet	-----
5	2007	111 Adet	-----
6	2008	141 Adet	-----
7	2009	189 Adet	161 Adet
8	2010	305 Adet	320 Adet

9	2011	298 Adet	299 Adet
10	2012	332 Adet	359 Adet
11	2013	239 Adet	252 Adet
12	2014	156 Adet	172 Adet
13	2015	221 Adet	231 Adet
14	2016	233 Adet	224 Adet
15	2017	204 Adet	200 Adet
<b>Genel Toplam</b>		<b>3.305 Adet</b>	<b>2.218 Adet</b>

### İtfaiye Çalışmaları

#### Temel İtfaiye Er Eğitimi

İlk işe giren İtfaiye personeline; İtfaiye Eğitim Merkezlerinde düzenlenen İtfaiye Er Eğitimi Programlarına göndererek eğitimlerini tamamlayıp geldikten sonra müdürlüğümüz bünyesinde yılda 3 kez (4 ayda bir) hazırlanan program çerçevesinde İtfaiye Eğitimi verilir.



#### Yangın Güvenlik Eğitimleri

Yangın Güvenlik Eğitimi; istekli kişilere, kamu(ücretsiz) ve özel sektör(ücretli) kuruluşlarının elemanlarına ve yangından korunma yönetmeliğine göre zorunlu olarak eğitim alması gerekenlere (ücretli) Kars Belediyesi İtfaiye Müdürlüğü tarafından aşağıda belirtilen program çerçevesinde talep edilen yerde veya Belediyemizin Çok Amaçlı Toplantı Salonunda verilmektedir. Her yıl Belediye meclisinin Eğitimle ilgili saat bazında almış olduğu ücretlendirme geçerlidir.



TANAP Doğal Boru Hattı Şantiyesinde Eğitim ve Tatbikat

### Hizmet içi Eğitimler

İtfaiye personeli; Yangın önleyici tedbirler, İtfaiye teşkilatının araç gereç ve malzemeleri, Söndürücü cihazlar, Söndürme ve Kurtarma usulleri, İlk yardım, yangın yerinde araştırma ve inceleme, Yangının keşfi, Sabotaj ve kundakçılık Sevk ve idare vb. hususlarında mesleki geliştirme eğitimleri alabilmeleri için itfaiye yıllık, aylık, haftalık, günlük nazari ve uygulamalı eğitim programları, hazırlanır ve uygulanır.



İl Milli Eğitim Müdürlüğü



SERKA Kalkınma Ajansı

### **Halka, Kurum ve Kuruluşlara yönelik bilgilendirme eğitimleri**

Bu çerçevede düzenlenen eğitimlerde ilgili personele; Temel İtfaiye Bilgisi, Yanma ve yangın bilgisi, Yangın yerindeki tehlikeler, yangın söndürme cihazları, Söndürme teknikleri ve ekip çalışması, gibi başlıca konularda bilgiler verilmektedir. Daha sonra ekiplerimizin koordinesinde tatbikat yapılmaktadır.

### **Diğer İtfaiyecilik Eğitimleri**

Öğrencilere yönelik yangın eğitim ve tatbikatları, deprem ve tahliye tatbikatları vs. yapılmaktadır.







Özel Çelik Başarı İlkokul ve İlköğretim Okulu Müdürlüğü

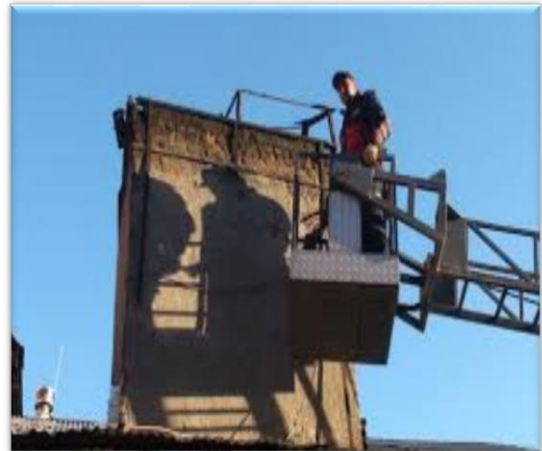
### **Baca Temizleme Hizmetleri**

Belediye sınırları içinde bacaları belediye meclisince tespit edilecek ücret karşılığında temizlemek.

### **Yangın Güvenlik Tedbir Hizmetleri**

#### **Ücretli araç görevlendirme:**

İtfaiye teşkilatlarının görev alanı dışında İtfaiye araçları Kars Belediye Başkanlığı Meclis kararıyla yayımlanan ücret tarifesine göre kiralanabilir.





### Ücretsiz araç görevlendirme

- Tehlike arz eden durumlar
- Eğitim ve tatbikatlar
- Milli Maçlarda
- Diğer görevlendirmeler

Kamu kurum ve Kuruluşlarda yapılan eğitim ve tatbikatlar ile İtfaiye 110 acil ihbar telefonundan gelen tehlike arz eden durumlarda( ağaç devrilmesi, buz sarkıtları, düşen çatı parçaları vs.) ve özel protokol faaliyetlerinde yazılı talepler (110 ihbarları hariç) doğrultusunda ücretsiz araç görevlendirilmesi yapılır.

Yangın, göçük, trafik kazası, doğalgaz çalışmalarında, spor faaliyetlerinde vb. oluşabilecek sağlık sorunlarına müdahale etmek için görev mahallerinde hazır bulunulmasıdır.



İtfaiye Müdürlüğü, AFAD İl Müdürlüğü ve TSK 14 Mek. Piyade Tugayı ile ortaklaşa Yapılan Eğitim ve Tatbikat

## Temsil, Tören ve Ağır lama Açılışlar

Kars Belediye Başkanımız Sayın Murtaza KARAÇANTA' nın katılım sağladığı açılışlar.









Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Sayın Ahmet ARSLAN Bey ve Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanı Sayın Ahmet Eşref FAKIBABA İle Birlikte Alpaslan Anadolu Lisesini Ziyaret Edip, İl Eğitim Müzesinin Açılışını Yaptık.



### Fuarlar ve Tanıtım Günleri

Başkan Karaçanta, KAI Tanıtım Günleri'nde Kars-Ardahan-İğdir Tanıtım Günleri Programının Açılışını Yaptık.







İstanbul'da 2. Kars-Ardahan-Iğdır tanıtım Günlerine Katılım,





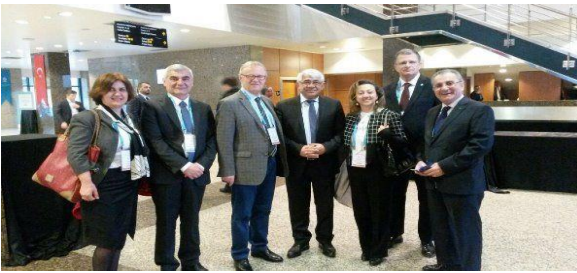


Emit Fuarı Katılımından,



## Toplantılar

Başkan Karaçanta, 3'ncü Milli Kültür Şurası'na Katıldı.







Türk Yerel-Hizmet Sen Sendikasını Makamımda Ağırladı ve Belediyemiz Meclis Salonunda Toplantı Düzenledi.





Kars Belediye Başkanımız Sayın Murtaza Karaçanta, Sayın Bakanlarımız Lütfi Elvan ve Ahmet Arslan'la Cazibe Merkezleri Toplantısına katılımından.



Kars Belediye Başkanımız Sayın Murtaza Karaçanta, Sayın Bakanımız Ahmet Arslan İle Birlikte Arpaçay, Akyaka, Susuz İlçelerimizi Gezdikten Sonra Kars Spor'un Toplantısına Katılımından.





Kars Belediye Başkanı Murtaza KARAÇANTA DSİ 24.Bölge Müdürlüğünü Ziyaret Etti. Kars Belediye Başkanı Sn. Murtaza KARAÇANTA, DSİ 24.Bölge Müdürü Sn. Adil SABANCI'yı Makamında Ziyaret Ederek DSİ'nin Kars'a Yapmış Olduğu Yatırımları Hakkında Değerlendirme Toplantısı Yaptı.



İl Başkanımız, Ülkü Ocakları Başkanımız, Kağızman Belediye Başkanımız ve Belediye Meclis Üyelerimiz İle Birlikte Belediye Personelimize ve Gençlerimizle Referandum İstişare Toplantımızdan.



Kültür Ve Turizm Bakanı Sayın Prof.Dr. Numan Kurtulmuş, Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanımız Sayın Ahmet Arslan İle Birlikte Sarıkamış Turizm Tesisleri Turizm Konulu Toplantıya Katılımından.



Mahalli İdareler İşverenleri Sendikası Genel Başkanı ve Aynı Zamanda Bartın Belediye Başkanı Sayın Cemal AKIN Bey'in Düzenlemiş Olduğu Toplantıya Katılımından.



Antalya'da Düzenlenen Milliyetçi Hareket Partisi Genel Başkanımız Sayın Dr. Devlet Bahçeli'ninde Katıldığı Belediye Başkanları Toplantısına Katılımından,





## Etkinlikler

Gençlik Ve Spor Bakanı Akif Çağatay Kılıç ve Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Ahmet Arslan'ın Katılımlarıyla 102. Yılında Sarıkamış Şehitleri Anma Etkinlikleri Gerçekleştirildi.



Gençlik Ve Spor Bakanı Akif Çağatay Kılıç ve Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Ahmet Arslan'ın Katılımlarıyla 102. Yılında Sarıkamış Şehitleri Anma Etkinlikleri Üç Günlük programı Yürüyüş Programı ile tamamlandı.







15 Temmuz Şehitlerini Anma, Demokrasi ve Milli Birlik günü etkinliklerinden...



15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü, Anma Etkinliklerinden...





15 Temmuz Şehitlerini Anma, Demokrasi ve Milli Birlik Günü Etkinliklerinden...



8 Mart Dünya Kadınlar Günü Münasebetiyle İmparator Düğün Salonunda Düzenlediğimiz Program.







Belediyemizce; Anneler gününe özel anneler günü programı düzenlendi.





### Kars Belediyesi'nden Orta oyunu Etkinliği



### Ülkü Ocaklarımız Tarafından Düzenlenen KONSERE Katılımından...



### 18 Mart 2017 Çanakkale Şehitlerimizi Anma Etkinlikleri





Kars Belediye Başkanı Murtaza KARAÇANTA, Kars Fen Lisesi Öğrencilerinin 18 Mart Çanakkale Şehitlerimiz İçin Hazırlamış Olduğu Vakt-İ Vefa Programına Katılımımız.



23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı Dolayısıyla "Sağlıklı Dişler Beyaz Gülüşler" İçin Kars Belediyesi Olarak Diş, Macunu ve Diş Fırçası Dağıtımında Bulunduk.





23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramını Etkinliği,



19 Mayıs Kutlamalarından...



30 Ağustos Zafer Bayramımız Kutlamalarından...





6 Ekim Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün Kars'a Gelişinin 93. Yılı Etkinlikleri



29 Ekim Cumhuriyet Bayramı Çelenk Koyma Töreni,



10 Kasım 2017 Ulu Önder Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün Vefatının 79.Yıl Dönümünü Nedeniyle, Atatürk Anıtına Çelenk Koyma Töreni,



Ulu Önder Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü Anma Programları Çerçevesinde İl Kültürüm Turizm Müdürlüğü Konferans Salonunda Düzenlenen Programa Katılımlarından.





Personellerimizle Bayramlaştık...





Başkan Karaçanta Yol ve Kaldırım Çalışmalarını İnceledi.



Subatan Mahallesi Yol ve Su Şebekesi Çalışmaları,



Bülbül Mahallesindeki Çalışmalarımızı Başkan Yardımcılarımız ve Teknik Personellerimizle Yerde İnceledik.



İstasyon Mahallesindeki Çalışmalarımızı Başkan Yardımcılarımız ve Teknik Personellerimiz İle Birlikte Yerde İnceledik.





Engelsiz Yaşam Merkezi Bahçe İçi Yol ve Kaldırım Yapım Çalışmaları,





Belediyemiz İtfaiye Müdürlüğü ve 14.Mekanize Tugay Komutanlığınca Yangın Tatbikatı Geçkleştirdik...



Başkan Karaçanta, İşçilerle Kahvaltı Yaptı.



Sayın Valimiz ve Alay Komutanımız İle Birlikte Hayvan Barınağında Çeşitli İncelemelerde Bulunduk.





Kars Belediye Başkanımız Sayın Murtaza KARAÇANTA, Sayın Valimiz Rahmi Doğan Bey'le Birlikte Osmanlı Evlerinin Çalışmalarını Yerinde İnceledi.



Sayın Belediye Başkanımız Murtaza Karaçanta, Sayın Bakanımız Ahmet Arslan'la Beraber Çeşitli Programlara Katıldı.



Bakanımız Sayın Ahmet Arslan'ın Katılımıyla Kars Şeker Fabrikası Pancar Alımı Kampanyası Programından.



Ulaştırma Denizcilik Ve Haberleşme Bakanımız Sayın Ahmet Arslan, Azerbaycan Demiryolları İdaresi Başkanı Cavid Gurbanov, Gürcistan Demiryolları Başkanı Mamuka Bakhtadze, Kazakistan Demiryolları Başkanı Kanat Alpispayev, Kars Valimiz Rahmi Doğan, İl Emniyet Müdürümüz Faruk Karaduman İle Bakü-Tiflis-Kars Demiryolu Projesi Çalışmalarını Yerde İnceledik.



Şehrimizde Yapılacak Olan Referandum Mitingi İçin Başbakanımız Sayın Binali Yıldırım'ı Karşılادık...





Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Ahmet Arslan Bey İle Birlikte Lojistik Merkezin İnşaatında İncelemelerde Bulunduk.



Belediye Başkanımız Murtaza Karaçanta, Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanımız Sayın Ahmet Arslan İle Birlikte Çeşitli Programlara Katıldı...





Bakü-Tiflis-Kars Demiryolu Projesinde İlk Test Sürüşü Gerçekleştirildi.







Yüksek Öğrenim Kredi ve Yurtları Kurumu Güzergahı Yol ve Kaldırım Çalışmalarımızı Kars Valisi Sayın Rahmi Doğan Bey ve Emniyet Müdürümüz Sayın Ümit Bitirik Bey İle Birlikte Yerinde İnceledik.



Gazi Kars'ımızı gezmek için gelen vatandaşlarımızı ağırladık ve aşıklık kültürümüzü daha iyi tanıta bilmek adına bir aşıklar gecesi düzenledik gazi Kars'ımıza gelen tüm yerli ve yabancı turistlerin başımızın üstünde yeri vardır; Gazi Kars'ı Gezdim gördüm demeyen biri Türkiye'yi gezdim gördüm dememelidir, dedi.





Kars Belediye Başkanımız Sayın Murtaza KARAÇANTA'nın Gazi ve Şehit Aileleri İçin Verilen Yemek Programına Katılımından,







Başkan Karaçanta, iftarda muhtarlar ve basın mensuplarıyla bir araya geldi.



Başkan Karaçanta, Kars Basınıyla Buluştu,





## Muhtarlar Günü Etkinliği

Belediye Başkanı kıymetli Muhtarlarımızın "Muhtarlar Günü" kutladı.



Engelliler Haftası münasebetiyle düzenlemiş olduğumuz yemek programında engelli vatandaşlarımızla bir araya geldik.







Kars Belediye Başkanımız Sayın Murtaza KARAÇANTA'nın Gazi ve Şehit Aileleri İçin Verilen Yemek Programımız.







Sayın Valimiz, Emniyet Müdürümüz, Rektörümüz, Garnizon Komutanı, Tugay Komutanız Katılımlarıyla Aşıklar Evinde Nevruz Kutlaması Gerçekleştirdik...



Daha Güzel Kars İçin Kars İli Çevre Hizmetleri Birliğimizce İlimiz Genelinde Katı Atık (Çöp) Sorununa Kesin Çözüm İçin İlk İhalemizi Gerçekleştirmiş Bulunmaktayız.



Devlet Sanatçımız Murat Çobanoğlu Ölümünün 12.Yılında Kars Belediye Başkanımız Sayın Muratza KARAÇANTA, Kars Milletvekilimiz Dr.Yusuf Selahattin Beyribey, Sanatçımızın Oğlu Şentürk Çobanoğlu, Belediye Başkan Yardımcılarımız ve Belediye Meclis Üyelerimizin Katılımıyla Mezarı Başında Anıldı.



16 Nisan Referandum Katılımı,





Kerbela'yı Anma Programı,



Bizleri Gururlandıran, Onurlandıran ve Mutlu Eden Kars36spor Kulübü'nün karşılanması,



### Kars Belediyesinden 4 Okula Hediye

Kars Belediyesi'nin, Taşınabilir Pil Üreticileri Ve İthalatçıları Derneği İle Ortaklaşa Düzenlenmiş Olduğu Atık Pil Toplama Kampanyası Sonucu Gelen Hediyeleteri Başkan Murtaza Karaçanta, Okul Müdürlerine Hediye Etti. Kars Belediye Başkanı Murtaza Karaçanta, Tap'a Sunduğumuz Proje Kapsamında Okullarda Toplanan Atık Piller Karşılığında Ziya Gökalp Ortaokulu'na 1 Adet Yazıcı, Cumhuriyet İlköğretim Okulu'na Spor Seti, Namık Kemal İlköğretim Okulu'na Satranç Takımı, Sarıkamış Mustafa Kemal İlköğretim Okulu'na Satranç Takımı Hediye Ettiklerini Belirtti.







### Ziyaretlerimiz

Yeni Yılda Kars Devlet Hastanesi, Engelsiz Yaşam Merkezi ve Üniversite Hastanelerini Ziyaret Edildi.



Engelli vatandaşlarımızı eğitip iş sahibi yaparak onu tüketici olmaktan kurtarmalı, üretici yaparak mutlu ve yararlı duruma getirmeliyiz.





Belediye Başkanı, Kars Engelsiz Yaşam Merkezi Öğrencilerinin Bayram Sevincine Ortak Oldu.





Sayın Valimiz Rahmi Doğan İle Birlikte Yeni Yılım İlk Bebekleri Ziyaret Edildi.



Belediye Başkanımız Sayın Murtaza KARAÇANTA, Selim İlçemize Yeni Atanan Kaymakam Mehmet KEKLİK'i Makamında Ziyaret Etti.





Maliye Bakan Yardımcısı Dr. Cengiz Yavilioğlu Belediye Başkanımız Sayın Murtaza Karaçanta'yı Makamında Ziyaret Etti. Gazi Kars'ımız İçin Yaptığımız Çalışmalardan Ötürü Bizleri Tebrik Etti.



AB Türkiye Delegasyonu Poupeau'dan Başkan Karaçanta'ya Ziyaret,



Belediye Başkanımız Sayın Murtaza KARAÇANTA, Kolordu Komutanı Tümgeneral Mehmet Özoğlu Ve 14.Mekanize Tugay Komutanı Tuğgeneral Turan İnan'ı Makamında Ağırladı.





Belediye Başkanımız Sayın Murtaza KARAÇANTA, İstanbul Milletvekili ve Genel Başkan Yardımcısı Celal Adan Beyi Makamında Ziyaret Etti.



Belediye Başkanımız Sayın Murtaza KARAÇANTA Genel Başkanımız Sayın Dr. Devlet BAHÇELİ' yi Makamında Ziyaret Etti.



İlimiz Eski Milletvekili Prof. Dr. Yunus Kılıç Beyi Yeni Atandığı Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, Baş Danışmanlık Makam Odasında Ziyaret Ettik.





Türk Halk Oyunları Federasyon (THOF) BAŞKANI Hayri Gürhan Ozanoğlu İlimizde Yapılacak Olan Halk Oyunları Yarışması İçin Kars'a Geldi Kurum Ziyaretlerinde Belediye Ziyaret ederek Belediye Başkan Vekilimiz Yakup Yıldız Tarafından Kars Kalesi Minyatürü Hediye Edildi.



Belediye Başkan Vekilimiz Yakup Yıldız Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanımız Sayın Ahmet Arslan, Kars Valisi Sayın Rahmi Doğan ve Milletvekillerimiz İle Birlikte Kars-Digor İlçemizin Kaymakamlığını Ziyaret Etiler.





Belediye Başkanımız Sayın Murtaza KARAÇANTA, Polis Teşkilatımızın 172. Yıl Dönümünde Kars İl Emniyet Müdürümüzü ve Polis memurlarını Ziyaret Etti.



Gürcistan-Trabzon Büyükelçi'si Sayın Aftandil MİKATSADZE'yi Belediye Başkanlık Makamımda Ağırladık.



Kültür Ve Turizm Bakanı Sayın Prof. Dr. Numan KURTULMUŞ Bey, Ulaştırma Denizcilik Ve Haberleşme Bakanı Sayın Ahmet ARSLAN Bey Kars Millet Vekili Sayın Selahattin BEYRİBEY, Kars Valisi Sayın Rahmi DOĞAN Bey İle Ani Antik Kentini Ziyaret Ettik.



3 Mayıs Dünya Türkçülük Günü Dolayısıyla Ülkü Ocakları Başkanı Sayın Oğuz Güngör ve Başkan Yardımcısı Cihan Nayir'in Başkanımızı Ziyaret Etti.





Kars-Ardahan-Iğdır ve Yöresi Sanatçılar Derneği Yönetimi Sayın Burhan Yıldırım, Tuncay Zavotçu, Yahya Bilican ve Murat Zorba Bey'in Ziyareti.



Sayın: 14.Mekanize Piyade Tugay Komutan'ı Tuğgeneral Turan İNAN Ve Sayın:9. Komando Tugay Komutan'ı Piyade Albay Bilgin ÇETİNBAĞ Belediye Başkanımız Sayın Murtaza KARAÇANTA'yı makamında ziyaret etti.





Ak Parti Kars Milletvekili Sayın Y.Selahattin Beyribey ve Ak Parti Iğdır Milletvekili Sayın Nurettin Aras Belediye Başkanını Ziyaret etti.



Aile Sosyal Politikalar İl Müd. Aydın ACAY Beyefendiye, Engelsiz Yaşam Merkezi Müd.V. Ebru AKÜZÜM Hanımefendiye ve Engelsiz Yaşam Merkezi'nde Bulunan Öğrencilerin Yapmış Oldukları Hediyelelerinden Dolayı Başkan Karaçanta Memnuniyetini ve Teşekkürlerini Sundu.



Atatürk İlk Okulu Öğretmenleri ve Öğrenciler Tarafından Sürpriz Bir Nevruz Kutlaması Ziyareti Oldu...



Belediye Başkanımız Murtaza KARAÇANTA Satranç Kars İl Temsilcisi Prof. Dr. Barış Sarı'yı Makamında Ağırlyarak İlimizde Satranç Sporunu İçin Neler Yapabileceğimizi Konuştu.



Genel Başkanımız Sayın Dr. Devlet Bahçeli İle Erzurum Mitingine Buluştuk..





Akyaka Belediye Başkanımızla Birlikte Görevine Yeni Atanan Akyaka Kaymakamımızı Ziyaret Ettikten Sonra Akyaka Esnafıyla Bir Araya Geldik. Akabinde Şahnalar, B.Durduran Köylerini de Dolaştık.



Karakaş, Kümbetli ve aynalı Köy Sakinlerimizle Bir Araya Geldik.





SGK İl Müdürü Sayın Abdülkadir AYLUÇTARHAN, İl Müdür Yrd. Sayın Hüseyin AKTURAN, Merkez Müdür Yrd. Sayın Zehra ALAGÖZ Ve Beraberindeki Kurum Personelleri İle Birlikte Sosyal Güvenlik Haftası Nedeniyle Belediye Başkanımız Sayın Murtaza KARAÇANTA'yı makamında ziyaret etti.



Kepenekçi'den Başkan Karaçanta'ya Destek Ziyareti,



( 4 Temmuz) Günü Geçirdiği Feci Trafik Kazasında Hayatı Bir Anda Kabusa Dönen Vatandaşımız Ferah KÖMEKÇİLER Hanımefendi'ye Geçmiş Olsun Ziyaretinde Bulundu.



Kars Belediye Başkanı Murtaza Karaçanta, Darıca Belediye Başkanı Şükrü Karabacak'ı Makamında Ziyaret Etti.





Belediye Başkanımız Murtaza KARAÇANTA İlimize Yeni Atanan Baş Savcı Sayın Mehmet Fatih CAMGÖZ Beyi Makamında Ziyaret Etti.



Belediye Başkanımız, Yeni Emniyet Müdürü Sayın Ümit BİTİRİK Beyi Makamında Ziyaret Etti.





Zabita Haftası dolayısıyla Zabita Müdürlüğü Ekipleri Belediye Başkanımız Sayın Murtaza KARAÇANTA'yı makamında ziyaret etti.



Ahilik Haftası Anma Programı Kapsamında Kars Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği ve Ticaret İl Müdürlüğü'nün Başkanlık Makamını ziyareti,



Çanakkale İl Kültür ve Turizm İl Müdürü Kemal Dokuz, Yerel Tarihçi Uzmanı Mehmet Kaplan ve Çanakkale Engelliler Derneği Spor Kulübü Yönetim Kurulunun Başkanlık Makamını ziyaretleri,



Hizmet İş-Sen Genel Başkan Yardımcısı Halil Özdemir'in Başkanlık Makamını Ziyaretleri.



Kars36 Spor Kulübümüz Emin Adımlarla Yoluna Devam Etmesi Bizleri Gururlandırmıştır. Bizler Her Zaman Kars Sporumuzun Yanındayız.Kars36sporu Desteklemekten Her Zaman Onur Ve Gurur Duymaktayız. Altınordu Maçı Öncesi Kars36Spor Kulübünü Ziyaret Ettik.





Başkan Karaçanta, İstanbul Beylikdüzü'ndeki Kars Ardahan İğdır Derneğini Ziyaret Etti.



Bornova Belediye Başkanı Sayın Olgun Atila Beyi Makamında Ziyaret Etti.



Ardahan Göle Şehit Er Kemal İZCİ Ortaokulu Öğrencilerinden KARAÇANTA'YA Ziyaret KARAÇANTA'yı Makamında Ziyaret Eden Öğrenciler ve Hocaları Başkan KARAÇANTA'yla Uzun Bir Süre Sohbet Etiler, Projeleri Hakkında da Bilgi Veren Öğrenciler Kurumlar Arası Diyalogun Artması İçin Çeşitli Kurumları Ziyaret Ederek Projeleri Hakkında Bilgi Sunumunda Bulundular.







Belediye Başkanımız Sayın Murtaza KARAÇANTA, Yrd.Doç.Dr.Elnur Hasan MİKAIL Beyi Makamında Ağırladı. Türkiye İle Azerbaycan Siyasi ve Ekonomik İlişkileri Adlı Kitabı ve Turan Stratejik Araştırmalar Merkezi Dergisi İçin Teşekkürlerini Sundu.



Erzurum Büyük Şehir Belediye Başkanı Sayın Mehmet SEKMEN'i Makamında Ziyaret Ettik.



Ekonomi Bakanımız Nihat Zeybekçi'yi Şehrimizde Ağırladık.





Belediye Başkanımız MURTAZA KARAÇANTA Gazi Kars'ımıza Atanan Yeni Öğretmenleri Makamında Ağırladı ve 2017-2018 Eğitim ve Öğretim Yılında Başarılar Diledi.



Belediye Başkanı, MHP Tekirdağ İl Yönetiminin Yapmış Olduğu Ziyareten Dolayı Teşekkür Etti.





Sayın Kars Belediye Başkanımız Murtaza KARAÇANTA2011-2017 Türkiye Şampiyonluğu,2013 Üst Minikler Avrupa 2.,2015 Yıldızlar Avrupa 2.,2016 Gençler Dünya Şampiyonu, ve 21-28 Ekim 2017 Tarihleri Arasında Antalya İlimizde Düzenlenen Gençler Avrupa Şampiyonluğu'nda Rus Rakibini Nakavt Ederek, 2017 Gençler Avrupa Şampiyonu Olan Milli Boksörümüz Tuğrulhan ERDEMİR'i Makamında Kabul Etti.



Boksta Erkeklerde Türkiye 2.Si Olan Fırat Yetkil, Bayanlarda Türkiye 2.Si Elanur Sagit, Yine Türkiye 2.Si Gizem Aydemir ve Şampiyon Olan Caner Oltu'yu Belediye Başkanı Makamında Tebrik Etti ve Başarılar Diledi.



Sayın Kars Belediye Başkanımız Murtaza KARAÇANTA 2011-2017 Türkiye Şampiyonluğu,2013 Üst Minikler Avrupa 2.,2015 Yıldızlar Avrupa 2.,2016 Gençler Dünya Şampiyonu, ve 21-28 ekim 2017 Tarihleri arasında Antalya ilimizde düzenlenen Gençler Avrupa Şampiyonluğu'nda Rus Rakibini nakavt ederek,2017 Gençler Avrupa Şampiyonu olan Milli boksörümüz Tuğrulhan ERDEMİR'i Makamında kabul etti.



Belediye Başkanı HİNDİSTAN'da Düzenlenen Genç Bayanlar Dünya Boks Şampiyonasında Dünya 3.sü Olan Cansel OLTU, Gençlik Hizmetleri İl Müdürü Gürsel POLAT ve Antrenörü Ayhan SÖNMEZİ Makamında Ağırladı.



Eski Emniyet Müdürü Sayın Faruk KARADUMAN Beyi Yeni Görev Yerine Yolcu Ettik.





Belediye Başkanımız, Kurban Pazarında Esnafımızla Bir Araya Geldi.



Esnaflara olan ziyaretlerimiz.





## Bedestem (Belediye Destek Merkezi)

### İskep (İstihdam İçin Koordinasyon ve Eğitim Projesi)

#### Katıldığımız Bilgilendirme Toplantıları

10 OCAK 2017 tarihinde Kadın Çalışmaları Birimi tarafından yürütülen Fırsat Eşitlikçi Hizmet Anlayışını içeren toplantıya İSKEP Koordinatörleri Filiz GÜVEN ve Elif PENMEK katılmıştır. Toplantıda bilgi paylaşımı gerçekleştirilmiştir.

7 NİSAN 2017 tarihinde Kars Dolunay Engelliler Derneğinde gerçekleşen toplantıya Belediyemizi temsilen Ekonomist Filiz GÜVEN ve Sosyolog Elif PENMEK katılmıştır. Davetli kurumların katıldığı toplantıda 10 Mayıs Engelliler Haftası ile ilgili düzenlenen program görülmüştür.

28 NİSAN 2017 tarihinde Kadın Çalışmaları Birimi tarafından yürütülen Fırsat Eşitlikçi Hizmet Anlayışı ve koordinasyonu sağlamayı hedefleyen toplantıya İSKEP Koordinatörleri Filiz GÜVEN ve Elif PENMEK katılmıştır. Toplantıda bilgi paylaşımı gerçekleştirilmiştir.

25-26 MAYIS 2017 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen Çocuk Dostu Şehirler Toplantısına Kadın Çalışmaları Birim Sorumlusu Ruken ERDOĞDU ve Sosyolog Elif PENMEK katılmıştır. Belediyeler ve STK ile deneyim paylaşımı yapılmıştır.



05 HAZİRAN 2017 tarihinde Kars Valiliği oluru ile ilimizde kurulan ve 15 günde bir toplanan İl Koordinasyon Alt Komisyonu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü'nün sekretaryasını yürüttüğü toplantıya Belediyemiz personeli Sosyolog Elif PENMEK katılmıştır. Toplantıya katılan kurum sorumluları ile birlikte görüş alışverişinde bulunulmuştur.

20 HAZİRAN 2017 tarihinde Kadın Çalışmaları Birimi tarafından yürütülen Fırsat Eşitlikçi Hizmet Anlayışı ve koordinasyonu sağlamayı hedefleyen Birim Müdürleri toplantısına, İSKEP Koordinatörleri Filiz GÜVEN ve Elif PENMEK katılmıştır. Toplantıda bilgi paylaşımı gerçekleştirilmiştir.

21 TEMMUZ 2017 tarihinde Belediyemizde gerçekleşen SERPA eğitimine Ekonomist Filiz Güven katılmıştır.

11 AĞUSTOS 2017 tarihinde Kars Valiliği oluru ile ilimizde kurulan ve 15 günde bir toplanan İl Koordinasyon Alt Komisyonu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü'nün sekretaryasını yürüttüğü toplantıya Belediyemiz personeli Sosyolog Elif PENMEK katılmıştır. Toplantıya katılan kurum sorumluları ile birlikte görüş alışverişinde bulunulmuştur.

16 AĞUSTOS 2017 tarihinde 2014-2016 yılları arasında Türkiye Belediyeler Birliği tarafından yürütülen İstihdam İçin Koordinasyon ve Eğitim Projesinin 2. etabı için Ankara'da pilot belediyeler ile İSKEP 2 istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantıya Belediyemiz personeli Sosyolog Elif PENMEK katılmıştır. Toplantıda İSKEP 2 de izlenecek yollar ve proje ile ilgili görüş alışverişinde bulunulmuştur.

7-8 EYLÜL 2017 tarihinde Avrupa Komisyonu ve T.C tarafından finanse edilen ve Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürlüğü sorumluluğunda yürütülen EPALE National Support Services-NSS Projesinin 1. bilgilendirme toplantısı Kars ilinde gerçekleştirilmiştir.

2 gün gerçekleşen söz konusu toplantıya İlde bulunan kurumlarla birlikte davet edilen belediyemizi temsilen Ekonomist Filiz GÜVEN ve Sosyolog Elif PENMEK katılmıştır.



26 EYLÜL 2017 tarihinde Belediyemiz Meclis Kadın Erkek Eşitlik Komisyon Başkanının yönetiminde Birim müdürleri arasında yapılan Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Kars İl Eylem Planının görüşüldüğü toplantıya Ekonomist Filiz GÜVEN ve Sosyolog Elif PENMEK katılmıştır.

29 EYLÜL 2017 tarihinde Trans Anadolu Doğalgaz Boru Hattı Projesi (TANAP) Sosyal ve Çevresel Yatırım Programları kapsamında finanse edilen, Milli Eğitim Bakanlığı işbirliği ile Tohum Otizm Vakfı tarafından yürütülen, "Eğitime Uzanan Yol Projesi" 2017-2019 yılları arasında TANAP Doğalgaz Boru Hattı'nın geçtiği 11 ilde (Ardahan, Kars, Yozgat, Erzincan, Giresun, Ankara, Sivas, Kırıkkale, Kütahya, Balıkesir ve Edirne) uygulanacaktır. Proje ile illerde bulunan eğitici öğretmenlerin/öğretmenlerin otizm konusunda mesleki kapasitelerinin artırılması, ailelerin ve bölge halkının otizm konusunda bilgi ve farkındalık düzeylerinin artış sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu seminere Belediyemizi temsilen Belediye Başkan Yardımcısı Ali DEMİRAL, Ekonomist Filiz GÜVEN, Sosyolog Elif PENMEK, Kadın Çalışmaları Birim Sorumlusu Ruken ERDOĞDU, Evde Bakım Birim Sorumlusu Pınar ÖZTÜRK katılmıştır.



18-19 KASIM 2017 tarihinde KADER( Kadın Adayları Destekleme Derneği) tarafından verilen Yerel Yönetimlerdeki genç kadınlar için toplumsal cinsiyet eğitimleri ve toplumsal cinsiyet bütçeleme eğitimlerine Belediyemiz Muhasebe Müdürlüğünden 2 personel ve İşkep Koordinatörü katılmıştır.





21-22-23 KASIM 2017 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen Çocuk Dostu Şehirler Çocuk İşçiliği konulu eğitim programına İSKEP Koordinatörleri Ekonomist Filiz GÜVEN ADSAYLI ve Sosyolog Elif PENMEK ERASLAN katılmıştır.

8 ŞUBAT 2017 tarihinde TÜİK tarafından gönderilen Soru Kağıdı Web Uygulamasının Belediye İstatistik Çalışmaları Ekonomist Filiz GÜVEN tarafından sisteme yüklendi.

Belediye tarafından yapılan çalışmalar, eğitimler, katılımcı sayıları ve eğitim süreleri sisteme girilmiştir.

## **KADIN ÇALIŞMALARI BİRİMİ**

### **Etkinliklerimiz**

**HOHUT (Huzurlu Okul Huzurlu Toplum) Projesi** kapsamında Sosyal İnceleme Raporları sisteme kaydedilen öğrencilerin okullarına gidilerek Rehber Öğretmenleri ile görüşme yapılmıştır. Yapılan görüşmeler sonucunda belirlenen haneler ziyaret edilmiş, 10 aileye gıda yardımında bulunulmuştur.

Hayırsever bir vatandaş tarafından kullanılmayan kıyafetler tarafımıza teslim edilerek ihtiyaç sahibi ailelerimize teslim edilmiştir.

Belediyemiz Kadın Çalışmaları Birimi tarafından düzenlenen Eşitlik Komisyonu ve Müdürler toplantısına BEDESTEM 2 Koordinatörü katılım yaparak bilgi paylaşımında bulunmuşlardır.

### **Eğitimler**

27.04.2017 de KOSGEB e Kadın Çalışmaları Birimi tarafından resmi başvuru yapıldı. 30 Kadın Vatandaş için Uygulamalı Girişimcilik Eğitim Programı planlandı.

11 Mayıs 2017 Kosgeb Kars İl Müdürümüz Sayın Lütfullah Aktaş Bey'le Uygulamalı Girişimcilik Eğitim Protokolü İmzalandı.



15 Mayıs 2017 tarihinde Kadın Vatandaşlar için Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi başlatıldı. Eğitim KOSGEB İl Müdürlüğü ortaklığında gerçekleştirildi. Eğitime 30 kadın vatandaş katıldı. 4 gün 32 saat süren eğitim giderleri Belediye tarafından karşılandı. 15 Mayıs 2017 de eğitime katılan Girişimci adayların Uygulamalı Girişimcilik Belgeleri Belediye Başkanı ve KOSGEB İl Müdürü tarafından verildi.30 Mayıs 2017 de30 kadın vatandaşa belgeleri verildi.



09.10.2017 de KOSGEB İl Müdürlüğüne yapılan resmi başvuru ile 30 Ekim de Kadın vatandaşlar için Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi başvurusu yapıldı.

30.10.2017 de Uygulamalı Girişimcilik Eğitim programı başlatıldı.

1-2 Kasım da sonlanan,4 Gün süren Eğitim Programına 30 kadın vatandaş katılımı sağlandı.

22.12.2017 de Girişimcilik Eğitimini tamamlayan 30 Kadın vatandaşa Katılım Belgeleri Belediye Başkanı tarafından verildi.

Programa Başkan Yardımcıları ve KOSGEB İl Müdürü katılımı ile gerçekleştirildi.

Programda Belediye Başkanı Kadın Vatandaşların kentsel sorunlarını dinledi.



Sıra No	Eğitim Tarihleri Başlama ve Bitiş tarihleri		Katılımcı Sayısı	Öğretim Durumu	Kursiyer Yaş Aralığı	Cinsiyet
1	30.10.2017	02.11.2017	30	Lisans 2 Önlisans 2 Lise 14 Ortaöğretim 3 İlköğretim 8 Okuryazar 1	20-30 yaş 12 kişi 30-40yaş 11 kişi 40-50yaş 7 kişi	Kadın
2	15.05.2017	18.05.2017	30	Lisans 3 Önlisans 2 Lise 15 Ortaöğretim 4 İlköğretim 5 Okuryazar 1	20-30 yaş 12 30-40 yaş 12 40-50 yaş 6	Kadın

### Yapılan Etkinlikler

UNICEF tarafından planlanan Çocuk Dostu Şehir Yönetimi Eğitimine katılmak üzere Belediye Başkan Yardımcımız ve Sosyolog personelimizin katılımları için kayıt yapıldı. Toplantı daha gelecek bir tarih de yapılmak üzere kayıt alındı.

8 Mart Dünya Kadınlar Günü etkinlikleri Programında 6 Mart 2017 de Kadın Personeller için Kurtuluş Son Durak Film gösterimi yapıldı. Belediye Çok Amaçlı Salonda 75 kadın personel katılımında Kurtuluş Son Durak Filmi izlendi.



7 Mart 2017 de Emniyet Müdürlüğünden Kadın Çalışmaları Birimi tarafından talep edilen Uzman Psikolog Gizem KARAHÜSEYİN tarafından; Öfke Kontrolü, Aile İçi Sağlıklı İletişim konularının işlendiği programa 98 kadın vatandaş katılımı gerçekleşti. Program soru cevap şeklinde yapıldı.





25.04.2017 de İl Kültür ve Turizm Müdürlüğüne İlköğretim Öğrencileri için ücretsiz tiyatro gösterimi için salon talebi yapıldı.

11.05.2017 tarihinde İl Kültür Müdürlüğü gösteri salonunda ETİ Çocuk Tiyatrosu tarafından ücretsiz oyun sergilendi.

İki seans şeklinde yapılan gösteride toplam 820 ilköğretim öğrencisi tiyatro izledi.

1 köy ve 9 şehir merkezinden ilköğretim okulu gösteriden faydalandı. Ayrıca Engelsiz Yaşam Rehabilitasyon merkezinden 15 öğrenci oyunu izledi.



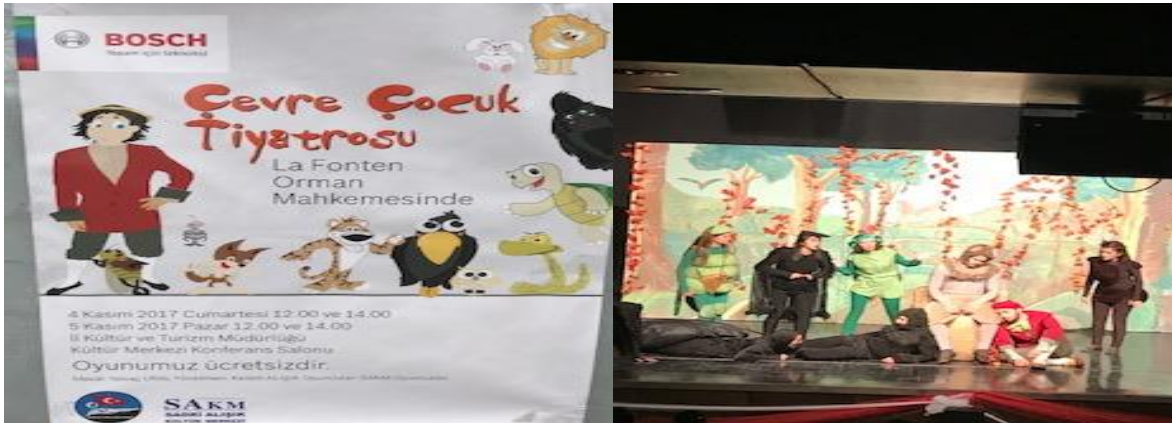
14 Mayıs 2017 de Anneler Günü ne özel kadın vatandaşlar için eğlence programı düzenlendi 550 kadın vatandaş katılımı sağlandı.



22 Haziran 2017 de Belediye Başkanlığı tarafından düzenlenen Girişimcilik Eğitimlerinden belge alarak girişimci olan kadın Esnaf Vatandaşlara Belediye Başkanı tarafından işyerlerine ziyaret gerçekleştirildi.



9 İşyerine yapılan ziyaretlerde her işyerine Türk Bayrağı tablosu hediye edildi.09.10.2017 de İl Kültür ve Turizm Müdürlüğüne tiyatro gösterimi için başvuru yapıldı. 4-5 Kasım 2017 tarihlerinde birimiz tarafından organize edilen Çocuk Tiyatrosu gerçekleştirildi. Sadri Alışık Kültür Merkezi oyuncularını tarafından sergilenen oyun La Fonten Orman Mahkemesinde olup iki gün 4 seans şeklinde gerçekleştirilen oyunu şehir merkezinde öğretim gören 1400 öğrenci yanında Ardahan iline bağlı iki köyden 35 öğrenci izledi.





## Toplantılar

Kadın Çalışmaları Birimimizin düzenlediği, Başkan Yardımcımız ve 13 birim müdürümüzün katılımları ile gerçekleşen Birimler arası koordinasyonu sağlayan fırsat eşitlikçi hizmet anlayışı amaçlı toplantı gerçekleştirildi.



2017 yılı ilk toplantı da alınan kararlar aşağıda belirtilmiştir.

### GÖRÜŞÜLEN KENTSEL SORUNLAR

-Başkan yardımcısı tarafından,

1-Şehir merkezinde yaşayan kadın, çocuk, yaşlı ve engelli vatandaşları rahatsız eden tehlike boyutunda serbest bırakılan sokak köpekleri sorununun ciddiyeti ve bu sorunun Belediye yi aşan bir soruna dönüştüğü aynı gün Valilikte yapılacak toplantıda ele alınacağı, İl Tarım Müdürlüğünden destek hizmet talep edileceği ifade edildi.

2-Fen İşleri Müdürlüğü personeli tarafından;

Söz konusu Hayvan Barınak Projesinin sorun arz eden arsa probleminin çözüm aşamasında olduğu ve bahar sezonunda yapım işlerine başlanacağı ifade edildi.

3-Fen işleri Müdürlüğü personeline bir sonraki toplantıya kadar Eski Erzurum Köprüsünde mevcut Yaya Geçidinin kaldırılması şeffaf, görünür tehlike arz etmeyen geçide dönüştürülmesi hizmeti kararı alındı.

4-Ulaşım Hizmetleri Müdürü tarafından yapılan bilgilendirmede;

Şehir Merkezinde ulaşım sağlayan dolmuşlarda H plaka sistemine geçileceği, H plakalı araçların öncelikle, Hasan Harakani Devlet Hastanesi, Kafkas Üniversitesi ve Toplu Konutlara hizmet vereceği sonrasında tüm şehir hattında uygulanacağı ifade edildi.

5-93 dolmuş araç şoförlerine müdürlükçe gönderilen resmi yazıda, dolmuş yolcularına davranış, hitabet ve iletişimlerinde uyulması gereken kurallar ve aksi takdirde gelecek şikayetler doğrultusunda işlemler başlatılacağı ifade edilmiştir.

6-Dolmuş duraklarında eksik olan yönlendirme levha ve şehir haritalarının kullanılacağı ifade edildi.





Isıtmalı, aydınlatmalı ve kapalı durak modelinin Mart ayı içinde Faikbey Caddesinde kurulumunun gerçekleşeceği bilgisi paylaşıldı.

Ayrıca her cuma günü Asri Mezarlığına vatandaşların ücretsiz ulaşımının sağlandığı bilgisi paylaşıldı.

7- Son günlerde şehir içi dolmuşlara yapılan zamlardan doğan şikayetler şoförlere iletilmiş öğrencilere indirim yapılması yoluna gidilmiştir.

Söz konusu zamların Kars Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği ve Şoförler Cemiyeti tarafından alınan kararlar doğrultusunda uygulandığı ifade edildi.

Ayrıca yine aynı görüşmelerde şehit, gazi ve engelli vatandaşlar için ücretsiz ulaşım uygulaması talep edilmiş ve kabul görmüştür.

8- Aralık 2017 Müdürler toplantısında Üniversite Tepe Kampus de yaşanan dolmuş sorunlarının giderilmiş olduğu ve düzenli ulaşımın sağlandığı ifade edildi.

9- 10-Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğünden katılan personel tarafından Kars Belediyesi Facebook Sosyal Medya sayfasından gelen şikayetlerin birim müdürlerine resmi yazı ile bildirildiği ve yanıt verilmediği ifade edildi.

Birimlerin yapmış olduğu kamuoyunu ilgilendiren hizmetlerin bilgi ve görsellerinin Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü ile resmi yazışma ile paylaşılması kararı alındı.

11-Basın Yayın Müdürlüğü tarafından yürütülen Gıda Yardım hizmetinin düzenli ve adil yapılması için çalışmalar başlatılacağı kararı alındı.

12-Vatandaşlardan gelen istekler doğrultusunda Başkan ile gerçekleştirilen Halk Görüşme Günleri ve Mahalle Ziyaretlerinin başlatılması görüşü paylaşıldı.

13- Evde Bakım Hizmet Projesi personeli tarafından, Söz konusu hizmette kullanılan aracın bu hizmet projesi adı altında giydirilmesi ve mahallelere ulaşımı esnasında projenin tanıtımının yapılabilirliği açısından gerekliliği ifade edildi.

14-Huzurlu Okul Huzurlu Toplum Projesinde yer alan kurumumuz adına projede görevlendirilen personeller tarafından Yenişehir Ortaokulunda eğitim gören öğrenci grubu Başbakanlık TOKİ de mevcut evlerine yürüyerek ulaşım sağladıkları; söz konusu proje sisteminde Belediyenin çözmesi beklenen bir sorun olduğu ifade edildi.

Başkan Yardımcısı tarafından, araç sayımızda ciddi sıkıntılar yaşandığı ve çözüldüğü zaman böyle bir ulaşımın gerçekleşebileceği ifade edildi.

Yine HOHUT kapsamında ayrıca Çocuk Dostu Kentler hizmet anlayışı ile Stratejik Planımızda yer alan ücretsiz tiyatro gösterimi için çalışmaların yapılması ifade edildi.İlgili birim müdürlüklerden destek talep edildi.

15-Fen İşleri Müdürlüğünden katılan personele Belediye Hizmet Binası içinde vatandaş yönlendirme levha ve yol harita eksikliği bildirildi.

28 Nisan 2017 de Birim Müdürleri Toplantısı gerçekleştirildi.



Haziran 2017 Başkan Yardımcısı Başkanlığında Kadın Çalışmaları Birimi ve Birim Müdürleri Toplantısı.



01 Ağustos 2017 de Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü tarafından yürütülen Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele İl Eylem Planı uygulaması için Toplantıya katılım sağlandı.

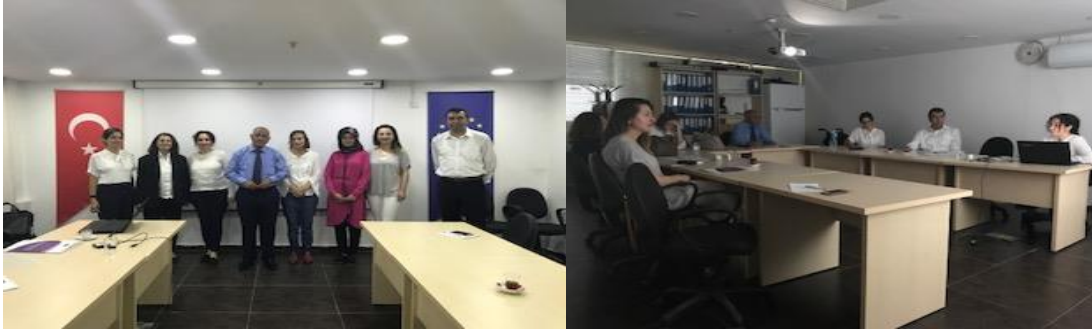
02-03 Ağustos 2017 tarihlerinde Kadın Yönelik Şiddetle Mücadele İl Eylem Planı için müdürlük tarafından düzenlenen programa katılım sağlandı.



11 Ağustos 2017 tarihinde Avrupa Birliği Bakanlığı destekli Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Veri projesi kapsamında proje uygulayıcısı CEİD (Cinsiyet Eşitliği İzleme Derneği) temsilcileri Belediye Başkanını ziyaret etti.



Proje temsilcileri tarafından Belediye Eşitlik Komisyon üyelerine bilgilendirme amaçlı sunum yapıldı



26.09.2017 Birim Müdürleri ile 2 aylık periyotlarla yapılan toplantı gerçekleştirildi. Toplantıya Meclis Eşitlik Komisyon Başkanı katıldı.5 Birim Müdürü 3 Birim çalışanı Evde Bakım Hizmet Personeli, BEDESTEM 2 personeli ile birlikte toplam 12 kişinin katılımı sağlandı. Toplantı da Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Kars İl Eylem Planı ve Planda Kars Belediyesinin sorumluluğunda olan faaliyetler görüşüldü.



29 Eylül 2017 de Tohum Otizm Kars Proje tanıtım toplantısına katılım sağlandı. Kars merkezde 3 ilköğretim okulunda 29 Eylül 2017 de Tohum Otizm Kars Proje tanıtım toplantısına katılım sağlandı.2-3 Ekim 2017 de Avrupa Birliği Bakanlığının destekçisi ve CEİD (Cinsiyet İzleme Derneği)' nin yürütücüsü olduğu Toplumsal Cinsiyet Eşitliğini İzleme Projesinin açılış toplantısına katılım sağlandı. İlk gün açılış ikinci gün bilgilendirme yapılan toplantı 2 gün sürdü 7 proje illerinden katılım sağlandı.





24 Kasım 2017 de Aile Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü tarafından yürütülen Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Kars İl Eylem Planı teknik kurul toplantısına katılım sağlandı.



29 Kasım 2017 de TESEV Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etütler Vakfı tarafından düzenlenen Kars da yaşayan kadının sosyo ekonomik durum analizine katkı sağlayacak toplantıya katılım sağlandı.



28 Aralık 2017 de Kadın Çalışmaları Birimi Başkan Yardımcılarının başkanlığında yılın son birimler arası koordinasyon toplantısını gerçekleştirdi.

Toplantıya 2 Başkan Yardımcısı,8 Birim Müdürü,3 Birim Müdür temsilcisi personel 2 BEDESTEM Personeli ile birlikte 15 kişi katıldı.



2017 Yıl sonunda, toplam 5 Toplantı gerçekleştirildi. Kadın Çalışmaları Birimi tarafından Birim Müdürleri ile gerçekleştirilen bu toplantılarda talep edilen ve sonuç alınan faaliyetler;

- Evde Bakım Hizmeti için Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğünden araç tahsis edildi.
- Evde Bakım aracını Basın Yayın Müdürlüğü tarafından tanıtım amaçlı giydirme işlemi yaptırıldı.
- Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü tarafından tüm dolmuş sürücülerini yolcu memnuniyeti usul ve esasları doğrultusunda resmi yazı ile uyarıldı.
- Sokak Köpekleri ile ilgili çalışmalar Veteriner İşleri Müdürlüğünce başlatıldı.
- Kadın ve çocuklar tarafından güvenlik tehlikesi yaratan Eski Erzurum Köprüsünde mevcut yaya geçit, Fen İşleri Müdürlüğü tarafından şeffaf güvenilir bir geçide dönüştürüldü.



- Fen İşleri Müdürlüğüne yapılan başvuru ile can güvenliği tedbirlerinin alınması istendi.
- Fen İşleri Müdürlüğü tarafından kurum içinde gelen vatandaşın hizmete en kolay şekilde ulaşmasını amaçlayan, Yönlendirme Levhaları yaptırıldı.



KAT YERLEŞİM PLANI		
ZEMİN KAT		
Başkan Vekil Odası	Yazı İşleri Müdürlüğü	Ambar Şefliği
Başkan Yardımcıları	Park Bahçeler Müdürlüğü	Ruhsat Servisi
Daimi Encümen Odası	İşletme İştirakler Müdürlüğü	İSKEP
Güvenlik Amirliği	Basın Yayın Halkla İlişkiler Müdürlüğü	
1. KAT		
BAŞKAN	Emlak İstimlak Müdürlüğü	hale Servisi
Özel Kalem Müdürü	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	Santral
Zabıta Müdürlüğü	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	
Çevre Hizmetleri Müdürlüğü	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	
2. KAT		
Fen İşleri Müdürlüğü	Kurum İşletim Sorumlusu	İSG Uzmanı
İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Bina Otomasyon Sorumlusu	Beltaş
Park Bahçeler Müdürlüğü	Gazeteciler Cemiyeti	Karbiotek
Mali Hizmetler Müdürlüğü		
3. KAT		
Hukuk İşleri Müdürlüğü	Bilgi İşlem Müdürlüğü	Kentsel Dönüşüm
Muhtarlıklar Müdürlüğü	Tesisler Müdürlüğü	Mescid

- Bilgi İşlem Müdürlüğü tarafından hazırlanan,2016 Faaliyet Rapor kitap sunumunda Kadın Erkek Fırsat Eşitlikçi Hizmet anlayışı ilkesi, yer aldı.
- Özel Kalem Müdürlüğü tarafından İki Çocuk Tiyatrosu ile yapılan görüşmeler sonucu ücretsiz tiyatro gösterimi gerçekleştirildi.
- Özel Kalem Müdürü ve Rehberlik Servisi çalışanları ile HOHUT kapsamında öğrenci ev ziyaretleri başlatıldı.
- Kadın Vatandaşlar tarafından verilen dilekçe konuları aşağıda yer almaktadır.





Konu	Kadın
Ada Parsel Durumu	33
Adres Beyanı	2
Ağaç (Budama, Kesim)	7
Alacak Talebi	8
Alkollü İçecek Satış Ruhsatı	3
Ani Harabeleri Tanıtım Levha Talebi	5
Araç Mülkiyeti Bilgisi	1
Arsa Bedeli	1
Asker Aylığı	28
Başlı Boş Köpeklerin Toplanması	6
Bayram Pazarında Yer Talebi	1
Borç Hakkında	3
Broşür Dağıtımı	1
Burs Talebi	5
Büfe Talebi	2
Çeşitli Şikayetler( Yoların Çamuru, Esnafın Kaldırımlara Yemek Atıkları	14
Çeşitli Yapım Çalışma İzinleri	5
Çocuk Parkı Yapılması	1
Çöp Konteynır Talebi	1
Dolmuş Hat Talebi	2
Dolmuş Şikayeti	2
Dünya Böbrek Haftası Bilgilendirme Çalışmasında Araç İzni	1
Elektrik Aboneliği	4
Emlak Borcu (Takas Vb.)	9
Engelli Korkuluk Tutacak Talebi	1
Evde Bakım Hizmeti	2
Hizmet Dökümü	1
İhale Kayıt Bedel İadesi	1
İkramiye Talebi	2
İmar Tapu Bilgisi	6
İş Başvurusu	14
İşyeri Ruhsat Talebi	13
İşyeri Sözleşme İptali	1
İzinler (Memur, İşçi, İşkur)	29
Kanalizasyon Temizliği	4
Kentsel Dönüşüm	1
Kişi Başı Dolmuş Ücret Bilgisi	1
Kum Çimento Çakıltaş Yardım Talebi	4
Lojman Hakkında (Tahsis, Talep Vb)	16



Mahalle Sakinlerinin Çöpten Dolayı Sıkıntısı	1
Millet Bahçesi İşletme Kiralama Talebi	1
Muhtarlık Binası	1
Mühür Sökülmesi Talebi	1
Park Alanı Hakkında	2
Pasaport İçin Resmi Yazı	1
Personel İzin-Rapor	11
Plaka Hakkında	2
Soyadı Kullanma Hakkı	38
Staj Başvurusu	22
Su Aboneliği (Takas, Borç Sorgulama)	84
Süt İzni	5
Takas Talep	5
TOKİ'den Ev Talebi Tapu Devri	2
Vinç İzni	1
Yardım Talebi	27
Yol Rayiç Bedeli	1
Yola Terk İşlemi	2
Yurt Dışı İzini	6
Toplam Dilekçe Sayısı	454

### “Sıcak Yuva Tok Karın” Projesi

Belediye Başkanlığımız tarafından finanse edilen “Sıcak Yuva Tok Karın” evde yaşlı bakım projemiz kapsamında Aralık 2017 itibari ile toplamda 36 haneye evde bakım hizmeti verilmektedir. Bunlardan 28 tanesi kadın 8 tanesi erkek olup 1 kanser hastası, 13 kişi engelli ve 2 tanesi de gazi eşidir. 3 kadın 3 erkek çalışan rutin olarak günlük her grup 2 eve temizlik-kişisel bakım ve sağlık(tansiyon-şeker ölçümü) hizmeti verilmektedir. Çarşamba günleri araç ve eleman temini ile hastane hizmetimiz rutin olarak sürdürülmektedir. Salı ve Perşembe günleri görevli eleman ile Aile ve Sosyal Politikalar Müdürlüğü- Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfına başvurular yapılmakta sonuçları takip edilerek yardım alacak olan kişilerle iletişime geçilmektedir.



### Halı Yıkama Hizmeti

İhtiyaç sahibi vatandaşlarımıza halı yıkama hizmeti verilmiştir.





## Boya İşleri Hizmeti

İhtiyaç sahibi olan iki vatandaşımızın evi personelimiz tarafından boyanmıştır.



## Temel Gıda Yardımlarımız

Nisan ayında Bakımları yapılan ailelerimize Özel Kalem Müdürlüğü ile koordineli çalışarak 30 adet gıda paketi kurum aracımız ve evde bakım personelimiz ile evlerine teslim edildi. Hayırsever bir hemşerimiz tarafından 4 Mayıs'ta 10 adet gıda kolisi dağıtıldı. 21 Haziran 'da 4 koli gıda paketi, 26 adet 2,5 kiloluk kurban eti hayırsever bir hemşerimiz tarafından bizlere teslim edildi ve personellerimiz aracılığı ile dağıtımları yapıldı. Bayram öncesi Özel Kalem Müdürlüğümüz tarafından hazırlanan 26 adet gıda paketi evde bakım personellerimiz tarafından bakım alan ailelere dağıtıldı.



22 Şubat itibari ile 1 ay boyunca evde bakım hizmeti alan kişiler ile tespiti yapılan mağdur kişiler için günlük 3 eve evdeki kişi sayısına göre ekmekek dağıtımı evde bakım personellerince yapılmıştır. 24 Şubat'ta hayırsever bir vatandaş tarafından bakım yapılan evlerimize et dağıtımı yapılmıştır. Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı Başkanlığı ramazan ayı nedeni ile nakdi ve gıda yardımı başlattı. Evde bakım personelimiz aracılığı ile bakımları yapılan kişiler adına başvurular yapıldı ve çıkan gıdalar yine personelimiz ve kurum aracımız ile kendilerine teslim edildi.

### Temizlik Malzemesi Yardımlarımız

3 aylık aralıklarla bakımı yapılan her aileye alınan temizlik malzemeleri tutanak karşılığında teslim edilmiştir. İhtiyaç halinde malzeme dağılımı tarih gözetmeksizin verilmeye devam edilmiştir.



### Yapılan Diğer Yardımlar

Hayırsever vatandaşlardan gelen kıyafet, mobilya ve ev eşyası gibi malzemeler ihtiyaç sahibi ailelere ulaştırıldı.





### Ev Taşıma, Tadilat, Bakım ve Onarım Yardımlarımız

İhtiyaç sahibi olan iki vatandaşımızın ev taşıma ve yerleştirme işlemleri personelimiz tarafından gerçekleştirildi.



Engelli bir vatandaşımızın evi personellerimizce taşınmış yerleştirilmiş evin içindeki tamiratlar ve boyası yapılmış, mutfak dolabı temin edilerek kurulumu yapılmıştır. Yine bahçesinde tekerlekli sandalyesini kullanabilmesi için personelimizce rampa yapılmıştır. Bahçe girişinde birikmiş olan çamuru önlemek için bahçe girişine uygun kum dökülerek mağduriyeti giderilmiştir.



Engel durumundan dolayı bahçeye çıkamayan vatandaşımızın günlük hayatını sürdürebilmesi için ilgili personelimizce kapısının önüne rampa yapılmıştır.





İhtiyaç sahibi engelli bir vatandaşımızın evinin onarımı ve bahçe temizliği yapılmıştır. Talebi üzerine engelli salıncağı ve çardak bahçesine yerleştirilmiştir.



### **Hastane Hizmetimiz**

İhtiyaç sahibi vatandaşlarımızın sağlıkla ilgili sorunlarında ilgili kurumlara yapmaları gereken başvuru ve hakları konusunda yönlendirmelerde bulunulmuş, hastaneye götürülmelerine ve tedavi boyunca destek olunmuştur. İhtiyaç sahibi bir vatandaşımıza hasta yatağı alınarak verilmiştir.

Personellerimiz tarafından kişisel bakımı yapılan üç kişi hastaneye götürülmüştür. Doktorlar tarafından hastaneye yatışı yapılmış, iki ameliyat ve üç anjiyo işlemi gerçekleştirilmiştir.

### **Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı İle Yapılan Çalışmalar**

Bakım hizmetimizden faydalanan ve yalnız yaşayan bir vatandaşımız evinde baygın halde bulunmuş, personellerimiz eşliğinde ambulansla hastaneye götürülmüş yanında sürekli bir kişinin olması gerekçesi ile il dışında yaşayan yakınlarından da onay alınarak ilimizde huzur evi bulunmaması nedeni ile geçici olarak rehabilitasyon merkezine yatırılmıştır. Prosedürlerin tamamlanması sonrasında en yakın huzur evine yerleştirilecektir.

Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfından gönderilen tekerlekli sandalye yazısına istinaden projemiz kapsamında bakım alan kişilerin ihtiyacı olmadığından, kas hastalığı olan 16 yaşında bir genç için Mart ayında başvuruda bulunulmuş, Dayanışma Vakfına yapmış olduğumuz tekerlekli sandalye talebimiz olumlu sonuçlanarak 17 Haziran tarihinde kas hastası olan vatandaşımıza teslim edilmiştir.

Maddi durumu iyi olmayan vatandaşlarımız için Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfına nakdi yardım başvurusu yapıldı.



Yenişehir Mahallesi TOKİ' de ikamet eden ve engelli olan bir vatandaşımızın evinde maddi olanaksızlık nedeni ile kombi bulunmamakta idi. Aile ve Sosyal Politikalar Vakfına

nakdi yardım dilekçesi ile başvuruda bulunularak 1.700 TL yardım alınıp kombisi bağlanarak Aralık ayında borcu ödenmiştir.

### **Müdürler Toplantısı**

10 Şubat tarihinde Müdürler toplantısı yapıldı. Evde Bakım Hizmetinde koordineli olarak çalışabilmek amaçlı müdürlükler bilgilendirildi eksikliklerden bahsedildi.



Eylül ayında yapılan müdürler toplantısına katılım sağlandı. Toplantıda engelli vatandaşların ve özellikle bakım hizmetimiz kapsamında hizmet alan engelli kişilerin yaşam kalitesinin artırılabilirliği ile alakalı olarak bilgi alışverişinde bulunulmuş, ayrıca Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü ile engelli kişilerin dolmuşlardan yararlanabilmesi için yapılabilecekler görüşüldü.

### **Denetimler**

Aylık olarak denetimler yapılmaktadır. Bunun dışında ihtiyaç halinde ev ziyaretleri yapılarak eksiklikler tespit edilerek gerekli çalışmalar yapılmaktadır.



## Ev Ziyaretleri

15 Şubat tarihinde 2 aylık aralıklarla yapılan Meclis Kadın-Erkek Eşitlik Komisyonu üyeleri-Kadın Çalışmaları –BEDESTEM ve Evde Bakım Hizmeti olarak komisyon toplantısı yapıldı. Meclis Kadın-Erkek Eşitlik Komisyonu üyeleri-Kadın Çalışmaları birimi projemiz kapsamında bakım yapılan evlere ziyarette bulunuldu. Sorunları dinlendi gerekli tespitler yapılarak ihtiyaçları giderildi. Ev ziyaretleri sonrasında Gıda Bankası ihtiyacı olduğu gözlenmiş Yazı İşleri Birimi ile koordine kurularak 01.07.2010 tarihinde gıda bankası kurulma kararı alındığı tespit edilmiştir.



İhtiyaç sahibi bir vatandaşın gazetelerdeki” Yeşil karttan Başka Hiçbir şeyim Yok” haberine Belediye olarak kayıtsız kalınmamış Belediye Başkanımızın Eşi Figen KARAÇANTA, Belediye Başkan Yardımcımız Hülya ÇAĞRAŞAN ile söz konusu kişinin 22 Mart günü evine ziyarette bulunulmuş Belediye olarak neler yapılabileceği konuşulmuştur. Sonrasında kendisine giyecek, gıda ve temizlik malzemesi yardımıyla bulunulmuş ve Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfına nakdi yardım dilekçesi başvurusu yapılarak olumlu olan sonucu kendisine bildirilmiştir.



Nisan ayında Fen Edebiyat Fakültesi öğrencileri Topluma Hizmet adlı dersleri için evde bakım hizmetimizdeki aileleri ziyaret etmek amaçlı tarafıma resmi yazışma yaparak talepte bulundular. Tarafımızda olumlu cevap verilerek kendileri ile her Salı günü bakım verilen evlere personelimiz ve kurum aracımı ile eşlik edildi ve katkı sağlandı.





### Vefat Edenler

20 Nisan -26 Ekim 2017 tarihlerinde vefat eden ihtiyaç sahibi iki vatandaşımızın cenaze işlemleri için gerekli yardım personellerimizce yapılmış ve defin işleri için gereken destek sağlanmıştır.

### Araç Giydirme

Bakım hizmetinde kullanılan personel ve bakımı yapılan kişilerin taşımaları için kullanılan bir aracımıza Nisan ayında araç giydirme yapıldı.



Her Sabah rutin olarak 08.30 da personel ile toplantı yapılarak durum değerlendirilmesi yapılmakta ve 09.00 saha çıkışı sağlanmaktadır.



## Santral Servisi

Belediyemiz bünyesinde hizmet veren Su Arıtma Tesisine yaklaşık 400 metre kazı yapılarak fiber kablo üzeri Hipernet internet hattı çekildi ve sitem kurulumu yapıldı.



Belediyemiz Hizmet Binası internet ağı için bakır kablo üzerine sürekli hizmet aksaklığı yaşandığından sorunun çözümü için tip 19 cihazı üzeri fiber nete dayalı ses dalgası haberleşme ağı yenilendi.

Belediyemiz Veteriner Müdürlüğüne bağlı olan Mezbaaha biriminin haberleşme alt yapı ağı bulunmadığından güvenlik endişelerini gidermek için uzaktan erişim ve hizmetin iş işleyişinin sağlanması için fiber kablo dahilinde tip 11 cihazı üzeri hipernet internet erişim sistemi kurulumu ses ve internet erişimi dahilinde yapıldı.



## İş Sağlığı ve İş Güvenliği

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu gereği İSG kurul toplantıları yapılmıştır. Saha denetimleri yapılmış ve tespit edilen eksiklikler ilgili birim müdürlerine rapor edilmiştir.



210 kadrolu işçi, memur ve sözleşmeli personelin sağlık denetimleri işyeri hekimi tarafından yapılmış olup, rutin kontrollere devam edilmiştir.

### *Muhtarlık Hizmetleri*

#### **Başkan KARAÇANTA Muhtarlar ve Basın Mensuplarıyla Bir Araya Geldi.**

Mesut Yılmaz Parkı'ndaki Anatolia cafe de misafirlerini ağırlayan Başkan KARAÇANTA, muhtarlar ve basın mensuplarının yakın mesai arkadaşları olduğunu ve birlikte Kars için, Kars'ın gelişmesi için görev yaptıklarını belirtti.



“Ben her zaman olduğu gibi dün de, bugün de sizleri yanımda gördüm, bundan sonraki süreçte de yakinen yanımda göreceğime inanıyorum diyen Başkan KARAÇANTA, “Hepiniz benim mesai arkadaşlarımsınız. Çünkü ben Muhtarları öyle görüyorum. Geçen toplantılarımızda da ‘yerel yönetimlerde Belediye Başkanlığı’nın en yakın çalışma arkadaşlarından bir tanesi de mahalle muhtarlarıdır’ ifadesini kullanmıştım.. Dolayısıyla zaman zaman aksaklıklarımızın olduğunun farkındayım. Ama inandığım bir şey var ki sizlerin bu samimi yaklaşımı, bizlerin birlik beraberliği şimdiye kadar olduğu gibi bundan sonra da önümüze gelecek bütün engelleri aşmamızda hiçbir sıkıntı yaşatmayacağıma işaretler. Ben her zaman olduğu gibi dün de, bugün de sizleri yanımda gördüm, bundan sonraki süreçte de yakinen yanımda göreceğime inanıyorum. Ben Belediye Başkanı olarak çalışma

arkadaşlarımla birlikte de yine sizlerde bizleri kendinize o şekilde görün. Her zaman her fırsatta biz sizlerle birlikte olacağız” diye konuştu.

Bir gazetecinin TOKİ'nin Kars'ta bin konut yapma projesi var, bu hangi mahallede yapılacak ve bu proje ile ilgili son durum nedir? Sorusuna ise Başkan KARAÇANTA, “Bizim Kentsel Dönüşüm Projesi'nde birinci etap konutlar yapıldı, teslim edildi. Atatürk Mahallesi ve Bayrampaşa Mahallesi'nin bir kısmına yapıldı. Şimdi ikinci etap; Bayrampaşa Mahallesinde devam ediyor, bütün binaların hemen hemen söküm işlemleri de tamamlandı. Birkaç tane kalan bina var, onlarda bittikten sonra çok yakın zaman da Allah nasip ederse ikinci etap başlayacak. Bugün TOKİ'nin yetkilileri de Kars'a geldi, onlarla da incelemelerimizi yaptık.” yanıtını verdi.

Başkan Karacanta, daha sonra muhtarların sorunlarını dinledi.

#### **Kars Belediye Başkanı Murtaza KARAÇANTA, 23 Mahalle Muhtarını İftar Yemeğinde Buluşturdu.**



Tarihi Kent Kars'ın Belediye Başkanı olarak imkanlar çerçevesinde



hizmet ettiklerini ve tüm mahallelerinin sorunlarına bu doğrultuda yaklaşarak sıkıntıları tez zamanda çözüme kavuşturmak için çaba harcadıklarını söyledi. Muhtarlarla sık sık görüşüklerini ve taleplerini yerine getirmek için büyük bir mesai harcadıklarını da kaydeden Başkan Karaçanta, "Ben her zaman olduğu gibi dün de, bugün de sizleri yanımda gördüm, bundan sonraki süreçte de yakinen yanımda göreceğime inanıyorum. Hepiniz benim mesai arkadaşlarımsınız. Çünkü ben Muhtarları öyle görüyorum, Geçen toplantılarımızda da 'yerel yönetimlerde Belediye Başkanlığının en yakın çalışma arkadaşlarından bir tanesi de mahalle muhtarlarıdır' ifadesini kullanmıştır. Bu yılda da bu mübarek Ramazan ayında Belediyemizin düzenlemiş olduğu bir iftar yemeği dolayısıyla siz mesai arkadaşlarımızla birlikte yapmanın bu akşam mutluluğunu keyfini yaşıyorum.



"Ramazan ayının sizlere, bizlere, tüm Türk ve Dünya Müslüman ülkelerine hayırlara vesile olmasını temennisinde bulundu. Tabi ki bu ara sorunlarınızın olduğunu biliyorum. Muhtarlıklar Müdürlüğümüz aracılığıyla da sorunlarınız bize geliyor.

### **Muhtarlar Günü Törenleri**

Kars Valiliği önünde düzenlenen törende Atatürk Anıtı'na muhtarları temsilen Merkez Soylu köyü Muhtarı Seyfettin YOLCU çelenk koydu. Program daha sonra saygı duruşu ve İstiklal Marşı'nın okunmasıyla başladı. Ardından Muhtarlar topluca Kars Vali Yardımcısı

Hizmette bir mahalleyi diğerinden ayırmıyoruz.

Muhtarlıklar müdürlüğümüzün yapmış olduğu anket ve çalışmalardan yola çıkarak mahallelerde olan sorunları müdürlük aracılığıyla yetkililerine iletilmesi Dolayısıyla karşılıklı çözüm yolları arayarak doğru noktayı bulup başarıya ulaşmasıdır.



Hep birlikte el ele vererek Muhtarlıklar Müdürlüğümüzle birlikte bu şehrin ve bu insanları hak ettiği yere taşıma zorunluluğumuz var. Bunun için belediye başkanı, belediye çalışanları nasıl kendini bu millete kendini hizmet için adanmışsa muhtarlarda aynı şekildedir. Çünkü her birimiz birer kamu görevlisiyiz üzerimizde sorumluluklarımız vardır. Benim nasıl Kars üzerinde sorumluluklarım varsa sizlerinde mahalleler üzerinde sorumluluklarınız vardır. Hepinize katılımınızda ötürü ve emeklerinizden dolayı teşekkür ediyorum ve çalışmalarınızda başarılar diliyorum". dedi.

Murat ÖZDEMİR'i makamında ziyaret etti. Bir süre vali yardımcısıyla ile sohbet eden muhtarlar ardından Belediye Başkan Yardımcılarını' ziyaret etti.

İl Mahalli idareler Müdür Vekili Mustafa ELİŞ yaptığı açıklamada; "Osmanlı'da ilk kez 1829 yılının 19 Ekim ayında İstanbul'da başlattığı, 1933 yılından itibaren de mahalle köylerde seçimler yapılmı muhtarlık sistemi uygulanmaya başlandı. Muhtarların sorunlarına çözüm olmasını umut ediyorum" dedi.



19 Ekim tarihinin Muhtarlar Günü olarak belirlenmesinin ardından Karşı muhtarlar düzenledikleri çeşitli etkinliklerle "Muhtarlar Günü'nü" kutladı.

19 Ekim Muhtarlar Günü Münasebeti ile Karşı Muhtarlarının Belediye Başkan Vekili Sayın Ali DEMİRAL' ı ziyareti



Kars Belediyesi Toplantı salonunda bir araya gelen muhtarları Belediye Başkan Yardımcısı Hüseyin BEDEL, Ali



DEMİRAL ve Muhtarlıklar Müdürü Yalçın ÇELİK Karşıladi.

19 Ekim muhtarlar günü münasebetiyle bir konuşma yapan Başkan

Yardımcısı Ali DEMİRAL Şu İfadelere yer verdi; Bu günün sevgili muhtarlarımıza hayırlar getirmesini diliyorum. Bundan sonra siz değerli muhtarlarımızla birlikte çalışmaya devam edeceğiz, kıymetli muhtarlarımız "Aslı olan insanımıza, vatandaşımıza götüreceğimiz



hizmettir. Bu götürülecek olan kamu hizmeti en güzel, en iyi ve en verimli bir şekilde götürebilmesi yollarının araştırmak ve pratiğe dökmek hepimizin görevidir bunu da keyifle yaptığımızı düşünüyorum.

Kıymetli Muhtarlarımız Yerel yönetimler gerek demokratik hayatta oynadıkları roller gerekse kamu hizmetlerinin halka sunulmasında ve

erişiminde yükledikleri fonksiyonlar sebebiyle yerel halkın yönetime katılmasının ilk aşamasıdır. Yerel yönetimlerin en küçük birimi köy ve mahalle yönetimleridir. Şu an görevi

başında olan tüm mahalle ve köy muhtarlarımızın “Muhtarlar Gününü” en kalbi duygularıyla kutluyor, sağlık, mutluluk ve başarılar diliyorum. diye konuştu.

### 2017 Nisan Ayında Mahalle Muhtarları İle Yapılan Anket Çalışmasında Belirlenip Tamamlanan Yollar.

ASFALT ve KİLİT PARKE YAPILAN BÖLGELER		
1	Muzaffer Selçuk sk. Asfalt	İstasyon Mah.
2	Kurban Ali Çelik Cad. Asfalt	İstasyon Mah.
3	Hüseyin ağa,koç,alper,5.Aralık,Özgür sk.	Alparslan Mah.
4	Başbakanlık Toki Tüm Yollar Kilit Parke	Yenişehir Mah.
5	Kaya Sokak Kilit parke Bordur Yapımı	Bahçeli Evler Mah.
6	1-2-3 Aralık,Işıl,Ebrusk.kilit Parke yapımı	Şehitler Mah.
7	Şener,Zambak,Ayhan,Kelebek,Çimen,Kombine sokak Kilit Parke Yol Yapımı	Bülbül Mah.
8	Ufuk,Gaziler,KanalyoluSk. Kilit Parke Yapımı	Aydınlık evler Mah.
9	Karabekir, Mülazım Bey Sk. bozulan yol yapımı	Kaleiçi Mah.
10	Bakırcılar , Küçük Kazım Bey sk. asfalt	Merkez Mah.







### 2017 Yılında Muhtarlarla Yapılan Anket Çalışmasında Belirlenip Yapılan Parklar

Kars Merkez muhtelif alanlara ve Kamu Kurum ve Kuruluşlarının kullanması için 500 adet çöp kovası, 200 adet sırtlıklı bank ve 250 adet çatılı piknik masası ve 50 adet çatısız piknik masası montajları yapıldı.

- Kars Merkez muhtelif alanlara ve mezarlıklara 1.730 adet ağaç dikimi yapıldı.
- Kars Merkez Muhtelif alanlara 50.000 adet çiçek ekimi yapıldı.
- Yenişehir Mahallesi 112 Acil arkası Parkı tadilatı yapıldı.
- Haydar Aliyev parkı tadilatı yapıldı.
- Şehitler Mahallesi Arslanoğlu Arkası Parkı tadilatı yapıldı.
- Örnek Mahallesi DSİ yanına Park yapıldı.
- Atatürk Çay Bahçesi Parkı tadilatı yapıldı.

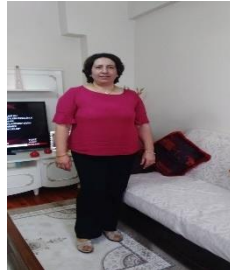


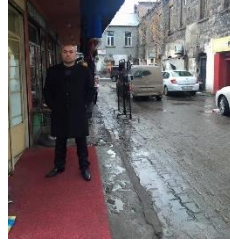
### Muhtarlarla Bir Araya Gelip İstek Ve Öneriler Dinlenirken.



Muhtarlardan gelen telefon veya birebir ulaşan şikayet ve istekleri ile ilgili birimler arasında yazışmalar yaparak sonuçlana kadar takip etmekteyiz.

### 2017 ye girerken Muhtarlarımıza Hediye Dağıtımı



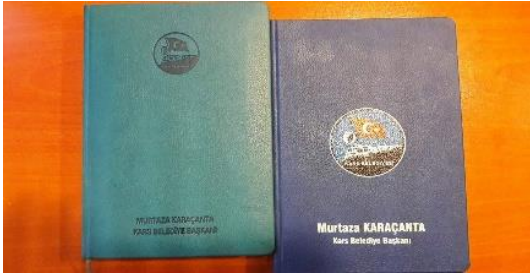




### Basın Yayın ve Halkla İlişkiler



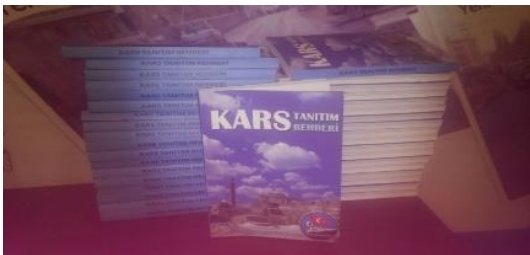
Namık Kemal Evi personelleri ve Heykeltıraş Metin DOĞRUKARTAL tarafından yapılan ve İl dışından gelen misafirler tarafından oldukça rağbet gören bibloların yaptırılmıştır.



Belediyemiz Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü tarafından 2017 yılı ajanda yaptırılmıştır.



Belediyemiz bütün birimlerinde, il dışından gelen misafirlere ve düzenlenen fuarlarda katılımcılara verilmek üzere ajanda yaptırılmıştır.



Şehrimizin tanıtımı için il dışından gelen misafirlere ve düzenlenen fuarlarda katılımcılara verilmek üzere Kars İli Tanıtım Rehberi yaptırılmıştır.



Belediyemizin bütün birimlerinde kullanılmak üzere Kapaklı Dosya yaptırılmıştır.



30 Ağustos Zafer Bayramı münasebetiyle vatandaşlara hediye edilmek üzere Kupa Bardak yaptırılmıştır.



Resmi törenlerde ve özel günlerde şehrin muhtelif yerlerine asılmak üzere bayrak yaptırılmıştır.



29 Ekim Cumhuriyet Bayramı nedeniyle şehrin muhtelif yerlerine asılmak üzere bayrak yaptırılmıştır.



Şehrimize İl Dışından Gelen Misafirlere Verilen Hediyeleri Koymak Üzere Belediye Logolu Küçük Boy Çanta yaptırılmıştır.



Belediyemizin bütün birimlerinde, il dışından gelen misafirlere ve düzenlenen fuarlarda katılımcılara verilmek üzere Tükenmez Kalem yaptırılmıştır.



Türk Halk Oyunları Federasyon (THOF) BAŞKANI Hayri Gürhan Ozanoğlu İlimizde yapılacak olan halk oyunları yarışması belediyemizi ziyaret etmiştir. Belediye Başkan vekilimiz Yakup Yıldız tarafından Kars Kalesi minyatürü hediye edilmiştir.



Namık Kemal Evi'nde yapılan ilimizin tarihini ve kültürünü yansıtan biblolar Bu yıl 21'inci kez düzenlenen Doğu Akdeniz Uluslararası Seyahat ve Turizm Fuarı EMITT'e katılan Kars Belediyesi, yöresel ürünlerini ve kültürel güzelliklerini dünyaya tanıttı.



Birim müdürlüklerinde kullanılmak üzere bayrak yaptırılmıştır.



İlimizin kültürel anlamda tanıtımını sağlayan objeler Ankara Fen Lisesi "Motiflerle Memleketim Türkiyem" sergisine gönderilmiştir.





Ordu Büyükşehir Belediyesine ilimizin tarihini ve kültürünü anlatan tanıtım materyalleri gönderilmiştir.



Gazi Kars'ımızı gezmek için gelen vatandaşlarımızı ağırladık ve aşıklık kültürümüzü daha iyi tanıta bilmek adına bir aşıklar gecesi düzenlendi. Gazi Kars'ımıza gelen tüm yerli ve yabancı turistlerin başımızın üstünde yeri vardır; Gazi Kars'ı gezdim gördüm demeyen biri Türkiye'yi gezdim gördüm dememelidir.



Kars Belediye Başkanı Murtaza Karaçanta, Karşılar Derneği ile Darıca Belediye Başkanlığı'nın ortaklaşa düzenlediği "9.Şehirler ve Kültürler Kaynaşması" etkinliğine katıldı.



Başkent Ankara'da Kars, Ardahan İğdır Tanıtım Günleri'nde, Kars rüzgarı esiyor. Başkan Karaçanta, Heykeltraş, Halk Ozanları ve yaptırılan tanıtım kitaplarıyla çeşitli hediyeliklerle belediyemiz adına kurulan stant yoğun ilgi gördü.



Hazırlanan tanıtım materyalleri Beylikdüzü 15 Temmuz Şehitleri Meydanı'nda başlayan 2. Kars-Ardahan-İğdir Tanıtım Günlerinde büyük ilgi gördü.



Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği ile ortaklaşa düzenlenmiş olduğu atık pil toplama kampanyası sonucu gelen hediyeleri Başkan Murtaza KARAÇANTA, okul müdürlerine hediye etti.

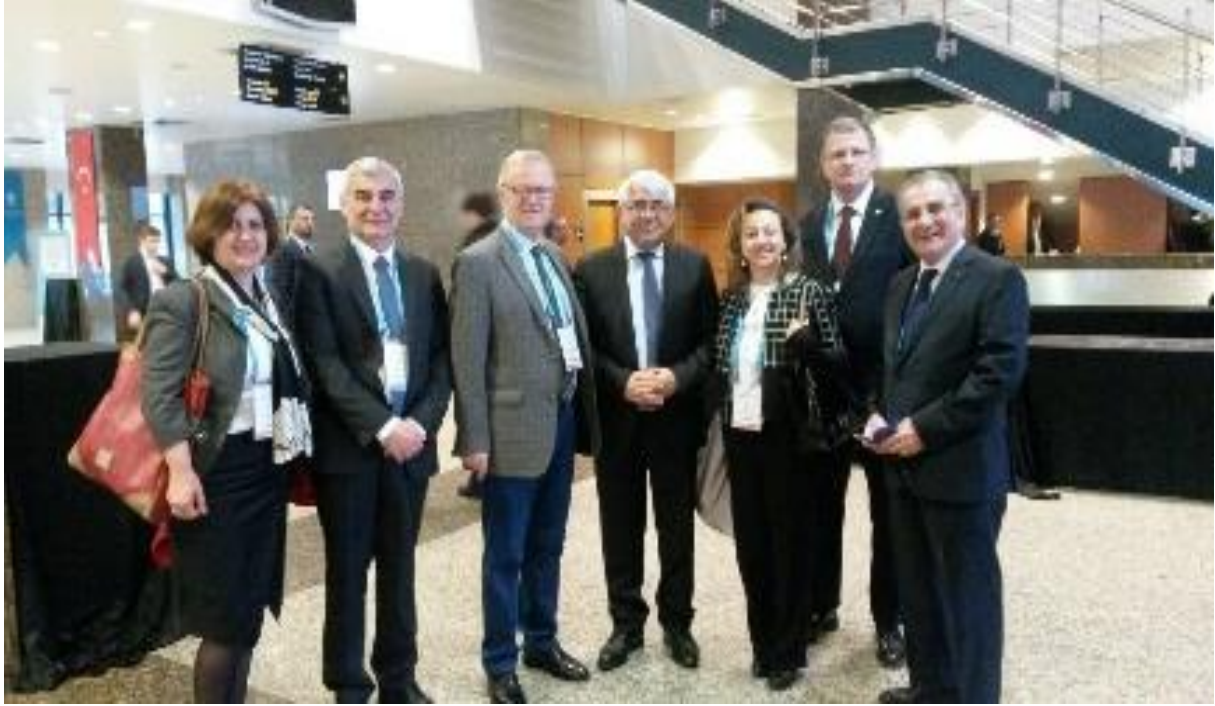




Başkan Yardımcımız Hülya ÇAĞRAŞAN, Belediye Başkanı eşi Figen KARAÇANTA ve Evde Bakım Proje Sorumlusu Pınar ÖZTÜRK beraberliğinde ihtiyaç sahibi Türker Karabağ'a Müdürlüğümüz tarafından gıda yardımında bulunuldu.



Bir Elde Sen Uzat Kampanyası devam ediyor. Vatandaşlar tarafından gönderilen kıyafetler ihtiyaç sahiplerine ulaştırılıyor.



Belediye Başkanımız Murtaza Karaçanta 3-5 Mart 2017 tarihleri arasında Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından düzenlenen III. Milli Kültür Şurasına katılmıştır.



Belediye Başkanı Murtaza KARAÇANTA Kolordu Komutanı Tümgeneral Mehmet Özoğlu ve 14.mekanize Tugay Komutanı Tuğgeneral Turan İnan'ı makamında ağırarak Namık Kemal Evinde yapılan bibloları hediye etmiştir.



Belediyemiz tarafından çocuklar için kukla tiyatrosu gösterisi düzenlendi. Yerel meydanında ilgi gösterdiği kukla gösterisi çocuklara eğlenceli anlar yaşattı.



Belediyemiz çok amaçlı salonunda, yetişkinler için Stand-Up gösterisi düzenlendi.



Kudüs, İslam dünyasının göz bebeği, haklı davası, meşru sancağı, gaspı ve rehni imkânsız manevi tacıdır.



Belediye Başkanı Murtaza Karaçanta, 3 Aralık Dünya Engelliler Günü dolayısıyla bir mesaj yayınladı.





Kars Belediye Başkanı Murtaza KARAÇANTA 10 Aralık İnsan Hakları Günü dolayısıyla bir mesaj yayımladı. Başkan KARAÇANTA mesajında insan haklarının yalnızca korunması değil, sürekli ileri götürülmesi ve geliştirilmesi gerektiğini kaydetti.



Sarıkamış Şehitlerini Anma Programı nedeniyle yaptırılan bayraklar halkımıza dağıtıldı.



Kars Belediye Başkanı Murtaza KARAÇANTA, Hocalı Katliamının 25. Yıldönümü Münasebetiyle Bir Mesaj Yayımladı.



23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı münasebetiyle pankart yapıldı.







Miraç Kandili Mübareketiyle  
Pankart yaptırıldı.



Kars Belediye Başkanı Murtaza  
Karaçanta "24 Temmuz Gazeteciler ve  
Basın Bayramını Günü" nedeniyle basın  
mensuplarıyla bir araya geldi.



Başkan KARAÇANTA TGRT  
HABER'in Başkanlar Konuşuyor  
programının konuğu oldu.



Belediye Başkanı Murtaza  
KARAÇANTA ÇayTv Nusret Durur ile  
Bölgenin Sesi Programına konuk oldu.

Sayın Valimiz, Emniyet Müdürümüz, Rektörümüz, Garnizon komutanı, Tugay Komutanımızın Katılımlarıyla Aşıklar Evinde Nevruz Kutlaması gerçekleştirdik.



Çanakkale Deniz Zaferi'nin Türk Milletinin bağımsızlık mücadelesinde büyük bir önem arz ettiğine vurgu yapan Murtaza Karaçanta, "Dünyada bir emsali daha bulunmayan, yüce milletimiz ile kahraman ordumuzun büyük fedakarlıklarla kazandığı bu zaferin önemi gençlerimize ve gelecek nesillere yeterince anlatılmalı, gazi ve şehitlerimiz rahmetle, saygıyla, minnetle yad edilmelidir.



Murtaza KARAÇANTA 18 Mart Şehitleri Anma Günü ve Çanakkale Deniz Zaferi'nin 102. yıldönümünü dolayısıyla bir mesaj yayınladı.

18 Mart Şehitler Günü'nde bu toprakları bize mukaddes bir vatan kılan, başta Büyük Önder Atatürk olmak üzere tüm şehitlerimizi şükranla yâd eder; Yüce Allah'tan rahmet dilerim.”







Şehrimizde Yapılacak Olan Referandum Mitingi İçin Başbakanımız Sayın Binali Yıldırım'ı Karşılıdık.



Kars Belediye Başkanı Murtaza Karaçanta, TGR Haber'de Gülden Kalecik Demirtaş'ın canlı yayın konuğu oldu. "Kars'ı anlatarak bitirmek mümkün değil, gezilip görülmelidir." dedi



Belediye Başkanı Murtaza KARAÇANTA Kafkas Fm konuğu oldu. Seçildikten bugüne kadar ki çalışmalarını anlatan KARAÇANTA gerçekleştirecekleri projelerden de bahsetti.



Kars Belediye Başkanı Ekin Tv de yayınlanan Mustafa Küpeli'nin hazırlayıp



sunduğu Serhat Gündem adlı programın canlı yayın konuğu oldu.



Kars Belediye Başkanı Murtaza Karaçanta Çay Tv'de yayınlanan Nusret Durur ile Bölgenin Sesi adlı programın canlı yayın konuğu oldu.



Kars Belediye Başkanı Murtaza Karaçanta, Fox TV. Genel Yayın Yönetmeni Doğan Şentürk'e başarı ödülü verdi. FOX TV genel merkezini ziyaret eden Kars Belediye Başkanı Murtaza Karaçanta "Hemşehrilerimizin bu tür yerlerde olması ve başarılı haberlerinin bize ulaşması ben ve bütün hemşehrilerimizi mutlu etmekte ve gururlandırmaktadır. Bu günde bize bu gururu yaşatan FOX TV genel yayın yönetmeni Doğan Şentürk Beye huzurlarında bir kez daha teşekkür ediyoruz" dedi.



### Meclis ve Encümen Çalışmaları

#### Meclis İşleri:

\*Belediye Meclis toplantı gündeminin yapılması ilanı toplantı tutanağı ile alınan kararların yazılması ve onayı gereken kararların yetkili makamların onayından sonra kararların uygulanmasının yapılması için ilgili birimlere gönderilmesi sağlanmıştır.

Kanunu Meclis Toplantı Sayısı	<b>70</b>
Meclis Karar Sayısı	<b>218</b>
Olağanüstü Toplantı Sayısı	<b>2</b>
Olağanüstü Karar Sayısı	<b>2</b>

#### Encümen İşleri:

Encümen Toplantı Sayısı	<b>54</b>
Encümen Karar Sayısı	<b>426</b>

Müdürlükler	Meclis	Encümen	Toplam
Özel Kalem Müdürlüğü	2	2	4
Basın Yayın Ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	-	-	-
Yazı İşleri Müdürlüğü	3	1	4
Emlak Ve İstimlâk Müdürlüğü	61	73	135
İşletme Ve İştirakler Müdürlüğü	-	-	-
Zabıta Müdürlüğü	2	2	4
Destek Hizmetleri Müdürlüğü	-	-	-
İmar Ve Şehircilik Müdürlüğü	90	190	281
Fen İşleri Müdürlüğü	5	1	6
İnsan Kaynakları Ve Eğitim Müdürlüğü	8	7	15
Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	26	75	102
Park Ve Bahçeler Müdürlüğü	1	3	4
Mali Hizmetler Müdürlüğü	19	70	89
Hukuk İşleri Müdürlüğü	-	-	-
Bilgi İşlem Müdürlüğü	-	-	-
Muhtarlıklar Müdürlüğü	-	-	-
Veteriner İşleri Müdürlüğü	-	-	-
Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü	1	1	2
Temizlik İşleri Müdürlüğü	-	1	1
İtfaiye Müdürlüğü	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>218</b>	<b>426</b>	<b>644</b>

Belediye Meclisinin almış olduğu kararları uygulayan ve 5393 sayılı Belediye Kanunu ve diğer kanunlarla kendisine verilen görevi yapan Belediye Encümenin yapılan oturumlarında konular incelenerek karara bağlanmış olup, alınan kararlar karar defterine işlenerek gereği için ilgili müdürlüklere dağıtım yapılmıştır.



### Evlendirme İşleri:

Medeni Kanununun 108. Maddesi uyarınca Belediye Başkanına vekâleten akit yapacağından Belediye Başkanının bizzat tespit edeceği 657 sayılı yasaya tabii memur personel arasından Belediye Başkanı onayı ile atanır. Akit işlemlerini yapmak, evlenen çiftlerin

Aylar	Müracaat Eden	Akdi Yapılan	Evlenme İzin Belgesi	Yabancı Evlilikler
Ocak	29	29	-	-
Şubat	31	31	3	-
Mart	37	37	5	-
Nisan	34	34	3	-
Mayıs	60	60	3	1
Haziran	45	45	2	2
Temmuz	91	91	5	-
Ağustos	65	65	1	2
Eylül	72	72	1	1
Ekim	48	48	1	1
Kasım	39	39	-	2
Aralık	31	31	-	1
<b>Toplam</b>	<b>582</b>	<b>582</b>	<b>24</b>	<b>10</b>

evlenmelerini İl Nüfus Müdürlüğüne bildirmekle sorumludur.

Evlendirme Memurluğumuzca yıl içerisinde 606 adet evlenmeden 2017 yılı gelir tarifesi doğrultusunda matbu evrak bedeli 45.450,00 TL ücret tahsil edilmiştir.

01.01.2017 tarihinden 31.12.2017 tarihine kadar diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlardan Belediyemize gelen evrak 13508 adet, giden evrak 6047 adet evrak işlem görmüştür.



### *İnsan Kaynakları*

#### **Kars İl Emniyet Müdürlüğü İle Düzenlenen Makro Eğitimi Düzenlendi**



Memur personelin atama, terfi, kadro değişiklikleri, intibak, mal bildirimleri, vekâleten görevlendirmeler, yurt içi ve yurt dışı izinler ve pasaport işlemleri gerçekleştirilmiştir.

İşçilerin; aylık işgücü çizelgelerinin İş-Kur'a gönderilmesi, iş akdi fesih işlemleri

Sözleşmeli personelin sözleşmelerin hazırlanması ile tüm personelin kurum içi yer değiştirme ve görevlendirmeleri, performans değerlendirme, disiplin işlemleri, yıllık izin, emeklilik ve istifa işlemleri, ödül, cezalara ilişkin işlemler gerçekleştirilmiştir.

Norm kadro ile ihdas edilen memur ve işçi kadrolarının Belediyemizin ihtiyacına göre belirlenerek, Belediye Meclisinden onay alınması, değişen ihtiyaçlara göre yeni kadroların ihdas edilmesi, mevcut kadrolarda derece ve unvan değişikliği ile ilgili işlemler yapılmıştır.

Kurum personelinin kalitesini artırmak ve mevzuata ilişkin bilgilerinin pekiştirilmesi amacıyla müdürlüklerden gelen talepler doğrultusunda hizmet içi eğitimlerin düzenlenmesi, çeşitli dernek ve kurumlarca düzenlenen eğitimlere ilgili

personelin katılımını sağlamak amaçlanmıştır.

2017 yılı içerisinde Belde işlerini ilgili Bakanlıklarla görüşmek üzere il dışına giden Belediye Başkanının görev yazıları ile Belediye Başkanlığına Vekâlet edecek olan Belediye Başkan Vekillerinin vekâlet yazıları düzenlenmiştir.

Belediyemiz işçilerinin çalışmışlığını gösterir aylık personel durum çizelgeleri hazırlanarak Türkiye İş Kurumu İl Müdürlüğüne gönderilmiştir.

Belediyemizde (5 ay-29 gün) çalışan 8 (sekiz) geçici işçi Belediyemizdeki görevlerine başlatılmışlardır.

Zabıta Memuru Deniz KILINÇ Naklen atama ile Adana Büyükşehir Belediyesine tayin ile gitmiştir.

Belediyemiz İşçilerinden Cem AKSOY ve Yunus Osman KOŞUCU kendi istekleri ile emekliye ayrılmıştır.

Belediyemizde çalışan 8 geçici işçinin İş Akdileri askıya alınmıştır.

Belediyemizde İnşaat Mühendisi olarak görev yapan Mustafa UMUR geçici



görev ile Kars Organize Sanayi Bölge Müdürlüğüne görevlendirilmiştir.

Belediyemizde İnşaat Mühendisi olarak görev yapan Mehmet Sait TÜVEL geçici görev ile Kültür Varlıklarını Koruma Müdürlüğüne görevlendirilmesini tamamlamış olup Kurumumuzdaki görevine tekrar başlamıştır.

Memur Halide MUĞANLO' nun vefat etmesinden dolayı emekliye ayrılmıştır.

Memur Aytekin YERDELEN' nin vefat etmesinden dolayı emekliye ayrılmıştır.

Memur Vedat DOĞANAY kendi isteği ile emekliye ayrılmıştır.

Halk Bankası Promosyon anlaşması yapılmıştır.

Kurumumuzda İnşaat Mühendisi olarak görev yapan Ömer GÜNER Kars Valiliği İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü' ne geçici görev süresinin uzatılması.

Kurumumuzda 3 Memur 2 Daimi İşçi olarak görev yapan Personellerin 692

KYK ile ihraç edilmiş olup Kurumumuzla ilişkileri kesilmiştir.

Kurumumuzda Zabıta Memuru olarak görev yapan Ramazan CENGİZ Manisa Büyükşehir Belediyesine Nakil tayin ile gitmiştir.

Belediyemizde İş Sağlığı ve İş Güvenliği Uzmanı olarak görev yapan sözleşmeli personelimiz Esra DENİZ kendi isteği ile istifa etmiştir.

Teknik Belediye Başkan Yardımcısı Arda Soner TATLI' görev süresi sonlandırıldı.

Manisa Büyükşehir Belediyesi görev yapan Ramazan CENGİZ Kars Belediyesine Naklen Tayin ile geri gelmiştir.

Yerel Yönetimler Personelinin hizmet kapasitesinin artırılması eğitim projesi TODAİE (Türkiye ve Ortadoğu Amme İdaresi Enstitüsü) tarafından ücretsiz programı düzenlenmiştir.

Kars İl Emniyet Müdürlüğü ile NARKO eğitimi ücretsiz verilmiştir.

### *Bilgi İşlem Hizmetleri*

Belediyemiz birimlerinde kullanılan aşağıda isimleri ve miktarları yazılı olan teknolojik donanımlar her dönem olduğu gibi bu dönemde düzenli olarak arıza ve bakımları yapılarak kullanıcılarına teslim tutanağı karşılığında teslim edilmiştir.

2017 yılı içerisinde donanımsal arızalarla ilgili gerekli çözümler bulunmuş ve toplam **1987 adet donanım ve yazılım sorunu çözülmüş olup**, kullanıcıya çalışır vaziyette teslim edilmiştir.

2017 Dönemi içinde toplamda **39** Adet proksimit kart baskısı yapılarak sisteme tanıtılmış kimlik istem formu karşılığında personellere teslim edilmiştir.

Belediyemize bağlı birimlerde kullanılan bilgisayarlarda interneti daha güvenli kullanılmasını sağlamak için **5651 sayılı kanun gereği** (logserver+firewall+hotspot) özelliği bulunan log server ve firewall işlemlerini gerçekleştiren Güvenlik Duvarı yazılımı son sürümüne güncellenerek internet'e çıkış yapan her türlü PC ve aygıtların, sisteme virüs bulaşmasını, internet ve ağ üzerinden sistemimize saldırı ataklarının önlenmesi, engellenmesi sağlanmıştır. Yanlış sitelere giriş yapıldığı tespit edilen kullanıcılar uyarılmaktadır. İnternet ortamında yetkilendirilen kullanıcıların gereksiz sitelere girip interneti yavaşlatmaması konusunda uyarılmıştır. Kısıtlı grubundaki kullanıcıların internet üzerinden video, film, müzik vb. içerik sitelerini izlemeleri kısıtlandırılarak internetin yavaşlamasına engel olunmuştur. İnternet üzerinden gereksiz yazılım indirmelerine kısıtlamalar getirilmiştir.

Belediyemiz çalışmaları, duyurularını, faaliyetlerini vb. konularla ilgili GSM numaralarına gönderilen SMS'ler, 2017 yılında **264.982** adet SMS atılmıştır. Rehberinde bulunan çeşitli operatörlere ait cep numaralarına düzenli olarak haber, duyuru ve bilgiler gönderilmeye devam edilmektedir.

Belediyemiz kurumsal mail adresi olan **[kars@kars.bel.tr](mailto:kars@kars.bel.tr)** adresine toplam **6425** adet mail gelmiştir. Reklam ve gereksiz mailler haricinde Giden ve cevaplanan mail sayısı ise toplam **568**'dir.

108 yazıcı yazılım sorunları, 4 adet Fotokopi makinesi 1 adet monitör tamirleri yapılmıştır.

Mobil uygulama güncellemeleri yapılmıştır.



## Belediyemiz Kurum Arşivi

Alan Adı	Dosya Adedi	Evrak Sayısı	Proje Sayısı
<b>Arşiv 1</b>	3862	991430	
Kayı Olmayan Dosya	505	167539	
İmar Birim Dosyaları	3063	208860	<b>14902</b>
<b>Toplam</b>	<b>7430</b>	<b>1367829</b>	
<b>Arşiv 2</b>	2565	430208	
Kayı Olmayan Dosya	79	12201	
<b>Toplam</b>	<b>2644</b>	<b>442409</b>	
<b>Genel Toplam</b>	<b>10074</b>	<b>1810238</b>	<b>14902</b>

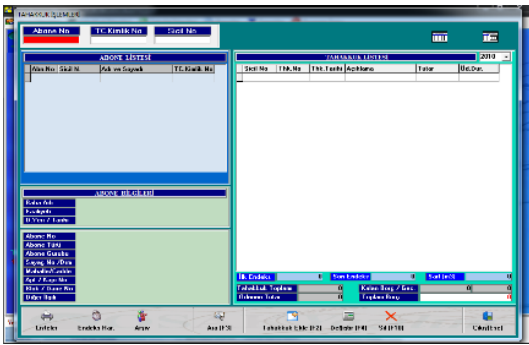
2017 yılı içerisinde **1001** dosya tasnifi yapılmıştır.

**Eski Hali****Yeni Hali**

Belediye Otomasyon Sistemi Yazılımı Hizmet alım İşi 07/04/2017 tarihinde ihalesi yapılmış olup, 27/04/2017 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. 29/12/2017 tarihinde Muayene ve Kabulü yapılmıştır. Sözleşme bedeli 175.000,00 TL (Yüzyetmişbeş Bin Türk Lirası) dır. İlgili birimlere modüller kurularak eğitimler verilmiştir.

Belediyemiz bünyesindeki ilgili bölümlerde kullanılmak üzere Muhasebe, Bütçe, Genel Tahakkuk Tahsilat, Genel Vezne, Taşınır, İşçi Bordro, Memur Bordro, Su, Satın Alma, Ruhsat Emlak ve Evlendirme Modülleri verilmiştir. Programlar belediye bünyesinde aktif olarak kullanılmaktadır. Programlara dair güncellemeler ve ilgili birimlerin ihtiyaçlarına yönelik teknik destek hizmeti verilmektedir.

Taşınır işlemleri ile ilgili eğitimler verilmiştir.

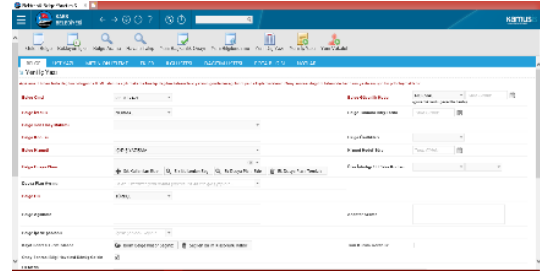
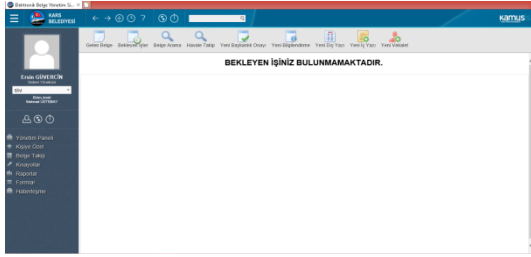


Belediyemiz 06.11.2017 tarihinden itibaren kurum içi ve kurumlar arası tüm yazışmaların elektronik ortamda yapılması için Elektronik Belge Yönetim Sistemine geçiş tamamlanmıştır. Kurumsal belgelerin yönetiminde önemli araçlardan biri elektronik belge yönetim sistemleridir. Kurum içi ve kurumlar arası iletişimi düzenleyen resmi yazışma yönetmeliği, kayıtlı elektronik posta (KEP) web servisleri, e-Yazışma paketi gibi mevzuat ve standartlar oluşturulmuştur. Bu çalışmada kurumumuzun faaliyetlerinde EBY (Elektronik Belge Yönetim) sistemlerinin faydaları değerlendirilmiş ve analiz çalışmaları yapılmıştır.

Başkan, Başkan Yardımcıları, Müdürler ve personellere EBYS kullanıcı eğitimleri verildi.



## EBYS Yazılım menü örnekleri



## Kars Belediyesi Web Portalı

Yoğun bir ilgiyle takip edilen web sitemizin güncellenmesi ve takibi bu dönemde de yoğun bir ilgi duyulmasına devam etmiştir. Belediyemizin faaliyetler ve projeleri ile ilgili haber, duyuru ve yazılar anlık olarak yayına alınmakta ve ziyaretçilerimize her an canlı ve güncel bilgi sunulmaktadır.

Vatandaşlarımız ile çok dinamik bir iletişim noktası haline getirdiğimiz web sitemizden, her türlü başvuru ve isteğini iletebilmekte ve takip edebilmektedir. Web sitemiz nöbetçi eczaneler, taziyeler, ilanlar, duyurular, haber, meclis gündemi, etkinliklere ait bannerların hazırlanıp yayınlanması, Kars güncel hava durumu, vb. konularda düzenli olarak verilerin internet ortamına aktarılması sağlanmıştır.



Güncellemelerin Yapıldığı Alt Sayfalar Aşağıdaki Gibi Sıralanmıştır;

1. Haberler Sayfası
2. Duyurular Sayfası
3. Meclis Bilgi Sistemi Sayfası
4. İhale İlanları Sayfası
5. Videolar Bölümü Sayfası
6. Faaliyet Raporları Sayfası,
7. Nöbetçi Eczaneler Bölümü
8. Diğer Alt Sayfalar(Kurumsal sayfalar: İdari Yapı Sayfası Birimler Sayfası, Belediye rehberi, Belediye İşlemleri Sayfası, Başkanımız Bölümü ve Kars Bölümleri) tarafımızca düzenli olarak güncellenmektedir.
9. Ayrıca teknolojik kolaylıkları sağlayan yeni eklentileri de barındırmak üzere internet sitemizin sağlam alt yapısı oluşturulmaya ve güncellemeye devam ediliyor.
10. Yeni web sitemizin ara yüzü daha dinamik ve daha banner ve reklamlarla donatılarak renkli hale getirilmiştir. İnternet sitemiz web ara yüzünden bir görüntü yukarıda gösterilmiştir.

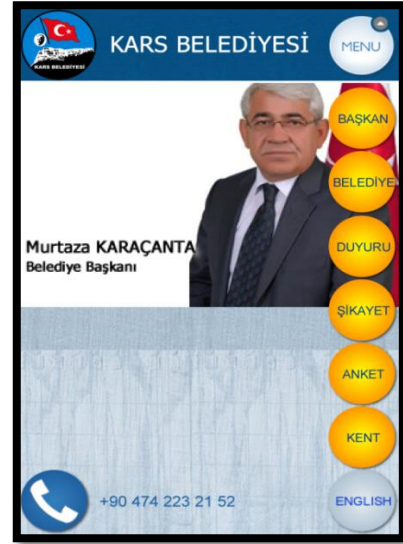


## 2017 Yılı sayfa ziyaretçi istatistiği

Açıklama	Sayı
Toplam Sayfa Görüntüleme Sayısı	29.458
Aylık Sayfa Görüntüleme Sayısı	24.007
En çok Görüntülenen Sayfa: kars.bel.tr/İçerik detay Görüntüleme Sayısı	98.152
Ortalama Sayfa Görüntüleme Hızı	4,01 sn
Yapılan Toplam Güncelleme Sayısı	1153

## Mobil Uygulama

2017 yılı içerisinde mobil uygulama yazılımının; Haberler, duyurular, bildirimler, nöbetçi eczaneler, yönetim, hizmet rehberi, belediye meclis ve encümen üyeleri linklerinde toplamda 249 güncelleme yapılmıştır.



## Alınan Yazıcı Sarf Malzemeler

Belediyemiz Birim müdürlüklerinin hizmetine sunulan bilgisayar ve yazıcı sistemlerinin arızaları, bakım ve onarımları teknik servisimizde yapılmış olup, ayrıntılar alttaki tabloda belirtilmiştir. Tüm bu çalışmalar (altı memur ve on altı şirket) toplam yirmi iki personel ile gerçekleştirilmiştir.

Muadil Toner	Dolum Toner	Orijinal Toner	Kartuş
325	101	17	14

## Sistem ve Donanım Destek Sayıları

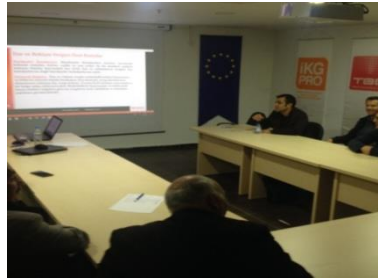
Sistem Ve Donanım Destek Talepleri				
Talep Konusu	Talep Adedi	Olumlu Sonuçlanan	Olumsuz Sonuçlanan	Karşılanma Oranı
Bilgisayar Arızası	143	132	11	%92
Yazıcı Problemi	152	148	4	%97
İnternet Problemi	105	105	0	%100
<b>Toplam</b>	<b>400</b>	<b>385</b>	<b>15</b>	<b>%96</b>

### Belediyemiz bünyesinde kontrol edilen Kamera Sistemleri

Yer	Kamera Sayısı	ON	OFF
Eski Hizmet Binası	6	X	
Yeni Hizmet Binası	54	X	3 Adet
Asfalt Şantiyesi	4	X	2 Adet
Ekmek Fırını	10	X	
Yedi Emin Oto Park	6		X
Mezbaha	6	X	1 Adet
Katlı Otopark	10	X	8 Adet
Su Arıtma Tesisi	16	X	12 Adet
Temizlik İşleri Müdürlüğü	5	X	
İtfaiye Müdürlüğü	5	X	
Kilit Parke Taş Şantiyesi	4	X	

### Mali Hizmetler

Stratejik Plan, Kesin Hesap, Faaliyet Raporu, Saydamlık ve Hesap Verilebilirlik konularında hizmet içi eğitim verildi.



Personle belediye gelirleri konusunda hizmet içi eğitim verildi.

2017 yılı içerisinde;

1.112.344,64 TL Elektrik ve Havagazı Tüketim Vergisi, 25.254,74 TL Yangın Sigorta Vergisi, 464.797,87 TL İlan ve Reklam Vergisi, 774.423,12 TL Bina İnşaat Harcı,415.351,25 TL İşgal Harcı,24.592,43 TL İşyeri Açma İzin Harcı, 4.425,00 TL Ölçü ve Tartı Aletleri Muayene Harcı,41.865,00 TL Tatil Günlerinde Çalışma Ruhsatı Harcı,3.351,00 TL Tellallık Harcı,24.592,42 Toptancı Hali Resmi,150.992,36 TL Yapı Kullanma İzin Harcı,266.220,97 TL Diğer Harçlar,1.213,00 TL Başka Yerde Sınıflandırılmayan Diğer Vergiler, 30.600,00 Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri,464.797,87 TL İlan ve Reklam Vergisi,990,00 TL Ölçü ve Ayar Hizmet Gelirleri,28.098,00 TL Otopark İşletmesi Gelirleri,5.188.902,23 TL Ulaştırma Hizmetine İlişkin Gelirler,258.110,18 TL Diğer Hizmet Gelirler,64.606,12 TL Lojman Kira Geliri,361.116,61 TL Ecrimisil Gelirleri,490.926,56 TL Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri,33,00 TL Kişilerden Alacak Faizleri,125.656,85 TL Diğer İdari Para Cezaları,8.666,59 TL Diğer Vergi Cezaları,12.006,45 TL Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları, 9.070,28 TL Kişilerden Alacaklar,9.974.889,33 TL Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler tahsil edilmiştir.

*Hukuki Bilgiler*

<b>Dava Konusu</b>	<b>Toplam</b>	<b>Karar</b>	<b>Devam</b>	<b>Yargıtay/Danıştay</b>
Meclis Kararının İptali	14	8		6
Encümen Kararının İptali	1		1	
18. Madde Uygulama İptali	11	5	1	5
İdari İşlemin İptali	16	8	3	5
Hukuki El Atmadan Kaynaklanan Tazminat	13	8	1	4
<b>İdare Yargı Toplamı</b>	<b>55</b>	<b>29</b>	<b>6</b>	<b>20</b>
Tazminat Ve İşçi Alacağı	187	100		87
Kamulaştırmasız El Atma	14	8	6	
İşe İade	57	11		46
Tapu İptali Ve Tescil	20	6	9	5
Acele Kamulaştırma	102	101	1	
Tahliye	1	1		
Kamulaştırma Bedelinin Tespiti	89	2	87	
İtirazın İptali	10	4	2	4
Sebepsiz Zenginleşme	1	1		
Taşkın Haciz	3	2	1	
Takibin İptali	2	2		
İhale Feshi	1	1		
Mirasçılık Belgesi	26	26		
Hizmet Tespiti	2	2		
Takibe Şikayet	2	2		
<b>Adli Yargı Toplamı</b>	<b>517</b>	<b>269</b>	<b>106</b>	<b>142</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>572</b>	<b>298</b>	<b>112</b>	<b>162</b>

Belediye Lehine Sonuçlanan Dava Sayısı	184
Belediye Aleyhine Sonuçlanan Dava Sayısı	114



İcra Dosyaları	Toplam	İnfaz	Kısmi Ödeme	2018' e Devreden
Geçmiş Yıllara İcra Dosya Sayısı	191	73	50	118
2017 Yılı İcra Dosya Sayısı	33	17	11	16
<b>Genel Toplam</b>	<b>224</b>	<b>90</b>	<b>61</b>	<b>134</b>

Geçmiş yıllarda açılan icra takipleri Kira, Ecrimisil, Emlak, Alacak, Su ve İdari Para Cezası alacakları olup 50 Kısmi ödeme ile birlikte 131 adedi 2018 yılına devretmiştir. 2017 yılı içerisinde 33 Adet ( 17 TOKİ tahliye, 15 Dolmuş büyütme ücreti, 1 Su alacağı) icra takibi başlatılmıştır.

2017 yılında Belediyemize karşı 56 icra takibi başlatılmış olup, bunlardan 29 tanesine kısmi itirazda, 6 tanesine mal beyanında bulunulmuştur.

## 2 – Performans Sonuçları Tablosu

<b>Stratejik Amaç</b>	İnsan Kaynakları Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	2019 Yılı Sonuna Kadar Her Yıl En Az İki Hizmet İçi Eğitim Düzenlenecektir							
<b>*Performans Hedefi</b>	2019 Yılı Sonuna Kadar Her Yıl En Az İki Hizmet İçi Eğitim Düzenlenecektir							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Yapılan Eğitim İhtiyaç Analizi Sayısı	Adet	1	1	100,00	
2		PG.1.2	Düzenlenen Eğitim Semineri Sayısı	Adet	2	2	100,00	
3		PG.1.3	Yapılan Anket Sayısı	Adet	1	0	0,00	Seminerler ücretsiz yapıldığından semineri veren kurum tarafından herhangi bir anket hazırlanmadığından anket yapılmamıştır.

<b>Stratejik Amaç</b>	İnsan Kaynakları Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Belediye Personelinin Motivasyonunun Her Yıl %20 Oranında Artırılması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Belediye Personelinin Motivasyonunun Her Yıl %20 Oranında Artırılması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Düzenlenen Gezi Sayısı	Adet	1	0	0,00	Bu yıl herhangi bir etkinlik düzenlenmedi bir sonraki yıl yapılması planlanmaktadır.
2		PG.1.2	Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Adet	1	0	0,00	Bu yıl herhangi bir etkinlik düzenlenmedi bir sonraki yıl yapılması planlanmaktadır.



3		PG.1.3	Yapılan Personel Memnuniyet Anketi Sayısı	Adet	25	0	0,00	Bu yıl herhangi bir etkinlik düzenlenmedi bir sonraki yıl yapılması planlanmaktadır.
---	--	--------	---	------	----	---	------	--

<b>Stratejik Amaç</b>	İnsan Kaynakları Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Her Yıl Bir Kez Oryantasyon Eğitimi Düzenlenmesi							
<b>*Performans Hedefi</b>	Her Yıl Bir Kez Oryantasyon Eğitimi Düzenlenmesi							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Düzenlenen Eğitim Sayısı	Adet	2	0	0,00	Bu yıl herhangi bir oryantasyon eğitimi düzenlenmedi bir sonraki yıl yapılması planlanmaktadır.
2		PG.1.2	Düzenlenen Eğitim Sayısı	Adet	2	0	0,00	Bu yıl herhangi bir oryantasyon eğitimi düzenlenmedi bir sonraki yıl yapılması planlanmaktadır.

<b>Stratejik Amaç</b>	İnsan Kaynakları Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Yılda En Az On Farklı Mesleki Panel, Seminer, Fuar Ve Benzeri Etkinliklere Belediye Personelinin Katılımlarına Destek Olunması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Yılda En Az On Farklı Mesleki Panel, Seminer, Fuar Ve Benzeri Etkinliklere Belediye Personelinin Katılımlarına Destek Olunması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Katılım Sağlanan Etkinlik Sayısı	Adet	20	0	0,00	Bu yıl herhangi bir oryantasyon eğitimi





								düzenlenmedi bir sonraki yıl yapılması planlanmaktadır.
--	--	--	--	--	--	--	--	---

<b>Stratejik Amaç</b>	İnsan Kaynakları Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Norm Kadroda Açık Bulunan En Az Beş Kadroya Her Yıl Atama Yapılması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Norm Kadroda Açık Bulunan En Az Beş Kadroya Her Yıl Atama Yapılması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Atanan personel sayısı	Kisi	3	0	0,00	Bu yıl içerisinde herhangi birimin talep olmadığından atama yapılmamıştır.

<b>Stratejik Amaç</b>	Tüm Belediye Birimleri Ve Personelinin Yasalar Çerçevesinde Denetimleri Gerçekleştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Bütün Birimlerin Geçen Yıla Ait İş Ve İşlemlerine Yönelik Düzenli Denetimlerinin Yapılması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Bütün Birimlerin Geçen Yıla Ait İş Ve İşlemlerine Yönelik Düzenli Denetimlerinin Yapılması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Yapılan Denetim Sayısı	Adet	1	0	0,00	



<b>Stratejik Amaç</b>	Tüm Belediye Birimleri Ve Personelinin Yasalar Çerçevesinde Denetimleri Gerçekleştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Suç Ve Şikayete Konu Tüm Personelin Soruşturmalarının Yapılması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Suç ve Şikayete Konu Tüm Personelin Soruşturmalarının Yapılması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Tamamlanma Oranı	%	100	0	0,00	

<b>Stratejik Amaç</b>	Belediye Birimlerinin Faaliyetleri Performans Ve Kalite Bakımından İzlenecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Stratejik Plan Ve Performans Programının İzlenmesi							
<b>*Performans Hedefi</b>	Stratejik Plan Ve Performans Programının İzlenmesi							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Hazırlanan İzleme Raporu Sayısı	Adet	4	0	0,00	

<b>Stratejik Amaç</b>	Belediye Birimlerinin Faaliyetleri Performans Ve Kalite Bakımından İzlenecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Yıllık Yatırım Programının Her Yıl Aralık Ayı Sonunda Tamamlanması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Yıllık Yatırım Programının Her Yıl Aralık Ayı Sonunda Tamamlanması							



Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Hazırlanan Yatırım Programı Sayısı	Adet	1	0	0,00	

<b>Stratejik Amaç</b>	Kurum İçi İletişim İle Birlikte Yönetimin Etkinlik Ve Verimliliği Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	2019 Yılı Sonuna Kadar Kurumsal Karar Verme Süreçlerinin Elektronik Bilgi Yönetim Sistemi (Ebys) İle Yönetilmesi							
<b>*Performans Hedefi</b>	2019 Yılı Sonuna Kadar Kurumsal Karar Verme Süreçlerinin Elektronik Bilgi Yönetim Sistemi (Ebys) İle Yönetilmesi							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Tamamlanma Oranı	%	40	100	250,00	Bilgi İşlem Müdürlüğü tarafından EBYS yazılım alımı gerçekleştirilmiştir. Analiz çalışmaları yapılarak 7 Kasım 2017 de kurumumuzda EBYS geçiş yapılmıştır.
2		PG.1.2	Tamamlanma Oranı	%	40	100	250,00	EBYS Yazılımı içerisinde SDP ve evrak akış sistemi mevcuttur.

<b>Stratejik Amaç</b>	Birim Yönetmelikleri Uygulamaya Konulacaktır							
<b>Stratejik Hedef</b>	Bütün Birimlerin Çalışma Yönetmeliklerinin Hazırlanması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Bütün Birimlerin Çalışma Yönetmeliklerinin Hazırlanması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		





	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu		Ölçü Birimi	Hedef	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı %	
1		PG.1.1	Tamamlanma Oranı	%	80	100	125,00	Birim Müdürlüklerine ait yönetmelikleri 2015 yılında %100 olarak tamamlanmıştır.

<b>Stratejik Amaç</b>	Belediye Hizmetlerinin Etkinliği Sağlanacaktır							
<b>Stratejik Hedef</b>	Belediye Hizmet Binalarının İç Ve Dış Temizliğinin Sağlanması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Belediye Hizmet Binalarının İç Ve Dış Temizliğinin Sağlanması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Hizmet Binalarının Dışında Temizlikle İlgili Görevlendirilen Personel Sayısı	Kisi	12	11	91,67	
2		PG.1.2	Hizmet Binalarının İçinde Temizlikle İlgili Görevlendirilen Personel Sayısı	Kisi	10	9	90,00	

<b>Stratejik Amaç</b>	Belediye Hizmetlerinin Etkinliği Sağlanacaktır							
<b>Stratejik Hedef</b>	Güvenliğin %100 Sağlanması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Güvenliğin %100 Sağlanması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Tamamlanma Oranı	%	50	50	100,00	
2		PG.1.2	İstihdam Edilen Personel Sayısı	Kisi	1	0	0,00	Müdürlüğümüz tarafından ağ güvenliği işlemleri yapıldığından personel



								istihdam hizmet alımı yapılmamıştır.
--	--	--	--	--	--	--	--	--------------------------------------

<b>Stratejik Amaç</b>	Belediye Hizmetlerinin Etkinliği Sağlanacaktır							
<b>Stratejik Hedef</b>	Belediye Personelinin Memnuniyetinde %15 Artış Sağlanması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Belediye Personelinin Memnuniyetinde %15 Artış Sağlanması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Hazırlanan Rapor Sayısı	Adet	1	1	100,00	
2		PG.1.2	Hazırlanan İzleme Raporu Sayısı	Adet	1	1	100,00	

<b>Stratejik Amaç</b>	Mali Yapı Güçlendirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Belediye Öz Kaynaklarının Her Yıl %10 Artışı							
<b>*Performans Hedefi</b>	Belediye Öz Kaynaklarının Her Yıl %10 Artışı							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Tamamlanma Oranı	%	25	10	40,00	Gelirlerin artırılması için tüm borçlulara tebligat çekilmiş olup en kısa sürede tahsilat istenilen seviyeye ulaşacaktır.
2		PG.1.2	Yapılan Denetim Sayısı	Adet	25	0	0,00	2017 yılında yapılması gereken denetim 2018 yılında yapılacağından 2017 yılı için



								belirlenen hedef gerçekleşmedi.
--	--	--	--	--	--	--	--	---------------------------------

<b>Stratejik Amaç</b>	Mali Yapı Güçlendirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Gayrimenkul Gelirlerinin Yıllık %10 Artırılması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Gayrimenkul Gelirlerinin Yıllık %10 Artırılması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Tamamlanma Oranı	%	5	0	0,00	Yönetim Planı oluşturulması için hazırlık tamamlanamadı.
2		PG.1.2	Tamamlanma Oranı	%	5	154	3080,00	Belediyemize ait 3 adet büyük taşınmazın satış gelirinden dolayı oran artmıştır.
3		PG.1.3	Tamamlanma Oranı	%	75	2	2,67	Binaların yenilenmesi Fen İşleri Müdürlüğüne yapılmaktadır. İlgili Müdürlüğün yatırım programı çerçevesinde yenilemenin devamı sağlanacaktır

<b>Stratejik Amaç</b>	Mali Yapı Güçlendirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Belediye Gelirlerinin Yıllık En Az %5 Artırılması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Belediye Gelirlerinin Yıllık En Az %5 Artırılması							
Sıra No			Gösterge Adı		Gösterge			Açıklamalar**





	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu		Ölçü Birimi	Hedef	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı %	
1		PG.1.1	Tamamlanma Oranı	%	20	100	500,00	2017 yılının; 2018-2021 yıllarında uygulanacak asgari ölçüde arsa ve arazi metrekaresi birim değerlerinin belirlenme yılı olduğundan şehir merkezi ve köydeki tüm taşınmazların emlak değeri belirlendi
2		PG.1.2	Tahakkukların Tahsil Edilme Oranı	%	25	0	0,00	Mevcut sistemin yeni sisteme aktarımı tamamlanmadığından oran elde edilememiştir.

<b>Stratejik Amaç</b>	Mali Yapı Güçlendirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Encümen Para Cezalarının Tahakkuk Ve Tahsilatının Sağlanması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Encümen Para Cezalarının Tahakkuk Ve Tahsilatının Sağlanması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
1		PG.1.1	Her Yıl Encümen Para Cezalarının % 75'i Tahsil Edilme Oranı	%	100	17	17,00	2017 yılında para cezalarının tahsili Mali Hizmetler Müdürlüğüne yapılmıştır.

<b>Stratejik Amaç</b>	Hukuki Altyapı Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Mevcut Tüm Davaların Etkin Bir Şekilde Yürütülmesi Ve Leyhte Sonuçlanan Davaların Oranını % 75'e Çıkarmak							



Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Taleplerin Karşılama Oranı	%	65	61	93,85	

Stratejik Amaç		Belediyenin Teknolojik Bilişim Altyapısı Geliştirilecektir						
Stratejik Hedef		Belediye Teknolojik Altyapısının %20 Oranında Yenilenmesi						
*Performans Hedefi		Belediye Teknolojik Altyapısının %20 Oranında Yenilenmesi						
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Tamamlanma Oranı	%	100	0	0,00	Mevcut Hizmet Binası ve Eski Hizmet Binasına ağ kurulumu daha önce gerçekleştiğinden işlem yapılmamıştır.
2		PG.1.2	Tamamlanma Oranı	%	38	3	7,89	Müdürlüğümüz tarafından 15 adet bilgisayar talebinde bulunuldu ancak DMO'ne ödeme yapılmadığından işlem gerçekleşmemiştir. Emlak ve İstimlak Müd. (4adet) Özel kalem Müd. (1) adet bilgisayar alımı yapılmıştır.
3		PG.1.3	Tamamlanma Oranı	%	20	3	15,00	Bilgisayar alımı müdürlüğümüzce gerçekleşmediğinden, Bilgisayar yazılım lisansı alınmamıştır.

<b>Stratejik Amaç</b>	Belediyenin Teknolojik Bilişim Altyapısı Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Bilgisayar Kullanımı Konusunda Belediye Personeline Yıllık Bir Kez Eğitim Verilmesi							
<b>*Performans Hedefi</b>	Bilgisayar Kullanımı Konusunda Belediye Personeline Yıllık Bir Kez Eğitim Verilmesi							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Eğitime Katılan Personel Sayısı	Kisi	30	50	166,67	Bilgi İşlem Müdürlüğü personeli tarafından mail ve antivirüs programı ile ilgili eğitim verildi.
2		PG.1.2	Dağıtılan Doküman Sayısı	Adet	1	0	0,00	Aktif program üzerinden eğitim verildiğinden doküman dağıtılmadı

<b>Stratejik Amaç</b>	Belediyenin Teknolojik Bilişim Altyapısı Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Belediye Arşivinin Sayısallaştırılmasının Tamamlanması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Belediye Arşivinin Sayısallaştırılmasının Tamamlanması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		





1		PG.1.1	Tamamlanma Oranı	%	40	0	0,00	Arşiv ile ilgili tasnif işlemleri müdürlüğümüz personel tarafından yapıldı. Ancak arşiv sayısallaştırma işlemi için firmalardan DEMO alındı donanımla ilgili eksiklikler tamamlanmadığından sayısallaştırma işlemi yapılmamıştır.
2		PG.1.2	Tamamlanma Oranı	%	40	0	0,00	Arşiv ile ilgili tasnif işlemleri müdürlüğümüz personel tarafından yapıldı. Ancak arşiv sayısallaştırma işlemi için firmalardan DEMO alındı donanımla ilgili eksiklikler tamamlanmadığından sayısallaştırma işlemi yapılmamıştır.
3		PG.1.3	Taleplerin Karşılama Oranı	%	40	0	0,00	Arşiv ile ilgili tasnif işlemleri müdürlüğümüz personel tarafından yapıldı. Ancak arşiv sayısallaştırma işlemi için firmalardan DEMO alındı donanımla ilgili eksiklikler tamamlanmadığından sayısallaştırma işlemi yapılmamıştır.

<b>Stratejik Amaç</b>	Belediyenin Teknolojik Bilişim Altyapısı Geliştirilecektir						
<b>Stratejik Hedef</b>	Web Sayfasının Etkinliğinin Sağlanması						
<b>*Performans Hedefi</b>	Web Sayfasının Etkinliğinin Sağlanması						
<b>Sıra No</b>			<b>Gösterge Adı</b>		<b>Gösterge</b>		<b>Açıklamalar**</b>



	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu		Ölçü Birimi	Hedef	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı %	
1		PG.1.1	Web Sayfasından Sorumlu Personel Sayısı	Kisi	2	3	150,00	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü bünyesinde görev yapan sorumlu bir personel görevlendirildiğinden sayı artmıştır.
2		PG.1.2	Web Sayfasının Güncellenme Sayısı (Aylık)	Adet	250	96	38,40	Birimlerden haber nitelikli aktivite ve çalışmalarla ilgili veriler Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğüne gönderilmediğinden güncelleme sayısında düşüş olmuştur.

<b>Stratejik Amaç</b>	Belediyenin Teknolojik Bilişim Altyapısı Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Belediye Hizmet Alanlarında Kameralı İzleme Sistemlerinin Kurulması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Belediye Hizmet Alanlarında Kameralı İzleme Sistemlerinin Kurulması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Tamamlanma Oranı	%	50	0	0,00	Kamera alımı ile ilgili işlemler yapıldı. Uygun teklif veren firma malzeme temini yapmadığından işlem iptal edilmiştir.
2		PG.1.2	Eğitime Katılan Personel Sayısı	Kisi	4	0	0,00	Kamera alımı ile ilgili işlemler yapıldı. Uygun teklif veren firma malzeme temini yapmadığından işlem iptal edilmiştir.



<b>Stratejik Amaç</b>	Kentsel Altyapı Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Her 10 Km Yol Ağının Yenilenmesi/Açılması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Her 10 Km Yol Ağının Yenilenmesi/Açılması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Bakımı Yapılan Yol	Km	30	16	53,33	Belediyemize ait Asfalt Plenti Arızalanması sonucu Hedefe Ulaşılamamıştır
2		PG.1.2	Yeni Açılan Yol	Km	8	6	75,00	İmar planına göre vatandaşlardan gelen talepler doğrultusunda 6 km'lik yol açılmıştır.

<b>Stratejik Amaç</b>	Kentsel Altyapı Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Sağlıksız İçme Suyu Hattının Tamamı Yenilenecektir							
<b>*Performans Hedefi</b>	Sağlıksız İçme Suyu Hattının Tamamı Yenilenecektir							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Yenilenen İçme Suyu Hattı	Km	5	5	100,00	
2		PG.1.2	Yeni Abone Sayısı	Adet	125	1287	1029,60	Yapılaşmada konut sayılarında artış olduğundan abone sayıları artmıştır.





<b>Stratejik Amaç</b>	Kentsel Altyapı Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Yağmur Suyu Şebekesinin Bakımının Yapılması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Yağmur Suyu Şebekesinin Bakımının Yapılması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Yenilenen Yağmur Suyu Hattının Tamamlanma Oranı	%	10	8	80,00	
2		PG.1.2	Yenilenen Rögar Kapağı Tamamlanma Oranı	%	10	8	80,00	
3		PG.1.3	Bakımı Yapılan Mazgal Ve Rögarların Tamamlanma Oranı	%	40	33	82,50	

<b>Stratejik Amaç</b>	Kentsel Altyapı Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Su Tahsilatlarında Her Yıl %20 Artışın Sağlanması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Su Tahsilatlarında Her Yıl %20 Artışın Sağlanması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Düzenlenen Tebligat Sayısının Artış Oranı	%	15	15	100,00	
2		PG.1.2	Tahakkuk / Tahsilat Oranı	%	20	16	80,00	
3		PG.1.3	Gelir Artış Oranı	%	20	17	85,00	



<b>Stratejik Amaç</b>	Kentsel Altyapı Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Kent içindeki Kaldırım Ve Tretuvarların Yıllık %10'unun Bakımı Ve Yenilenmesi							
<b>*Performans Hedefi</b>	Kent içindeki Kaldırım Ve Tretuvarların Yıllık %10'unun Bakımı Ve Yenilenme							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Yenilenen Kaldırım	M2	35000	0	0,00	2017 yılı içerisinde mevcut yenilenen kaldırım Kars Karayolları 18.Bölge Müdürlüğüne yapılmıştır.
2		PG.1.2	Yenilenen Yaya Kaldırımı	M2	20000	2000	10,00	Gelen talep üzerine ihtiyaç duyulan bölgelere yapılmıştır.

<b>Stratejik Amaç</b>	Kentsel Altyapı Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Kent içindeki Dezavantajlı Kesimler İçin Düzenlemeler Yapılması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Kent içindeki Dezavantajlı Kesimler İçin Düzenlemeler Yapılması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Düzenleme Yapılan Kaldırım	M2	4000	3500	87,50	
2		PG.1.2	Düzenlenen Meydan Sayısı	Adet	1	0	0,00	Yapılan protokol ile Kars Karayolları 18.Bölge Müdürlüğüne devir edilmiştir.



<b>Stratejik Amaç</b>	Kentsel Altyapı Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Yıllık En Az 10 Km Nitelikli Asfalt Üretimi							
<b>*Performans Hedefi</b>	Yıllık En Az 10 Km Nitelikli Asfalt Üretimi							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Üretilen Asfalt Miktarı	Ton	34000	7333	21,57	Belediyemize ait Asfalt Plenti Arızalanması sonucu Hedefe Ulaşılamamıştır
2		PG.1.2	Bakım Ve Onarımı Yapılan Asfalt	Km	35	1	2,86	Belediyemize ait Asfalt Plenti Arızalanması sonucu Hedefe Ulaşılamamıştır
3		PG.1.4	Üretilen Parke Taşı	M2			#SAYI/0!	
4		PG.1.5	Üretilen Bordür	Metre			#SAYI/0!	
5		PG.1.3	Üretilen Parke Taşı	M2	30000	0	0,00	
6		PG.1.4	Üretilen Bordür	Metre	16000	0	0,00	

<b>Stratejik Amaç</b>	Kentsel Altyapı Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Çöp Depolama Alanının %50 Rehabilitasyonu							
<b>*Performans Hedefi</b>	Çöp Depolama Alanının %50 Rehabilitasyonu							
Sıra No			Gösterge Adı		Gösterge			Açıklamalar**



	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu		Ölçü Birimi	Hedef	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı %	
1		PG.1.1	Tamamlanma Oranı	%	5	0	0,00	Çöp alanının belirlenmemesi sonucu herhangi bir ıslah çalışması yapılamamıştır.
2		PG.1.2	Tamamlanma Oranı	%	10	0	0,00	Çöp alanının belirlenmemesi sonucu herhangi bir ıslah çalışması yapılamamıştır.

<b>Stratejik Amaç</b>	Kentsel Altyapı Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Kars'ın Altyapısı Yenilenecektir							
<b>*Performans Hedefi</b>	Kars'ın Altyapısı Yenilenecektir							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Hazırlanan Proje Sayısı	Adet	1	1	100,00	

<b>Stratejik Amaç</b>	Kentsel Altyapı Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Kanalizasyon Hattı Yenileme Çalışmaları Yapılacaktır							
<b>*Performans Hedefi</b>	Kanalizasyon Hattı Yenileme Çalışmaları Yapılacaktır							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Bakımı Yapılan Atık Su Hattı	Km	50	50	100,00	



<b>Stratejik Amaç</b>	Kentsel Altyapı Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Her Yıl Bir Önceki Yıla Göre % 20 Artışla Dere Islah Çalışmaları Yapılacaktır							
<b>*Performans Hedefi</b>	Her Yıl Bir Önceki Yıla Göre % 20 Artışla Dere Islah Çalışmaları Yapılacaktır							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Yenilemesi Yapılan Su İletim Hattı Sayısı	Adet	1	1	100,00	

<b>Stratejik Amaç</b>	Kentsel Altyapı Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Su Sayaçları Yenilenecektir							
<b>*Performans Hedefi</b>	Su Sayaçları Yenilenecektir							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Su Sayaçların Yenilenme Oranı	%	10	10	100,00	
2		PG.1.2	Bakım Ve Onarımı Yapılan Su Sayaçlarının Tamamlanma Oranı	%	70	70	100,00	



<b>Stratejik Amaç</b>	Kent İçi Ulaşım Sistemi Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Kent İçi Sinyalizasyon Ve Trafik Planlamasının 2019 Yılı Sonuna Kadar Yenilenmesi							
<b>*Performans Hedefi</b>	Kent İçi Sinyalizasyon Ve Trafik Planlamasının 2019 Yılı Sonuna Kadar Yenilenmesi							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Tamamlanma Oranı	%	100	5	5,00	Yapılan protokol ile Kars Karayolları 18.Bölge Müdürlüğüne devir edilmiştir.
2		PG.1.2	Tamamlanma Oranı	%	100	5	5,00	Yapılan protokol ile Kars Karayolları 18.Bölge Müdürlüğüne devir edilmiştir.

<b>Stratejik Amaç</b>	Kent İçi Ulaşım Sistemi Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Her Yıl En Az Bir Kavşak Ve Meydan Düzenlemesi							
<b>*Performans Hedefi</b>	Her Yıl En Az Bir Kavşak Ve Meydan Düzenlemesi							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Düzenlemesi Yapılan Meydan Sayısı	Adet	1	0	0,00	Yapılan protokol ile Kars Karayolları 18.Bölge Müdürlüğüne devir edilmiştir.
2		PG.1.2	Düzenlemesi Yapılan Kavşak Sayısı	Adet	1	0	0,00	Yapılan protokol ile Kars Karayolları 18.Bölge Müdürlüğüne devir edilmiştir.





<b>Stratejik Amaç</b>	Kent İçi Ulaşım Sistemi Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Kent İçi Yönlendirme Levhalarının Bakımı Ve Yenilenmesi							
<b>*Performans Hedefi</b>	Kent İçi Yönlendirme Levhalarının Bakımı Ve Yenilenmesi							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Bakımı Yapılan Yönlendirme Levhası	Adet	30	32	106,67	
2		PG.1.2	Yeni Alınan Levha Sayısı	Adet	33	35	106,06	

<b>Stratejik Amaç</b>	Kent İçi Ulaşım Sistemi Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Yol İşaretlemenin %100 Düzeyinde Tamamlanması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Yol İşaretlemenin %100 Düzeyinde Tamamlanması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Tamamlanma Oranı	%	50	0	0,00	Yapılan protokol ile Kars Karayolları 18.Bölge Müdürlüğüne devir edilmiştir.
2		PG.1.2	Tamamlanma Oranı	%	50	0	0,00	Yapılan protokol ile Kars Karayolları 18.Bölge Müdürlüğüne devir edilmiştir.



<b>Stratejik Amaç</b>	Kent İçi Ulaşım Sistemi Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Şehir Merkezinde Ve Önemli Noktalarda Engelsiz Çözümlerin %100 Düzeyinde Tamamlanması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Şehir Merkezinde Ve Önemli Noktalarda Engelsiz Çözümlerin %100 Düzeyinde Tamamlanması							
Sıra No	Hedefe Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Yapılan Düzenleme Sayısı	Adet	4	0	0,00	Yapılan protokol ile Kars Karayolları 18.Bölge Müdürlüğüne devir edilmiştir.
2		PG.1.2	Yapılan Çalışma Sayısı	Adet	45	0	0,00	Yapılan protokol ile Kars Karayolları 18.Bölge Müdürlüğüne devir edilmiştir.

<b>Stratejik Amaç</b>	Kars Şehrinin İmarı Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	İmarla İlgili Paftaların %10'u Sayısallaştırılacaktır							
<b>*Performans Hedefi</b>	İmarla İlgili Paftaların %10'u Sayısallaştırılacaktır							
Sıra No	Hedefe Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Sayısallaştırma Oranı	%	10	10	100,00	
2		PG.1.2	Sayısallaştırma Oranı	%	10	10	100,00	
3		PG.1.3	Sayısallaştırma Oranı	%	10	10	100,00	
4		PG.1.4	Sayısallaştırma Oranı	%	10	10	100,00	



<b>Stratejik Amaç</b>	Kars Şehrinin İmarı Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	İmara Aykırı Yapılaşma İle Mücadelede %10 Artış Sağlanması							
<b>*Performans Hedefi</b>	İmara Aykırı Yapılaşma İle Mücadelede %10 Artış Sağlanması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Yapılan Denetim Sayısı	Adet	40	30	75,00	Bir önceki dönemde belirlenen hedef ile mevcut dönemde yapılan inşaat sayısı denk olmadığı için gerçekleşme oranında düşüş görülmüştür.
2		PG.1.2	Düzenlenen Tutanak Sayısı	Adet	90	63	70,00	Bir önceki dönemde belirlenen hedef ile mevcut dönemde yapılan inşaat sayısı denk olmadığı için gerçekleşme oranında düşüş görülmüştür.
3		PG.1.3	Şikayetlerin Cevaplanma Oranı	%	85	80	94,12	

<b>Stratejik Amaç</b>	Kars Şehrinin İmarı Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	2019 Yılı Sonuna Kadar Kadastral Paftaların Güncellenmesi İçin Çalışmalara Başlanacaktır							
<b>*Performans Hedefi</b>	2019 Yılı Sonuna Kadar Kadastral Paftaların Güncellenmesi İçin Çalışmalara Başlanacaktır							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		





1		PG.1.1	Tamamlanma Oranı	%	40	10	25,00	Kadastro Müdürlüğü'nün 22a çalışmalarına (parsel sınırlarının güncellenmesi) başlaması sebebiyle işlemlere ara verilmiştir.
2		PG.1.2	Tamamlanma Oranı	%	40	10	25,00	Kadastro Müdürlüğü'nün 22a çalışmalarına (parsel sınırlarının güncellenmesi) başlaması sebebiyle işlemlere ara verilmiştir.

<b>Stratejik Amaç</b>	Kars Şehrinin İmarı Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Tapu Kayıtlarının Tamamının Güncellenmesi							
<b>*Performans Hedefi</b>	Tapu Kayıtlarının Tamamının Güncellenmesi							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Tamamlanma Oranı	%	75	60	80,00	
2		PG.1.2	Tamamlanma Oranı	%	75	60	80,00	

<b>Stratejik Amaç</b>	Kars Şehrinin İmarı Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Şehir Tarih Ve Turizmi İle İlgili Rehber Haritalarının Hazırlanması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Şehir Tarih Ve Turizmi İle İlgili Rehber Haritalarının Hazırlanması							
Sıra No			Gösterge Adı		Gösterge			Açıklamalar**



	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu		Ölçü Birimi	Hedef	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı %	
1		PG.1.1	Tamamlanma Oranı	%	70	70	100,00	
2		PG.1.2	Tamamlanma Oranı	%	70	70	100,00	

<b>Stratejik Amaç</b>	Kars Şehrinin İmarı Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Numarataj Haritasının Tamamlanması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Numarataj Haritasının Tamamlanması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Yapılan Çalışma Sayısı	Adet	1	1	100,00	
2		PG.1.2	Tamamlanma Oranı	%	50	40	80,00	

<b>Stratejik Amaç</b>	Kars Şehrinin İmarı Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Tarihi Kentsel Dokuları Koruma Projelerinin Tamamlanması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Tarihi Kentsel Dokuları Koruma Projelerinin Tamamlanması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Yapılan Çalışma Sayısı	Adet	1	0	0,00	
2		PG.1.2	Tamamlanma Oranı	%	100	0	0,00	

<b>Stratejik Amaç</b>	Kars'ta Kentsel Dönüşüme Destek Olunacaktır							
<b>Stratejik Hedef</b>	1.Etap Kentsel Dönüşümün %100 Oranında Tamamlanması							
<b>*Performans Hedefi</b>	1.Etap Kentsel Dönüşümün %100 Oranında Tamamlanması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Kentsel Dönüşüm Proje Sayısı	Adet	1	1	100,00	2016 yılında 1.etap alan tamamlanmış, 2.etap için işlemlere başlanılmıştır.

<b>Stratejik Amaç</b>	Kars Şehrine Yakısr Kamusal Hizmet Binaları Yapılacaktır							
<b>Stratejik Hedef</b>	2019 Yılı Sonuna Kadar Büyük Ölçekli Çevre Düzenleme Çalışmalarının Tamamlanması							
<b>*Performans Hedefi</b>	2019 Yılı Sonuna Kadar Büyük Ölçekli Çevre Düzenleme Çalışmalarının Tamamlanması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Tamamlanma Oranı	%	2	0	0,00	Kültür ve Turizm Bakanlığına sunulan proje onaylanmadığından hedefe ulaşamamıştır.
2		PG.1.2	Tamamlanma Oranı	%	2	3	150,00	
3		PG.1.3	Tamamlanma Oranı	%	100	100	100,00	
4		PG.1.4	Düzenlenen Spor Alanı Sayısı	Adet	1	1	100,00	





<b>Stratejik Amaç</b>	Kars Şehrine Yakısr Kamusal Hizmet Binaları Yapılacaktır							
<b>Stratejik Hedef</b>	2019 Yılı Sonuna Kadar Belediye Hizmet Binaları Yenilenecektir							
<b>*Performans Hedefi</b>	2019 Yılı Sonuna Kadar Belediye Hizmet Binaları Yenilenecektir							
Sıra No	Hedefe Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Tamamlanma Oranı	%	60	0	0,00	Mevcut İtfaiye binası yeniden projelendirileceğinden itfaiye binasına onarım yapılmamıştır.
2		PG.1.2	Tamamlanma Oranı	%	2	0	0,00	Mevcut İtfaiye binası yeniden projelendirileceğinden itfaiye binasına onarım yapılmamıştır.

<b>Stratejik Amaç</b>	Kars Şehrine Yakısr Kamusal Hizmet Binaları Yapılacaktır							
<b>Stratejik Hedef</b>	2019 Yılı Sonuna Kadar Atık Su Arıtma Tesisinin Tam Kapasite ile Çalışması							
<b>*Performans Hedefi</b>	2019 Yılı Sonuna Kadar Atık Su Arıtma Tesisinin Tam Kapasite ile Çalışması							
Sıra No	Hedefe Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Tamamlanma Oranı	%	10	0	0,00	Proje aşamasındadır.



Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Yardım Yapılan Asker Ailesi Sayısı	Adet	290	349	120,34	
2		PG.1.2	Evde Yaşlı Bakım Hizmetinden Faydalanan Kişi Sayısı	Kisi	35	36	102,86	
3		PG.1.3	Yapılan Toplantı Sayısı	Adet	7	9	128,57	STK Yönetici ve üyelerine toplantı amaçlı kahvaltı programı Şehir dışından gelen STK' lar ile toplantı, Yerel Basın ile yapılan toplantılarda Belediye Hizmet bilgileri paylaşıldı. Kadın vatandaşlara yönelik Anneler günü ve Kadınlar Gününde eğlence programları düzenlendi. 98 Kadın vatandaşa Psikolog eşliğinde Kişisel Gelişime yönelik sunum yapıldı.
4		PG.1.4	Yapılan Toplantı Sayısı	Adet	5	6	120,00	Muhtarlara -Azalara yemek ve toplantılar dışında özel günlerde etkinlik düzenlenmiştir.
5		PG.1.5	Yapılan Toplantı Sayısı	Adet	7	10	142,86	Başkan ve Birim Müdürleri arasında ihtiyaç durumunda belirli aralıklarda toplandı, Kadın Çalışmaları ile Birim Müdürleri arasında Kadın vatandaşların kentsel Hizmetlerini iyileştirme açısından 5 toplantı yapıldı.



<b>Stratejik Amaç</b>	Kars'ta Toplumsal Dayanışma Ve Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Hizmet Bilinci Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Vatandaşların Belediye Çalışmaları İle İlgili Bilgilendirme Oranını %90 Seviyeye Çıkarmak Ve Kadın Çocuk Sosyal Yaşam Yer Tespiti							
<b>*Performans Hedefi</b>	Vatandaşların Belediye Çalışmaları İle İlgili Bilgilendirme Oranını %90 Seviyeye Çıkarmak Ve Kadın Çocuk Sosyal Yaşam Yer Tespiti							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Tamamlanma Oranı	%	100	100	100,00	Yerel basınla belirli aralıklarda yapılan toplantılarda ve Belediye resmi Web sayfasında ayrıca Belediye sosyal medya sayfasında yapılan çalışma ve hizmetlerin bilgilendirilmesi yapılmıştır.
2		PG.1.2	Tamamlanma Oranı	%	80	80	100,00	Sosyal dayanışmaya yönelik ziyaret katılım ve maddi destek yapılmıştır.Kadın Çocuk ve sosyal yaşam alanı için Belediye Mülkiyetinde olan uygun bir yer tespit edilmemiştir.

<b>Stratejik Amaç</b>	Kars'ta Toplumsal Dayanışma Ve Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Hizmet Bilinci Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	2019 Yılı Sonuna Kadar Beş Akülü Araba Hibe Edilmesi							
<b>*Performans Hedefi</b>	2019 Yılı Sonuna Kadar Beş Akülü Araba Hibe Edilmesi							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		





1		PG.1.1	Verilen Akülü Araba Sayısı	Adet	1	1	100,00	Belediyemize Hibe Edilen akülü aracın ihtiyaç sahibi aileye verilmesi.
---	--	--------	----------------------------	------	---	---	--------	--

<b>Stratejik Amaç</b>	<b>Kars'ta Toplumsal Dayanışma Ve Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Hizmet Bilinci Geliştirilecektir</b>							
<b>Stratejik Hedef</b>	<b>2019 Yılı Sonuna Kadar Kars'ta Toplumsal Dayanışmayı Sağlayan Sosyal Projelere Destek Olunması</b>							
<b>*Performans Hedefi</b>	<b>2019 Yılı Sonuna Kadar Kars'ta Toplumsal Dayanışmayı Sağlayan Sosyal Projelere Destek Olunması</b>							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Açılan Kreş Sayısı	Adet	1	0	0,00	Belediye Bünyesinde kreş açılmasına uygun yer ve alan olmadığı sebebiyle kreş açılmamıştır.
2		PG.1.2	Açılan Kurs Sayısı	Adet	2	2	100,00	Kent Konseyi ve Belediye tarafından düzenlenen Halk Oyunları ve Enstrüman(bağlama,gitar, keman) kursları
3		PG.1.3	Verilen Eğitim Sayısı	Adet	2	2	100,00	Kadın vatandaşlara Girişimcilik Eğitimi verildi Toplam 60 katılımcı faydalandı.
4		PG.1.4	Tamamlanma Oranı	%	5	0	0,00	Belediye Bünyesinde kreş açılmasına uygun yer ve alan olmadığı sebebiyle kreş açılmamıştır. Evde bakım hizmetiyle kimsesiz yaşlılara Sıcak Yuva Tok Karın projesiyle hizmet verilmektedir.



<b>Stratejik Amaç</b>	Kars'ta Kültürel Hayatın Zenginleşmesine Destek Olunacaktır							
<b>Stratejik Hedef</b>	Kars'ın Olumlu Tanıtımına Katkıda Bulunacak Her Yıl İki Kültür Turizm Etkinliğine Destek Olunması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Kars'ın Olumlu Tanıtımına Katkıda Bulunacak Her Yıl İki Kültür Turizm Etkinliğine Destek Olunması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Tamamlanma Oranı	%	40	80	200,00	Şehir dışından gelen Basın mensupları,Turizm acentaları,STK'lara ve gelen misafirlere,Kültür ve Turizm amaçlı yöresel ikram ve yemek, il dışında yapılan Uluslararası kültür ve turizm etkinliklerine katılım ve yöresel ikram,Kültürel etkinlik amaçlı gelen oyuncu ve basın mensuplarına yemek ve konaklama,önemli tarihi anma ve kutlama günlerinde katılım ve ikram.

<b>Stratejik Amaç</b>	Kars'ta Kültürel Hayatın Zenginleşmesine Destek Olunacaktır							
<b>Stratejik Hedef</b>	Kars'ın Olumlu Tanıtımına Katkıda Bulunacak Her Yıl İki Dış İlişkiler Ve Ab Konusundaki Etkinliklere Destek Olunması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Kars'ın Olumlu Tanıtımına Katkıda Bulunacak Her Yıl İki Dış İlişkiler Ve Ab Konusundaki Etkinliklere Destek Olunması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		

1	PG.1.1	Destek Olunan Etkinliklerin Artış Oranı	%	100	100	100,00	AB destekli Cinsiyet Eşitliği İzleme proje illerinden biri olarak destek sağlandı. UNICEF in Çocuk dostu Şehirler Proje toplantılarına katılım ve destek sağlandı. Çocuk dostu kentler projesi kapsamında 6500 adet ağız bakım seti dağıtımı ve ihtiyaç sahibi çocuklara belirli aralıklarda giysi ve ayakkabı ve oyuncak dağıtımı yapıldı.
---	--------	---	---	-----	-----	--------	---

<b>Stratejik Amaç</b>	Kars'ta Kültürel Hayatın Zenginleşmesine Destek Olunacaktır							
<b>Stratejik Hedef</b>	Kars'ın Olumlu Tanıtımına Katkıda Bulunacak Her Yıl En Az İki Kars Turizmine Destek Olabilecek Etkinliklere Destek Olunması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Kars'ın Olumlu Tanıtımına Katkıda Bulunacak Her Yıl En Az İki Kars Turizmine Destek Olabilecek Etkinliklere Destek Olunması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Desteklenen Etkinlik Sayısı	Adet	2	4	200,00	İller arası yarışmaya katılacak, Halk oyunları oyuncularına destek. Sarıkamış şehitlerini anma programına bere, atkı, bayrak desteği. EMİT Fuarı, Kars Ardahan İğdir Tanıtım Günleri ne tanıtım ve katılım desteği. Ankara Akm'de Kars-Ardahan -İğdir Serhat illeri tanıtım günleri,





2		PG.1.2	Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Adet	2	2	100,00	İlköğretim öğrencilerine yönelik yapılan 2 tiyatro etkinliğinde toplam 2220 öğrenci izlemesi sağlandı. Şehir dışından gelen sosyal medya kullanıcıları ve Ulusal Basın katılımcıları tarafından Kars'ın turizm ve kültürel tanıtımı yapıldı.
3		PG.1.3	Katılım Sağlanan Etkinlik Sayısı	Adet	20	22	110,00	Kars ve ilçeleri dahil şehir dışında da Kültür turizm amaçlı etkinliklere katılım ve destek sağlandı.

<b>Stratejik Amaç</b>	Kars'ta Kültürel Hayatın Zenginleşmesine Destek Olunacaktır							
<b>Stratejik Hedef</b>	Kars'ta Atık Pillerin Toplanması İçin Kampanya Düzenlenecektir							
<b>*Performans Hedefi</b>	Kars'ta Atık Pillerin Toplanması İçin Kampanya Düzenlenecektir							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Yapılan Proje Sayısı	Adet	1	1	100,00	
2		PG.1.2	Toplanan Atık Pil Miktarı	Kilo	250	265	106,00	

<b>Stratejik Amaç</b>	Kars'ta Ekonomi Ve Ticaretin Gelişmesine Katkıda Bulunulacaktır							
<b>Stratejik Hedef</b>	Kayıt Dışı Ticaretle Mücadelede %20 Artış Yaşanacaktır							
<b>*Performans Hedefi</b>	Kayıt Dışı Ticaretle Mücadelede %20 Artış Yaşanacaktır							
Sıra No			Gösterge Adı		Gösterge			Açıklamalar**



	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu		Ölçü Birimi	Hedef	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı %	
1		PG.1.1	Yapılan Denetim Sayısı	Adet	300	300	100,00	
2		PG.1.2	Yapılan Denetim Sayısı	Adet	300	300	100,00	
3		PG.1.3	Yapılan Denetim Sayısı	Adet	40	40	100,00	

<b>Stratejik Amaç</b>	Kars'ta Ekonomi Ve Ticaretin Gelişmesine Katkıda Bulunulacaktır							
<b>Stratejik Hedef</b>	Ruhsat Denetimlerinde %20 Artış							
<b>*Performans Hedefi</b>	Ruhsat Denetimlerinde %20 Artış							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Yapılan Denetim Sayısı	Adet	2500	2500	100,00	
2		PG.1.2	Taleplerin Karşılama Oranı	%	20	20	100,00	
3		PG.1.3	Verilen Eğitim Sayısı	Saat	10	0	0,00	2018 yılında eğitim yapılması planlanıyor.
4		PG.1.4	Eğitime Katılan Personel Sayısı	Kisi	4	0	0,00	2018 yılında eğitime katılım sağlanmaya çalışılacak.

<b>Stratejik Amaç</b>	Toplum Sağlığı Ve Güvenliğine Yönelik Çalışmalar Yapılacaktır							
<b>Stratejik Hedef</b>	Bakım Yapılan Başboş Hayvan Sayısında Her Yıl %5 Artış							
<b>*Performans Hedefi</b>	Bakım Yapılan Başboş Hayvan Sayısında Her Yıl %5 Artış							
Sıra No			Gösterge Adı		Gösterge			Açıklamalar**



	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu		Ölçü Birimi	Hedef	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı %	
1		PG.1.1	Küpelenen Sokak Hayvanı Sayısı	Adet	550	65	11,82	Yapılan çalışmalarda tespit edilen sokak hayvanlarında küpesiz 65 adet olduğundan sayıda düşüş olmuştur.
2		PG.1.2	Aşılana Sokak Hayvanı Sayısı	Adet	550	365	66,36	Mevcutta aşı sayısı az olduğundan sayıda düşüş olmuştur.
3		PG.1.3	Parazit Uygulaması Yapılan Hayvan Sayısı	Adet	1	365	36500,00	Aşılar Tarım İl Müdürlüğünce daha önce yapıldığından 2017 yılında tarafımıza hibe aşı verildiğinden sayı artmıştır.
4		PG.1.4	Basılan Afiş/Broşür Sayısı	Adet	200	100	50,00	Sokak hayvanlarına duyarlılığın artırılmasından dolayı Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğünce broşür basımı yapıldığından ve ikinci bir broşür tasarımı geciktiğinden sayıda düşüş olmuştur.

<b>Stratejik Amaç</b>	Toplum Sağlığı Ve Güvenliğine Yönelik Çalışmalar Yapılacaktır							
<b>Stratejik Hedef</b>	Hayvan Sağlığına Yönelik Denetimlerde %5 Artış							
<b>*Performans Hedefi</b>	Hayvan Sağlığına Yönelik Denetimlerde %5 Artış							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Basılan Afiş/Broşür Sayısı	Adet	200	100	50,00	Sokak hayvanlarına duyarlılığın artırılmasından dolayı Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğünce broşür basımı yapıldığından ve ikinci





								bir broşür tasarımı geciktiğinden sayıda düşüş olmuştur.
--	--	--	--	--	--	--	--	--

<b>Stratejik Amaç</b>	Çevre Koruma Bilinci Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Kars Merkezde Milli Eğitim İl Müdürlüğü Ve Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü Koordinasyonunda Tüm İlköğretim Ve Liselerde Eğitim Ve Yayın Çalışmaları							
<b>*Performans Hedefi</b>	Kars Merkezde Milli Eğitim İl Müdürlüğü Ve Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü Koordinasyonunda Tüm İlköğretim Ve Liselerde Eğitim Ve Yayın Çalışmaları							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Basılan Poster Sayısı	Adet	1500	1215	81,00	
2		PG.1.2	Basılan Broşür Sayısı	Adet	70000	37221	53,17	İlgili birimlerden etkinlik çalışmaları yeterli sayıda yapılmadığından baskı sayısında düşüş olmuştur.

<b>Stratejik Amaç</b>	Çevre Koruma Bilinci Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Temizlik Denetimlerinin Her Yıl %10 Artışı							
<b>*Performans Hedefi</b>	Temizlik Denetimlerinin Her Yıl %10 Artışı							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Yapılan Denetim Sayısı	Adet	120	120	100,00	
2		PG.1.2	Yapılan Denetim Sayısı	Adet	240	240	100,00	
3		PG.1.3	Yapılan Denetim Sayısı	Adet	240	240	100,00	



4		PG.1.4	Yapılan Denetim Sayısı	Adet	240	240	100,00	
---	--	--------	------------------------	------	-----	-----	--------	--

<b>Stratejik Amaç</b>	Çevre Koruma Bilinci Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Stratejik Plan Kapsamında Her Yıl Belediye Çalışanlarına Bir Kez Çevre Koruma Eğitimi Düzenlenmesi							
<b>*Performans Hedefi</b>	Stratejik Plan Kapsamında Her Yıl Belediye Çalışanlarına Bir Kez Çevre Koruma Eğitimi Düzenlenmesi							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Düzenlenen Eğitim Sayısı	Adet	1	1	100,00	
2		PG.1.2	Hazırlanan Yayın Sayısı	Adet	1	1	100,00	

<b>Stratejik Amaç</b>	Çevre Koruma Bilinci Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Her Yıl En Az İki Seminer Ya Da Eğitim Çalışmasının Desteklenmesi							
<b>*Performans Hedefi</b>	Her Yıl En Az İki Seminer Ya Da Eğitim Çalışmasının Desteklenmesi							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Desteklenen Seminer Sayısı	Adet	1	1	100,00	
2		PG.1.2	Destelenen Eğitim Sayısı	Adet	1	1	100,00	



<b>Stratejik Amaç</b>	Kent Temizliği Sağlanacaktır							
<b>Stratejik Hedef</b>	Katı Atık Toplanması Ve Bertarafında Vatandaş Memnuniyetinin %10 Oranında Artması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Katı Atık Toplanması Ve Bertarafında Vatandaş Memnuniyetinin %10 Oranında Artması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Toplanan Katı Atık Miktarı	Ton	55000	47550	86,45	
2		PG.1.2	Alınan Evsel Atık Konteyneri Sayısı	Adet	300	0	0,00	2017 yılında Temizlik İşleri Müdürlüğüne ayrılan bütçenin tamamı Hizmet Alım İşine ayrıldığından konteynir alımı yapılmamıştır.
3		PG.1.3	Yapılan Anket Sayısı	Adet	1	1	100,00	

<b>Stratejik Amaç</b>	Kent Temizliği Sağlanacaktır							
<b>Stratejik Hedef</b>	Yolların Temizlenmesi Çalışmalarında Vatandaş Memnuniyetinin %10 Artması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Yolların Temizlenmesi Çalışmalarında Vatandaş Memnuniyetinin %10 Artması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Vatandaş Memnuniyet Oranı	%	90	93	103,33	





<b>Stratejik Amaç</b>	Sportif Hayatın Geliştirilmesine Katkıda Bulunacaktır							
<b>Stratejik Hedef</b>	Yeni Bir Stadyum Bir Spor Kompleksi Alanı Tespit Edilecektir							
<b>*Performans Hedefi</b>	Yeni Bir Stadyum Bir Spor Kompleksi Alanı Tespit Edilecektir							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Tamamlanma Oranı	%	0	0	#SAYI/0!	Stadyum yeri projelerimizde olmadığı için yeri tespit edilememiştir.
2		PG.1.2	Tamamlanma Oranı	%	0	0	#SAYI/0!	Stadyum yeri projelerimizde olmadığı için yeri tespit edilememiştir.

<b>Stratejik Amaç</b>	Sportif Hayatın Geliştirilmesine Katkıda Bulunacaktır							
<b>Stratejik Hedef</b>	Kars'ta Her Yıl Bir Kez Sportif Etkinlik Düzenlenmesi							
<b>*Performans Hedefi</b>	Kars'ta Her Yıl Bir Kez Sportif Etkinlik Düzenlenmesi							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Desteklenen Etkinlik Sayısı	Adet	1	0	0,00	Önerilen herhangi bir etkinlik olmadığı için desteklenememiştir.
2		PG.1.2	Desteklenen Etkinlik Sayısı	Adet	1	0	0,00	Önerilen herhangi bir etkinlik olmadığı için desteklenememiştir.



<b>Stratejik Amaç</b>	Kars'ta Nitelikli Yeşil Alanların Miktarı Artırılacaktır							
<b>Stratejik Hedef</b>	Kars'ta Yeşil Alan Miktarının %10 Artırılması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Kars'ta Yeşil Alan Miktarının %10 Artırılması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Dikilen Ağaç Sayısı	Adet	300	730	243,33	Alınan ağaç fazlalığından oran yüksek çıkmıştır.
2		PG.1.2	Ağaçlandırma Yapılan Alan	M2	400	357	89,25	
3		PG.1.3	Yeşil Alanlardaki Artış Oranı	%	4	3	75,00	Yapılan park alanlarının azlığından dolayı oran düşük çıkmıştır.
4		PG.1.4	Düzenleme Yapılan Rekreasyon Alanı	M2	10000	8432	84,32	
5		PG.1.5	Tamamlanma Oranı	%	2	1	50,00	Kale ve çevresinde ilaçlama ve ot biçme çalışması yapılmıştır.
6		PG.1.6	Geliştirilen Çocuk Parkı Ve Oyun Alanı Sayısı	Adet	18	12	66,67	Bu yıl ki montaj yapılan çocuk parkı sayısı azlığından dolayı oran az çıkmıştır.

<b>Stratejik Amaç</b>	Kars'ta Nitelikli Yeşil Alanların Miktarı Artırılacaktır							
<b>Stratejik Hedef</b>	Üç Parka Açık Alan Kondisyon Aletleri Konulması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Üç Parka Açık Alan Kondisyon Aletleri Konulması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		



1		PG.1.1	Kondisyon Aleti Yerleştirilen Park Sayısı	Adet	5	3	60,00	Bu yıl ki montaj yapılan kondisyon aleti sayısı azlığından dolayı oran az çıkmıştır.
---	--	--------	---	------	---	---	-------	--

<b>Stratejik Amaç</b>	Kars'ta Nitelikli Yeşil Alanların Miktarı Artırılacaktır							
<b>Stratejik Hedef</b>	Kars'taki Yeşil Alanların Tümünün Bakımının Yapılması							
<b>*Performans Hedefi</b>	Kars'taki Yeşil Alanların Tümünün Bakımının Yapılması							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Bakımı Yapılan Park Sayısı	Adet	19	21	110,53	

<b>Stratejik Amaç</b>	Kars'ta Nitelikli Yeşil Alanların Miktarı Artırılacaktır							
<b>Stratejik Hedef</b>	Mezarlığın Bakımı Sağlanacaktır							
<b>*Performans Hedefi</b>	Mezarlığın Bakımı Sağlanacaktır							
Sıra No	Hedef Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Bakımı Yapılan Yol	Km	4	0	0,00	Mezarlık içinde sadece ot biçme ve temizleme işlemi yapılmıştır. Mevcut mezarlık yolu onarım ihtiyacı olmadığından yapılmamıştır.
2		PG.1.2	Bakımı Yapılan Yeşil Alan	M2	470594	471433	100,18	
3		PG.1.3	Dikilen Fidan Sayısı	Adet	3000	3000	100,00	





<b>Stratejik Amaç</b>	Kars'ta Nitelikli Yeşil Alanların Miktarı Artırılacaktır							
<b>Stratejik Hedef</b>	Dezavantajlı Kesimler Lehine Düzenlemelerde Düzenlemeler de Bulunacaktır.							
<b>*Performans Hedefi</b>	Dezavantajlı Kesimler Lehine Düzenlemelerde Düzenlemeler de Bulunacaktır							
Sıra No	Hedefe Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Düzenleme Yapılan Park Sayısı	Adet	4	3	75,00	3 adet parkta düzenleme yapıldığı için oran az çıkmıştır.
2		PG.1.2	Yenilemesi Yapılan Park Sayısı	Adet	2	2	100,00	

<b>Stratejik Amaç</b>	Kars'ta Yangın, Sel Ve Afetlere Yönelik Altyapı Geliştirilecektir							
<b>Stratejik Hedef</b>	Afetlerde Görevli Araçların Afet Bölgesine İntikal Süresini 10 Dakikanın Altına Çekmek							
<b>*Performans Hedefi</b>	Afetlerde Görevli Araçların Afet Bölgesine İntikal Süresini 10 Dakikanın Altına Çekmek							
Sıra No	Hedefe Etkisi %	Gösterge kodu	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Gösterge		Gerçekleşme Oranı %	Açıklamalar**
					Hedef	Gerçekleşme		
1		PG.1.1	Basılan Materyal Sayısı	Adet	250	0	0,00	Yapılan eğitimler sunum şeklinde yapıldığından bilgisayar ortamında veriler alınmıştır. Uygun materyaller bulunmadığından broşür basımı yapılmamıştır.
2		PG.1.2	Yapılan Tatbikat Sayısı	Adet	15	12	80,00	
3		PG.1.3	Katılım Sağlanan Eğitim Sayısı	Adet	5	4	80,00	
4		PG.1.4	Yenilenen İtfaiye Ekipmanı	Adet	2	2	100,00	

### **3 – Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi**

5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında hazırlamış olduğumuz 2015-2019 Stratejik Plan ve 2017 Yılı Performans Programıyla planlanmış olan faaliyetlerin ve performans hedeflerinin gerçekleşmeleriyle ilgili “Performans Sonuçları Tablosu” hazırlanmış olup,  $\pm\%20$  sapmalara ilişkin açıklamalar yapılmıştır.

### **4 - Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi**

2017 Yılı Performans Programı ile belirlenmiş hedeflerin gerçekleşmelerini izlemek için dönemsel raporlar hazırlanarak yapılmaktadır.

#### IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

##### A- Üstünlükler

- Deneyimli ve tecrübeli yöneticilerin bulunması
- Kurumsal olarak değişime açık olmak
- Halkla güçlü bir iletişimin olması
- Personel arasındaki uyumlu iletişim
- Kurum dışı iletişimin iyi olması
- Birimler arasında etkili koordinasyon
- Belediye hizmetlerinin adil sunulması
- Dürüst ve güvenilir personel
- EBYS'ne tam olarak geçilmiş olması
- Personelin yeni teknolojileri etkin kullanabilmesi
- Kurum içi etkin hiyerarşik iletişimin kolaylığı
- Güler yüzlü hizmet anlayışı
- Personelin talep, şikâyet ve önerilerinin dikkate alınması
- Katılımcılığa açık olmak

##### B- Zayıflıklar

- Kurumsallaşmanın zayıf olması
- Personel kariyer planlamasının (terfi, yükselme, unvan değişikliği vb.) olmaması
- Hizmet binalarının yetersiz olması
- Teknik ve uzman personel eksikliği
- Personelin yeterli eğitime sahip olmaması
- Fiziki şartların yetersizliği
- Teknik altyapının eksik olması
- İlçelerin tamamında örgütlenememiş olmak
- Araç-gereç donanım yetersizliği
- Ödüllendirme sisteminin yeterli olmaması
- Mevzuat bilgi eksikliği
- Farklı kurumlardan gelen personelin deneyim ve uyum eksikliği

##### C- Değerlendirme

İnsan ve çevre odaklı belediyeçilik anlayışıyla; yüksek sosyal ve çevresel duyarlılığı ile sosyal ve çevresel projeler üretilerek hayata geçirilmektedir.

Yine belediyemiz kentsel dönüşüm uygulamaları ile kentsel tasarıma önem verirken vatandaş memnuniyetini de ön planda tutmaktadır. Belediyemizin orta ve uzun vadeli hedeflere ulaşabilmesi için, belirlediğimiz zayıf yönlerimizin her yıl gözden geçirilerek yapılacak planlama ve çalışmalarla azaltılması için gerekli adımlar atılmaktadır.



## V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Stratejik yaklaşımın, düşüncenin ve performans kültürünün hâkim kılınmasına ve kurumsal kimliğin güçlendirilmesine yönelik eğitimler düzenlenmesine devam edilmelidir. Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, idarenin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde doğru karar süreci kaçınılmazdır.

Kurumumuz performans programı ile faaliyet raporlarının hazırlanması, performans yönetimi anlayışının yerleşmesine katkıda bulunacak bilgi sisteminin kurulması ve periyodik olarak performans analizleri yapılması ve değerlendirilmesi ile rasyonel bir işleyişle daha etkili ekonomik ve verimli olunması için etkin çalışmalara ağırlık verilmelidir.

Mevcut iç kontrol sistemi dâhilinde harcama yetkilileri, gerçekleştirme görevleri ile diğer personelin görev ve sorumluluklarını irdeleyerek çalışmalarını buna göre yürütmelidir.

Şehrin yoğun yaşamını doğal yaşamla bütünleştirmek amacıyla park ve rekreasyon alanları artırılarak kentsel dönüşüm gerçekleştirilirken aynı zamanda kent tasarımı ve estetiği de göz önünde bulundurulması hassasiyetinin devam etmesi gerekir.

Kentlilerimizin, güven, huzur ve konfor içinde yaşamalarını sağlamak için gerekli altyapısal tasarımlarla ilgili tüm kamu kurum ve kuruluşlarıyla etkin koordinasyon içerisinde olarak çalışmaya devam edilecektir.

Engelsiz şehir sloganı ile çıktığımız yolda, vatandaşlarımızın karşılaşılabileceği her türlü yol, kaldırım, Pazar yeri, park ve rekreasyon alanlarında düzenleme çalışmalarına devam edilerek, engelli vatandaşlarımızın mutlu, huzurlu ve sağlıklı bir şekilde kent yaşamına dahil olmaları hedefi vazgeçilmez olmalıdır.

Kültürümüzün temel değerlerinden olan paylaşımcılık ve yardımseverliğin, kentsel yaşamda sosyal dengeyi oluşturmaya yönelik önemli bir etken olduğu bilinciyle, kamu kaynaklarının imkânlar dâhilinde dezavantajlı gruplara, gerek aynı gerek maddi destekler artırılarak devam ettirilecektir.

Kurumumuzdaki tüm iş süreçlerinin otomasyona aktararak iş ve işlemlerin hızlı, takip edilebilir ve sağlıklı bir şekilde raporlanabilir olması sağlanmalıdır.

Şehrimizde hiçbir yurttaşın dışlanmadığı, ortak akıl ve bilimsel ölçütlerin kullanıldığı demokratik, şeffaf, katılımcı, etik değerlere bağlı, çözüm odaklı ve güler yüzlü hizmet anlayışı geliştirerek sürdürülmelidir.

Belediyemiz hizmetlerinin yürütülmesinin her aşamasında ekip çalışması desteklenmeli, birimler arası eşgüdümün ve bilgi akışının sağlanarak, araç gereç ve personel yönünden zayıf olan hizmet birimleri desteklenmeli, verimli çalışmayı teşvik edici uygun ortam oluşturulmalıdır.

## MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2017 Yılı Faaliyet Raporunun "III/A-Mali Bilgiler bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Kars Belediyesi Mali Hizmetler Müdürlüğü, 15/03/2018)

Dursun ERDAĞ  
Mali Hizmetler Müdürü

## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve İç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığımı bildiririm.

Bu güvence, Üst Yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Kars Belediye Başkanlığı - 15/03/2018)



Murtaza KARAÇANTA  
Belediye Başkanı